

+кр.

К1127474

0.2

зала 39 34
шкафъ 87
полка 21
№ 431

Кооперація.

Я. ЧИЖОВЪ.

АРТЕЛЬНЫЯ МАСЛОДѢЛЬНИ

и

Артельныя лавки.

Цѣна 35 коп.

63.3(2)1

+кр

4-59

1143/13

КНИГА - К

1

К 1127474

ВОЛОГОДСКАЯ
областная библиотека
им. И. В. Бабушкина

Я. ЧИЖОВЪ.

Артельные маслодѣльные заводы

И

артельныя лавки

(какъ ихъ устраивать и вести въ нихъ дѣло).



ВОЛОГДА.

Типографія А. В. Гудкова-Бѣлякова.

1909.

ОГЛАВЛЕНИЕ.

Стр.

1. Артельные заводы	—
2. Что такое артельный маслодѣльный заводъ	—
3. Выгоденъ ли артельный заводъ для крестьянъ	3.
4. Какъ приступить къ устройству артели.	7.
5. При маслодѣльной артели необходима и артельная лавка	10.
6. Чѣмъ больше членовъ, тѣмъ лучше	11.
7. Откуда достать средства для завода и лавки.	13.
8. Артельный договоръ.	16.
9. Кто завѣдуетъ дѣлами артели	17.
10. Къ устройству завода	19.
11. Борьба съ фальсификаціей молока	22.
12. Распредѣленіе выручки по заводу.	23.
13. Къ устройству лавки и распредѣленію чистой выручки по лавкѣ.	24.
14. Просвѣтительныя задачи артели	25.
15. Дальнѣйшіе шаги артели	27.
16. Договоръ молочной артели съ артельной при ней лавкой	33.
17. Объясненія къ договору	40.
18. Довѣренность артельному старостѣ	41.
19. Условіе съ мастеромъ	41.
20. Примѣрная смѣта на оборудованіе завода.	42.
21. О счетоводствѣ въ артели	44.
а. Главная.	45.
б. Книга	48.
в.	50.
г. Книжки членовъ	51.
д.	52.
е.	53.
ж.	53.
з.	56.
и.	57.
к.	63.
л.	63.

Артельные заводы.

Много темныхъ уголковъ въ нашихъ сѣверныхъ губерніяхъ, гдѣ крестьяне ничего еще не слышали объ артельныхъ маслодѣльныхъ заводахъ.

Зато крестьяне много знаютъ о частныхъ заводахъ, которые существуютъ въ каждой волости, иногда по двѣ, по три.

На эти заводы крестьяне продаютъ молоко нерѣдко до послѣдней капли. Продаютъ молоко, не оставляя даже для своего стола. И все для того, чтобы выручить денегъ на хозяйственные расходы.

Но, къ сожалѣнію, они не имѣютъ и денегъ. Потому что маслодѣль никогда почти не расплачивается наличными, а заставляетъ брать товаромъ въ лавкѣ. Причемъ постарается подсунуть такой товаръ и за такую цѣну, что вмѣсто рубля, крестьяне получаютъ полтинникъ.

Такимъ образомъ крестьянамъ не приходится получать наличными. Напротивъ, приходится залѣзать въ долгъ. А разъ крестьяне должны маслодѣлу, онъ не преминетъ этимъ воспользоваться, чтобы дешевле купить молоко.

Такъ крестьяне попадаютъ въ кабалу.

Чтобы избавиться отъ нея, крестьяне и устраиваютъ артельные маслодѣльные заводы, а также артельные лавки, вся прибыль отъ которыхъ идетъ всѣмъ, кто носить молоко и кто покупаетъ товаръ.

И такихъ заводовъ теперь открывается все больше и больше. Они существуютъ въ Сибири, въ Вологодской губерніи, Ярославской, Новгородской, Костромской, Пермьской, Оренбургской и другихъ губерніяхъ.

Хочется мнѣ, чтобы въ этихъ глухихъ уголкахъ, гдѣ крестьяне ничего еще не знаютъ объ артельныхъ заводахъ, мое слово послужило хорошимъ сѣменемъ и дало толчекъ къ правильному устройству артельного завода.

Довольно наживаться скупщикамъ-маслодѣламъ, покупать молоко по низкой цѣнѣ и расплачиваться товаромъ. Пора и честь знать:

Пора и крестьянамъ понять, что вмѣсто жалобы на свою судьбу, лучше приступить къ дѣлу и начать работу по устройству артели.

Что же такое артельный маслодѣльный заводъ?

Въ отвѣтъ на это я расскажу, какъ крестьяне Кадниковскаго

уѣзда (Вол. губ.) надумали впервые открыть артельный заводъ въ уѣздѣ

Крестьяне въ Томанской волости имѣли порядочно молочнаго скота. Въ общемъ приходилось чуть ли не по 5 коровъ на дворъ. Съ открытіемъ мѣстнымъ торговцемъ завода, крестьяне все молоко носили на заводъ по 35 коп. за пудъ. И хотя въ сосѣднихъ волостяхъ платили по 40—45 коп., мѣстный заводчикъ не хотѣлъ ни копѣйки прибавить. Мало того, лѣтомъ иногда онъ сбрасывалъ копѣйки по 2 на пудъ на томъ основаніи, что масло дешевле стало.

Заводчикъ усвоилъ себѣ еще одну хорошую привычку (для него конечно) расплачиваться за молоко не наличными, а товаромъ изъ лавки. Товаръ въ лавкѣ онъ записывалъ на «книжку», т. е. въ долгъ и только одному Богу извѣстно, сколько приписывалъ онъ лишка на каждую мелочь, взятую въ лавкѣ.

Торговецъ-маслодѣль богатѣлъ, можно сказать, съ каждымъ днемъ, а мужики не знали, какъ избавиться отъ такого благодѣтеля. Это было еще въ тѣ времена (1903 годъ) когда крестьяне боялись кулаковъ, не смѣли произнести противъ нихъ какое-нибудь рѣзкое слово, старались всячески угодить имъ, задобрить.

Случилось такъ, что на помощь крестьянамъ пришелъ мастеръ, служившій на маслодѣльномъ заводѣ у кулака, нѣкто Ивановъ. Онъ давно сочувствовалъ крестьянамъ, но не могъ имъ пока помочь. Въ концѣ концовъ ему пришлось разсориться съ хозяиномъ и уйти съ завода.

Онъ-то и началъ первый работать по открытію артельнаго завода.

Онъ лучше другихъ могъ рассказать односельчанамъ, сколько хозяинъ наживалъ прибыли отъ мужиковъ, ничего не дѣлая, началъ убѣждать ихъ отойти отъ него и выстроить на свои средства свой артельный заводъ.

Но дѣло для крестьянъ было слишкомъ трудное и новое. Многіе не вѣрили, не могли понять, какой это артельный заводъ, кто будетъ его хозяиномъ, кто будетъ завѣдывать дѣломъ. Нѣкоторые видѣли даже здѣсь какой-то злой умыселъ со стороны мастера, думая, что онъ хочетъ оплести ихъ и открыть свой собственный заводъ.

И долго пришлось мастеру убѣждать крестьянъ, разъяснять имъ всю выгоду, всю постановку дѣла. Мастеръ говорилъ, что хозяиномъ завода будутъ все, кто вступитъ въ артель; деньги на постройку завода можно занять, а потомъ погашать вычетами съ платы за пудъ молока. Для завѣдыванія дѣломъ выбрать нѣсколько человѣкъ уполномоченныхъ, выбрать старосту для запродажи масла, производства расчета и т. п. Завести книги, гдѣ будутъ записываться все счета. Каждый мѣсяць учитывать старосту, проверять книги. Расплату производить каждый мѣсяць по количеству нашоеннаго каждымъ молокомъ, исключая издержекъ по обработкѣ его.

«Нѣтъ, тутъ грѣха не оберешься»... говорили нѣкоторые и отказывались.

Другіе думали совершенно иначе.

Много прошло времени, прежде чѣмъ нашлось 36 человѣкъ крестьянъ, которые рѣшили все таки попытаться открыть артельный заводъ.

Заняли 600 руб. денегъ, обсудили всѣ подробности и начали дѣло. Сначала заарендовали помещеніе, купили всѣ принадлежности завода и начали производство. Это было въ ноябрѣ мѣсяцѣ 1903 г.

Всѣ члены заключили между собой договоръ, чтобы крѣпко держаться другъ друга и не выходить изъ артели. Договоръ засвидѣтельствовали въ волостномъ правленіи, обязались вычетами съ нуда молока по 12 коп. погасить занятые 600 рублей.

Коровье молоко носили на заводъ сначала только 36 человѣкъ, другіе же пока выжидали, какъ пойдутъ дѣла и не вступали въ артель. Но это продолжалось недолго.

Послѣ мѣсяца работы, собрались артельщики и произвели учетъ. Оказалось, что пудъ молока обошелся имъ въ 52 коп., за исключеніемъ вычета по 12 коп. на обработку и уплату долга. У кулака же молоко обходилось 35 коп.

Тутъ только убѣдились остальные крестьяне, насколько артельное дѣло для нихъ выгодно и полезно, и всѣ начали вступать въ артель.

Прошло 4 года.

За это время въ артель вступило 200 человѣкъ новыхъ, что съ прежними составило 236 членовъ. Долгъ въ 600 руб. давно уже выплаченъ. Построено свое зданіе, стоимостью въ 500 руб. Куплено инвентаря на 400 руб. и кромѣ того имѣется наличнаго капитала 1060 рублей.

При заводѣ на артельныя деньги открыта мелочная артельная лавка, гдѣ доброкачественный товаръ продавался за дешевую цѣну.

Артельщики понимали, что скупщикъ молока не столько наживался отъ нихъ на молоко, сколько на товарѣ, и поэтому постарались поскорѣе открыть свою торговлю.

А частный скупщикъ молока давно уже закрылъ свой заводъ и лавочку, такъ какъ у него не стало ни носчиковъ молока, ни покупателей въ лавкѣ: всѣ перешли въ артель.

Такова исторія открытія нерваго артельного завода въ Кадниковскомъ уѣздѣ.

Въ настоящее время Шурбовскій артельный заводъ одинъ изъ лучшихъ въ Кадниковскомъ уѣздѣ.

По образцу Шурбовскаго артельного завода въ уѣздѣ открылось много другихъ, и всѣ они похожи одинъ на другой: оборудованы на средства членовъ, причемъ у кого больше коровъ, тотъ

больше и вносили на постройку. И это вполне справедливо, потому что, хотя онъ и больше, чѣмъ другой артельщикъ, внесеть денегъ на устройство артели, больше и выгоды получить отъ артельного завода, по сравненію съ тѣмъ, что получалъ раньше у частнаго заводчика.

Выгоденъ ли артельный заводъ для крестьянъ.

Только очень темные и неразвитые крестьяне не понимаютъ, что заводчикъ недвусмысленно наживается отъ нихъ какъ на молоко, такъ и на продаваемомъ товарѣ. Но достаточно посмотреть на постройки заводчика-лавочника, чтобы увидѣть, что купля молока принесла ему не одинъ рубль пользы. Темные крестьяне иногда удивляются богатству заводчика и по своей простотѣ думаютъ, что это-де Богъ вознаграждаетъ ихъ за труды. Имъ невдомекъ, что въ то время (особенно зимой), когда заводчикъ платитъ имъ по 45 к. за пудъ, въ артеляхъ молоко оплачивается до 80—90 копѣекъ.

Къ счастью теперь уже много существуетъ артельныхъ заводовъ, которые помогли выяснитъ, сколько наживаютъ маслодѣлы.

Въ Вологодскихъ артельныхъ заводахъ, съ большимъ количествомъ молока, годовая средняя цѣна, за послѣдніе 4 года (1905—1908) была 55 коп. пудъ. Въ меньшихъ заводахъ отъ 52 до 54.

По мѣсяцамъ эта плата распредѣлялась такъ:

	Въ Никольской артели за 1906 г.	Благовѣщенской за 1907 г.	Шурбовской за 1906 г.	Заднесельской за 1908 г.	Корбангской за 1908 г.
Январь . . .	54 к.	62 к.	56 к.	60 к.	50 к.
Февраль . . .	54 »	52 »	47 »	60 »	52 »
Мартъ . . .	50 »	40 »	38 »	60 »	53 »
Апрѣль . . .	47 »	40 »	41 »	40 »	48 »
Май . . .	50 »	45 »	43 »	42 »	50 »
Іюнь . . .	46 »	44 »	43 »	45 »	51 »
Іюль . . .	46 »	44 »	43 »	45 »	54 »
Августъ . . .	53 »	53 »	51 »	50 »	60 »
Сентябрь . . .	55 »	66 »	65 »	57 »	70 »
Октябрь . . .	61 »	80 »	80 »	77 »	75 »
Ноябрь . . .	65 »	65 »	88 »	90 »	75 »
Декабрь . . .	61 »	65 »	78 »	88 »	60 »
За годъ . . .	53,5 к.	54,11 к.	56,08 к.	59,5 к.	58,16 к. *)

Такая сумма выдается членамъ артели на руки. Зная среднюю цѣну въ артеляхъ, крестьянамъ какой-либо мѣстности можно вычис-

*) Дѣлаемъ оговорку, что средняя цѣна, выведенная по количеству принятаго молока и полченыхъ за масло денегъ, будетъ немного меньше. (Авторъ).

тать, сколько они ежегодно жертвуют денег заводчику. Въ волости, гдѣ, скажемъ, въ годъ крестьяне могутъ доставить заводчику 40,000 пуд. молока, но цѣнѣ 45 коп., жертвуемая сумма будетъ 3—4 тысячи рублей.

Три, четыре тысячи рублей заводчикъ кладетъ въ карманъ ни за что ни про что.

Мы не говоримъ уже, сколько торговецъ наживаетъ денегъ на товарѣ. Въ глухихъ уголкахъ провинціи торговцы маслодѣлы, пользуясь большимъ разстояніемъ отъ города, а также отсутствіемъ конкуренціи, назначаютъ цѣны на товаръ, какія имъ вздумается.

И артельная лавка при заводѣ дастъ возможность покупать товаръ по той цѣнѣ, по какой онъ стоитъ. Она заставитъ и частнаго лавочника спустить цѣны на товары. За это спасибо скажутъ артелямъ остальные крестьяне, которые почему-либо не могутъ покупать въ артельной лавкѣ и берутъ въ частной.

Въ Никольскомъ, напр., (Волог. г.) до открытія артельной лавки чай 2-хъ рублевый продавался по 1 руб. 90 коп. фунтъ. Открылась артельная лавка и тотъ же чай пошелъ по 1 руб. 60 к. за фунтъ. Такая же исторія была и съ сахаромъ. Въ прежнее время цѣна на него поднималась до 20 коп. Съ открытіемъ же артельной лавки цѣна держится постоянно одинаково—16 коп.

Послѣ года существованія артельной лавки въ Никольскомъ, частный торговецъ жаловался, что она у него отняла 4 тысячи руб. 4 тысячи рублей артельная лавка сберегла членамъ.

Какъ приступить къ устройству артели.

Какъ же приступить къ устройству артели? Допустимъ, что въ какой-либо деревушкѣ прочтутъ эту книженку человекъ пять, шесть и задумаютъ устроить у себя артель.

«Дѣло это хорошее», скажутъ: «давайте и мы попытаемся устроить у себя артельный заводъ».

Съ чего начать, какъ поступить этимъ крестьянамъ?

Первый совѣтъ имъ—это не торопиться съ открытіемъ завода. Мудрая русская пословица говоритъ: семь разъ отмѣрь, разъ отрѣжь. Эту пословицу непремѣнно слѣдовало бы принять крестьянамъ къ руководству.

Маслодѣльная артель, хотя дѣло въ высшей степени и полезное для крестьянъ, но тѣмъ не менѣе въ высшей степени и трудное. Крестьянамъ не нужно забывать, что у артели много враговъ: это темнота народная, а благодаря темнотѣ—недовѣріе народа къ хорошему начинанію, проски со стороны частныхъ скушниковъ молока и торговцевъ, у которыхъ крестьяне вырываютъ лакомый кусокъ.

У артели много враговъ, и если только артельщики не уяснятъ себѣ подробно, какъ открытъ артельный заводъ и, самое главное, какъ вести въ немъ дѣло, если не крѣпко будутъ держаться другъ друга возможно, что такую артель легко можетъ задушить тотъ же торговецъ, наконецъ артель и сама можетъ распасться.

И не столько жаль такой закрывшейся скоропалительной артели, сколько жаль разочарованія въ ней крестьянъ, въ охлажденіи ихъ ко всякому товариществу.

Товарищество, артель это новыя теперь слова въ деревнѣ. Кто имѣетъ правильное понятіе о товариществѣ, артели, тотъ знаетъ, что въ нихъ не допускается какое-либо обирательство кого бы то ни было, а напротивъ, эти товарищества стремятся всякой эксплуатаціи постараться преграду. И если какая-либо маслодѣльная артель, допустимъ, начнетъ покупать молоко не у членовъ и платить за это молоко не сколько оно стоитъ, а меньше— то такая артель не артель, не товарищество. Это такой же скупщикъ, какъ и всѣ другіе частные предприниматели, съ тою только разницей, что съ однимъ скупщикомъ легче бороться бѣднотѣ, чѣмъ съ такой якобы артелью. А такія артели вѣдь тоже бываютъ.

Поэтому-то мы и говоримъ, что тѣмъ нѣсколькимъ крестьянамъ, которые на первыхъ порахъ будутъ хлопотать по устройству артели, нужно самимъ уяснить всѣ подробности дѣла, а также разъяснить и членамъ. Крестьянамъ вредъ открытіемъ артели придется провести не одинъ можетъ быть вечеръ за обсужденіемъ задуманнаго предпріятія: выяснить, сколько будетъ членовъ, какъ изыскать средства, гдѣ лучше построить заводъ, кто будетъ завѣдывать дѣлами, какимъ способомъ возможно больше привлечь другихъ крестьянъ и именно бѣдноту деревни и т. п.

Чѣмъ больше людей будетъ работать въ пользу артели, тѣмъ понятнѣе и устойчивѣе и крѣпче она будетъ. Никакая артель не будетъ существовать, если члены ея палецъ о палецъ не ударятъ для укрѣпленія ея.

Но если крестьяне отнесутся серьезно и горячо къ образованію артели, правильно откроютъ ее, т. е. такъ, чтобы польза была всѣмъ членамъ, а не кучкѣ болѣе зажиточныхъ— артель будетъ тѣмъ твердымъ фундаментомъ, благодаря устойчивости котораго впоследствии возможно будетъ открытъ и другія артели и товарищества.

