

Министерство культуры Вологодской области
Вологодская областная универсальная научная библиотека
им. И. В. Бабушкина

БИБЛИОТЕКИ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ: от идеи до воплощения

Методическое пособие



Вологда
ВОУНБ
2024

УДК 021.4
ББК 78.37
Б59

Составитель:

Маркова М. А., ведущий методист отдела методической работы ВОУНБ

Б59 Библиотеки нового поколения: от идеи до воплощения : методическое пособие / Министерство культуры Вологодской области, Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И. В. Бабушкина ; составитель Маркова М. А. – Вологда : ВОУНБ, 2024. – 22 с. : ил. – Текст : электронный.

Методическое пособие содержит рекомендации по подготовке заявочной документации для участия в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на получение иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура».

УДК 021.4
ББК 78.37

© БУК ВО «Вологодская областная
универсальная научная библиотека», 2024
© Маркова М. А., составление, 2024

Содержание

Вступление	4
Основные направления развития в рамках Модельного стандарта	5
Понятие «модельная библиотека» и мероприятия по модернизации	8
Конкурсная заявка на создание модельной библиотеки	10
Условия получения и освоение федеральной субсидии	12
Разработка концепции модернизации библиотеки	13
Дизайн-проект и организация библиотечного пространства	15
Опыт модернизации библиотек Вологодской области	18
Заключение	20
Источники	21

Вступление

*Публичная библиотека –
это открытый стол идей,
за который приглашен каждый.
А. Герцен*

Для многих людей библиотека ассоциируется с местом, где все выглядит несовременно и скучно, стоят громоздкие стеллажи с книгами, от читателей требуется соблюдение полной тишины, а сотрудники чаще всего пожилые женщины в очках и теплых шالях. Заблуждения прошлого не соответствуют действительности. В настоящее время библиотека превращается в модное место, привлекающее посетителей не только интересными мероприятиями, квалифицированными сотрудниками и наличием виртуальных ресурсов, но и красивым интерьером и удобной навигацией. Современные библиотеки оборудованы зонами для работы и отдыха, коворкингами, уютными кафе и даже игровыми пространствами для детей. Традиции переплетаются с инновациями, создавая уникальную среду для общения, обучения и творчества. Библиотека в XXI веке, отвечая на запросы времени и общества становится центром притяжения и местом для интересных знакомств.

Происходящие изменения были продиктованы запросом времени и общества и определены рядом государственных программ, направленных на трансформацию муниципальных библиотек и других учреждений культуры. Для эффективной интеграции современной библиотеки в общемировые социокультурные процессы Министерством культуры Российской Федерации утвердили Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки. В соответствии с указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» разработали национальный проект «Культура», в структуру которого вошли три федеральных проекта – «Культурная среда», «Цифровая культура» и «Творческие люди».

Именно в рамках «Культурной среды» с 1 января 2019 года на конкурсной основе проводится масштабная модернизация муниципальных библиотек. Победители отбора могут осуществить полную перезагрузку деятельности библиотечного учреждения, включая обновление его оборудования и изменение социальной значимости. По завершении процесса модернизации библиотека приобретает статус «модельной».

Муниципальные библиотеки Вологодской области ежегодно участвуют в конкурсе на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура». За период с 2019 по 2024 гг. комплексную модернизацию в регионе завершили 10 библиотечных учреждений. Они стали открытыми пространствами, учитывающими индивидуальные потребности и предпочтения пользователей, удобными и доступными местами для обучения, работы, творчества и интеллектуального отдыха для людей всех возрастов и социальных групп.

Настоящие методические рекомендации разработаны с целью расширения сети модельных библиотек в регионе. Они могут помочь сотрудникам муниципальных библиотек подготовить необходимые документы для участия в конкурсе на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура».

Основные направления развития в рамках Модельного стандарта

В условиях цифровизации общества, глобализации и развития информационных технологий, принятые методы работы библиотек перестали удовлетворять растущие и изменяющиеся потребности пользователей. Запрос на модернизацию и изменение традиционной структуры библиотечно-информационной работы возник одновременно с пониманием, какие ресурсы потребуются для осуществления качественного обслуживания населения.

Само понятие модернизации библиотеки является достаточно широким и многозначным. Под таким обновлением подразумевается не только ремонт пространств учреждения, замена мебели и техники. В основе модернизации лежит в первую очередь изменение функциональной роли библиотеки в обществе, которое и является главным «заказчиком» перемен. В каком-то смысле назначение библиотеки стало определяться читателем, и он же стал задавать функционал для имеющихся у учреждения помещений. Все это, конечно, с учетом развития цифровых технологий.

Для того, чтобы определить основные направления деятельности современных библиотек, в 2014 году был принят [«Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки»](#) (далее – Модельный стандарт), актуальность разработки которого была обусловлена технологическими инновациями в обществе, при которых процессы создания, хранения, доступа и распространения информации, знаний и культурных ценностей претерпевали кардинальные изменения. Модельный стандарт установил минимальные требования к целям, содержанию, структуре и условиям реализации библиотечно-информационного обслуживания населения страны общедоступными библиотеками и определил 3 основных направления развития (рис. 1).



Рисунок 1. Основные направления развития общедоступных библиотек по модельному стандарту

Основываясь на этом, библиотеки должны реализовывать ряд задач, а именно:

1. обеспечение возможности просвещения и интеллектуального досуга для местного населения;
2. сохранение и передача культурного наследия, зафиксированного в текстовой, визуальной и иной форме;
3. организация возможности ознакомления с образцами литературы, результатами научно-исследовательской и творческой деятельности;
4. обеспечение свободного (бесплатного, комфортного, правомерного) доступа граждан к национальному библиотечному фонду через сеть Интернет.

