

ДЕПАРТАМЕНТ КУЛЬТУРЫ И ТУРИЗМА ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

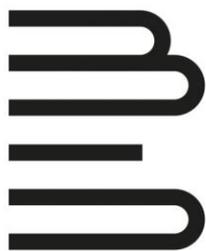
ЕЖЕГОДНЫЙ ДОКЛАД

О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ
БИБЛИОТЕК ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ
В 2023 ГОДУ

2023



ВОЛОГОДСКАЯ
ОБЛАСТНАЯ
УНИВЕРСАЛЬНАЯ
НАУЧНАЯ
БИБЛИОТЕКА



ВОЛОГДА
2024

Департамент культуры и туризма Вологодской области
Вологодская областная универсальная научная библиотека
им. И. В. Бабушкина

**ЕЖЕГОДНЫЙ ДОКЛАД
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК
ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ
В 2023 ГОДУ**

Вологда
БОУНБ
2024

УДК 027.53(470.12)
ББК 78.34(2Рос–4Вол)
Е36

Составители:

Е. Е. Чекушкина, К. А. Леванидова, Н. Г. Шуванова, Н. В. Корнилова,
И. Е. Колесова, И. Н. Сальникова, С. А. Жолудева, Т. Н. Новых,
Е. В. Мельникова, Л. В. Прохорова

Ответственный редактор

М. С. Волкова

Е36 Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Вологодской области в 2023 году : сборник аналитических и статистических материалов / Департамент культуры и туризма Вологодской области, Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И. В. Бабушкина, [Отдел методической работы] ; составители: Е. Е. Чекушкина [и др.] ; ответственный редактор М. С. Волкова. – Вологда : ВОУНБ, 2024. – 64 с. : табл.

В аналитическом докладе отражены итоги деятельности общедоступных библиотек Вологодской области в 2023 году на основе данных государственной статистической отчетности, информационных отчетов муниципальных библиотек. Освещены вопросы модернизации сети, динамика основных статистических показателей, вопросы формирования, использования и сохранности ресурсов, содержательные аспекты деятельности библиотек, внедрение информационных технологий, организационно-методическая работа, состояние материально-технической базы.

Издание адресовано руководителям органов муниципальной власти и органов управления культурой, руководителям и специалистам библиотек.

УДК 027.53(470.12)
ББК 78.3(2Рос–4Вол)

© БУК ВО «Вологодская областная
универсальная научная библиотека»,
2024

Содержание

1. Главные события библиотечной жизни региона.....	4
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона	7
3. Библиотечная сеть.....	10
4. Основные статистические показатели	17
5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность).....	22
6. Цифровая инфраструктура	28
7. Электронные и сетевые ресурсы	30
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	38
9. Краеведческая деятельность	45
10. Организационно-методическая деятельность.....	48
11. Библиотечные кадры.....	55
12. Материально-технические ресурсы библиотек	60
13. Основные итоги года.....	63

1. Главные события библиотечной жизни региона

Деятельность государственных и муниципальных библиотек Вологодской области ориентирована на участие в реализации федеральных проектов «Культурная среда», «Цифровая культура», «Творческие люди» в рамках *национального проекта «Культура»*; на выполнение задач Стратегии социально-экономического развития Вологодской области на период до 2030 года, на реализацию региональных инициатив.

Федеральный проект **«Культурная среда»**. Рост числа модельных муниципальных библиотек «нового поколения». В 2023 году продолжилась модернизация библиотечной сети региона. К ранее созданным шести модельным библиотекам в отчетном году добавились еще три: городская библиотека № 4 «Книжный парк» МБУК «ЦБС г. Вологды», филиала № 6 – экобиблиотека МКУК «Великоустюгская ЦБС», детская библиотека-филиал БУК Грязовецкого муниципального округа «Централизованная библиотечная система». Таким образом, в регионе работают 9 модельных библиотек нового поколения.