Когда члены маслодѣльной артели поймутъ ту выгоду, какую принесло имъ открытіе маслодѣльнаго завода и артельной лавки, имъ легче будетъ открытъ, наиримѣръ артельную мельницу для всей волости, они могутъ устроить общественный сбытъ кружевъ и косынокъ, они могутъ сообща осушить болота, луга и пр., однимъ словомъ, поднять культуру земледѣлія, травосѣянія и луговодства. Всѣ эти предпріятія помогутъ крестьянину жить богаче, чище.

Уже въ настоящее время можно указать на примѣры, какъ, благодаря правильно открытому одному обществу, въ этомъ мѣстѣ возникали другія общества, приносящія пользу населенію.

Такъ напримѣръ, въ Никольскомъ (Волог. г.) первоначально открылась въ 1905 году маслодѣльная артель и артельная лавка, потомъ, спустя года три-открылось кредитное товарищество.

Въ Благовѣщенской вол. (Вол. уѣз.) первоначально открылось сельско-хозяйственное общество въ 1907 году, потомъ потребительное общество и маслодѣльная артель въ 1908 году и наконецъ въ 1909 г. кредитное товарищество. Въ этой же волости намѣчается артель для сбыта кружевъ и косынокъ.

Въ Грязовецкомъ уѣздѣ, въ Гаврильцевской волости открылось въ 1907 г. общество потребителей, а въ 1909 г. маслодѣльная артель и кредитное товарищество, въ слѣдующемъ году предполагается открытіе сельско-хозяйственнаго общества и т. н.

Если бы эти товарищества не приносили бы пользы крестьянамъ, они не развились бы такъ шибко за границей. Въ маленькомъ государствѣ Даніи напр., частныхъ маслодѣльныхъ заводовъ совсѣмъ почти нѣтъ, всѣ погибли, потому что артельные вытѣснили ихъ.

Въ Даніи изъ каждаго 100 пудъ масла, 90 пуд. вырабатывается на артельныхъ заводахъ и только 10 пуд. на частныхъ, но скоро, вѣроятно, и эти немногіе частные заводы замѣнятся артельными.

Не даромъ жизнь датчанъ такъ поражаетъ русскихъ.

Когда русскому придется попасть за границу, онъ обыкновенно не можетъ надивиться на чистенькіе красивые домики иностранцевъ; на ихъ тучный скотъ; на ихъ раздѣланныя, какъ подъ огородъ, поля.

На видъ датчане крѣпки, здоровы, не то, что наши заморенные мужички. Одѣты хорошо и работаютъ, пожалуй, не тяжелѣй нашихъ крестьянъ.

Хорошему устройству ихъ жизни много помогло, кромѣ многихъ другихъ причинъ, вотъ эти товарищества да общества, которыя сберегали лишнія копейки, гривенники и рубли, поступавшія раньше въ карманъ всякихъ скупщиковъ, ростовщиковъ и т. п.

Точно такую, если не большую, пользу принесутъ и приносятъ товарищества въ Россіи.

Но нужно только побольше знанія при открытіи ихъ, чтобы организовать ихъ не для пользы одной какой-либо кучки крестьянъ.

янь, а для всѣхъ, кто пожелаетъ вступить въ артель. Пусть артель откроется позже, но зато будетъ крѣпче и принесетъ больше пользы и развитія крестьянству.

При маслодѣльной артели необходима и артельная лавка.

Вмѣстѣ съ артельнымъ маслодѣльнымъ заводомъ крестьянамъ необходимо открыть также и артельную лавку.

Эта артельная лавка послужитъ поддержкой для маслодѣльнаго завода, поможетъ легко вынести конкуренцію съ частнымъ заводчикомъ, если онъ вздумаетъ конкурировать и кромѣ того дастъ возможность членамъ получать доброкачественный товаръ по его настоящей стоимости.

Надо помнить, что заводчикъ навѣрное попытается побороться съ артелью и, если возможно, погубить ее. И при началѣ существованія артели для него самый выгодный моментъ, такъ какъ артельное дѣло еще не установилось, довѣрія къ нему мало, членовъ не особенно много, а къ довершенію артельщики не дружны.

Если артель не откроетъ своей артельной лавки, мѣстный маслодѣль воспользуется этимъ обстоятельствомъ и можетъ безъ убытка для себя повысить цѣну на молоко даже больше, чѣмъ оно обходится въ артели. Я сказалъ, безъ убытка для себя, потому, что артельщикамъ безъ своей лавки придется итти покупать товаръ къ тому же маслодѣлу, и тутъ онъ свое наверстаетъ.

На молоко прибавить, а на товарахъ сдерегъ.

Конечно, смышленные крестьяне это поймутъ, и не пойдутъ на эту удочку, но можетъ быть найдутся такіе, которые подумаютъ, что маслодѣль-торговецъ въ самомъ дѣлѣ желаетъ имъ добра, и выйдутъ изъ артели.

Найдутся еще и такіе крестьяне, которые настолько бѣдны, что товаръ берутъ въ кредитъ подъ заносенное молоко, и этимъ крестьянамъ, если въ артели не будетъ своей торговли, невозможно будетъ и отойти отъ маслодѣла - торговца, такъ какъ онъ не будетъ больше давать товара въ долгъ, разъ не носятъ они молока на заводъ.

Поэтому, чтобы не дать заводчику успѣшно конкурировать съ артелью, а также вырвать задолжавшуюся бѣдноту изъ его рукъ, необходимо при артельномъ заводѣ открыть и артельную лавку.

Почти при всѣхъ существующихъ уже на сѣверѣ, а такъ же при нѣкоторыхъ артельныхъ маслодѣльныхъ заводахъ Сибири имѣются также и артельные лавки. Нѣкоторыя артельные лавки открыты въ одно время съ основаніемъ артельныхъ маслодѣльныхъ заводовъ, другія уже послѣ. Такимъ образомъ, путемъ опыта, нѣкоторыя артели пришли къ выводу, что одинъ заводъ не въ состояніи приносить столько пользы, какъ будучи вмѣстѣ съ артельной лавкой.

И эта артельная лавка принесетъ также много пользы крестьянству.

Прежде всего покупатели будутъ получать доброкачественный не гнилой товаръ. Придя въ артельную лавку, крестьянинъ не будетъ бояться, что его обмѣрятъ, обвѣсятъ и всунуть товаръ, который никуда не годится. Плохого товара артельная лавка не будетъ даже держать.

Во-вторыхъ, артельщикъ не будетъ переплачивать гривенники да пятаки на каждой мелочи, а будетъ покупать по средней городской цѣнѣ.

Въ-третьихъ, артельщикъ въ концѣ года получить отъ лавки прибыль (дивидендъ). Вся прибыль, полученная въ лавкѣ, дѣлится въ концѣ года между всѣми артельщиками, но не поровну, а въ зависимости забора. Напримѣръ, кто купилъ товару въ лавкѣ на 50 руб., получить, примѣрно, 2 руб. 50 коп. прибыли, кто на 100 руб. набралъ, получить 5 руб. и т. п.

Кромѣ того артельная лавка продаетъ товаръ членамъ въ кредитъ подъ заношенное молоко. Это обстоятельство ставить ее въ лучшее положеніе, чѣмъ то, въ какомъ находится потребительная лавка, существующая самостоятельно, которая не можетъ отдавать въ кредитъ и такимъ образомъ удовлетворить бѣдноту.

Однимъ словомъ, артельная лавка принесетъ не меньше пользы членамъ, чѣмъ артельный заводъ, и крестьянамъ необходимо устроить ее при заводѣ.

Незачемъ члену артели идти къ торговцу и, за свои деньги, снявъ шапку, просить въ долгъ.

Такъ, артельный заводъ и артельная лавка

Чѣмъ больше членовъ, тѣмъ лучше.

Для того, чтобы артельный маслодѣльный заводъ существовалъ устойчиво, а также приносилъ наибольшую пользу, необхо-

димо, чтобы въ артель вступило возможно больше крестьянъ, чтобы у артельщиковъ было не меньше 250—300 коровъ. Этого требуетъ само производство. Чѣмъ больше будетъ на заводѣ молока, тѣмъ дешевле его обработка, и тѣмъ дороже окупится молоко.

Одинаковые расходы потребуются для переработки, что 10,000 пуд. молока, что 14,000 пуд.

Допустимъ, что въ одной и той же мѣстности открылись два артельныхъ маслодѣльныхъ завода. Одинъ перерабатываетъ 10,000 пуд., другой 14,000 пуд. молока. Расходъ для перваго завода на мастера, привозъ молока, отправку масла и т. п. выразится въ суммѣ рублей 700—800. На одинъ пудъ молока приходится 7-8 к.

Расходъ для втораго завода будетъ немногимъ только больше, чѣмъ для перваго, но при раскладкѣ на количество молока, расходъ на обработку одного пуда выйдетъ 5-6 коп., т. е. на каждомъ пудѣ молока на 2 копейки меньше и слѣдовательно артельщики получать на 2 коп. больше на пудѣ. Эти 2 коп. сбереженія, въ продолженіи года, составятъ для большой артели сумму въ 200 слишкомъ рублей.

Но организаторамъ не къ тому слѣдуетъ стремиться, чтобы скорѣе какъ-нибудь открыть артель. Организаторы должны поставить себѣ цѣлью сплотить вокругъ артели крестьянъ всей округи. Нужно выпутать изъ сѣтей скупщиковъ крестьянъ всей волости.

Большая по количеству членовъ артель имѣетъ громадныя преимущества передъ маленькой не только тѣмъ, что обработка молока будетъ стоять дешевле, а слѣдовательно артельщики получать больше за молоко, нѣтъ, большая артель имѣетъ еще и другія преимущества. Раньше мы говорили, что при артельномъ заводѣ необходимо открыть также и артельную лавку. Большая артель, которая безусловно можетъ располагать и большими денежными средствами, кромѣ мелочного товара гъ своей лавкѣ, можетъ продавать еще и мануфактурный товаръ, на которомъ крестьяне много, много переплачиваютъ теперь торговцамъ; можетъ имѣть желѣзный товаръ.

Артель, въ составъ которой вошло все окружное населеніе, можетъ открыть складъ сельско-хозяйственныхъ орудій и машинъ, необходимыхъ для лучшей обработки земли, устроить артельную мельницу для всей волости, принимать въ артельной лавкѣ кружева и косынки, которыя теперь дѣвушки за безцѣнокъ отдають скупщикамъ, получая иногда по 10 к. за цѣлый день работы.

Для всѣхъ этихъ предпріятій нужны средства. Но они то и будутъ скорѣй въ большой артели, чемъ у маленькой.

Большая артель еще особенно и тѣмъ хороша, что вся прибыль въ артели, которой получится не мало, пойдетъ всеѣмъ членамъ, всему населенію. У насъ же, къ сожалѣнію, часто бываетъ такъ, что небольшое товарищество замыкается само въ себѣ, не принимаетъ къ себѣ новыхъ членовъ, а между тѣмъ получаетъ прибыль, которую принесли въ товарищество другіе крестьяне, не члены.

Въ маслодѣльной артели не должно быть такъ.

Маслодѣльная артель должна объединить крестьянъ всей округи, для того чтобы всѣхъ вести къ лучшей жизни, всеѣмъ принести пользу.

Такія большія артели уже существуютъ въ Вологодской губерніи, а также Сибири. Выбравъ центральную деревню и, устроивъ въ ней заводъ, крестьяне часто всей волостью и вступаютъ въ нее.

Такъ, на примѣръ, въ Корбангской волости, въ артель вошло 400 членовъ, въ Петряевскую 600, въ Никольскую — 550, въ Заднесельскую — 650. Въ Корбангской волости изъ 56 деревень волости — 40 деревень примкнуло къ артели, въ Двиницкой въ артель вошли 32 деревни, въ Задне-ельской больше 40 деревень.*)

На заводъ принимаютъ молоко изъ самыхъ дальнихъ деревень. Для артели въ данномъ случаѣ не будетъ убытка, если она будетъ оплачивать провозъ молока очень дорого. Только при оплатѣ за доставленное молоко выше 10 коп. артель можетъ терпѣть нѣкоторый убытокъ.

Итакъ, артель должна стремиться объединить все окружное населеніе своей мѣстности, потому что въ такомъ случаѣ всѣ члены получаютъ больше выгоды, такъ какъ дешевле будетъ обработка; большая артель имѣетъ возможность лучше, прочнѣе поставить дѣло и наконецъ такая артель не можетъ выродиться въ организацию кучки крестьянъ для наживы отъ своихъ же односельчанъ.

Откуда достать средства для завода и лавки.

Первый вопросъ, на который наталкиваются крестьяне при желаніи открыть артельный заводъ — это вопросъ, гдѣ достать средства.

Деревня наша настолько разорена, крестьянство настолько бѣдно, что даже 3 - 4 рубля взноса съ cadaго члена для устрой-

*) Артели Вологодской губ.

ства артельныхъ завода и лавки, являются обременительными для крестьянъ и, пожалуй, непосильными.

А этотъ взносъ былъ бы самымъ лучшимъ разрѣшеніемъ вопроса и гдѣ крестьянство мало-мальски состоятельно, приходится рекомендовать этотъ способъ, какъ наилучшій. Но въ томъ то и дѣло, что артель больше желательна не для зажиточныхъ крестьянъ, богатыхъ, а для бѣдности, у которой, кромѣ добраго желанія, больше ничего нѣтъ.

Этой-то бѣдотѣ и нужно облегчить вступленіе въ артель, не требуя на первыхъ порахъ взносовъ. Тогда только артель и будетъ многочисленна, когда доступъ для всѣхъ будетъ свободенъ. Къ сожалѣнію это не всегда понимаютъ учредители артели. Я приведу одинъ примѣръ, изъ котораго видно, насколько большіе единовременные взносы губятъ все дѣло.

Открывая артельный заводъ въ Ильинской волости (Волог. г.) крестьяне порѣшили назначить пай въ 10 рублей. Изъ всей волости нашлось только 20 человекъ, которые могли внести эту сумму. Кое-какъ открыли заводъ, но молока оказалось мало для переработки, пришлось покупать у другихъ крестьянъ, по примѣру частныхъ скунщиковъ. Довѣрія къ новому дѣлу было мало и кромѣ того 10 рублевый взносъ пугалъ очень многихъ, хотя для внесенія его и допускалась разсрочка. За цѣлый годъ существованія едва прибавилось съ десятокъ новыхъ членовъ. Чувствовалась неустойчивость всего дѣла. Частные заводчики начали конкурировать. И артель вконецъ захирѣла.

Этотъ примѣръ показываетъ, что артельный заводъ нельзя устраивать, заранѣе опредѣляя сумму полнаго взноса. Какъ разъ молочное производство даетъ возможность обойти этотъ щекотливый вопросъ о взносѣ. Каждый членъ поставяетъ молоко. За мѣсяць артельщикъ доставитъ молока на 5—10 рублей. Если ежемѣсячно удерживать по 2—3 копейки съ причитающейся цѣны за пудъ молока, то это нисколько ни для кого не будетъ обременительно, а черезъ годъ или раньше составитъ сумма, которой окупится все предпріятіе.

Поэтому вопросъ о средствахъ сводится къ тому, на какія деньги первоначально открыть заводъ и лавку.

Средства же нужны не маленькія: 1) нужно построить зданіе завода и лавки, 2) нужно достать инвентарь для завода: сепараторъ, прессъ, маслобойну и т. п., 3) нуженъ товаръ для лавки.

Въ мѣстностяхъ лѣсныхъ, вопросъ о постройкѣ не является затруднительнымъ. Обыкновенно крестьяне соглашаются доставить

по одному или по два бревна съ коровы, а кто не можетъ привезти лѣсъ, тотъ одновременно, за первый мѣсяць, при расчетѣ оставляетъ въ пользу артели одинъ или два пуда молока, смотря по стоимости бревна. Артельщики охотно на это соглашаются, такъ какъ заводъ строить для себя, въ которомъ каждый является участникамъ. Такимъ образомъ доставляется матеріалъ и небольшая сумма на постройку завода и лавки.

Въ тѣхъ же мѣстахъ, гдѣ лѣсъ дорогъ и мало его, лучше заарендовать на годъ какое-нибудь подходящее зданіе, гдѣ и проработать годъ, пока скопится свой капиталъ, для постройки своего зданія. Послѣ года работы артель можетъ построить заводъ болѣе удобный и соответствующій размѣрамъ перерабатываемаго молока.

Второй вопросъ, объ инвентарѣ для завода, не такъ труденъ. Обыкновенно торговья фирмы отпускаютъ въ разсрочку на полгода и больше всё принадлежности. Крестьяне наконецъ могутъ добытъ инвентаръ черезъ земство съ разсрочкой на еще большее время. Для этого имъ придется написать приговоръ и послать черезъ завѣдующаго земскимъ складомъ въ управу. Нѣкоторыя земства, напр. Ярославское, оказываютъ даже субсидію на полное оборудованіе заводовъ. Точно также оказываетъ помощь и Вологодское общество сельскаго хозяйства.

Для изысканія же средствъ на текущіе расходы для уплаты жалованья служащимъ, задатковъ фирмамъ за инвентаръ, для первоначальныхъ расходовъ и т. п. артельщикамъ необходимо обложить себя хотя небольшимъ взносомъ напр., по 1 рублю или по 50 коп. съ коровы.

Но если можно первое время обойтись безъ большихъ сравнительно средствъ при постройкѣ зданія завода и лавки, а также при покупкѣ инвентаря, то совершенно почти нельзя открыть торговли безъ денегъ. Товаръ приходится покупать у различныхъ торговцевъ, поэтому трудно добиться у всѣхъ у нихъ кредита кромѣ того, въ кредитъ торговья фирмы могутъ продавать товаръ недоброкачественный съ повышенной цѣной: когда покупаешь въ долгъ, о цѣнѣ не приходится много говорить.

Нѣкоторые товары, напр., муку, мануфактуру и т. п. придется можетъ быть выписывать за наличный расчетъ. Однимъ словомъ, для торговли деньги нужны.

Эти деньги артели придется найти у себя, принимая заимобразно на годъ за извѣстный процентъ небольшія суммы отъ крестьянъ въ 5 р. 10, 15, 20 руб.

Деньги эти принимаетъ староста артели, уполномоченный на веденіе дѣла, и въ пріемѣ денегъ выдаетъ росписки членамъ.

И артельщикамъ, вносящимъ заимообразно деньги въ артель, нечего бояться, что ихъ деньги могутъ пропасть. Въ договорѣ артели сказано, что вслучаѣ ликвидаціи, для уплаты по долговымъ обязательствамъ, продается имущество артели, если бы вырученныхъ изъ имущества денегъ не хватило, то члены раскладываютъ этотъ долгъ на себя, соотвѣтственно числу коровъ. *)

Артельный договоръ.