В соответствии с Модельным стандартом для развития общедоступных библиотек необходимо создать такое физическое и виртуальное пространство, которое станет изменяться, ориентируясь на требования пользователей, окажется комфортным для всех групп посетителей, в том числе для людей с ОВЗ, будет повышать уровень жизни населения за счет создания и использования новых форм информационных услуг и обслуживания, а также предоставит возможность для самообразования и дополнительной профессиональной подготовки.

Таким образом, Модельный стандарт определил и закрепил основные направления и задачи в работе, а также обобщил и сформировал четкое представление образа современной общедоступной библиотеки, к которому мы все должны так или иначе прийти. Библиотека нового поколения должна стать более открытой, комфортной, ориентированной на своего пользователя. Сотрудник учреждения выступит в роли активного коммуникатора, привлекая таким образом читателей в стены библиотеки, которые в итоге захотят возвращаться туда снова и снова.

Концепция модернизации общедоступных библиотек

В 2019 году в рамках Национального проекта «Культура» была утверждена [«Концепция модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации на основе модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки»](#) (далее – Концепция модернизации). Она определила цели, задачи и меры по модернизации муниципальных общедоступных библиотек с учетом целей и задач реализации стратегических национальных приоритетов, государственной культурной политики, формирования национальной цифровой экономики.

В Концепции модернизации четко прописана необходимость трансформации муниципальных библиотек, поскольку грядущие перемены, связанные с эпохой четвертой промышленной революции, затрагивают все без исключения общественные институты, активно меняющие свои основные функции, технологию и методы работы.

Кроме того, приводится приоритетный сценарий развития муниципальных общедоступных библиотек, исходя из основных направлений их деятельности:

1. активизация, организация и модерирование интеллектуального взаимодействия внутри обслуживаемого сообщества, направленные на разрешение его насущных проблем;

2. предоставление пространства для реализации творческих инициатив и решения повседневных задач пользовательской аудитории;

3. создание, разработка и реализация обучающих (просветительских) программ, направленных на адаптацию граждан к непрерывно появляющимся инновационным разработкам.



Концепция модернизации также определила содержание основных направлений деятельности общедоступной муниципальной библиотеки (рис. 2).

Рисунок 2. Основные направления деятельности общедоступной муниципальной библиотеки

Основные направления деятельности, влекущие изменение функций общедоступных библиотек, в свою очередь определяют кардинальную реорганизацию их пространств с выделением зон, ориентированных на выполнение тех или иных задач. В основу организации пространства общедоступной библиотеки легло понимание ее как центра живого общения и коммуникации граждан, задача которого — реализация всех видов интеллектуального взаимодействия. В идеале помещение должно быть приспособлено для любых возможных форм общения: от сосредоточенных уединенных размышлений до шумных многолюдных мероприятий.

Ограниченность существующих пространств в свою очередь определила **основной принцип построения современного библиотечного пространства** — его **трансформативность** (мобильность), т. е. возможность быстрой трансформации помещения в зависимости от текущих задач. Другими важными принципами являются **комфортабельность**, являющаяся основным фактором привлечения посетителей, **открытость** с максимально широкими и прозрачными окнами, дверями и внутренними перегородками и **включенность в контекст окружающей среды**, т. е. учет специфики интересов жителей места расположения библиотеки при выделении помещений под различные виды деятельности, пользующиеся приоритетным спросом у аудитории.

Концепция модернизации также определила в связи с изменением функций библиотеки новые компетенции сотрудников, призванных выполнять гораздо более широкие

профессиональные задачи. К этим навыкам относятся коммуникабельность, умение взаимодействовать с окружающими в процессе деятельности, критическое мышление и творческий подход. В сочетании с уверенным владением цифровыми технологиями, инновационностью мышления, умением грамотно выстраивать образовательную траекторию они в настоящее время составляют неотъемлемую часть библиотечной профессии.

Таким образом, условно можно выделить **основные этапы модернизации**:

1. Создание современного библиотечного пространства. Оно должно быть открытым, комфортным и современным, позволяющим максимально быстро получить нужную информацию или услугу.

2. Формирование ресурсной базы библиотеки нового поколения. Фонд должен соответствовать потребностям и спросу обслуживаемого населения, быть обновляемым и актуальным.

3. Подготовка кадрового состава современной библиотеки.

4. Обновление форм и методов библиотечно-информационного обслуживания, поскольку создаваемые мероприятия и предлагаемые услуги должны отталкиваться от реальных, виртуальных и потенциальных потребностей пользователей: информационных, культурных, образовательных и самообразовательных, коммуникационных, досуговых и других.

Для того, чтобы поддержать библиотеки и помочь им не только перестроить свою внутреннюю работу, но также модернизировать внешний вид, материально-техническую базу и кадровый состав в том же 2019 году был запущен федеральный проект [«Культурная среда»](#) Национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек.

В рамках данного проекта утвердили преобразование 110 муниципальных библиотек ежегодно с 2019 по 2024 годы – из обычных в необычные модельные. Каждая из них – с высокой миссией и уникальным дизайном, воплощению которого способствуют средства из федерального и муниципального бюджетов.

На выигранные гранты будущие модельные библиотеки не только проводят косметический ремонт и пополняют книжные фонды, но и закупают новое мультимедийное оборудование, среди которого могут быть и очки виртуальной реальности, и роботы-библиотекари, и многое другое. Кроме того, обновленные пространства становятся удобным местом как для традиционных форм клубной деятельности, так и для инновационных – арт-кафе, Школ юных блогеров и т. д.