При поддержке Главы региона, начиная с 2020 года, в Вологодской области реализуется **проект «Сельская библиотека»**, служащий продолжением национального проекта «Культура» на региональном уровне. Проект направлен на комплексную модернизацию библиотек, расположенных в сельской местности. В 2023 г. модернизировано 27 филиалов, на что выделено 34,3 млн. руб.; итого с начала реализации проекта – 129 сельских библиотек.

В рамках проекта Министерства культуры России «Всероссийский виртуальный концертный зал» (федеральный проект **«Цифровая культура»**) на Вологодчине открыто 14 виртуальных концертных залов, в том числе 2 на базе библиотек: в 2022 году начал свою деятельность ВКЗ в Харовской центральной библиотеке, в 2023 году – в Вытегорской ЦБ. В 2024 году виртуальный концертный зал вместимостью до 50 человек будет создан в Вологодской ОУНБ и станет 15-м по счету на Вологодчине.

123 библиотечных специалиста Вологодской области в 2023 году повысили свою квалификацию на базе Центров непрерывного образования творческих и управленческих кадров сферы культуры (федеральный проект **«Творческие люди»**). С начала реализации проекта – 319 человек (31 % основного персонала).

С введением в действие с 1 марта 2023 года **профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности»** (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14 сентября 2022 № 527н) муниципальными библиотеками области проводится планомерная работа по его внедрению. 270 библиотечных работников прошли аттестацию на соответствие критериям профстандарта.

Во **Всероссийском конкурсе «Библиотекарь года – 2023»** в номинации «Лучший тифлобиблиотекарь» победителем стала А. Н. Сундукова, главный библиотекарь по комплектованию Вологодской областной специальной библиотеки для слепых.

Значимые культурно-просветительские мероприятия

В течение года более 69 тысяч мероприятий, организованных и проведенных библиотеками области, посетили свыше 1,7 млн. человек. Все культурно-просветительские проекты 2023 года были ориентированы на разнообразие форм, оперативное реагирование на важнейшие события в жизни страны и региона. Культурно-просветительская деятельность библиотеки велась с учетом объявленного Президентом РФ Года педагога и наставника, особо значимых знаменательных и памятных дат.

Всероссийский уровень

Одна из приоритетных тенденций 2023 года – работа с молодежной аудиторией, основной акцент в которой сделан на интеллектуальной составляющей, просветительской направленности,

организации содержательного досуга и творческом использовании интерактивных форматов. В 2023 году Вологодская ОУНБ вошла в число лучших молодёжных пространств России конкурса *«Точки притяжения»*. Участие в этом проекте позволит взаимодействовать с партнерами Росмолодежи и проводить мероприятия различных форматов (лекции, мастер-классы, деловые игры и др.), в том числе с приглашением спикеров и экспертов.

X Всероссийские Беловские чтения «Белов. Вологда. Россия». Беловская неделя (23-28 октября 2023 года). В этом масштабном проекте приняли участие ведущие учреждения культуры и образования Вологодской области – Вологодский и Череповецкий государственные университеты, Государственная молочнохозяйственная академия имени В. В. Верещагина, Вологодский институт развития образования и Вологодский научный центр РАН, колледжи и училища, общеобразовательные школы, а также музеи, театры, культурные центры; областные, районные, городские и сельские библиотеки. Вологодская ОУНБ с 2020 года является ответственным исполнителем Чтений, выступает в роли организационного центра форума, площадкой, где концентрируются творческие идеи его участников. В 2023 году Беловские чтения стали одним из самых значимых событий в культурной жизни Вологодчины. **В рамках Чтений традиционно проходит Беловская неделя (в 2023 году – 19 тыс. участников), культурно-просветительская акция «Беловский диктант» (приняли участие 56 тыс.), научно-практическая конференция, круглые столы, поездка на родину писателя, в деревню Тимониху, экскурсия «Вологда литературная».** Итоги чтений демонстрируют неизменный интерес к творчеству Василия Белова, писателей беловского круга, к вологодской литературе в целом. Мероприятия Чтений дают возможность актуализировать вопросы чистоты русского языка, русской речи, русской культуры. Одним из главных достижений форума является рост взаимодействия учреждений науки, культуры и образования.