Маслодѣльная артель, какъ и всякая другая артель, до тѣхъ поръ будетъ существовать, пока члены ея твердо держаться другъ друга и не выходятъ изъ артели даже въ томъ случаѣ, когда частный заводчикъ, желая разстроить артель въ самомъ ея началѣ, новышаетъ цѣну на молоко коп. на 10 напр. на пудъ больше, чѣмъ платилъ раньше.

Маслодѣльная артель все равно, что бѣльмо на глазу для частныхъ заводчиковъ; потому они пускаютъ въ ходъ всѣ средства, лишь бы погубить хорошее дѣло.

Членамъ артели все это нужно предвидѣть и быть готовыми. Для болѣе прочнаго скрѣпленія артели, членамъ слѣдуетъ принять артельный договоръ. По этому договору члены артели обязуются все молоко поставлять на артельный заводъ, если же кто-либо станетъ продавать на сторону, частному заводчику, артель налагаетъ на него извѣстный штрафъ, или неустойку. И это вполне справедливо. Если одинъ, другой членъ выйдетъ изъ артели, на доставку молока которыхъ она рассчитывала, то можетъ разстроиться и сама артель, во всякомъ случаѣ она терпитъ нѣкоторый уронъ.

Въ договорѣ совершенно ясно опредѣляются права и обязанности, какъ членовъ артели, такъ и артельного совѣта, которому артель поручаетъ управленіе дѣлами. Артельный договоръ подписываютъ всѣ члены артели, подписи ихъ удостовѣряются въ волостномъ правленіи. Было бы очень полезно, если бы каждый членъ артели имѣлъ печатный экземпляръ этого договора, какъ это дѣлается при открытіи потребительнаго общества: тогда каждый членъ требовательнѣе относился бы къ себѣ, къ другимъ, къ артельному совѣту, зная ихъ и свои обязанности. На основаніи этого договора, внесеннаго въ волостномъ правленіи въ книгу сдѣлокъ и договоровъ артель можетъ существовать. Въ Сибири въ настоящее время существуетъ до 800 артелей и всѣ они открыты на основаніи договора.

*) Сама жизнь подсказываетъ, что это: способъ изысканія средствъ, т. е. небольшие членскіе взносы и займы являются наиболее удобнымъ и обеспечивающимъ возможность вступленія бѣдноты въ артель. Какъ я указывалъ, въ Ильинской артели, благодаря высокому взносу (10 руб.) бѣднота не могла войти; изъ всей волости нашлось только 20 человекъ зажиточныхъ, которые первоначально и вступили. Въ сосѣдней вол. Двиницкой, въ открывшуюся артель (1909) вошло сразу 350 членовъ, изъ 32 деревень, благодаря тому, что она, кромѣ небольшого взноса 50 коп., не требуетъ ничего съ членовъ. Средства же для торговли и оборотовъ артель изыскала путемъ займа (900 руб. изъ 6% годовыхъ).

Кто завѣдуетъ дѣлами артели.

Договоръ артели принимается на общемъ собраніи всѣхъ желающихъ войти въ артель. Здѣсь же на общемъ собраніи рѣшается вопросъ о томъ, кому поручить завѣдываніе дѣлами. Изъ опыта уже выяснилось, что одному человѣку, даже вполнѣ добросовѣстному, нельзя поручить управленіе. Многіе изъ артелей закрылись потому, что члены давали слишкомъ большія, неограниченныя можно сказать, права старостѣ. Староста велъ дѣло, какъ хотѣлъ; свои деньги смѣшивалъ съ общественными, отчетностями не велъ, и въ результатѣ былъ крахъ артели. Въ хорошо поставленныхъ артеляхъ управленіе походитъ въ рукахъ: *артельнаго совѣта, старосты и казначея.*

Артельный совѣтъ составляется такимъ образомъ: каждые 15 или 20 членовъ артели (смотря по количеству членовъ въ артели) выбираютъ на общемъ собраніи одного уполномоченнаго.

Эти 6—10 уполномоченныхъ отъ всѣхъ членовъ и составляютъ артельный совѣтъ. Они обязаны ежемѣсячно собираться: произвести учетъ по заводу, по артельной лавкѣ, усчитать такимъ образомъ артельнаго старосту и приказчика: назначить цѣну на молоко, намѣтить тѣ или нныя мѣропріятія на будущее время. Отъ того, какъ ведетъ дѣла артельный совѣтъ, зависитъ очень многое. Поэтому крестьянамъ слѣдуетъ выбирать на эту должность особенно преданныхъ артели лицъ и вполнѣ добросовѣстныхъ. Для рѣшенія текущихъ дѣлъ артельный совѣтъ постановляетъ собираться разъ въ мѣсяцъ въ опредѣленное число, напр., вначалѣ cadaго мѣсяца. Къ этому времени какъ староста, также приказчикъ и мастеръ привезутъ въ порядокъ свои книги.

Собравшись, артельный совѣтъ производитъ расчетъ, по чемъ обошелся пудъ молока за предыдущій мѣсяцъ; производятъ учетъ старосты и казначея.

Уполномоченные никоимъ образомъ не должны пренебрегать своими обязанностями. Если они будутъ считаться только по имени уполномоченными, и ничего ни дѣлать, то тогда лучше и не вводить въ обманъ другихъ членовъ, совсѣмъ отказаться отъ этой должности. Собираясь ежемѣсячно, артельный совѣтъ ведетъ протоколъ своихъ собраній за подписью всѣхъ членовъ совѣта. Копіи съ протокола cadaго собранія, за подписью старосты, выдаются каждому члену совѣта, чтобы онъ, возвратившись къ себѣ въ деревню, могъ сообщить крестьянамъ подробно, что сдѣлалъ совѣтъ, а также намѣренъ дѣлать въ будущемъ.

Такимъ образомъ всѣ члены извѣщаются о ходѣ дѣлъ въ артели. А это необходимо для того, чтобы въ артели не было никакихъ трений, сплетень и т. п. Это будетъ поддерживать интересъ къ артели и у другихъ членовъ.

Съ такимъ способомъ оповѣщенія членовъ мнѣ пришлось встрѣтиться въ двухъ артеляхъ Никольской и Корбангской. Какъ въ той, такъ и въ другой всѣ члены арт. совѣта имѣли довѣрительные приговора отъ деревень, уполномочивши ихъ.

Эти довѣрительные приговора даютъ имъ право рѣшать всѣ дѣла артели, лишь бы постановленія совѣта были не во вредъ артели.

Копіи съ постановленій члены списывали и уносили домой для прочтенія крестьянамъ. И надо сказать, что въ этихъ артеляхъ никакихъ недоразумѣній или недоувѣрій совѣту не наблюдалось.

Но хотя такая организація управленія дѣлами общества и гарантируетъ порядокъ въ артели, иногда, въ большой артели она невозможна изъ—за матеріальной стороны дѣла. Уполномоченные не могутъ иногда безъ вознагражденія затрачивать рабочее время. Но вознагражденіе всѣмъ членамъ совѣта за каждое засѣданіе требовало бы слишкомъ много средствъ. Поэтому большой артели приходится: или ограничить число членовъ артельного совѣта (до 8, примѣрно) или же если оставить его въ полномъ составѣ, то вмѣнить въ обязанность совѣту—собираться для важныхъ дѣлъ въ полномъ составѣ, а для мѣсячныхъ учетовъ и текущихъ дѣлъ разбить совѣтъ на нѣсколько частей, человѣка по 3, по 4, которые и управляютъ дѣлами въ продолженіи мѣсяца.

Въ январѣ напр. одни три лица провѣряютъ товаръ и выносятъ свое постановленіе, а также производятъ разцѣнку по чемъ обошлось молоко; въ февралѣ—уже другіе три, причѣмъ они провѣряютъ учетъ и за январь мѣсяцъ, въ мартѣ опять новые три лица производятъ учетъ за мартъ и тоже провѣряютъ учетъ уже и за два предыдущихъ мѣсяца.

При такомъ порядкѣ невозможны какія—либо упущенія при учетѣ, потому что послѣдующіе учетчики исправили бы эту ошибку, но за то всѣ члены совѣта должны умѣть вести отчетность.

Артельный совѣтъ долженъ приготовить докладъ къ общему собранію всѣхъ членовъ, которое созывается въ концѣ отчетнаго года.

На общемъ собраніи избирается и артельный староста. Безъ артельного старосты совершенно обойтись нельзя. Не можетъ же артельный совѣтъ непосредственно закупать товары для лавки, продавать масло, присматривать за заводомъ. Все это лежитъ на обязанности старосты.

Въ старосты артели необходимо выбрать человѣка, которому населеніе довѣряетъ, исполнѣ порядочнаго и добросовѣстнаго. За свои труды онъ получаетъ вознагражденіе, смотря по обороту дѣла, отъ 10 до 30 руб. въ мѣсяцъ; въ кассу же артели въ размѣрѣ своего годового жалованья вноситъ залогъ.

Для запродажи масла, покупки товара, артельный совѣтъ выдаетъ старостѣ полномочія и вообще онъ является довѣреннымъ отъ артели для всякихъ сношеній съ администраціей, торговыми фирмами и т. п. Всѣ суммы, какія приходится старостѣ получать за проданное масло, онъ передаетъ выбранному казначею. Хотя, въ интересахъ дѣла, часто старостѣ приходится исполнять и должность казначея въ артели. Подробно всѣ обязанности старосты перечислены въ артельномъ договорѣ.

Какъ члены совѣта, такъ и староста избираются на одинъ годъ, но это не исключаетъ возможности смѣны старосты раньше срока, въ случаѣ какихъ—либо злоупотребленій съ его стороны.

Надо сказать, что въ нѣкоторыхъ артеляхъ, при халатномъ отношеніи членовъ совѣта къ своему дѣлу, староста забираетъ часто власть въ свои руки и распоряжается какъ ему хочется, дѣйствуя конечно во вредъ артели.

Въ этомъ случаѣ членамъ артели нечего церемониться со старостой, собрать общее собраніе и выяснить виновность старосты. Если она будетъ установлена, то немедленно уволить его и выбрать другого.

Для провѣрки же предъ общимъ собраніемъ годового отчета кассы артельного завода и лавки, дѣйствию старосты, казначея и совѣта по подлиннымъ книгамъ, счетамъ и документамъ — общее собраніе избираетъ на одинъ годъ 3 лицъ изъ числа членовъ артели не занимающихъ въ ней никакихъ должностей, которые о своихъ замѣчаніяхъ и докладываютъ общему собранію.

Эта ревизіонная комиссія имѣетъ право дѣлать ревизію не только передъ годовымъ собраніемъ, но и въ продолженіи года, особенно если станетъ извѣстно, что дѣла въ артели идутъ не особенно блестяще.

И если ревизіонная комиссія нашла бы какія-либо неправильности въ дѣлахъ артели, она должна собрать общее собраніе членовъ и доложить о недочетахъ или упущеніяхъ, сдѣланныхъ артельнымъ совѣтомъ.

При ревизіи дѣлъ артели, артельной совѣтъ безпрекословно долженъ предоставить ревизіонной комиссії всѣ книги, счета и документы, а также объяснить, почему совѣтъ поступалъ такъ, а не иначе. Чаще всего бываетъ, что ревизіонная комиссія производить учетъ лавки вмѣстѣ съ совѣтомъ.

Къ устройству завода.

Болѣе удобнымъ временемъ для открытія завода считается зимнее или позднее осеннее время. Цѣна на масло въ это время стоитъ высокая и члены артели на первыхъ уже порахъ будутъ получать хорошую плату за молоко, а это часто бываетъ необхо-

димо, чтобы привлечь другихъ крестьянъ, болѣе недовѣрчивыхъ. Кромѣ того зимой нужно запасти льду на лѣто.

Заводъ необходимо строить въ центральной для волости деревнѣ, чтобы дешевле стоилъ провозъ молока.

Такъ какъ артель отъ себя нанимаетъ возчиковъ и всѣ расходы покрываются изъ общей артельной кассы, плата за молоко выдается всѣмъ членамъ одинакова, безразлично, на какомъ бы разстояніи они отъ мѣста завода не проживали.

Правда, исторія изъ жизни артелей говоритъ намъ, что были случаи, когда артель крестьянамъ дальнихъ деревень платила за молоко меньше, чѣмъ ближнимъ, на томъ основаніи, что стѣ нихъ дороже провозъ.

Такъ было въ Благовѣщенской артели (Кадн. уѣз.) Но такой порядокъ держался не долго. На первомъ же собраніи артельного совѣта это было измѣнено и всѣ члены получили одинаковую плату за молоко, а провозъ молока былъ отнесенъ за счетъ расходовъ артели изъ общей кассы. Поэтому нечего крестьянамъ бояться, что если заводъ будетъ не въ ихъ деревнѣ, они получаютъ меньше за молоко.

Мѣсто для завода выбирается болѣе возвышенное, лежащее вблизи къ хорошимъ проточнымъ, ключевымъ или колодезнымъ водамъ. Последними въ этомъ случаѣ не должны пользоваться обыватели деревни.

Лучше всего артели первый годъ проработать въ наемномъ помѣщеніи. Въ слѣдующій же годъ артель сумѣетъ построить заводъ болѣе удобный и соответствующій размѣрамъ перерабатываемаго молока, такъ какъ черезъ годъ выяснится окончательно, сколько членовъ въ артели, сколько пудовъ молока придется переработать на заводѣ.

И при оборудованіи завода, артель не должна жалѣть лишнихъ рублей на устройство его, такъ какъ чѣмъ лучше будетъ обставлено помѣщеніе, тѣмъ болѣе высокаго качества получится масло и тѣмъ выгоднѣе окажется его сбытъ.

Особенно рискованно для артели пріобрѣтать подержанный старый инвентарь. Плохой старый сепараторъ, пропуская въ обратъ хотя немного сливокъ, принесетъ артели громадный убытокъ. Точно также остальной старый инвентарь не дастъ возможности работать первосортное масло.

Хорошій маслодѣльный заводъ долженъ состоять изъ трехъ комнатъ: 1) пріемной, 2) сепараторно-маслобойной, 3) маслообработной*).

*) Въ нѣкоторыхъ губерніяхъ, какъ напр. Вологодской, существуютъ даже обязательныя постановленія подлежащей власти, касающіяся оборудованія заводовъ: Заводъ долженъ имѣть не меньше двухъ комнатъ, размѣромъ не меньше 8 кв. саж. и 4 арш. вышины, земля подъ поломъ должна быть покрыта слоемъ песка и т. д.

Къ маслообработной примыкаетъ ледникъ, который даетъ возможность въ лѣтнее время въ этой комнатѣ держать болѣе низкую температуру.

Для привозки молока нужно нанять возчиковъ. Возчики нанимаются изъ самыхъ дальнихъ отъ завода деревень, съ такимъ расчетомъ, чтобы они по пути забирали молоко и членовъ другихъ деревень. Во избѣжаніе всякихъ ошибокъ при наймѣ возчиковъ, артель предлаглетъ опредѣленную плату за пудо-версту. Сколько бы возчикъ не привезъ молока, ему платится допустимъ $\frac{3}{4}$ копейки за каждый пудъ по разстоянію на версту. Отъ возчиковъ артель требуетъ внесенія залога, чтобы обезпечить себя постоянной доставкой молока.

Въ нѣкоторыхъ благоустроенныхъ артеляхъ, каждая деревня имѣетъ свои собственныя тары и помѣщеніе для нихъ. Поэтому возчикъ, заявляясь въ деревню, забираетъ готовое молоко, переливаетъ въ свои тары и быстро такимъ образомъ доставляетъ на заводъ. Конечно это удобно для возчика и благоприятно для молока, и, если только артель согласится, необходимо завести тары для каждой деревни.

Возчики по условію обязаны при сепарированіи привезеннаго ими молока вертѣть сепараторъ. На обязанности возчиковъ лежитъ также обратный развозъ обезжиреннаго молока, или „обрата“.

Такъ какъ для артели важно, какой сортъ масла у нихъ будетъ вырабатываться на заводѣ, то нечего ей скупиться на наемъ мастера. Если нанять плохого мастера, который будетъ работать масло второго сорта, артель, средняя по своимъ размѣрамъ будетъ терять отъ 20 до 40 рублей въ мѣсяцъ. Въ артели не должно вырабатываться плохое масло.

Это масло впоследствии, при отправкѣ его артелями за границу, не пойдетъ, иностранцы покупаютъ только первосортное масло. Вотъ почему желательно, чтобы артель имѣла мастера, хорошо знакомаго съ выработкой различныхъ сортовъ масла. Мастеру можетъ быть назначаема опредѣленная годовая цѣна или же извѣстная плата съ пуда переработаннаго молока.

Если у артели будетъ нѣсколько членовъ, проживающихъ очень далеко отъ завода, можно устроить для этихъ дальнихъ деревень отдѣленіе завода, т. е. примную для молока и сепараторъ для отдѣленія сливокъ, чтобы удешевить провозъ молока. Но къ устройству отдѣленія слѣдуетъ прибѣгать лишь въ крайнемъ случаѣ.

Устройство отдѣленія влечетъ за собой много неудобствъ, да и нельзя сказать, это будетъ очень выгодно. Устройство примной, приемникъ молока, инвентаръ все это обойдется очень дорого, кромѣ того, явится нѣкоторое неудобство при расчетѣ за молоко.

Почти всегда бываетъ такъ, что выхода въ заводѣ и въ отдѣ-

леніи бываютъ различные. Когда на заводѣ пудъ масла, напр., выходитъ изъ 20 пуд. молока, въ отдѣленіи изъ 21, или наоборотъ.

При одинаковой раскладкѣ за молоко — является ропотъ со стороны членовъ при заводѣ. При меньшей же выдачѣ членамъ въ отдѣленіи — раздается ропотъ крестьянъ изъ отдѣленія. Потому лучше для членовъ дальнихъ деревень порядитъ возчиковъ изъ самыхъ дальнихъ деревень, чтобы они по пути увозили молоко и другихъ членовъ.

Борьба съ фальсификаціей молока.

Когда на сѣверѣ впервые стали вводиться маслодѣльные заводы, крестьяне доставляли молоко вполне доброкачественное. Въ зимнее и осеннее время пудъ масла получался изъ 18 пуд. молока. Но потомъ, со временемъ, крестьяне начали подливать въ молоко воды, обезжиривать его и выхода отъ этого увеличились. Дошло до того, что въ лѣтнее время пудъ масла выходилъ изъ 28 пуд. молока на нѣкоторыхъ частныхъ заводахъ.

Заводчики стремились дешевле закупить молоко. Крестьяне, съ своей стороны, старались надувать заводчика.

Но если порча молока была допустима и до нѣкоторой степени понятна при продажѣ его заводчикамъ, то для артельного завода она совершенно не допустима.