За первые два года реализации национального проекта «Культура» удалось увеличить количество муниципальных библиотек за счет перераспределения дополнительных средств.

Понятие «модельная библиотека» и мероприятия по модернизации

Модельная библиотека является образцом современной общедоступной библиотеки как по уровню материально-технического оснащения, так и по качеству и разнообразию предоставляемых населению библиотечно-информационных услуг. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 9 марта 2020 г. № 251 о внесении изменений в Правила предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального

бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура» *модельная библиотека* – это «муниципальная библиотека, оснащенная высокоскоростным широкополосным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», доступом к современным отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания на различных носителях, использующая в своей работе новейшие информационные технологии, которая функционирует как открытое общественное, культурное, информационное, просветительское пространство, комфортное место для индивидуальной или коллективной работы и творческой самореализации, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья».

Процесс модернизации деятельности библиотек охватывает комплекс мероприятий, направленных на улучшение качества библиотечного обслуживания и расширение его возможностей:

1. Комплектование фондов. Регулярное пополнение библиотечных коллекций и предоставление доступа пользователей библиотеки к современным отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания, оцифрованным ресурсам периодической печати, в том числе в специализированных форматах, доступных для слепых и слабовидящих людей.

2. Доступный Интернет. Установка высокоскоростного широкополосного доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет в муниципальных библиотеках, что позволит пользователям получать информацию, работать с электронными ресурсами и участвовать в онлайн-проектах.

3. Национальная электронная библиотека. Организация точек доступа к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека», способствующая интеграции библиотечных ресурсов в единое информационное пространство страны.

4. Создание комфортной среды. Обновление и модернизация библиотечных помещений, создание современных, функциональных и удобных пространств, способствующих комфортному пребыванию и работе посетителей.

5. Развитие культурной и образовательной деятельности. Организация и поддержка дискуссионных клубов, кружков, консультационных пунктов и т. д., направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, а также на повышение культурного уровня пользователей всех возрастов.

6. Проведение образовательных, культурно-просветительских и социально значимых мероприятий. Организация лекций, семинаров, мастер-классов, выставок, презентаций книг и других мероприятий, способствующих повышению образовательного и культурного уровня населения и развитию общественного диалога, для всех возрастных групп пользователей муниципальной библиотеки и населения, обслуживаемых ею.

7. Повышение квалификации кадрового состава. Регулярное повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников библиотеки, освоение новых технологий и методик работы, что позволит поддерживать высокий уровень обслуживания пользователей библиотеки.

Конкурсная заявка на создание модельной библиотеки

Участие в конкурсе является важным этапом в развитии муниципальной библиотеки. Это возможность полностью изменить облик и социальные функции учреждения, а также представить свои идеи и проекты, направленные на улучшение библиотечного обслуживания населения, и получить поддержку и финансирование для их реализации.

Принять участие в конкурсе на создание модельной библиотеки можно, направив в Министерство культуры РФ заявку и комплект документов в печатном виде, заверенных подписью руководителя высшего исполнительного органа государственной власти региона. Эти документы также предоставляются в электронном виде в Проектный офис Российской государственной библиотеки (РГБ). Заявка должна включать информацию об одной муниципальной библиотеке, расположенной на территории соответствующего субъекта Российской Федерации. Образец оформления заявки можно найти на сайте [«Новаябиблиотека.рф»](http://Новаябиблиотека.рф) в разделе «Документы» (подраздел «Подготовка к конкурсу», документ «Заявка»). К заявке от учреждения в электронном виде необходимо приложить следующие документы:

- заверенная копия муниципальной программы по развитию деятельности модельных муниципальных библиотек или программы по развитию культуры муниципального района;
- план мероприятий («дорожная карта») на конкретную библиотеку;
- анкета на библиотеку, форма которой размещена на сайте «Новаябиблиотека.рф»;
- заверенные копии правоустанавливающих документов на здания и (или) помещения муниципальной библиотеки, предлагаемой к модернизации, или договоры аренды, безвозмездного пользования зданиями и (или) помещениями, заключенные на срок не менее 10 лет на дату подачи заявки;
- заверенные копии планов государственной или муниципальной организации технической инвентаризации зданий и (или) помещений, а также акты приемки зданий и (или) помещений при передаче их муниципальным библиотекам в аренду или безвозмездное пользование;
- заверенные копии акта, заключения или отчета о техническом состоянии конструкций здания муниципальной библиотеки, составленного уполномоченной в соответствии с законодательством Российской Федерации организацией (дата составления – не более 5 лет до даты подачи заявки); сведения об отсутствии аварийного и (или) ветхого состояния зданий или помещений;
- сведения и документы, подтверждающие проведение капитального ремонта или реконструкции здания (предоставляются в случае, если ремонт был проведен после того, как был составлен акт, заключение или отчет о техническом состоянии конструкций здания муниципальной библиотеки);
- заверенная копия договора с провайдером об обеспечении муниципальной библиотеки каналом для высокоскоростного широкополосного доступа к сети Интернет;
- гарантийные письма или выписки из бюджета, подтверждающие намерение администрации муниципального района и (или) учредителя муниципальной библиотеки обеспечить пополнение ее фонда новыми книжными и периодическими изданиями, а также расчет планируемых расходов;

- иные документы и информация (в письменной форме), необходимые для оценки заявки, согласно критериям, предусмотренным приложением № 2 к «Правилам предоставления иных межбюджетных трансфертов»:

- копии сертификатов или удостоверений о повышении квалификации за последние 5 лет у основного персонала муниципальной библиотеки;

- обращение (эссе в письменной форме) руководителя муниципальной библиотеки с обоснованием необходимости участия этой муниципальной библиотеки в проекте, объем эссе – не более 1 листа формата А4, шрифт – Times New Roman, размер шрифта 14, поля обычные, межстрочный интервал 1;

- Концепция модернизации муниципальной библиотеки субъекта Российской Федерации, претендующей на участие в проекте.

Порядок проведения конкурсного отбора субъектов РФ, а также критерии оценки заявок на участие установлены в [«Правилах предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта "Культура"»](#). Документ доступен на официальном сайте «Новаябиблиотека.рф», раздел «Документы», подраздел «О проекте».

Баллы распределяются следующим образом:

- план мероприятий («дорожная карта») – до 20 баллов;

- программа по развитию деятельности модельных муниципальных библиотек – до 20 баллов;

- наличие в населенном пункте, где расположена муниципальная библиотека, образовательной организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего и (или) среднего общего образования – 10 баллов;

- доступность помещения для лиц с ограниченными возможностями здоровья – 10 баллов;

- доступность обслуживания населения муниципальной библиотекой – 10 баллов;

- наличие не менее 2 полных ставок библиотекарей – 10 баллов;

- наличие у основного персонала сертификатов или удостоверений о повышении квалификации за последние 5 лет – 10 баллов;

- эссе руководителя муниципальной библиотеки – 10 баллов;

- Концепция модернизации муниципальной библиотеки субъекта Российской Федерации, претендующей на участие в проекте – до 100 баллов.

Максимальное количество баллов, которое может набрать библиотека – 200 баллов.

Условия получения и освоение федеральной субсидии

Победители конкурсного отбора по результатам оценки заявок могут получить субсидии из федерального бюджета (отбор проводится в году, предшествующем году предоставления субсидии). Целью предоставления субсидии является создание модельных библиотек, внедрение в них эффективных моделей управления, расширение функционала учреждений, повышение качества библиотечно-информационного обслуживания населения. Финансовая поддержка субъекту Российской Федерации на реализацию мероприятий в рамках модернизации осуществляется при соблюдении следующих условий:

- проведение капитального ремонта помещения библиотеки (за счет средств областного/муниципального бюджетов);
- обеспечение широкополосного доступа к сети Интернет (за счет средств бюджета учредителя муниципальной библиотеки и (или) субъекта Российской Федерации);
- наличие в субъекте Российской Федерации утвержденной в установленном порядке Программы по развитию деятельности модельных муниципальных библиотек, подтверждающей наличие в бюджете субъекта Российской Федерации и/или местном бюджете бюджетных ассигнований на финансирование расходов на содержание муниципальных библиотек, в том числе ежегодное обновление фондов модельных муниципальных библиотек на срок не менее трех лет после реализации проекта.

Субсидия победителям отбора предоставляется в размере:

- 8 млн. рублей – для малых библиотек («малая библиотека» – муниципальная библиотека, библиотека-филиал, структурное подразделение муниципальной библиотеки, библиотека-филиал, структурное подразделение центральной районной библиотеки, центральной городской библиотеки или централизованной библиотечной системы, библиотека-филиал централизованной библиотечной системы г. Севастополя, библиотека-филиал центральной библиотеки Ненецкого автономного округа (в ред. Постановления Правительства РФ от 09.03.2020 г. № 251));
- 15 млн. рублей – для центральных библиотек («центральная библиотека» – муниципальная библиотека, имеющая статус центральной районной библиотеки или центральной городской библиотеки, центральной городской библиотеки г. Севастополя, центральной библиотеки Ненецкого автономного округа, в том числе входящая в централизованную библиотечную систему, осуществляющая функции, определенные в пункте 2 статьи 20 Федерального закона «О библиотечном деле» (в ред. Постановления Правительства РФ от 09.03.2020 г. № 251).

Библиотека может использовать средства федеральной субсидии для:

- пополнения фондов новыми книжными изданиями;
- выполнения текущих ремонтных работ, необходимых для реализации проекта;
- создания современного библиотечного пространства, включая адаптацию интерьера под нужды пользователей, а также создание условий для библиотечно-информационного обслуживания лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- внедрение информационных систем в работу муниципальной библиотеки с пользователями, а также обеспечение возможности предоставления пользователям современных централизованных библиотечно-информационных сервисов;

- оснащение муниципальных библиотек необходимым оборудованием для обеспечения высокоскоростного широкополосного доступа к сети Интернет, в том числе для посетителей;
- обеспечение доступа к отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания, оцифрованным ресурсам периодической печати;
- создание точки доступа к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека»;
- приобретение необходимого оборудования для обеспечения доступа к удаленным информационным ресурсам;
- обеспечение профессиональной переподготовки и повышения квалификации основного персонала муниципальной библиотеки.

Разработка концепции модернизации библиотеки

Концепция модернизации муниципальной библиотеки является основным документом, который субъекты Российской Федерации представляют в Министерство культуры для участия в конкурсе на создание модельной библиотеки. При подготовке документа необходимо следовать [«Рекомендациям по разработке концепции модернизации библиотеки в соответствии с Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки»](#) (этот документ и другие, необходимые для разработки концепции, можно найти на официальном сайте «Новаябиблиотека.рф» – раздел «Документы», подраздел «Подготовка к конкурсу»). Они помогут определиться со структурой концепции и поэтапно провести необходимые исследования (анализ текущего состояния деятельности библиотеки на основе анкетирования) и разработки.

Процесс разработки концепции модернизации муниципальной библиотеки состоит из несколько этапов.