Каждый артельщикъ, влившій въ молоко воды, тѣмъ самымъ воруетъ копейки у своихъ же товарищей, которые, такъ же какъ и онъ, нуждаются въ кускѣ хлѣба.

Порча молока очень вредно отзывается и на качествѣ масла. Напротивъ, выгода будетъ для всѣхъ, если всѣ члены будутъ поставлять доброкачественное молоко. Не надо забывать, что хорошій сортъ масла будетъ также хорошо и оплачиваться. Не надо забывать, что въ будущемъ артели будутъ сбывать масло за границу, что и дѣлается уже Курганскими артелями въ Сибири. А для отправки за границу нуженъ хорошій сортъ масла. При этихъ условіяхъ и цѣна на него будетъ несравненно выше чѣмъ, скажемъ, на Вологодскомъ рынкѣ. Отправляя масло въ Англію, артели могли бы получать на рубль или полтора больше на пудѣ, чѣмъ получаютъ теперь, а это лишнія 5 или 7 коп. на пудѣ молока.

Масло хорошей выработки охотно будетъ покупаться для экспорта въ столицы и южные рынки, причемъ за масло можно выручать лишніе тоже рубль или полтора.

При заключеніи договора, членамъ артели необходимо уговориться относительно доставки чистаго молока на заводъ. А если согласіе будетъ получено, нужно честно исполнить свое слово. Все-таки для контроля завести пробники въ большомъ количествѣ, мастеру и возчикамъ поставить въ обязанность чаще брать пробы, и

если кто из членовъ будетъ замѣченъ въ порчѣ молока, помимо штрафа, фамилія этого лица должна быть занесена на черную доску въ зданія завода, чтобы всякій видѣлъ. Такіе приемы уже практиковались при нѣкоторыхъ заводахъ и дали хорошіе результаты. Кроме того артели необходимо потолковать вообще о доставкѣ чистаго молока, о доеніи коровъ въ чистую посуду. О двукратной доставкѣ молока утренней и вечерней. При соблюденіи этихъ условій, артель въ техническомъ отношеніи будетъ поставлена сносно.

Распределеніе выручки по заводу.

Правильное распределеніе выручки по заводу, а также прибыли по лавкѣ, образованіе капиталовъ—одна изъ важныхъ сторонъ артельного дѣла.

Если заводъ оборудованъ на занятія деньги, то само собой понятно, что крестьянамъ прежде всего нужно уплатить долгъ. Для этого по договору, съ цѣны за каждый пудъ молока, вычитается извѣстная сумма, напр. 10 или 12 коп., изъ которыхъ часть уйдетъ на расходы (6—8 к.) а остальные 4—5 коп. пойдутъ на погашеніе долга. Вычеты въ размѣрѣ 10—12 к. съ пуда молока продолжаются до тѣхъ поръ, пока не погасится долгъ. Послѣ погашенія долга, артель должна составить свой капиталъ, запасный, для устойчивости артели.

Такимъ образомъ вычеты съ пуда молока будутъ продолжаться до тѣхъ поръ, пока не погасится долгъ и пока у артели не составитъ свой запасный капиталъ.

Только послѣ этого члены артели могутъ вынести постановленіе, вычитать съ пуда молока только на обработку, остальные же полностью выдавать членамъ на руки.

Но нѣкоторыя артели совсѣмъ не отмѣняютъ первоначальнаго постановленія о вычетахъ съ пуда молока. Они стремятся образовать капиталъ, изъ котораго можно было бы выдавать нѣкоторыя ссуды членамъ. Это хорошее начинаніе ничего, кромѣ поощренія, не возбуждаетъ.

Дѣло въ томъ, что кредитъ это большое мѣсто деревни. Пока въ деревнѣ не открыта артель, торговецъ и скупщикъ молока ссужаютъ нуждающихся крестьянъ. Конечно они дадутъ займы крестьянину за такой процентъ, что бѣдняга при расплатѣ только nochешетъ загылокъ. Но все таки занять можно было. Но съ открытіемъ маслодѣльной артели и артельной лавки—положеніе нѣсколько измѣняется. Ни торговецъ, ни заводчикъ не дастъ крестьянамъ денегъ. Если же и даютъ, то иногда съ условіемъ—покупать у нихъ товаръ, или иными словами—опять итти къ нимъ въ кабалу.

И крестьяне бѣдняки предчувствуютъ это. Нѣкоторые гово-

рять: „артель все — таки намъ не особенно поможетъ; если отойдемъ отъ прежнихъ маслодѣловъ и торговцевъ, гдѣ же перехватить денегъ“?

Но артель и въ этомъ случаѣ можетъ прийти на помощь.

Изъ своего запаснаго капитала она можетъ ссужать небольшими суммами такихъ бѣдняковъ.

Не желая поступать по примѣру кулаковъ, артель назначаетъ сравнительно низкій процентъ 3—4% годовыхъ. Такъ какъ ссуда за такой процентъ — благодѣяніе для бѣдняковъ, желательно, чтобы артели болѣе широко поставили это дѣло. Въ практикѣ установилось, что артели выдаютъ членамъ немного деньгами впередъ подъ заношенное молоко. Но конечно это могутъ дѣлать артели, у которыхъ составился запасный капиталъ.

Такимъ образомъ артельный совѣтъ удерживаетъ съ каждого пуда молока по 10—12 к. для погашенія долга, а также на расходы по производству, остальные же полностью выдаетъ членамъ; если же они забрали на эту сумму товаровъ въ лавкѣ, то, понятно, деньги удерживаются и ноступаютъ казначею, какъ выручка по лавкѣ.

Къ устройству лавки и распредѣленію чистой выручки по лавкѣ.

Прежде чѣмъ закупить товаръ для лавки, необходимо выяснить, какой товаръ идетъ въ данной мѣстности, иначе можетъ случиться, что староста закупить товаръ, который совершенно крестьяне не будутъ покупать, такъ какъ привыкли брать другой.

Въ приказчики берется человекъ, знакомый съ торговлей и умѣющій вести счетоводство. Для гарантіи отъ всякихъ случайностей съ приказчикомъ необходимо заключить условіе, а также потребовать хотя небольшой въ 50—80 руб. залогъ.

Товаръ въ лавкѣ продается по ннзшей изъ рыночныхъ цѣнъ. Расцѣнка товаровъ производится совѣтомъ и вывѣшивается на видномъ мѣстѣ въ лавкѣ, чтобы для каждого была открыта продажная цѣна товарамъ.

На первый взглядъ кажется очень страннымъ, что артельная лавка, открытая для того, чтобы предоставить членамъ дешево покупать товаръ, продаетъ его не по своей цѣнѣ, а немного дороже.

Но если глубже вникнуть въ артельное дѣло, понять тѣ задачи, какія оно преслѣдуетъ, познакомиться съ коопераціей за границей, то станетъ ясно, что иначе поступать рискованно.

Для маслодѣльной артели необходимо имѣть нѣкоторый капиталъ для своихъ операций по торговлѣ, нужно уплатить занятый долгъ и составить для устойчивости дѣла запасный капиталъ.

Эти капиталы образуются изъ чистой прибыли по торговлѣ.

Такъ какъ торговля открыта на занятія деньги, то въ первое время вся чистая прибыль должна уходить на погашеніе долга.

Послѣ погашенія долга, чистая прибыль распредѣляется иначе. Проценто́въ 25 отчисляется въ запасный капиталъ, процента 2, 3, 5— на просвѣтительныя задачи, остальная же прибыль выдается членамъ сообразно ихъ забору. Кто больше купилъ, тому больше и выдается, кто меньше, тому меньше дивиденда.

Такимъ образомъ получается, что, хотя крестьяне немного и перепачиваютъ на товарѣ, но громадная часть этой переплаты, на примѣръ проценто́въ 70, 75 обратно въ концѣ года возвращается имъ ввидѣ дивиденда на заборѣ.

Зато при такомъ порядкѣ артельная лавка будетъ болѣе устойчива, при такомъ порядкѣ артель можетъ удѣлять часть средствъ на просвѣтительныя задачи.

А этому, послѣднему, приходится придавать громадное значеніе.

Просвѣтительныя задачи артели.

Маслодѣльная артель должна оказывать членамъ не только матеріальную выгоду, но и духовную пользу.

Въ ней крестьяне нуждаются едва ли не больше, чѣмъ въ денежной нуждѣ. Сколько еще темноты въ деревнѣ, дикости, пьянства? И артель въ этомъ направленіи должна многое сдѣлать для своихъ членовъ. Если англійскія, напр., общества, члены которыхъ вѣроятно во много разъ развитѣе и образованнѣе нашихъ русскихъ, затрачиваютъ громадныя суммы на культурныя цѣли, то неужели же русскіе кооперативы и въ частности маслодѣльныя артели пожалѣютъ небольшую сумму общественныхъ денегъ на общественное же дѣло. Пусть на это немного пойдетъ денегъ, не бѣда. Не такъ важно, сколько именно артельщики положатъ для удовлетворенія духовныхъ своихъ нуждъ, важно само рѣшеніе—разсѣять много темноту деревни, дать ей свѣта.

Лучше всего, если бы артельщики порѣшили отчислять на культурныя задачи извѣстный процентъ изъ прибыли по лавкѣ. На примѣръ 2, 5%.

Сумма составитъ, конечно, небольшая. Но тѣмъ не менѣе артельщики должны предварительно обсудить, какъ лучше использовать эти деньги, на что ихъ затратить.

Прежде всего артели необходимо выписать газету на заводъ или на лавку. Привезутъ ли молоко на заводъ крестьяне, а не то просто соберутся въ воскресный день въ заводѣ побалагурить, какъ это теперь зачастую дѣлается и вмѣсто того, чтобы вести пустяшный разговоръ, лучше прочтутъ газету, узнаютъ, что творится за предѣлами ихъ деревни. Газета же необходима артели и для справокъ, такъ какъ въ ней нерѣдко имѣются свѣдѣнія о цѣнахъ на товаръ, на масло и т. п.

Остальные деньги, главнымъ образомъ, придется употребить на выписку книгъ по молочному и сельскому хозяйству, по коопераціи.

Въ настоящее время только изъ книгъ и можно что—нибудь узнать, хорошая книга—это лучший нашъ другъ, она многому можетъ научить.

Не будь книги, можетъ быть и сама маслодѣльная артель не существовала бы.

И нельзя сказать, что эти книги будутъ только удовлетворять духовныя вопросы развитыхъ крестьянъ. Почерпнутыя оттуда знанія, примененныя на дѣлѣ, принесутъ и матеріальныя выгоды. Такъ, напр., изъ книги крестьяне узнаютъ, какъ лучше ухаживать за своимъ скотомъ, чтобы онъ больше приносилъ пользы.

Мастеръ маслодѣлія узнаетъ способы, какъ лучше работать масло. Много можно знаній почерпнуть о лучшемъ раціональномъ веденіи земледѣлія, о посѣвѣ кормовыхъ травъ, о многопольѣ и пр. и пр.

Изъ книги члены узнаютъ, какія общества и товарищества существуютъ у насъ въ Россіи, какія за границей. Какъ постановлено дѣло у насъ и какъ за границей. Узнаютъ, что существуютъ на свѣтѣ не только однѣ маслодѣльныя артели и артельные лавки, существуютъ много другихъ обществъ: сельско-хозяйственныхъ, кредитныхъ, артелей: портныхъ сапожниковъ, смолокуровъ; общества кустарнаго производства ножей, замковъ, корзинъ и т. п.

Существуютъ земледѣльческія общины артели, въ которыхъ крестьяне какой—либо деревни образуютъ какъ бы одно хозяйство. Землю не дѣлятъ по клочкамъ, а обрабатываютъ все вмѣстѣ, цѣликомъ. Имѣютъ общій скотъ, общій сарай для скота, общія орудія для обработки.

Кромѣ выписки книгъ и составленія библіотечки, артель можетъ устроить воскресныя занятія зимой для неграмотныхъ крестьянъ, которые пожелаютъ снять слѣпоту съ своихъ глазъ.

Нѣсколько артелей, сложившись вмѣстѣ, могли бы пригласить какого—либо кооператора, который прочиталъ бы лекцію о коопераціи. Наконецъ на эти средства, въ крайнемъ случаѣ, артель пригласитъ счетовода, который, проживъ нѣкоторое время въ артели, пріучитъ приказчика и членовъ ревизіонной комиссіи вести счетоводство и дѣлать учетъ.

Мы не перечисляемъ всего, что можно сдѣлать на деньги, assigned на просвѣтительныя задачи. Сама жизнь покажетъ, какъ наилучше употребить эти деньги.

Нашъ совѣтъ — при организаціи артели убѣдить крестьянъ въ необходимости отчисленія средствъ на культурныя цѣли.

Дальнѣйшіе шаги артели.

Недальновидные крестьяне, открывши артельный заводъ и лавку, подумаютъ, что теперь уже можно успокоиться, что больше для завода и лавки нечего дѣлать. Но это не такъ. Членамъ артели не приходится складывать рукъ. Нужно разрушить недоувѣренность къ артельному дѣлу въ другихъ крестьянахъ и постараться привлечь ихъ въ артель. Этому много поможетъ библиотечка артели.

Нужно будетъ поставить въ обязанность не только старостѣ и артельному совѣту, но и всѣмъ остальнымъ членамъ, чтобы они по возможности, въ частной ли бесѣдѣ, на волостномъ сходѣ, однимъ словомъ, гдѣ представится возможность, стремились заинтересовать своимъ артельнымъ дѣломъ другихъ крестьянъ, приглашать ихъ вступить въ артель.

Отъ вступленія новыхъ членовъ артель будетъ въ выигрышѣ, а кромѣ того и вступившіе крестьяне будутъ имѣть возможность избавиться отъ эксплуатаціи торговцевъ маслодѣловъ, чтобы начать свое крестьянское дѣло всѣмъ сообща.

Артельщикамъ нужно быть насторожѣ, чтобы артель шла по тому пути, который намѣченъ былъ при основаніи. Чтобы изъ артели не образовалась кучка крестьянъ, которые станутъ покупать молоко у своихъ односельчанъ, какъ частные предприниматели, обирая своего же брата. Въ артели все равны и все должны пользоваться одинаковыми правами, не должно быть никому никакихъ льготъ. Больше удѣлять вниманія на культурныя цѣли общества.

Затѣмъ придется начинать работу сплоченія съ другими артелями. Когда крестьяне открыли артельный заводъ, они избавились отъ обирательства мѣстнаго заводчика, но масло вѣдь имъ придется продавать тоже какому-либо экспортеру, который тоже эксплуатируетъ артель.

Точно также обстоитъ дѣло и съ потребительной лавкой. Вѣдь ей опять приходится покупать товары не изъ первыхъ рукъ.

Слѣдующей задачей артельщиковъ и должно быть: закупка товаровъ изъ первыхъ рукъ, а также совмѣстный сбытъ масла съ другими артелями.

На первыхъ порахъ уже члены артели убѣдятся насколько важенъ вопросъ совмѣстнаго сбыта.

Привезя масло въ городъ, артельный староста, не зная вѣрныхъ цѣнъ, принужденъ продавать его по той цѣнѣ, какую назначаютъ на него экспортеры. Если же староста и сумѣетъ продавать его по добросовѣстной цѣнѣ, то артели, далеко отстоящей отъ города, приходится нести большіе накладные расходы по проѣзду старосты и содержанию его въ городѣ, почему нѣкоторыя артели и вынуждены бываютъ продавать масло на срокъ по известной цѣнѣ. Нечего

и говорить конечно, что такая запродажа не является выгодной для артели. Гдѣ же ей при такомъ рискѣ сумѣть получить выгоды, а экспортера якобы ввести въ убытокъ. И артели чаще довѣряются одной какой—либо экспортной конторѣ, носылаютъ масло съ возчиками и съ просьбой разсчитать по существующимъ цѣнамъ. Но и эта мѣра приводила къ тому, что масло иногда расцѣнивалось конторой все въ одной и той же цѣнѣ, въ то время, какъ рыночная цѣна на него поднималась на $1\frac{1}{2}$ —2 рубля на пудѣ.

Прямымъ исходомъ изъ такого положенія является сбытъ артельного масла на внутреннія и внѣшнія рынки, минуя посредниковъ экспортеровъ.

Только въ этомъ случаѣ артели получаютъ полную цѣну за свое масло.

Но такой сбытъ масла въ Москву, Петербургъ и южные города чрезвычайно трудно устроить одной артели. Нѣкоторыя артели пробовали сбывать масло въ Петербургъ, какъ напр., Падчеварская Новгород. губ. и Стризневская Вологодской губ. Они выручали (хотя не всегда) хорошую цѣну отъ 50 коп. до $1\frac{1}{2}$ руб. выше противъ мѣстныхъ покупателей. Но все—таки приходилось испытывать затрудненія, которыя одной артели трудно поборотъ. Росплата за масло поступала часто не во время и въ то время, какъ артели необходимо нужны были деньги для расчета за молоко, деньги не были получены. Осенью и зимой масла скоплялось на заводѣ очень немного, а мизерными партіями солидные покупатели не интересовались. Къ тому же артели не были осведомлены о цѣнѣ на различныхъ рынкахъ, посылали масло въ Петербургъ, когда его слѣдовало бы послать, допустимъ въ Одессу, гдѣ стояла на него высшая цѣна.

Одной артели такія операціи не подъ силу. Придется самимъ артелямъ образовать изъ себя артель, гдѣ членами будутъ мелкія артели.

Артелямъ сѣверной полосы Россіи придется организовать союзъ артелей для сбыта масла подобно тому, какъ объединились артели въ Сибири. Тамъ съ 1-го января 1908 года въ Курганѣ открылъ свое дѣйствіе «Союзъ сибирскихъ маслодѣльныхъ артелей» для сбыта масла и покупки необходимыхъ принадлежностей. При открытіи его на вступленіе изъявили согласіе 27 артелей, къ концу же 1908 года въ союзѣ числилось свыше 60 артелей. Этотъ союзъ добился того, что артельное масло нашло себѣ сбытъ за границей и въ настоящее время расцѣнивается почти одинаково съ финляндскимъ и германскимъ высшей цѣной. До объединенія же артелей, масло черезъ скупщиковъ шло по меньшей цѣнѣ, такъ какъ экспортеры не обращали строгаго вниманія на качество масла, сортировали его съ масломъ частныхъ маслодѣленъ, худшимъ по качеству и за границей не давали за него полной цѣны.

Такой союзъ артелей будетъ имѣть свой складъ, для приѣма ар-

тельного масла, завяжетъ сношенія какъ съ внутренними, такъ и съ внѣшними рынками. Подбирая партіи почти однороднаго масла (какимъ является артельное при существующей нетребовательности внутреннего рынка, особенно южныхъ городовъ), союзъ сумѣетъ привлечь вниманіе солидныхъ покупателей, которые дадутъ за него хорошую цѣну.