1. Проведение исследования и оценки потенциального влияния модельной муниципальной библиотеки на развитие социокультурной инфраструктуры соответствующей территории.

- Анкетирование постоянных и потенциальных посетителей (не менее 100 человек разного возраста примерно в равных количествах).
- Анкетирование сотрудников с целью выявления их мнения о целях и задачах библиотеки, а также оценки их компетенций и навыков.
- Анализ окружения библиотеки (численность населения, сферы занятости, инфраструктура).
- Обследование технического состояния конструкций здания и помещений библиотеки (проводится специалистами организации в области инженерных изысканий с выдачей соответствующего заключения).
- Анализ фондов и составление рекомендаций по фондам.
- Анализ материально технической базы библиотеки (по критериям наличия и состояния от сети Интернет до библиотечной мебели).

2. Разработка дизайн-концепции библиотеки с учетом как результатов исследования потребностей посетителей библиотеки, так и концептуальных требований к современному оформлению библиотечных помещений. В основе лежит идея полифункциональности пространства, которое должно включать в себя:

- пространство для индивидуальной работы, а также для работы в малых и больших группах;
- пространство для проведения выставок и установки инсталляций;
- пространство для учебы и выполнения домашнего задания;
- пространство для творчества;
- игровую зону для детей;
- разделение на зоны с разным уровнем допустимого шума (например, читальный зал, где необходимо соблюдать тишину и зал для групповой работы, где можно шуметь – обсуждать, спорить, дискутировать);
- места для размышлений и отдыха;
- зону предоставления краеведческой и туристской информации;
- зону для перекусов с вендинговыми аппаратами / термопотами / кулером и пр.;
- привлекательный и удобный интерьер;
- удобную навигацию помещений и фонда;
- визуализацию предоставляемых библиотекой услуг для пользователей;
- отличное освещение с учетом целей каждой зоны;
- большие и удобные многофункциональные столы для работы и мягкие комфортные места для отдыха;
- мобильную легкую мебель для ее перемещения и смены конфигураций пространства под нужды мероприятия.

3. Разработка плана тематического мероприятий и набора услуг библиотеки на год реализации проекта (по месяцам) с учетом интересов и запросов постоянных и потенциальных посетителей библиотеки. Особое внимание уделяется интерактивным и инновационным форматам проведения массовых мероприятий.

4. Разработка плана пополнения фонда книжными и информационными ресурсами на основе проведенного анализа книжных коллекций. Обязательно нужно учитывать не только комплектование печатными изданиями, но и электронными.

5. Разработка плана мероприятий по развитию компетенций и повышению квалификации персонала.

6. Составление сметы расходов на создание модельных библиотек (руководство по составлению сметы с учетом отдельных статей расходов за счет средств федерального и муниципального бюджетов можно найти на официальном сайте «Новаябиблиотека.рф» в подразделе «Подготовка к конкурсу» раздела «Документы» в материале [«Рекомендации по разработке смет»](#)).

Рекомендуем перед началом работы над концепцией модернизации библиотеки изучить материалы подразделов «Подготовка к конкурсу» и «Брендбук» из раздела «Документы» на официальном сайте «Новаябиблиотека.рф»:

– Распоряжение Правительства РФ от 13.03.2021 г. № 608-р «Об утверждении стратегии развития библиотечного дела на период до 2030 года»;

- Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки;
 - Заявка;
 - Анкета субъекта Российской Федерации для участия в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек;
 - Рекомендации по разработке «дорожных карт»;
 - Концепция модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации на основе Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки;
 - Методические рекомендации по модернизации модельных библиотек на основе Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки;
 - Рекомендации по разработке смет;
 - Документы для подтверждения сведений о состоянии здания;
 - Инструкция по оформлению документов на участие в конкурсе;
 - Логотип проекта «Библиотека нового поколения»;
 - Логотип нацпроекта «Культура»;
 - Руководство по применению фирменного стиля нацпроекта «Культура»;
 - Баннеры для размещения на интернет-ресурсах.
- Кроме того, в разделе «Видео» на том же сайте можно найти полезные вебинары:
- «Создание модельной библиотеки с нуля»;
 - «Дизайн библиотек»;
 - «Модельные библиотеки. История успеха».

Дизайн-проект и организация библиотечного пространства

При разработке дизайн-концепции важно учитывать не только выбор квалифицированного дизайнера, но и опыт руководителя, его способность слушать и учитывать мнение сотрудников библиотеки, которую планируется обновить. Эффективным подходом будет использование не стандартных форм в интерьере, а элементов локальной идентичности или создание единой концепции для всего библиотечного пространства.

Понятие «библиотечное пространство» относится к архитектуре и употребляется наравне с выражениями «сценическое пространство», «музейное пространство». В современном контексте он стал метафорой, которая лаконично и выразительно описывает новые методы организации обслуживания.

Организация пространства библиотеки должна соответствовать ее функциональным задачам. Обычно выделяется три группы помещений: для читателей, служебные и для хранения книг. Это необходимо для обеспечения оптимальной работы с тремя пересекающимися потоками: посетителей, книг и сотрудников. Кроме основных зон, в библиотеке должны быть предусмотрены дополнительные пространства: лекционные залы, выставочные площадки, комнаты для кружков и игр, кафе и другие.

Для разработки дизайн-проекта библиотеки мы рекомендуем привлечь профессионального дизайнера или архитектора. Также за содействием можно обратиться в профильные ВУЗы региона и другие образовательные учреждения, в которых есть

направления дизайна и архитектуры. Более подробно о создании проекта можно узнать в документах, находящихся на сайте «Новаябиблиотека.рф». В подразделе «Подготовка к конкурсу» раздела «Документы» расположены:

- [«Рекомендации по разработке концепции модернизации библиотеки в соответствии с Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки»;](#)
- [«Конструктор проектирования библиотечных пространств».](#)

Конструктор проектирования библиотечных пространств разработан в рамках национального проекта «Культура» для помощи специалистам библиотек. Новый документ предлагает подробные инструкции по созданию модельных муниципальных библиотек. В нем описаны примеры библиотечных помещений и мебели для различных задач, а также даны практические советы. С помощью конструктора сотрудники библиотек смогут разработать четкий план по преобразованию и улучшению библиотечного пространства, учитывая современные вызовы и потребности населения России. Инициаторами создания документа выступили Минкультуры России и проектный офис по созданию модельных библиотек Российской государственной библиотеки.

Конструктор создан опытным дизайнером-архитектором Надежда Карпова, которая создала более десятка популярных современных пространств в регионах России. Документ представляет собой практическое пособие по сборке модулей, образующих функциональные зоны библиотеки. Примеры модульных пространств основаны на уже реализованных, успешных и проверенных проектных решениях.

Данный конструктор поможет библиотекарям сориентироваться на всех этапах модернизации, разобраться в практических вопросах ремонта и наладить взаимодействие с архитекторами, дизайнерами, контролирующими органами и инстанциями. Модернизация библиотек в современные модельные пространства требует высокого уровня качества как самого пространства, так и предоставляемых услуг. Однако это не означает, что все библиотеки должны становиться одинаковыми. Конструктор позволяет выявить, развить и подчеркнуть индивидуальные особенности каждой библиотеки, максимально эффективно используя имеющееся пространство.

Приступая к разработке дизайн-проекта для муниципальной библиотеки, который будет участвовать в конкурсе на создание библиотеки нового поколения, важно учитывать, что процесс преобразований включает не только архитектурные и интерьерные решения, а также оснащение современным компьютерным и мультимедийным оборудованием. Каждая библиотека нуждается в своей уникальной концептуальной модели, которая наполнит ее деятельность новым смыслом, учитывая особенности социальной и культурной среды, а также интересы и потребности местных жителей.

Уникальность библиотеки может проявляться в ее функциональной концепции (например, библиотека как деловой центр, театр или музей), в формате работы с посетителями (центр компетенций, место для обучения и развития навыков, зона для комфортного отдыха), в ее местоположении и окружении (что отражается в оформлении интерьера), в читательском сообществе (уникальные организации и клубы, функционирующие в библиотеке) и во многих других аспектах. Обновленная библиотека может стать деловым центром, местом для семейного чтения и досуга, молодежным пространством, городской гостиной, библиотекой-мастерской, арт-центром, библиотекой впечатлений и т. д.

Концепция библиотеки определяет организацию внутреннего пространства с акцентом на полифункциональность, адаптивность к различным группам пользователей, открытость, мобильность и выразительность.

Полифункциональность библиотеки требует, чтобы пространство было разделено на несколько зон, каждая из которых предназначена для определенного вида деятельности (читательский модуль). Это позволяет удовлетворить разнообразные потребности посетителей:

- Тихая зона — для спокойного чтения, учебы и работы.
- Шумная зона — для проведения интерактивных мероприятий, творческих мастерских и организации выставок.
- Детская зона — с игровыми площадками и местами для занятий.
- Молодежная зона — для общения, самовыражения, активности и реализации идей.
- Зона отдыха и релаксации — с доступом к воде и кофемашине для комфортного времяпрепровождения.

Очень важно при разработке помнить о необходимых дополнениях к читательскому модулю. Дизайн-концепция должна включать еще два других модуля: информационный (зона регистрации и информации) и служебный (рабочая зона персонала, комплектование, книгохранилище).

Адаптивность позволяет одновременно использовать библиотеку разными категориями пользователей, включая детей, подростков, молодежную аудиторию, взрослых и людей с ограниченными возможностями здоровья.

Открытость библиотеки подразумевает:

- Наличие открытых пространств, которые делятся на функциональные зоны с помощью стационарных или мобильных перегородок, занавесей, изменения уровня пола и потолка, а также различного освещения.
- Свободный доступ к документальному фонду.
- Легкость ориентирования в библиотечном пространстве благодаря понятной информационной навигации, такой как вывески, указатели и информационные киоски.
- Организация пространства для социальных взаимодействий.

Мобильность библиотеки позволяет изменять конфигурацию пространства с учетом проведения мероприятий разных форматов (лекции, концерты, мастер-классы, диспуты и т. д.). Под мобильностью библиотеки подразумеваются:

- Свободная планировка помещений.
- Мобильная мебель.
- Сборно-разборные раздвижные перегородки.
- Различные способы размещения стеллажей, создающие эффект простора: «елочка», «салонный», «веерный», «радиусный», «звездочка», «зигзагом», «круговой».

К выразительности библиотеки относятся:

- Современные интерьерные решения.
- Привлекательная цветовая гамма.
- Комфортные рабочие места.
- Удобная мягкая мебель для участников культурных событий и отдыха посетителей библиотеки.

Дизайн-концепция предполагает следующую структуру:

1. Введение. В данном разделе описываются и обосновываются принципы зонирования новой модельной библиотеки с учетом ее измененного формата работы.

2. 3-D модель библиотеки. Схема функционального зонирования. В этом разделе представлены 3D-модель библиотеки и схема функционального зонирования, включающая план расстановки мебели, электрических розеток, выводов и светильников. Эти материалы создаются профессиональными дизайнерами и архитекторами.