Что организація союза артелей возможна для маслодѣльныхъ кооперацій сѣвернаго края, объ этомъ краснорѣчиво говоритъ намъ опытъ Вологодскаго Губернскаго Общества Сельскаго Хозяйства въ г. Вологдѣ, которое съ іюня мѣсяца 1909 года открыло складъ для сбыта артельнаго масла. Общество принимаетъ масло исключительно только отъ артелей, такъ какъ въ его задачу не входитъ поддержка частнаго маслодѣлія, вступившаго въ явную борьбу съ артелями. Черезъ складъ сбывали масло (до 1 ноября 1909 г.) 11 артелей Кадниковскаго, Вологодскаго, Грязовецкаго и Тотемскаго уѣздовъ. Поступившее на складъ Общества масло продавалось какъ на мѣстномъ рынкѣ, такъ и посылалось въ Петербургъ, Москву, южные города и границу (черезъ агента). Всю вырученную за масло цѣну Общество выдавало артелямъ, удерживая лишь 25 коп. на расходы. Несмотря на рядъ неблагоприятныхъ условій для сбыта, какъ немногочисленность товара, отсутствіе, при началѣ дѣла, торговыхъ связей и пр., Общество быстро ориентировалось и вполнѣ оправдало тѣ надежды, какія возлагали на него вступившія артели. Артели избавились отъ лишнихъ расходовъ на проѣзды старостамъ въ городъ (особенно дальнія, какъ напр. Никольская, Кадник. у. и Рубцовская Тотем. у.) Масло посылалось или съ возчиками или же пароходами, и артели при такихъ посылкахъ были спокойны въ томъ, что масло будетъ разсчитано по той цѣнѣ, по какой оно будетъ продано складомъ. Принадлежности маслодѣлія покупались въ Обществѣ дешевле, чѣмъ у другихъ торговцевъ. Что же касается продажныхъ цѣнъ Общества, то они были почти всегда выше не только мѣстныхъ, но и Петербургскихъ, а также Московскихъ рыночныхъ цѣнъ.

Такъ, 7 сентября Общество продало масло: парижское несоленое 17 р. 25 к. и гольштинское 14 р. 50 к. Въ Петербургѣ же цѣна (по торгово-промышленной газетѣ) стояла на вполнѣ безупречные по качеству сорта парижскаго 17 р. 40—60 к. и на гольштинское 14 р. 60—80 к. Если съ Петербургскихъ цѣнъ сбросить 40 коп. на провозъ и укупорку, то станетъ вполнѣ ясно, что складъ О-ва выручилъ высокую цѣну.

Удачная продажа масла Вологодскимъ Обществомъ Сельскаго Хозяйства станетъ еще болѣе наглядной, если мы сравнимъ цѣны продажи 4 октября. На мѣстномъ рынкѣ (см. торгово-промышленную газету) цѣна на парижское несоленое стояла на 1 сортъ 18 р. и 18—50, Об-

щество же продало по 19 — 50; точно также и сливочное сладкое Обществомъ продано по 18 — 50, въ то время, какъ цѣна въ Вологдѣ стояла на него 17 р. и 17 — 50.

Въ нѣкоторыхъ случаяхъ Обществу приходилось продавать масло несравненно дороже, чѣмъ оно цѣнилось въ столичныхъ городахъ. Такъ напр., 12 октября Общество продало партію масла парижскаго несоленого изъ грѣтыхъ сливокъ по 20 рублей (франко Вологда), тогда какъ сдѣлки на парижское несоленое въ Петербургѣ состоялись по 18 руб. пудъ (изъ этого еще нужно вычесть 40 к провозъ).

Сбытъ масла черезъ Общество безусловно выигралъ бы, если бы только къ сбыту примкнули остальные артели губерніи, такъ какъ количество масла увеличилось бы въ нѣсколько разъ. Совмѣстный сбытъ масла для полученія наивысшей цѣны еще потому необходимъ, что артелямъ приходится переживать теперь упорную борьбу съ частнымъ маслодѣльемъ, съ заводчиками, которые стремятся убить артели повышеніемъ цѣны на молоко.

Получивъ высшую цѣну за масло, артель тѣмъ самымъ получаетъ возможность дать высшую цѣну за молоко артельщикамъ; вотъ почему необходимо учредителямъ артели или совѣту ея употребить все усилія для устройства совмѣстнаго сбыта. Артелямъ нужно стать на собственные твердыя ноги, чтобы не зависть отъ частныхъ экспортеровъ въ сбытъ.

Примѣры указываютъ намъ, что совмѣстный сбытъ это не мечта, это совершившійся фактъ. Жизнь сама толкнетъ артели къ совмѣстному сбыту, но желательно, чтобы это было скорѣй, чтобы кооперативная маслодѣльня укрѣпилась болѣе устойчиво въ союзѣ съ другими артелями.

Путь къ такому объединенію, какъ показываетъ примѣръ Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства и Союзъ Сибирскихъ артелей, не такъ сложенъ. Ознакомившись другъ съ другомъ, артелямъ извѣстнаго района слѣдуетъ начать хлопоты по открытію союза. Одна изъ артелей является инициаторомъ и беретъ хлопоты по утвержденіи устава. Когда уставъ союза будетъ утвержденъ, необходимо устроить (съ разрѣшенія надлежащей власти) съѣздъ представителей артелей, на которомъ окончательно и рѣшить вопросъ о практическихъ работахъ по совмѣстному сбыту.

Объединеніе же потребительныхъ и артельныхъ лавокъ для совмѣстныхъ закупокъ — это давно наболѣвшій вопросъ для существующихъ уже обществъ на сѣверѣ. При рѣдкомъ населеніи, о-ва бываютъ иногда удалены на 150—200 верстъ отъ крупныхъ торговыхъ центровъ. Вслѣдствіе плохой дороги они вынуждены бываютъ закупать товаръ у своихъ мѣстныхъ торговцевъ, съ которыми приходится и конкурировать. Товаръ торговцы отнускаютъ о-ву

часто недоброкачественный, что же касается цѣнъ на товары, то общество меньше знаетъ ихъ, чѣмъ кто бы то ни было. Отсюда и вытекаетъ необходимость своего склада, который имѣлъ бы товары лучшіе по качеству и дешевле по цѣнѣ, такъ какъ на складъ они поступали бы съ мѣстъ производства. Въ средней части Россіи и на югѣ потребительныя общества уже частью объединились въ союзы; такъ, Московскій Союзъ потребительныхъ обществъ существуетъ уже больше 10 лѣтъ. Въ составъ его (по 1-е октября 1909 г.) *) вошло 330 потребительныхъ обществъ, а обороты за 11 мѣсяцевъ достигли около милліона рублей (997,224 руб.). Московскій Союзъ закупаетъ товары непосредственно изъ мѣстъ производства или отъ самыхъ крупныхъ оптовыхъ фирмъ и отправляетъ партіями товаръ со своего склада обществамъ; имѣетъ книги по коопераціи, книги и руководства по счетоводству, уставы обществъ; издаетъ кооперативный журналъ „Союзъ Потребителей“, производитъ учетъ операціямъ отдѣльныхъ обществъ, даетъ отвѣты на всякіе запросы коопераціи и т. п.

Въ 1909 году открылъ свои дѣйствія и Кіевскій Союзъ потребительныхъ обществъ. Въ составъ его вошло до 1 авг. 1909 г. **) 185 потребительныхъ обществъ. Наконецъ, потребительные о-ва въ Екатеринославской губ. на совѣщаніи въ іюлѣ мѣсяцѣ 1909 г. рѣшили образовать союзъ по типу Московскаго и Кіевскаго союзовъ. Совѣщаніе представителей отъ обществъ при Петербургскомъ Центральномъ с.-х. Обществѣ ***)), состоявшееся въ сентябрѣ 1909 г. тоже высказалось за организацію совмѣстныхъ закупокъ. Желая прійти на помощь сѣвернымъ потребительнымъ обществамъ, Вологодское Губернское Общество Сельскаго Хозяйства съ іюня 1908 г. оказываетъ содѣйствіе отдѣльнымъ обществамъ по закупкѣ товаровъ, для чего заключило условія съ мѣстными фирмами, согласно которымъ фирмы скидываютъ 1⁰/₀ на заборъ съ оптовыхъ цѣнъ. Получая 1⁰/₀, Вологодское О-во 1/2⁰/₀ выдаетъ потребительнымъ о-вамъ, а также увѣдомляетъ о существующихъ цѣнахъ на товары, помогаетъ постановкѣ счетоводства и проч. Къ 1 окт. 1909 г. черезъ О-во закупили товары 48 потребительныхъ и сельско-хозяйственныхъ обществъ, заборъ товара выразился въ суммѣ 150,000 руб.

Такимъ образомъ въ самыхъ различныхъ мѣстностяхъ Россіи мысль о соединеніи въ союзы находитъ благодарную почву. И каждому вновь возникающему обществу слѣдуетъ стремиться къ участию въ такомъ союзѣ. Потому, что только въ союзѣ съ другими обществами кооперативы смогутъ укрѣпиться болѣе устойчиво и совершенно независимо не только отъ мѣстныхъ торговцевъ, но и крупныхъ оптовиковъ.

*) См. «Союзъ Потребителей» № 36 37.

**) См. журн. «Наше Дѣло» № 1.

***) См. жур. «Крестіянское Земледѣіе».

Въ заключеніе необходимо сказать нѣсколько словъ объ отношеніи членовъ къ своему обществу, своей артели. При личномъ свиданіи съ артельными старостами и представителями потребит. о—въ намъ нерѣдко приходилось выслушивать жалобы ихъ о томъ, что нѣкоторые члены относятся безучастно къ своему кооперативу. Записываясь въ члены, не дѣлають взносовъ, а если и внесуть пай, то не участвуютъ въ заборѣ товаровъ, всѣ дѣла сваливають на правленіе и совѣтъ и т. п. Такое отношеніе членовъ, по нашему мнѣнію, только показываетъ, что эти члены не понимаютъ своей пользы, не понимаютъ смысла коопераціи. Хочется сказать имъ, что если такъ будутъ относиться къ о—ву всѣ члены, то нечего и возлагать имъ какія—либо надежды на полученіе выгодъ. Только дружная работа всѣхъ артельщиковъ поможетъ расцвѣту артельного дѣла. При единодушій не страшны ни конкуренція частныхъ посредниковъ, ни ихъ происки къ разстройству кооперативнаго дѣла. Только при дружной совмѣстной работѣ возможно добиться развитія артельного дѣла, когда всѣ товары для крестьянина можно найти въ своей лавкѣ: когда всѣ продукты крестьянскіе, какъ—то: хлѣбъ, молочные продукты, издѣлія разные и проч., будутъ продаваться черезъ кооперативъ непосредственно потребителямъ высшей цѣной, т. к. при продажѣ не будетъ посредниковъ; когда въ своемъ кооперативѣ можно найти доступныя по цѣнѣ лучшія орудія и машины для культурной обработки земли. Пусть только члены будутъ единодушны. Стараясь натолкнуть на эту мысль членовъ о—въ, Вологодское О—во Сельскаго Хозяйства, въ числѣ другихъ мѣрѣ, отпечатало въ расчетныхъ книжкахъ 10 заповѣдей для членовъ. Крайне желательно, чтобы общества выдавали своимъ членамъ подобныя расчетныя книжки съ правилами: пусть каждый членъ видитъ, чего требуетъ отъ него общественная организація.

10 ЗАПОВѢДЕЙ ЧЛЕНАМЪ.

- 1) Никогда не покупай въ частной лавкѣ того, что ты можешь приобрести въ своей общественной лавкѣ.
- 2) Старайся покупать въ наличныя.
- 3) Старайся по мѣрѣ силъ увеличивать имущество своего общества, какъ если бы оно было твоимъ собственнымъ, потому что, чѣмъ богаче твое общество, тѣмъ большую пользу оно тебѣ будетъ приносить.
- 4) Послѣдній аккуратно всѣ собранія, на которыхъ обсуждаются дѣла твоего общества, проявляй себя и другихъ относительно пользы кооперацій для крестьянъ.
- 5) Старайся склонить другихъ охотнее вступить въ общество и стремись все болѣе и болѣе расширять дѣятельность: общество должно мало—помалу ваять на себя продажу всякихъ предметовъ, нужныхъ крестьянину и удовлетворять его нужды.
- 6) Общество, кромя принесенія матеріальной выгоды членамъ, должно заботиться и о преслѣщеніи ихъ.
- 7) Борись за то, чтобы прибыль съ не членовъ не выдавалась на заборъ, а шла въ капиталъ общества для усиленія его средствъ.
- 8) Наставляй на оплатѣ насъ возможно меньшимъ процентомъ, громадную же часть прибыли пусть общество распределяетъ по забору.
- 9) Знай, что на пути развитія общества могутъ встрѣтиться препятствія и недоброжелатели и потому зорко смотри за всѣми ихъ выходами противъ общества и предупреждай своихъ товарищей.
- 10) Необходимо стремиться къ тому, чтобы твое общество сдѣлалось членомъ союза потреб. обществъ, ибо этотъ союзъ придаетъ ему силу и прочность.

Договоръ молочной артели съ артельной при ней лавкой.

I. ЦѢЛЬ УЧРЕЖДЕНІЯ АРТЕЛИ, ЕЯ ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ.

§ 1) Мы нижеподписавшіеся крестьяне дер. уѣзда губерніи сего числа договорились общими средствами открыть молочную артель съ артельной при ней лавкой съ цѣлью: 1) предоставить своимъ членамъ возможность наивыгоднѣйшимъ образомъ сбывать полученное отъ собственныхъ коровъ молоко, устраивая съ этой цѣлью маслодѣльные заводы для приготовления масла и другихъ продуктовъ и 2) содѣйствовать своимъ членамъ, а также всѣмъ вообще мѣстнымъ жителямъ въ приобрѣтеніи необходимыхъ имъ продуктовъ потребленія лучшаго качества по дешевой цѣнѣ, устраивая для этой цѣли артельныя лавки.

§ 2) Артели предоставляется право, для достиженія намѣченныхъ въ семъ договорѣ цѣлей, прибрѣтать въ собственность, отчуждать и закладывать движимыя и недвижимыя имущества, на нять нужныя для нея помѣщенія и вообще вступать, съ соблюденіемъ существующихъ узаконеній, во всякіе, дозволенные закономъ, договоры.

§ 3) Артель имѣетъ свою печать съ надписью

§ 4) Обязательства артели обезпечиваются всѣмъ, принадлежащимъ ей движимымъ и недвижимымъ имуществомъ и капиталами, а также имуществомъ членовъ ей, съ ограниченіями, заключающимися въ томъ, что на погашеніе обязательствъ артели, въ случаѣ ея несостоятельности, обращается сначала все ея имущество и капиталы, а затѣмъ, при недостаточности таковыхъ, имущество членовъ ея; въ этомъ случаѣ оставшаяся непокрытою сумма долга распредѣляется между членами артели пропорціонально числу коровъ, которое значилось за каждымъ изъ нихъ по книгамъ артели во время вступленія въ число членовъ артели. Въ случаѣ несостоятельности кого-либо изъ членовъ артели, причитающаяся съ него доля взысканія распредѣляется между остальными членами пропорціонально количеству имѣющихся у каждаго изъ нихъ въ данный моментъ коровъ.

При этомъ отвѣтственность каждаго члена артели не можетъ быть болѣе 5 р., считая на каждую значившуюся за нимъ, во время вступленія въ число членовъ артели, корову.

II. СОСТАВЪ АРТЕЛИ, ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ЧЛЕНОВЪ ЕЯ.

§ 5) Членами артели могутъ состоять лица всѣхъ сословій



имѣющія хотя бы одну корову и живущія на разстояніи не далѣе верстъ отъ артельной маслодѣльни.

Примѣчаніе 1). Членами артели могутъ состоять и лица, не имѣющія коровъ, но забирающія товаръ въ лавкѣ; но въ этомъ случаѣ они обязаны сдѣлать взносъ въ артель, соотвѣтственно доли остальныхъ членовъ въ лавочномъ капиталѣ и пользуются дивидендомъ на заборъ наравнѣ съ прочими членами.

Примѣчаніе 2). Къ участию въ артели не допускаются: а) воспитанники учебныхъ заведеній; б) состоящіе на дѣйствительной службѣ воинскіе чины и юнкера, и в) лица, подвергшіяся ограниченію правъ по суду.

§ 6) Число членовъ артели не ограничено, причемъ однако артель считается состоявшейся и открываетъ свои дѣйствія не прежде, чѣмъ въ составъ ея войдутъ лицъ, подписавшихъ настоящій уставъ.

§ 7) Каждый членъ артели обязанъ, при вступленіи въ оную, заявить, для отмѣтки въ книгахъ артели, о числѣ имѣющихся у него коровъ и внести за каждую корову руб. Впослѣдствіи членъ артели обязанъ заявить немедленно о послѣдовавшей убыли или прибыли коровъ, доплачивая за каждую добавочную голову руб.

Примѣчаніе. Общему собранію предоставляется право разсрочивать уплату вступительнаго взноса.

§ 8) Каждый членъ артели обязанъ все получаемое имъ отъ своихъ коровъ молоко, за исключеніемъ необходимаго для собственнаго домашняго потребленія, доставлять на артельный заводъ, причемъ, въ случаѣ прекращенія безъ уважительной причины доставки молока, онъ обязанъ уплатить въ пользу артели неустойку въ размѣрѣ 5 р., съ каждой записанной за нимъ коровы.

§ 9) Указанная въ § 4 ответственность члена артели по всѣмъ ея обязательствамъ начинается со дня вступленія въ артель. причемъ выбывшій изъ нея членъ артели не избавляется отъ ответственности за ея долги, сдѣланные въ бытность его членомъ артели, считая по день выхода изъ нея.

§ 10) Выбывшимъ изъ артели членамъ, сдѣланные ими, согласно §§ 7 и 17, взносы возвращаются не ранѣе, какъ по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета за тотъ годъ, въ который заявлено членомъ о его выходѣ изъ артели. Изъ запаснаго капитала выбывающимъ членамъ никакихъ выдачъ не производится.

Примѣчаніе. При отсутствіи у артели наличныхъ средствъ, возвратъ причитающихся выбывшему члену взносы производится въ разсрочку, по опредѣленію общаго собранія, но не позднеѣ какъ въ теченіе двухъ лѣтъ послѣ того отчетнаго

года, въ который членъ артели заявилъ о своемъ выходѣ.

§ 11) Въ случаѣ смерти члена артели, наследники его, если вступленіе ихъ въ артель не противорѣчитъ требованіямъ § 5, считаются членами артели, если не заявятъ о желаніи выйти изъ оной. Въ противномъ же случаѣ все, причитавшееся къ выдачѣ умершему члену артели, выдается наследникамъ въ порядкѣ и на условіяхъ, указанныхъ въ § 10.

§ 12) Въ случаѣ доставки недоброкачественнаго молока или же въ случаѣ неаккуратности его доставки, артельный староста имѣетъ право, по утвержденіи совѣта, наложить штрафъ на такого члена артели, въ размѣрѣ не свыше 5 руб.

§ 13) Члены, продолжающіе поставлять недоброкачественное молоко, не смотря на болѣе чѣмъ двукратное, въ теченіи года, оштрафованіе ихъ, могутъ быть исключены изъ артели. Исключение и принятіе вновь, ранѣе исключенныхъ членовъ, совершается не иначе, какъ по постановленію общаго собранія членовъ артели большинствомъ $\frac{2}{3}$ наличныхъ голосовъ.

§ 14) Каждый членъ артели имѣетъ право лично участвовать въ общихъ собраніяхъ въ правомъ рѣшающаго голоса.

III. СРЕДСТВА АРТЕЛИ.

§ 15) Артель имѣетъ капиталы: оборотный и запасный.

§ 16) Оборотный капиталъ артели образуется изъ членскихъ взносов въ размѣрѣ руб., съ каждой записанной въ артель коровы (§ 7) и изъ занятой, въ опредѣленномъ общимъ собраніемъ членовъ артели размѣрѣ, суммы, а также изъ отчисленій по съ пуда перерабатываемаго молока и употребляется на постройку и наемъ помѣщеній, на приобрѣтеніе нужныхъ приборовъ и посуды, на покупку товара для лавки, на уплату торговыхъ расходовъ и вообще служить для операций и открытій текущихъ расходовъ артели.

§ 17) При недостаточности оборотнаго капитала, образованнаго указаннымъ въ § 16 порядкомъ, общее собраніе можетъ постановить или о заключеніи новаго займа, или объ обязательномъ дополнительномъ членскомъ взносѣ, опредѣляемомъ соответственно первоначальному взносу. Дополнительный взносъ можетъ быть разсроченъ и удерживаемъ изъ причитающейся членамъ артели чистой прибыли отъ операций ея.

§ 18) Суммы оборотнаго капитала расходуются по постановленію совѣта и по требованіямъ, подписаннымъ старостой, казначеемъ и предсѣдателемъ совѣта артели.

§ 19) Запасный капиталъ образуется изъ отчисленій, производимыхъ изъ прибылей артели, въ размѣрѣ, опредѣляемомъ общимъ собраніемъ, и изъ неустойки и штрафовъ, налагаемыхъ сог-

ласно §§ 8 и 12 и предназначается на погашеніе могущихъ произойти по операціямъ артели: убытковъ; на ремонтъ испортившихся машинъ и орудій и на замѣну ихъ новыми: на капитальный ремонтъ зданій и вообще на непокрываемыя оборотными средствами крупныя затраты. Крімъ того, по особому объ этомъ постановленію общаго собранія, запасный капиталъ можетъ быть использованъ для выдачи денежныя ссуды отдѣльнымъ членамъ артели.

§ 20) Запасный капиталъ хранится либо въ мѣстной государственной сберегательной кассѣ, наличными деньгами, либо обращается въ государственныя или правительствомъ гарантированныя бумаги, которыя помѣщаются на храненіе въ одномъ изъ отдѣленій Государственнаго Банка, или въ мѣстномъ Казначействѣ. Полученіе принадлежащаго артели запаснаго капитала производится не иначе, какъ по постановленію общаго собранія и по требованіямъ, подписаннымъ старостой, казначеемъ, председателемъ и двумя членами его.

Примѣчаніе. При наличности ревизіонной комиссіи (§ 44), требованіе объ обратномъ полученіи запаснаго капитала наличными деньгами или процентными бумагами подписывается также двумя членами ревизіонной комиссіи.

§ 21) На принадлежащіе артели капиталы и имущество, какъ составляющіе собственность артели, не могутъ быть обращаемы взысканія по личнымъ обязательствамъ отдѣльныхъ членовъ.

IV. УПРАВЛЕНІЕ ДѢЛАМИ АРТЕЛИ.

§ 22) Дѣлами артели вѣдають: общее собраніе, совѣтъ, артельный староста и ревизіонная комиссія (§ 44).

§ 23) Для непосредственнаго завѣдыванія заводомъ и лавкою, и вообще для веденія операцій артели избирается изъ членовъ артели на одинъ годъ староста.

Примѣчаніе. Артельный староста можетъ быть смѣщенъ съ должности по постановленію общаго собранія и до истеченія срока, на который онъ избранъ.

§ 24) За свои труды староста получаетъ вознагражденіе въ размѣрѣ, установленномъ общимъ собраніемъ.

§ 25) Во всѣхъ своихъ дѣйствіяхъ староста обязанъ руководствоваться инструкціями общаго собранія, подчиняясь въ то же время контролю совѣта артели и ревизіонной комиссіи.

§ 26) Къ обязанностямъ старосты относятся: а) общее завѣдываніе заводомъ и лавкою, б) приобрѣтеніе, съ разрѣшенія совѣта, инвентаря, припасовъ для завода и товаровъ для лавки, в) наемъ рабочихъ и мастера въ предѣлахъ разрѣшенной на этотъ предметъ общимъ собраніемъ суммы и увольненіе рабочихъ, по своему усмотрѣнію, мастера же съ разрѣшенія совѣта артели, г) завѣдываніе

счетоводством и письменною частью въ артели и д) составленіе годового отчета для общаго собранія. Кроме того на старосту могутъ быть возложены совѣтомъ артели еще слѣдующія обязанности: е) приемъ подрядовъ на сроки и суммы, указанные инструкціею общаго собранія, ж) продажа выработываемыхъ продуктовъ на наличныя деньги и въ кредитъ на сроки, и вообще на условіяхъ, разрѣшенныхъ инструкціею общаго собранія, и з) иждивеніе штрафовъ на артельщиковъ въ случаяхъ, предусмотренныхъ §§ 8 и 12.

§ 27) Совѣтъ артели имѣеть право выдать выборному старостѣ довѣренность. По этой довѣренности староста можетъ отъ имени артели кредитоваться у частныхъ лицъ и фирмъ до опредѣленной суммы и въ предѣлахъ этой суммы всѣ члены артели отвѣтствуютъ не только общимъ имуществомъ артели, но и своимъ личнымъ — по числу коровъ у каждаго.

§ 28) Для завѣдыванія артельной кассой избирается на одинъ годъ казначей. На обязанности его лежитъ полученіе, храненіе и расходваніе суммъ артели, по порученію совѣта, а также веденіе денежной отчетности.

§ 29) Совѣтъ артели состоитъ изъ лицъ, выбранныхъ общимъ собраніемъ изъ членовъ артели. Кроме того, въ совѣтъ участвуютъ съ совѣщательнымъ голосомъ староста, казначей и мастеръ артели. На случай болѣзни или отсутствія выборныхъ членовъ совѣта, общее собраніе членовъ артели избираетъ по одному къ нимъ кандидату.

§ 30) Выборные члены совѣта и кандидаты къ нимъ избираются на три года, по истеченіи какового срока выбывшія лица могутъ быть избираемы вновь.

Примѣчаніе. Изъ состава выборныхъ членовъ совѣта ежегодно по очереди выбываетъ одна треть. Въ двѣ первые очереди члены выбываютъ по жребію.

§ 31) Совѣтъ избираетъ изъ своей среды предсѣдателя и его замѣстителя; лица эти созываютъ совѣтъ по мѣрѣ надобности, а также по письменному заявленію о томъ старосты, или $\frac{1}{3}$ числа членовъ совѣта.

Примѣчаніе. Предсѣдателемъ не можетъ быть ни староста, ни казначей, ни мастеръ артели.

§ 32) Рѣшенія совѣта постановляются простымъ большинствомъ голосовъ, при чемъ, въ случаѣ раздѣленія головъ порову, перевѣсъ даетъ голосъ предсѣдателя: членъ совѣта, не согласный съ постановленіемъ большинства и желающій снять съ себя отвѣтственность за состоявшееся рѣшеніе, долженъ представить объ этомъ письменное заявленіе.

§ 33) За труды свои члены совѣта получаютъ плату въ размѣрѣ, опредѣляемомъ общимъ собраніемъ.

§ 34) Для дѣйствительности засѣданій совѣта необходимо присутствіе $\frac{1}{3}$ общаго состава онаго. Въ случаѣ болѣзни или отсутствія кого --либо изъ членовъ совѣта мѣсто его заступаетъ одинъ изъ кандидатовъ.

§ 35) Къ обязанностямъ совѣта, въ предѣлахъ инструкцій общихъ собраній, относится: а) ежемѣсячная провѣрка прихода -- расходныхъ книгъ кассы, б) утвержденіе составленной старостою за истекшіи мѣсяць поудной раскладки выручки за молоко и опредѣленіе размѣра подлежащей выдачѣ члену артели на руки суммы, в) повѣрка расчетовъ за молоко съ членами артели, г) контроль надъ всѣми дѣйствіями артельного старосты и казначея, д) предварительное, до внесенія въ общее собраніе, разсмотрѣніе составленнаго старостою годового отчета артели и подготовленіе всякаго рода вопросовъ, проектовъ и дѣлъ къ разсмотрѣнію въ общемъ собраніи, е) подписаніе докуменговъ на приобрѣтеніе и продажу недвижимаго имущества, ж) подписаніе требованій на обратное полученіе изъ кредитныхъ учреждений, согласно постановленію общаго собранія, суммъ запаснаго капитала, заключеніе договоровъ о займахъ, объ арендованіи имущества, а также всѣхъ тѣхъ договоровъ, заключеніе конхъ не будетъ представлено инструкціею общихъ собраній артельному старостѣ, з) созывъ общихъ собраній, и) разсмотрѣніе жалобъ членовъ на старосту, і) пріемъ заявленій отъ лицъ, желающихъ вступить въ число членовъ, к) выработка въ предѣлахъ, предоставленныхъ общимъ собраніемъ, правилъ по доставкѣ и пріему молока отъ членовъ артели и по отпуску имъ товаровъ изъ лавки, л) разрѣшеніе временнаго отпуска бѣднѣйшимъ членамъ артели въ кредитъ товара изъ лавки, въ предѣлахъ определенной суммы, установленной отдѣльно для каждаго даннаго лица и м) учетъ мѣсячной прибыли отъ торговли въ артельной лавкѣ.

§ 36) Общее собраніе состоитъ изъ членовъ артели и лицъ, состоящихъ членами согласно примѣчаніямъ I и II къ § 5, причѣмъ каждый членъ собранія имѣетъ одинъ голосъ.

Примѣчаніе. Каждое учрежденіе, оказавшее пособіе артели, можетъ, до полнаго возвращенія пособія, имѣть въ общемъ собраніи артели одного представителя, по своему избранію, съ правомъ одного голоса.

§ 37) Очередныя общія собранія происходятъ одинъ разъ въ годъ, въ праздничный день, не поздне какъ черезъ мѣсяць по истеченіи операціоннаго года, исчисляемаго съ 1 января по 31 декабря, для разсмотрѣнія отчета за истекшіи годъ и другихъ текущихъ дѣлъ, а также для избранія членовъ совѣта, старосты, казначея и членовъ ревизіонной комиссіи. Чрезвычайныя собранія созываются, въ случаѣ надобности, по постановленію совѣта или по требованію, подписанному не менѣ какъ $\frac{1}{5}$ частью всего числа

членовъ артели.

§ 38) О днѣ созыва общаго собранія, а равно о предметахъ, подлежащихъ его обсужденію, сообщается совѣтомъ повѣстками членамъ артели.

§ 39) О днѣ, мѣстѣ и предметахъ обсужденія общихъ собраній доводится каждый разъ заблаговременно до свѣдѣнія начальника мѣстной полиціи.

§ 40) Собраніе выбираетъ каждый разъ изъ своей среды особаго предсѣдателя, коимъ не можетъ быть староста; для записи постановленія собранія послѣднимъ избирается изъ своей среды секретарь; постановленія собранія подписываются предсѣдателемъ и десятью изъ присутствующихъ членовъ.

§ 41) Общее собраніе считается состоявшимся, если на немъ присутствуютъ не менѣе половины всего числа членовъ артели. Въ случаѣ, если общее собраніе не состоится по неявкѣ требуемаго числа членовъ, въ слѣдующій праздничный день, созывается вторичное собраніе засѣданія, постановленія котораго дѣйствительны при всякомъ числѣ явившихся членовъ.

§ 42) Рѣшенія общихъ собраній постановляются простымъ большинствомъ голосовъ, причемъ, въ случаѣ раздѣленія голосовъ поровну, перевѣсъ даетъ голосъ предсѣдателя. Изъ сего исключаются вопросы объ измѣненіи устава, о заключеніи займовъ, о приобрѣтеніи, отчужденіи и арендованіи недвижимыхъ имуществъ, объ исключеніи членовъ изъ артели, объ обратномъ приѣмѣ исключенныхъ членовъ и о закрытіи артели, для рѣшенія коихъ требуется большинство $\frac{2}{3}$ всего числа членовъ артели.

§ 43) Къ предметамъ вѣдѣнія общихъ собраній относятся: а) ближайшее опредѣленіе внутренняго распорядка артели, разсмотрѣніе и утвержденіе инструкцій для артельного старосты, казначея и совѣта, б) избраніе членовъ совѣта, а также артельного старосты и казначея, в) назначеніе содержанія артельному старостѣ, казначею и платы за труды членамъ совѣта, г) разсмотрѣніе пререканій между старостою и совѣтомъ, и жалобъ членовъ на дѣйствія старосты, и совѣта, д) исключеніе изъ артели членовъ и обратный приѣмъ исключенныхъ членовъ, е) постановленія о заключеніи займовъ, о приобрѣтеніи и отчужденіи недвижимой собственности, ж) обсужденіе предположеній объ измѣненіи и дополненіи устава, з) разрѣшеніе вопросовъ о закрытіи артели и ликвидаціи ея дѣлъ, и) разсмотрѣніе всѣхъ вообще вопросовъ, касающихся пользы и нужды артели, и і) разсмотрѣніе отчета за минувшій операціонный годъ.

Примѣчаніе. Книжки и счета артели во всякое время должны быть открыты для всѣхъ членовъ артели.

§ 44) Для провѣрки предъ общимъ собраніемъ, по подлиннымъ книгамъ, счетамъ и документамъ артели, годового отчета, кассы

какъ артели, такъ и лавки, общее собраніе избираетъ на годъ впереди трехъ лицъ изъ числа членовъ артели, не занимающихъ въ ней никакихъ должностей, которые о результатахъ своей ревизіи докладываютъ общему собранію.

§ 45) Вся сумма, вырученная отъ продажи выдѣлываемыхъ продуктовъ за вычетомъ съ каждаго пуда молока установленнаго общимъ собраніемъ отчисленія на покрытіе текущихъ платежей и расходовъ по уплатѣ долговъ и обязательствъ артели, а также отчисленія въ запасный капиталъ, дѣлится ежемѣсячно между членами ея соотвѣтственно количеству доставленнаго молока.

§ 46) Полученная въ концѣ года чистая прибыль отъ операцій артельной лавки распределяется такъ: % отчисляется въ запасный капиталъ % выдается членамъ, соотвѣтственно (пропорціонально) ихъ забору въ лавкѣ.

Примѣчаніе 1) Премія на заборъ можетъ быть оставляема членами въ артели для усиленія ея средствъ.

Примѣчаніе 2) Ежемѣсячная прибыль отъ артельной лавки, послѣ отчисленія суммы на уплату долговъ и обязательствъ артели, можетъ быть выдаваема, на первыхъ порахъ существованія артели, въ случаѣ конкуренціи частныхъ заводчиковъ и повышенія или цѣны на молоко—членамъ артели въ видѣ прибавки къ вырученной за молоко цѣнѣ.

§ 47) Артель прекращаетъ свои дѣйствія и ликвидируетъ дѣла: а) по постановленію общаго собранія членовъ, б) вслѣдствіе признанія артели несостоятельнымъ должникомъ по опредѣленію суда и в) по распоряженію губернатора, въ томъ случаѣ, когда дѣйствія артели будутъ признаны имъ несогласными съ договоромъ или несогласными съ дѣйствующими узаконеніями.

§ 48) Въ случаѣ прекращенія дѣйствій артели, капиталы и имущество ея, за удовлетвореніемъ всѣхъ предъявленныхъ къ артели претензій и принятыхъ ею на себя обязательствъ, распределяются между наличными членами пропорціонально количеству числящихся за ними коровъ.

§ 59) Ликвидациею дѣла артели завѣдуетъ непосредственно совѣтъ ея.

Объясненія къ договору.

Къ § 1). Послѣ словъ: „мы нижеподписавшіеся крестьяне деревень“ . . . вписывается названіе всѣхъ тѣхъ деревень, изъ которыхъ крестьяне вошли въ договоръ, для открытія артели.

Къ § 3). Въ подлинномъ договорѣ вписывается, послѣ слова „съ надписью“ . . . названіе артели, напр. „Благовѣщенская маслодѣльная артель“, „Сасыновская маслодѣльная артель“ и т. п.

Къ § 5), примѣчаніе 1. Въ деревнѣ можетъ быть найдутся крестьяне, которые, хотя и не имѣютъ коровъ, но желали бы покупать товаръ въ артельной лавкѣ и состоять членами ея. Артель не должна отказывать въ приѣмѣ такимъ крестьянамъ и должна принять

ихъ, если только они изъявятъ желаніе внести такую же сумму взноса, какая приходилась на каждого артельщика по лавкѣ въ первый годъ существованія артели. Несостоятельнымъ крестьянамъ необходимо разсрочить уплату взноса. Бѣднѣе можно зачислить въ концѣ года въ ихъ членскій взносъ причитающійся имъ дивидендъ, а при вступленіи — не требовать никакого взноса.

Къ § 6). Чѣмъ больше членовъ будетъ въ молочной артели, тѣмъ лучше можно поставить дѣло и тѣмъ больше выгоды получать члены. Поэтому при подписаніи договора, члены должны намѣтить число артельщиковъ, допустимъ 100 или 150, при вступленіи которыхъ артель уже открываетъ свои дѣйствія.

Къ § 7). Взносъ съ коровы обычно въ артеляхъ назначается отъ 50 коп. и до 1 р. 50 коп. Гдѣ населеніе болѣе зажиточно, взносы больше, гдѣ бѣднѣе — меньше.