3. Локации библиотеки (визуальные зоны). В этом разделе дизайн-концепции следует детально изложить цели и назначение библиотечных зон, а также предложить для каждой из них уникальное название, которое будет отражать их функциональную направленность.

4. Стилиевые решения проекта. Финальным этапом в создании дизайн-концепции является описание особенностей стиля нового библиотечного пространства, включая цветовую палитру, освещение, акценты и элементы декора, формы и фактуры интерьера и т. д. Эти элементы влияют на привлекательность библиотеки и создают позитивную атмосферу для посетителей, обеспечивая их комфортное пребывание. Также можно разработать логотип, который станет частью фирменного стиля библиотеки и будет способствовать узнаваемости учреждения в обществе.

Создание библиотечных пространств – это сложная, но захватывающая задача. От правильного подхода к проектированию зависит, насколько учреждение будет востребовано и актуально в будущем. Учет потребностей пользователей, современных тенденций в дизайне и технологиях, адаптирование пространств под различные виды деятельности, грамотное зонирование, использование мультимедийных ресурсов и создание комфортной атмосферы способствуют повышению привлекательности библиотеки для всех возрастных групп. Успешный дизайн-проект – это вклад в культурное и интеллектуальное развитие общества.

Опыт модернизации библиотек Вологодской области

На момент создания данного пособия в Вологодской области реализуется несколько программ по модернизации библиотек, направленных на улучшение материально-технической базы, обновление книжного фонда, внедрение современных информационных технологий и повышение квалификации библиотечного персонала:

1. Национальный проект «Культура» по созданию модельных библиотек нового поколения. По данной программе модернизируются центральные, городские и малые библиотеки. В 2019 году проект по созданию модельных библиотек вошел в национальный проект «Культура». В регионах России начали появляться современные и удобные пространства для чтения, творчества, работы и всестороннего развития. Координатором обновления библиотек стала Российская государственная библиотека. Основные цели проекта – улучшение качества жизни и повышение доступности культурных услуг как в мегаполисах, так и в маленьких населенных пунктах. Благодаря библиотекам нового поколения люди получили равный доступ к информации и знаниям рядом с домом,

новые услуги, высокоскоростной интернет и разнообразные интеллектуальные развлечения в стильных и современных пространствах.

Планировалось, что в рамках проекта ежегодно будут обновляться по 110 учреждений. Однако модельные библиотеки быстро завоевали интерес и внимание читателей. За первые два года темпы модернизации значительно повысились. Объем федеральных средств, выделяемых на модернизацию библиотек, вырос. К концу 2024 года в 87 субъектах Российской Федерации будут открыты уже 1229 модельных библиотек.

На конец 2024 года по данному проекту в Вологодской области модернизировано 10 библиотек:

- 2019 год – модернизацию прошли два учреждения. Сокольская детская библиотека БУК СМО «Сокольская ЦБС». В ходе модернизации был сделан текущий ремонт, созданы условия для библиотечно-информационного обслуживания лиц с ограниченными возможностями здоровья, приобретены библиотечная мебель, мультимедийное оборудование, пополнен фонд, создана точка доступа к НЭБ. Объем затраченных средств – 5 млн. рублей. Городская библиотека № 6 «"Книжный экспресс" ЦБС г. Вологды» – текущий ремонт, создание условий для библиотечно-информационного обслуживания лиц с ограниченными возможностями здоровья, приобретение библиотечной мебели, приобретение мультимедийного оборудования, пополнение фонда, создание точки доступа к НЭБ. Объем затраченных средств – 5 млн. рублей.

- 2021 год – модернизацию прошли два учреждения. Майский библиотечный филиал МБУК «МЦБС Вологодского МР» – капремонт здания и приобретение оборудования по модельному стандарту, объем затраченных средств – 5 млн. рублей. Центральная районная библиотека им. Н. Рубцова МБУК «Тотемская централизованная библиотечная система» – капремонт здания и приобретение оборудования по модельному стандарту, объем затраченных средств – 10 млн. рублей.

- 2022 год – в двух учреждениях провели текущий ремонт, оснастив их мебелью, оборудованием, книгами, предметами интерьера: в Городской библиотеке № 8 «ЦБС г. Вологды», затратив 10 193 800 рублей, и в библиотеке № 13 МАУК «Объединение библиотек», затратив на модернизацию 11 818 152 рублей.

- 2023 год – модернизацию прошли три учреждения. Городской филиал № 6 (экологическая библиотека) МКУК «Великоустюгская ЦБС» – демонтаж старого пола, монтаж нового пола, замена дверей, ремонт потолков, установка светильников, демонтаж перегородок, установка новых входных дверей, покраска стен, покраска фасадов, ремонт и оборудование санузла для маломобильных групп населения, ремонт крыльца, установка пандуса, вывески. Объем затраченных средств – 11 626 700 рублей. Структурное подразделение Детская библиотека – филиал БУК Грязовецкого МО Вологодской области «ЦБС» – капитальный ремонт входной группы, систем водоотведения, канализации, отопления и освещения, замена окон и дверей, текущий ремонт помещений (выравнивание и покраска стен, кладка плитки и линолеума), приобретение оборудования. Объем затраченных средств – 12 740 400 рублей. Городская библиотека № 4 МБУК «ЦБС г. Вологды» – ремонт помещений библиотеки в соответствии с дизайн-проектом, закупка мебели и оборудования. Объем затраченных средств – 12 769 200 рублей.