Къ § 10). Членамъ, заявившимъ о выходѣ изъ артели, возвращаются только ихъ взносы. Изъ имущества и запаснаго капитала имъ никакихъ выдачъ не производится. Взносы возвращаются имъ не раньше, чѣмъ послѣ отчетнаго годового собранія, да и то при наличности средствъ, при отсутствіи же ихъ, уплата разсрочивается до 2-хъ лѣтъ.

Къ § 16). Послѣ словъ: „изъ членскихъ взносов въ размѣрѣ“ вписывается, какъ и въ 7 §, взносъ съ коровы въ 1¼ руб. или 50 коп. Само собой разумѣется, что сумма изъ такихъ членскихъ взносовъ составитъ небольшая. Поэтому артельщикамъ необходимо сдѣлать еще постановленіе о вычетѣ съ каждого пуда молока, доставленнаго на заводъ по 10 или 12 коп. Обычно въ артеляхъ уходитъ на обработку одного пуда молока 7—8 коп. Отчисливъ по 10—12 коп. съ пуда, артель покроетъ всѣ расходы, и кромѣ того у нея останется часть денегъ на покрытіе займовъ, если же таковыя выплачены, то оставшіяся суммы зачисляются въ запасной капиталъ.

Къ § 29). Совѣтъ артели обычно состоитъ изъ 6—8 членовъ, выбранныхъ по возможности изъ различныхъ деревень.

Къ § 46). Если члены артели желаютъ, чтобы у нихъ скорѣе скопился свой капиталъ, какъ для торговли, такъ и для обезпеченія артели на случай какого-либо несчастья, имъ необходимо отчислить больше отъ чистой прибыли въ запасной капиталъ; процентовъ 40 или 50. Остальную прибыль распределить между членами соответственно забору. Но желательно, чтобы члены, причитающійся имъ дивидендъ, оставляли въ артели. Дивидендъ запишется въ ихъ лицевыя счета и считается ихъ собственностью, которую можно получить во всякое время.

ДОВѢРЕННОСТЬ АРТЕЛЬНОМУ СТАРОСТЪ.

Не имѣя возможности лично непосредственно вести дѣло по принадлежащему намъ маслодѣльному заводу, мы нижеподписавшіеся крестьяне села (такого-то) волости (такой-то) уѣзда (такого-то), члены артельного совѣта (такого-то) маслодѣльной артели настоящей довѣренностью уполномочиваемъ крестьянина (деревни, волости, уѣзда, губ., такого то):

1. Покупать все необходимое для завода и лавки, какъ на наличный деньги, такъ и въ кредитъ, при чемъ кредитоваться ему разрѣшаемъ до руб., съ выдачей отъ имени артели обязательства въ исправномъ платежѣ денегъ.

2. Продавать масло, вырабатываемое на заводѣ.

3. Разсчитывать сдатчиковъ за молоко и всѣхъ служащихъ на заводѣ.

4. Дѣлать вклады и выемъ денегъ въ сберегательной кассѣ государственнаго банка по артельной книжкѣ.

5. Получать денежную, заказную и всякаго рода другую корреспонденцію на имя артели въ почтовыхъ учрежденіяхъ.

6. Быть представителемъ артели въ сношеніи съ мѣстной администраціей и судебными учрежденіями, возбуждать ходатайства отъ имени артели передъ таковыми учрежденіями, подавать всякія прошенія и жалобы, предъявлять иски и отвѣчать противъ исковъ, участвовать въ судоговореніи, взыскивать по исполнительнымъ листамъ, вообще исполнять и предпринимать всѣ дѣйствія, необходимыя для защиты интересовъ артели.

Всему, что по этой довѣренности будетъ (такимъ-то) сдѣлано, мы вѣримъ, спорить и прелословить не будемъ.

Деревня Большая Корбангской вол. Кадниковскаго уѣзда, Вологодской губ. 1910 года 5 января. Довѣренность эта принадлежитъ (такому-то).

Подписи (членовъ совѣта).

Печать артели.

Условіе съ мастеромъ.

1910 года 5 января мы, нижеподписавшіеся, съ одной стороны — мастеръ маслодѣлія, съ другой — довѣренный маслодѣльной артели съ д. Большой Корбангской вол. Кадн. уѣзда Вол. губ., дѣйствующій на основаніи данной ему артелью довѣренности, староста, заключили между собой условіе въ нижеслѣдующемъ:

1. Я, Кузнецовъ, поступилъ въ Корбангскую артель мастеромъ маслодѣлія съ 5 января 1910 года на срокъ до 5 января 1911 года.

2. Я, Кузнецовъ, долженъ выработать первосортное масло, слѣдить на заводѣ за прямой и качествомъ молока и если таковое окажется недоброкачественнымъ, то долженъ заявить довѣренному; за цѣлостью инвентаря и масла и вообще все дѣло вести въ интересахъ артели. Также я, Кузнецовъ, долженъ вести счетоводство и письменныя работы по заводу и книги у меня должны быть всегда въ порядкѣ.

3. Я, Кузнецовъ, за свою работу получаю слѣдующее вознагражденіе:

а) годовой окладъ жалованья въ суммѣ 360 руб.

б) за каждый пудъ первосортнаго масла я получаю по 10 коп. добавочныхъ, за масло же второго сорта не получаю ничего, за масло третьяго сорта я уплачиваю артели по 10 коп. за пудъ.

4. Имѣю право пользоваться бесплатно молочными продуктами въ томъ количествѣ, сколько нужно для стола, не болѣе.

Артель обязуется принимать мѣры къ тому, чтобы мастеръ имѣлъ возможность выработать первосортное масло, т. е. своевременно и въ достаточномъ количествѣ запастись ледъ и другіе матеріалы, имѣть достаточное количество посуды, машинъ, а также имѣть необходимые приборы для изслѣдованія молока и обратъ.

Привлекать къ отвѣтственности тѣхъ, кто будетъ замѣненъ зъ порчѣ молока, отказать въ приемѣ молока грязнаго или въ грязной посудѣ, не допускать посуды изъ черной жести, хранить масло въ удобномъ помѣщеніи и предохранять его отъ порчи во время перевозки.

Подписи (старосты и мастера).

Примѣрная смѣта на оборудованіе завода съ производительностью 100 и 200 пуд. молока въ сутки.

Названіе предметовъ.	На 100 п. молока.			На 200 п. молока.		
	Кол.	Руб.	Коп.	Кол.	Руб.	Коп.
Сепараторъ Альфа-Лаваль съ пр. 25 и 37 в. въ час.	1	175	—	1	250	—
Маслобойка на 15 и 25 ведеръ	1	26	—	1	28	—
Прессъ въ 38 и въ 42 дюйма въ диаметрѣ	1	25	—	1	35	—
Котель коробка	—	12	—	—	30	—
Холодильникъ	—	—	—	—	—	—
Вѣсы десятичные на 10 пуд.	—	—	—	1	20	—
Баланецъ	—	5	50	—	—	—
Комплектъ гирь 4 п. 10 ф.	—	9	60	—	—	—
Флягъ для привознаго молока по 6 р.	—	—	—	—	—	—
Ушатиковъ въ 1½ ведра по 1 р. 45 к.	15	21	75	20	29	—
Ушатиковъ по 3 ведра по 2 р. 75 к.	2	5	50	3	8	25
Бакъ желѣзный въ 20 ведеръ въ 10 р.	1	10	—	2	20	—
Ведръ обыкновенныя по 1 р.	2	2	—	2	2	—
Ведръ конусныя по 1 р. 50 к.	2	3	—	2	3	—
Сѣтки большія	1	1	—	1	1	—
Сѣтки маленькія	1	—	50	1	—	50
Ковши для молока	1	—	40	1	—	40
Ковши для сливокъ	1	—	50	1	—	50
Чанъ деревянный	1	4	—	1	4	—
Бакъ жел. для обратъ на 10 в.	1	7	—	1	7	—

Названіе предметовъ.	На 100 п. молока.			На 200 п. молока.		
	Кол.	Руб.	Коп.	Кол.	Руб.	Коп.
Корыто для масла	1	2	—	1	2	—
Обрѣзъ деревянный для мытья посуды.	1	2	—	1	2	—
Уровень	1	—	50	1	—	50
Станокъ подъ пробники	1	1	—	1	1	—
Термометры по 60 коп.	2	1	20	2	1	20
Термометры стѣнные	2	—	80	2	—	80
Ареометръ Кевена со стаканомъ	1	3	25	1	3	25
Мензурка для краски	1	—	50	1	—	50
Половая резина	—	—	75	—	—	75
Щетокъ половыхъ	2	1	60	2	1	60
Щетокъ посудныхъ	2	—	60	2	—	60
Щетокъ метелочныхъ	2	—	40	2	—	40
Ершиковъ для очистки стаканчиковъ.	2	—	20	2	—	20
Ножей и лопатокъ по 30 коп.	3	—	90	3	—	90
Пестъ для набивки масла	1	—	50	1	—	50
Форма для масла	1	1	—	1	1	—
Ножъ	1	—	40	1	—	40
Ножницы	1	—	50	1	—	50
Топоръ	1	1	—	1	1	—
Молотокъ	1	—	50	1	—	50
Ключъ гаечный раздвижной	1	1	50	1	1	50
Счеты	1	1	50	1	1	50
Столъ	1	2	—	1	2	—
Табуретокъ по 50 коп.	4	2	—	5	2	50
Лампъ по 1 р.	2	2	—	3	3	—
Подсвѣшниковъ по 35 к.	2	—	70	2	—	70
Кочерга	1	—	50	1	—	50
Рукомойникъ	1	1	—	1	1	—
Воронки	1	—	25	1	—	25
Замки	—	2	—	—	2	—
Конторскія книги	—	7	—	—	8	—
Бумага, чернила, ручки и прочее	—	1	20	—	3	80
Итого		350			485	

О счетоводствѣ въ артели.

Артели необходимо обратить самое серьезное вниманіе на веденіе у себя счетоводства.

Безъ правильно поставленной отчетности, артель, все равно, что слѣпой; случается. напримѣръ, такъ: артель думаетъ получить барыши отъ лавки, а окажется убытокъ. Тоже самое и по заводу.

Артельное предпріятіе труднѣе для счетоводства, чѣмъ, предположимъ, какое-либо коммерческое. Да тотъ же маслодѣльный заводъ у какого-либо торговца требуетъ менѣе сложнаго счетоводства.

Счетоводство же въ артели должно быть постановлено правильно для того, чтобы ни одна общественная копейка не пропадала. Чтобы всѣ артельщики ясно и точно знали, въ какомъ положеніи ихъ денежныя дѣла. Чтобы въ обществѣ не было никакихъ сплетенъ и недоразумѣній. Чтобы всякія сомнѣнія у членовъ по поводу чего-либо могли быть разсѣяны на основаніи точныхъ записей и провѣрокъ.

Плохое же счетоводство губительно для артели. Случается, что изъ-за плохой отчетности артель вынуждена бываетъ разыскивать недочеты у старосты, приказчика или казначея.

Но какъ же правильно поставить счетоводство и отчетность въ артели?

Лучше всего ей нанять конторщика въ артель, который, проработавъ полгода или менѣе, приучилъ бы и артельщиковъ вести это дѣло. Для артели въ этомъ случаѣ выгоднѣе убавить жалованье старостѣ и приказчику и нанять знающаго конторщика. Нанять же знающаго конторщика имѣетъ возможнымъ образомъ большая артель.

Вотъ почему мы все время настаивали, чтобы артель объединила вокругъ себя возможно большее количество членовъ.

Небольшой же артели, члены которой не въ состояніи нанять такого бухгалтера, придется подготовить какъ приказчика, такъ и старосту къ веденію счетоводства. Можетъ быть найдутся люди, которые немного знакомы съ этимъ дѣломъ, служили въ приказчикахъ, можетъ вблизи есть учитель, фельдшеръ, которымъ легче разобратся, и артельщикамъ необходимо обратиться къ нимъ съ просьбой помочь въ счетоводствѣ. Наконецъ, съ веденіемъ счетоводства можно познакомиться изъ настоящей брошюры, заказать согласно приложеннымъ образцамъ книги, и справляться въ случаѣ какихъ-либо затрудненій.

Заводя книги для артели, совѣтъ прежде всего долженъ при-

нять во вниманіе, что хотя заводъ и лавка находятся въ тѣсномъ общеніи между собою, но счетоводныя книги должны быть и вестись раздѣльно по артельной лавкѣ и по маслодѣльному заводу.

Сначала мы рассмотримъ какія книги нужны для счетоводства по лавкѣ, потомъ, какія книги для молочнаго производства.

Книги для артельной лавки.

Дневникъ.

Всѣ суммы какъ прихода такъ и расхода, счетоводъ, или же староста, если у общества нѣтъ счетовода, долженъ немедленно заносить въ черной дневникъ.

Для такого дневника или же покупается специальная книга, или же дневникомъ можетъ служить записная книжка, тетрадка и т. н.; лучше если въ ней будутъ графы рублей и копеекъ.

Записи въ ней дѣлаются короткія и пишутся кряду.

Счетоводу необходимо помнить, что въ дневникъ буквально записываются всякія поступленія, всякія расходы, какъ бы они мелки не были.

Главная книга.

Всѣ суммы, наскоро и начерно записанныя въ дневникъ, потомъ переносятся въ главную книгу. Лучше всего, если староста или счетоводъ будутъ вносить въ эту книгу изъ дневника всѣ суммы вечеромъ. Труда требуется здѣсь не много, между тѣмъ своевременное внесеніе суммъ прихода и расхода поможетъ ясности. Суммы изъ дневника въ главную книгу вписываются такимъ образомъ. Прежде всего пишется мѣсяцъ и число; потомъ ставится номеръ по порядку и наименованіе операціи; сумма же каждой статьи заносится въ книгу три раза; сначала ставится въ графу оборотъ, затѣмъ, если это сумма прихода, какъ на примѣръ выручка по лавкѣ, снова пишется на приходъ кассы и опять въ расходъ товаровъ, такъ какъ товаровъ на эту сумму убыло. Если въ главную книгу вносится сумма расхода, напр., жалованье приказчику, то пишется сначала въ графу оборотъ, потомъ на расходъ кассы, такъ какъ касса выдала эти деньги и въ лѣвую сторону графы „издержки“, „израсходовано“... Однимъ словомъ, счетоводъ долженъ помнить, что каждая цифра пишется три раза: въ графу оборотъ, на приходъ какого-нибудь счета и на расходъ, (или какъ говорятъ еще, въ дебетъ и кредитъ).

Когда запись изъ дневника въ главную книгу кончена, счетоводъ долженъ самъ себя повѣрить, — правильно ли сдѣланы записи.

Прежде всего онъ провѣряетъ, не пропущено ли имъ что—нибудь изъ дневника. Для этого сличаетъ всю сумму по дневнику съ графой въ главной „оборотъ“. Если они совпадутъ, значитъ изъ

Товары				Заборщики.				Довѣрители.				Равн. расх. (надержки).				Капиталь.			
Приходъ.		Расходъ.		Отпущено имъ.		Пол. отъ нихъ.		Упложено имъ.		Пол. отъ нихъ.		Израсходов.		Пост. въ возв.		Убыло.		Прибыло.	
Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.
1552	20	50	--	550	--	112	--	250	--	2091	10	75	--	--	--	2530	--	2968	90
--	--	160	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	1
150	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	150	--	--	--	--	--
37	20	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	25	--	--	--	--	--	--	--
1400	--	--	--	--	--	--	--	--	--	1400	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	900	--	900	--	1000	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	790	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	1540	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	1490	--	--	--	80	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	12	--	--	--	--	--	--	--
2990	90	2650	--	1450	--	1112	--	2530	--	3491	10	192	--	150	2530	--	2969	90	
--	--	320	--	--	--	--	--	--	--	--	--	320	--	--	--	--	--	--	
--	--	13	--	--	--	--	--	--	--	--	--	13	--	--	--	--	--	--	
369	10	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	369	10	--	--	--	
3360	--	2666	20	1450	--	1112	--	2530	--	3491	10	208	20	370	60	2530	--	2969	90
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	693	80	--	--	338	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	961	10	--	--	--	--	--	--	439	90	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	162	40	--	--	--	--	--	--
3360	--	3360	--	1450	--	1450	--	3491	10	3491	10	370	60	370	60	2969	90	2969	90
693	80	--	--	338	--	--	--	--	--	961	10	--	--	--	--	--	--	(439-90)	162
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	121	70	--	--	--	--	--	--	--	40
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	162	40	--	--

дневника все записано. Затѣмъ онъ провѣряетъ, вѣрно ли у него разнесены суммы по графамъ. Если суммы разнесены правильно, то сумма графы „оборотъ“ должна равняться суммѣ всѣхъ лѣвыхъ сторонъ графъ, или всему „приходу“, точно также и суммѣ правыхъ сторонъ всѣхъ графъ, или расходу.

Когда запишется вся страница главной книги, то по всѣмъ графамъ подводятся постраничный итогъ. Къ постраничному итогу прибавляется прежній транспортъ и уже все переносится въ транспортъ слѣдующей страницы. Счетоводу опять таки нужно помнить, что при всякихъ сомнѣнiяхъ, ему легко повѣрить себя. Если въ транспортѣ, напр., будетъ стоять въ „оборотѣ“ 300 руб., то вся сумма всѣхъ графъ прихода должна составить 300 р. и весь расходъ по всѣмъ графамъ, тоже 300 р. Если же получается меньше, значитъ невѣрно разнесены суммы и нужно повѣрить.

Въ главную книгу послѣ годового учета къ началу слѣдующаго года вносятся суммы какъ актива, какъ и пассива изъ баланса. При этомъ нужно замѣтить, что суммы какъ пассива, такъ и актива разносятся по графамъ только однажды, и кромѣ того сумма актива или пассива ставится еще въ графу „оборотъ“.

Вспомогательныя книги.

Кромѣ главной книги для артельной лавки должны быть заведены еще слѣдующiя вспомогательныя книги:

- 1) товарная, 2) книга лицевыхъ счетовъ, 3) книга поставщиковъ, 4) книга казначея, 5) книга приказчика для сдачи выручки.
- 6) дневникъ приказчика, и 7) расчетныя книжки для членовъ.

Товарная книга.

Всѣ полученные счета на товаръ шиваются вмѣстѣ и хранятся для учета, на нихъ пишется № статьи главной книги, подъ которымъ они занесены въ нее. Но кромѣ этого, товаръ, поступившiй въ лавку по этимъ счетамъ, записывается въ товарную книгу. Въ товарной книгѣ проставляется: когда, отъ кого, какой полученъ товаръ, по какой цѣнѣ и на какую сумму. Здѣсь же въ товарной книгѣ записывается, по какой цѣнѣ продавать этотъ поступившiй товаръ, а также какую сумму денегъ нужно выручить за полученный товаръ, или иными словами, — въ товарную книгу записывается, почемъ купленъ товаръ и почемъ его нужно продать; сколько заплачено за товаръ и сколько нужно выручить отъ продажи его, чтобы получить известную прибыль.

Все это пишется на лѣвой страницѣ въ книгѣ. На правой же сторонѣ записывается общимъ числомъ, сколько товару продано за наличныя, сколько въ кредитъ (къ концу мѣсяца): на какую сумму товара испортилось, сколько издержано товару для общества; Если будетъ понижена расцѣнка на какой-нибудь товаръ, то не

30

ПРИХОДЪ.

РАСХОДЪ.

30

Мѣсяцъ и число.	№ п/п главн.	Отъ кого, по ка- кому счету полу- ченъ товаръ.	Коли- чество.		Покупная.			Продажная.			Мѣсяцъ и число.	№ п/п главн.	Кому проданъ.	По продажной стоимости.					
			ш.	п.	ф.	Цѣна.	Сумма.	Цѣна.	Сумма.	въ долгъ, за деньги.				Р.	К.	Р.	К.	Всего.	
					Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.				Р.	К.	Р.	К.		
Сен. 25	122	Транспортъ	—	—	—	—	1552	20	—	—	1907	20	—	—	—	—	50	—	
"	123	Поступило 10 мѣшк. изъ подъ муки	10	—	—	—	150	—	—	—	150	—	—	—	—	—	160	—	
26	125	Поступило по сч. Скворцова № 5 муки 1 гол. кл. 3 мѣшка	—	15	—	—	1240	3720	14	—	42	—	—	—	—	—	900	—	
		По счету Сквор- цова № 6 посту- пило	5	24	37	610	212	—	680	229	50	—	—	—	—	—	1540	—	
		" " сахару	—	—	100	148	148	—	160	160	—	—	—	—	—	—	320	—	
		" " чаю 2/2	—	—	—	860	430	—	9	450	—	—	—	—	—	—	—	—	
		" " муки сѣян.	—	—	—	1220	610	—	13	650	—	—	—	—	—	—	—	—	
		" " муки 1 кр.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
							1400												
		Итого	—	—	—	—	2990	90	—	—	3440	20	—	—	—	—	900	—	1766202666/20
		Остатокъ товару на 1 янв. 1910 года.	—	—	—	—	693	80	—	—	774	—	—	—	—	—	—	—	

обходимо поставить въ расходъ и сумму, которую приказчикъ недополучилъ на этомъ товарѣ. Если приказчикъ по условію получаетъ извѣстный процентъ скидки на провѣсъ, то при мѣсячномъ учетѣ необходимо вписать въ расходъ товара и скидку ($\frac{1}{2}\%$ или $\frac{1}{4}\%$), (см. въ главной статья № 134 и 135).

Книга лицевыхъ счетовъ.

Чистая прибыль въ артельной лавкѣ распределяется въ концѣ года послѣ того, какъ часть отложена въ запасный капиталъ, оборотный, на просвѣтительныя задачи, распределяется между членами артели сообразно ихъ забору.

Но какъ же узнать, кому сколько выдавать изъ этой чистой прибыли? Для этого нужно знать на какую сумму за годъ взято каждымъ товара. Для записи забраннаго товару и заводится книга лицевыхъ счетовъ. Для каждого члена отводится одна или двѣ страницы, на которыхъ и пишется, на какую сумму онъ купилъ товару, а также — сколько поступило въ уплату.

Книга лицевыхъ счетовъ имѣетъ важное значеніе, такъ какъ изъ нея приказчикъ въ концѣ мѣсяца даетъ свѣдѣнія старостѣ, на какую сумму членами взято товару въ кредитъ подъ заношенное молоко.

Какъ видно изъ прилагаемаго при семъ образца, въ этой книгѣ имѣется графа, въ которой къ учету выводится — сколько числится за членомъ долга.

Итоги книги лицевыхъ счетовъ должны во время учета быть сходными съ итогами графы въ главной книгѣ „заборщики“.

№ 1 Иванъ Ивановичъ Ивановъ. Дер. Петровская.

Мѣсяць.	Число.	№ главной.	Страница разчетной книжки.	Отпущено товару.	Получено въ уплату.	Остается.				
						за нимъ.		за арт.		
						Р.	К.	Р.	К.	
				Транспортъ.						
Сент.	27	126		Отпущено тов. подъ заношен. молоко . . .	7 20					
		127		Вычтено въ арт. старостой въ упл. изъ выдачи за молоко . . .		5 --				
				Къ учету.	—	7 20	5 —		2 20	
				По всей книгѣ къ учету . . .					338 —	

Книга поставщиковъ.

Такъ какъ артельной лавкѣ придется кредитоваться у различныхъ торговыхъ фирмъ и можетъ быть частныхъ лицъ, необходимо завести еще книгу для записи, кому и сколько должна артельная лавка. Хотя въ главной книгѣ и имѣется графа “довѣрители”, изъ которой можно узнать, какой долгъ у лавки и сколько уплочено его, но важно знать также, кому именно, сколько должны.

Для каждого поставщика отводится одна или нѣсколько страницъ въ книгѣ: для маслодѣльной же артели, у которой большею частью и придется занимать деньги—отводятся отдѣльныя страницы.

Счетъ довѣрителя Д. А. Скворцова.

Мѣсяцъ.	Число.	№ главной.		Упложено. ему.		Поступило отъ него.		Остается.			
				Р.	К.	Р.	К.	За артел.		За нимъ.	
				Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.
			Транспортъ								
Сент.	27	125	Поступило по счету Скворцова № 6 товару разнаго			1400	—				
Окт.	5	128	Упложено черезъ возчика долга Скворцову.	790	—						
			Къ учету.	790	—	1400	—	610			
			По всей книгѣ. (См. глав.—пассивъ).					961	10		

Книга казначея.

Казначей, получая деньги, какъ изъ артельной лавки, такъ и артельнаго завода, ведетъ свою приходо-расходную книгу, въ которой на лѣвыхъ страницахъ пишетъ поступления суммъ, а на правыхъ—ихъ выдачу.

Удобнѣе, чтобы въ расходѣ денегъ имѣлось мѣсто для росписки лицамъ, получившимъ деньги отъ казначея, а также для вписанія №№ оправдательныхъ документовъ.

Книжки членовъ.

Все члены должны имѣть расчетныя книжки, въ которыя и вписывается съ одной стороны взятый товаръ въ лавкѣ, а съ другой—сданное на заводъ молоко. Стоять онѣ обыкновенно дешево, 2—3 коп. Форма ихъ такова.

ЯНВАРЬ.

Число.	Ут-ромъ.		Вече-ромъ.		Число.	Ут-ромъ.		Вече-ромъ.		Обрагъ.
	П.	Ф.	П.	Ф.		П.	Ф.	П.	Ф.	
1										
2										
3										

МЪСЯЦЪ.

Число.					Въ	За
					кред.	нал.
					Р. К.	Р. К.

Какія книги ведетъ приказчикъ.

Приказчикъ въ артельной лавкѣ ведетъ дневникъ, товарную книгу, лицевыхъ счетовъ и имѣетъ книгу для сдачи выручки.

Всякую проданную мелочь въ лавкѣ членамъ артели приказчикъ долженъ записывать въ свой дневникъ, безразлично: беретъ ли артельщикъ въ долгъ или за наличныя.

Дневникъ приказчика удобнѣе раздѣлить на двѣ части. Въ первой половинѣ дневника вести заборъ въ кредитъ, а во второй половинѣ за наличныя. Тогда приказчику не спускать,—сколько взято членами главнымъ образомъ въ долгъ и сколько за наличныя. Къ началу слѣдующаго мѣсяца приказчикъ изъ книги лицевыхъ счетовъ дѣлаетъ выписку и представляетъ старостѣ: 1) На какую сумму развѣрено пмъ въ кредитъ подъ молоко товару, и кому именно 2) Сколько члены забрали товару за наличныя и сколько членами уплочено стараго долга.

Первыя свѣдѣнія необходимы для выясненія, сколько староста долженъ высчитать съ членовъ при расплатѣ за молоко, вторыя, — для выясненія всей суммы забора членовъ и третьи насколько уменьшилась сумма стараго долга.

При мѣсячномъ учетѣ приказчикъ долженъ представить данныя о томъ, какъ онъ сдалъ ту выручку, которую получилъ отъ продажи товаровъ. Выручка можетъ представлена: наличными, развѣренными товарами въ кредитъ, скидкой на провѣсъ или испортившейся товаръ и товаръ истраченный для надобности общества.

Въ принятій выручки наличными, кредитомъ или скидкой староста или казначей должны расписаться въ книгѣ приказчика „для сдачи выручки“. Къ учету приказчика подводятся итоги сданной имъ выручки и въ послѣдующихъ недочетахъ отвѣчаетъ приказчикъ.

Мѣсяцъ.	Число.	Сдано наличн.		Развѣрен. въ кред.		Скидка приказч.		ВСЕГО.		Сумма выручки прописью и роспись, казначея.
		Руб.	Коп.	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.	
Мар.	1	50	—	—	—	—	—	—	—	Пятьдесятъ рублей прпнялъ казначей К. Морозовъ.
Сен.	25	160	—	—	—	—	—	—	—	
"	27	—	—	900	—	—	—	—	—	
Окт.	5	1540	—	—	—	—	—	—	—	
Дек.	15	—	—	—	—	3	20	—	—	
"	"	—	—	—	—	13	—	—	—	
		1750	—	900	—	16	20	1566	20	

Какъ учесть операціи лавки и составить отчетъ.

Счетоводство ведется въ обществахъ, какъ извѣстно, не одинаково. Если есть въ артели знающіе развитые люди, счетоводство тамъ поставлено болѣе или менѣе сносно. Нѣтъ знающихъ людей—и счетоводство изъ рукъ вонъ плохо.

Думается мнѣ, что въ тѣхъ кооперативахъ, гдѣ нѣтъ всесторонне развитыхъ людей—рекомендуемую въ этой брошюрѣ журналъ—главную книгу некому будетъ вести да и нельзя. Тамъ придется временно ограничиться веденіемъ самыхъ необходимыхъ вспомогательныхъ книгъ: товарной, приходо-расходной, заборщиковъ и довѣрителей. Но это не значитъ, что журналъ—главная книга не нужна. Вспомогательныя книги безъ главной не могутъ дать *во всякое время* наглядное представленіе о состояніи оборотовъ лавки. Безъ главной, книги, для выясненія состоянія капиталовъ, необходимо нужно принимать громоздкое дѣло учета, длыщагося обычно нѣсколько дней. Вотъ здѣсь—то и приходится цѣнить главную книгу, какъ автоматическаго показателя денежныхъ дѣлъ кооператива. Въ главной книгѣ не только ежемѣсячно, но даже ежедневно можно видѣть, сколько денегъ въ кассѣ, на сколько имѣется имущества, сколько развѣрено товару въ долгъ, сколько общество задолжало у частныхъ лицъ; видно, какъ велики издержки артели по лавкѣ. Подсчитавъ товаръ въ лавкѣ и оцѣнивъ его, учесть по журналъ—главной книгѣ, при навыкѣ, можно произвести въ какой—нибудь часъ, два. Поэтому крайне желательно, въ кооперативахъ веденіе журналъ—главной книги.

При веденій же только вспомогательныхъ книгъ, учетъ обычно производится такимъ образомъ. Прежде всего опредѣляютъ валовую прибыль и усчитываютъ приказчика. Для этого въ товарной книгѣ подводятъ итоги поступления товара какъ по заготовительной, такъ и по продажной цѣнѣ. Для примѣра возьмемъ операціи торговли, проведенныя въ этой книгѣ. Всего товара поступило по продажной цѣнѣ на 3440 р. 20 к. Въ лавкѣ же оказалось товара, при подсчетѣ, по продажной цѣнѣ на 774 руб. Слѣдовательно, за вычетомъ остатка,

сумма за весь товаръ, въ количествѣ 2666 р. 20 к., должна поступить приказчику. И отъ приказчика требуютъ объясненій—куда онъ дѣвалъ деньги. Приказчикъ объясняетъ, что имъ сдано въ различное время 1750 руб. казначею наличными, на 900 руб. развѣрено товара въ долгъ подъ заношенное молоко, а всего 3650 руб., слѣдовательно недостаетъ еще 16 р. 20 коп., но изъ нихъ 13 руб. слѣдуетъ скинуть на провъсъ, а на 3 рубля испортилось товару, о чемъ доводилось своевременно до свѣдѣнія старосты артели.

Провѣривъ еще должниковъ, артельшики, видя, что приказчикомъ выручка сдана полностью, опредѣляютъ прибыль такъ: на весь поступившій товаръ прибыли 449 р. 30 к. (изъ продажной цѣны 3440 р. 20 к., вычитаемъ заготовительную 2990 р. 90 к.). Но такъ какъ товаръ не весь проданъ, то прибыли на оставшемся товарѣ еще не получено. Числится ее въ остаткѣ 80 р. 20 к. (изъ остат. тов. по продажной цѣнѣ 774 руб. вычитаемъ заготовительную 693 р. 80 к., получимъ 80 р. 20 к.). Ее нужно отнять, какъ не полученную. Вычтя изъ 449 р. 30 к.—80 р. 20 к., получимъ валовой прибыли 369 р. 10 к.; къ валовой прибыли нужно еще прибавить 1 р. 50 коп. прибыли за мѣшки изъ подъ муки. Всего получимъ 370 р. 60 коп. Затѣмъ, учетчики высчитываютъ чистую прибыль, для чего изъ валовой исключаютъ расходы артели (см. № 133, 134 и 135 главной книги) 208 руб. 20 к. Чистой прибыли, такимъ образомъ, получается 162 р. 40 к.

Послѣ выведенія чистой прибыли усчитывается казначей по приходо-расходной книгѣ. Провѣряются суммы прихода, сколько онъ получилъ денегъ и суммы расхода—сколько израсходовалъ. Выводятъ, сколько у него должно остаться денегъ на рукахъ. (см. въ главной книгѣ графу „касса“).

Этимъ, въ нѣкоторыхъ артеляхъ, къ сожалѣнiю, только и ограничиваются. Въ другихъ же, гдѣ дѣло поставлено лучше, составляется еще балансъ, для выясненiя: дѣйствительно ли капиталы общества увеличились на ту чистую прибыль, какая получена по учету.

Для составленiя баланса сначала выводится активъ, т. е. пишется все то, что есть цѣннаго у общества въ данный моментъ, что, скажемъ, въ случаѣ ликвидаціи общества, можно было бы превратить въ деньги. Потомъ составляется пассивъ, т. е. то, что обществу нужно покрыть своимъ цѣнностями. Балансъ является цѣннымъ потому, что для составленiя его придется затронуть и привести въ извѣстность *все* операціи общества. Кромѣ того, отчетный балансъ даетъ увѣренность въ правильности учета.

Для составленiя баланса недостаточно вывести только чистую прибыль и опредѣлить наличность кассы у казначея; необходимо еще выяснитъ, сколько обществу должны члены за товаръ, а также—какъ великъ и долгъ общества. Долгъ за заборщиками выводится изъ книги „лицевыхъ счетовъ заборщиковъ“, долги же артели изъ книги „добрѣтелей“.

Въ активъ войдутъ слѣдующія суммы: наличность кассы у казначея 276 р. 30 коп.; цѣнность имущества на 255 р. 30 к.; и остатокъ товара по заготовительной цѣнѣ на 693 р. 80 к. и наконецъ за должниками артели долга 338 руб., всего 1563 р. 40 к. Это активъ. Для образованiя этихъ цѣнностей въ артели числятся слѣдующія (пассивныя) суммы, которыя мы и будемъ сбрасывать съ итога актива. Изъ 1563 р. 40 к. сбросимъ сначала 961 р. 10 к., которыя числятся по книгѣ добѣрителей долгомъ различнымъ лицамъ; остается 602 р. 30 к.

Въ этихъ 602 р. 30 коп. заключается еще капиталъ прошлаго года въ 439 р. 90 коп., сбрасывая его, получимъ остатокъ въ 162 р. 40 к. Это и есть та чистая прибыль, какая получена отъ торговли. Следовательно въ пассивъ войдутъ: долги артели 961 р. 10 к.; капиталовъ прошлаго года 439 р. 90 коп. и прибыль за отчетный годъ въ 162 р. 40 коп.; всего 1563 р. 40 коп.

Вычисл въ чистую прибыль, усчитавъ приказчика и казначея, и убѣдившись изъ баланса, что въ артели дѣйствительно прибыло капиталовъ, согласно прибыли (162 р. 40 к.) учетчики могутъ быть спокойны, что учетъ составленъ вѣрно. Учетъ записывается въ книгу *протоколовъ* за подписями совѣта и ревизионной комиссiи. Въ потребительныхъ же обществахъ по нормальному уставу—въ 3 экз. отсылается согласно § 55 устава мѣстному губернатору.

Образецъ годового отчета.

Годовой отчетъ

Двиницкой артельной лавки въ Вол. губ. Кад. у. за время съ 15 дек. 1908 г. по 15 декабря 1909 года.

Счетъ товаровъ.

<i>Приходъ.</i>		<i>Расходъ.</i>	
Поступило товару по 15 декабря 1909 г.	2990—90	Продано тов. за нал.	1750—00
Валовой прибыли	369—10	Довѣрено въ долгъ	900—00
	Итого 3360—00	Списано на усущ. утеч.	13—00
		„ „ Испорт. товару	3—20
		Остал. на 1 янв. 1910 г.	693—80
		Итого . 3360—00	

Счетъ прибыли и убытка.

<i>Дебетъ.</i>		<i>Кредитъ.</i>	
Произв. дено расходовъ.		Валовая прибыль	369—10
„ Жалов. приказчику	170—00	Прибыль отъ продажи мѣшковъ изъ подъ муки	1—50
„ Провозъ товаровъ	9—30		
„ Разные расходы	—70	Итого 370—60	
Списыв. погаш. инв-нтаря	12—00		
„ На испорт. товаръ	3—20		
„ ^{1/20} / ₀ скидка приказч.	13—00		
Чистая прибыль	162—40		
	Итого . 370—60		

Отчетный балансъ.

<i>Активъ.</i>		<i>Пассивъ.</i>	
Наличный остат. кассы	276—30	Счетъ кредит. довѣрит.	961—10
Имущество	255—30	Счетъ запасного капит.	439—90
Товары по загот. цѣнѣ.	693—80	Чистая прибыль	162—40
Въ долгахъ за членами.	338—00		
	Итого . 1563—40	Итого . 1563—40	