- 2024 год – Библиотека № 1 МАУК «Объединение библиотек» – создание модельной библиотеки «МИР» (текущий ремонт внутренних помещений, ремонт фасада, пандуса, приобретение мебели, оборудования, книг, обучение персонала). Объем затраченных средств – 10 498 975 рублей.

2. Программа Губернатора Вологодской области «Сельская библиотека», в которой участвуют сельские филиалы централизованных библиотечных систем округов/районов, стартовала в 2020 году. Проект направлен на комплексную модернизацию библиотек, расположенных в сельской местности. За пять лет реализации программы в 26 муниципальных образованиях было модернизировано 129 объектов. Объем затраченных средств составил 182,5 млн. рублей.

3. Региональная программа «Центральная библиотека». В рамках реализации должны пройти капитальные ремонты центральных библиотек округов/районов. Верховажский округ стал первым участником этой программы. В 2024 стартовал капремонт в здании Верховажской центральной библиотеки. В здании библиотеки 1961 года постройки привели в порядок фундамент, сделали монтаж пожарной сигнализации, электромонтажные работы. Также осуществили внутреннюю отделку помещений.

Кроме того, в рамках национального проекта «Культура» в ряде библиотек создавались виртуальные концертные залы, проводилось оснащение и комплектование. Всего в Вологодской области с 2019 года по 2024 включительно в ходе разных программ модернизации обновлено 145 учреждений.

Заключение

Библиотеки нового поколения перестали быть просто местами хранения книг и знаний. Они превратились в многофункциональные общественные пространства, где можно не только читать, но и встречаться, общаться, смотреть фильмы, объединяться по интересам, реализовывать творческие проекты и многое другое. Это новая уникальная концепция учреждений, которая активно внедряется по всей России в рамках национального проекта «Культура», ломая устоявшиеся представления о библиотеках.

Модельные библиотеки – современные интеллектуальные и образовательные центры с красивым дизайном, продуманной функциональностью пространств, повышенным удобством. От традиционных библиотек они отличаются не только внешним видом, но и атмосферой, а также спектром предлагаемых услуг. В этих учреждениях обеспечивается доступ к высокоскоростному Интернету, разнообразным информационным ресурсам, а также есть возможность подключения к «Национальной электронной библиотеке» с обширной базой книг. Основная цель библиотек нового поколения – способствовать творческому и духовному развитию общества.

Источники

1. Конструктор проектирования библиотечных пространств / Министерство культуры Российской Федерации. – Текст: электронный. – Москва : Министерство культуры РФ, 2020. – 177 с.: ил. – URL : <https://новаябиблиотека.пф/assets/files/documents/konstruktor.pdf> (дата обращения: 20.12.2024).
2. Концепция модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации на основе модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки / утверждено О. С. Яриловой. – Текст: электронный. – URL : <https://новаябиблиотека.пф/assets/files/documents/концепция.pdf> (дата обращения: 20.12.2024).
3. Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки : рекомендации органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам муниципальной власти / утверждено В. Р. Мединским. – Текст: электронный. – Москва, 2024. – 19 с. – URL : <https://новаябиблиотека.пф/assets/files/modstandart.pdf> (дата обращения: 20.12.2024).
4. Модернизация учреждений Вологодской области. – Текст: электронный // Вологодский областной информационно-аналитический центр : [сайт]. – URL : https://www.iac35.ru/map?field_prog_rep_tax_target_id%5B48%5D=48&field_tyear_target_id%5B99%5D=99&field_type_target_id%5B43%5D=43 (дата обращения: 20.12.2024).
5. О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации : Постановление Правительства Российской Федерации от 20 октября 2023 г. № 1749 / Председатель Правительства Российской Федерации М. Мишустин. – Текст: электронный. – URL : <https://новаябиблиотека.пф/assets/files/documents/0001202310240014.pdf> (дата обращения: 20.12.2024).
6. О внесении изменений в Правила предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура» : Постановление Правительства Российской Федерации от 9 марта 2020 г. № 251 / Председатель Правительства Российской Федерации М. Мишустин. – Текст: электронный. – URL : <https://новаябиблиотека.пф/assets/files/documents/postanovlenie-n251.pdf> (дата обращения: 20.12.2024).
7. Об утверждении Правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта : Постановление Правительства Российской Федерации от 18 марта 2019 г. № 281 (с изменениями и дополнениями) / Председатель Правительства Российской Федерации Д. Медведев. – Текст: электронный. – URL : https://новаябиблиотека.пф/assets/files/documents/postanovlenie_pravitelstva_rossii_ot_18_marta_2019_g_n_281_ob_utverzhdenii.pdf (дата обращения: 20.12.2024).
8. Рекомендации по разработке концепции модернизации библиотеки в соответствии с Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки. – Текст: электронный // Библиотека нового поколения : [сайт]. – URL : <https://новаябиблиотека.пф/assets/files/konkurs/2.-rekomendacii-po-razrabotke-koncepcii.pdf> (дата обращения: 20.12.2024).

9. Рекомендации по разработке смет. – Текст: электронный // Библиотека нового поколения : [сайт]. – URL : https://новаябиблиотека.пф/assets/files/documents/3.-rekomendacii-po-razrabotke-smet_2024.pdf (дата обращения: 20.12.2024).

Информационное издание

**БИБЛИОТЕКИ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ:
от идеи до воплощения»**

Методическое пособие

Составитель: Маркова Мария Александровна

Ответственный за выпуск: Чекушкина Елена Евгеньевна

[Электронный ресурс]

БУК ВО «Вологодская областная универсальная научная библиотека»
160000, г. Вологда, ул. М. Ульяновой, д.1; т/ф. 8(8172)21-17-69