XXVI Всероссийский открытый фестиваль поэзии и музыки «Рубцовская осень». Библиотеки являются постоянными участниками этого ежегодно проводимого мероприятия, получившего в 2023 году статус всероссийского. Ежегодно на фестивале представляют новые проекты, книги. Высокий интерес читательской аудитории к творчеству Н. М. Рубцова подтвердила онлайн-акция «Прочитай Рубцова», в которой приняли участие 621 человек из разных регионов России, приславших видеоролики с записью исполнения стихов поэта. Всего на разных площадках городов Вологды и Тотьмы, Сокольского и Тотемского муниципальных округов прошли более 80 мероприятий – концерты, творческие встречи, презентации, музыкальные и поэтические конкурсы, мастер-классы, круглые столы.

Межрегиональный проект

В 2023 году завершился **проект «Порохом пропахнувшие строки»**, посвященный вологодским писателям-фронтовикам, который был реализован Областной научной библиотекой и АНО «Беловское наследие» при поддержке Президентского фонда культурных инициатив (31 мероприятие, 3812 участников). Проект получил широкий общественный резонанс: прошли презентации, состоялись циклы мероприятий патриотической направленности для детей и молодежи, онлайн-викторины, конкурс подкастов. Участниками мероприятий стали более 3 тыс. человек: школьники, студенты, педагоги, библиотекари из Вологды, Череповца и 17-ти муниципальных округов и районов Вологодчины, а также 20-ти регионов России – Санкт-Петербурга, Тюмени, Пензы, Кировской области, Республики Башкортостан, Луганской Народной Республики и др. Выставка экспонировалась в библиотеках 12 муниципальных образований области.

Региональные проекты

Вологодской областной детской библиотекой при поддержке Правительства Вологодской области и Департамента культуры 24-25 мая проведен **Первый областной форум детского чтения**, в котором приняли участие 3 150 человек, в том числе известные детские писатели, поэты, художники-иллюстраторы, представители российских книжных издательств, ведущие специалисты региона в области детского чтения и детской литературы.

XIV областная краеведческая молодежная квест-игра «Моя Вологодчина» была посвящена не только Году педагога и наставника, но и юбилеям знаменитых писателей-земляков: Александра Яшина, Владимира Тендрякова, Павла Засодимского. В ней приняли участие 42 команды старшеклассников и студентов из Вологды, Чагоды, Великого Устюга, Бабаева и других муниципальных образований области. Партнёрами стали Вологодская областная картинная галерея, Вологодский государственный историко-архитектурный и художественный музей-заповедник, Камерный драматический театр.

В 11-й раз прошел **областной конкурс «Вологодская книга года»** и Неделя вологодской книги. Для участия в конкурсе принимались книги, вышедшие в свет в 2022 году и переданные в ВОУНБ в качестве обязательного экземпляра. В конкурсе участвовали 521 автор/член авторского коллектива и 121 издающее учреждение, в том числе муниципальные библиотеки.

110-летие со дня рождения А. Я. Яшина. Чередой проведения юбилейных мероприятий, посвященных земляку, поэту и прозаику Александру Яковлевичу Яшину, началась в Вологодской ОУНБ с большого литературно-музыкального вечера «И повсюду со мной Россия», на котором вручались награды победителям областного конкурса презентаций «Прошел я тысячи дорог». Сотрудники областной библиотеки представили новый электронный полнотекстовый ресурс «Весь Яшин». Одним из значимых событий празднования 110-летия писателя-земляка стали мероприятия на его малой родине в г. Никольске и деревне Блудново – литературный праздник «Край добра и чудес», праздник «Родина моя, Родина моих стихов» с участием писателей и поэтов из Москвы, Вологды, муниципальных образований Вологодской области. В центральной библиотеке Никольска состоялась премьера книги для семейного чтения «Сладкий остров», изданной Вологодской ОУНБ к 110-летию А. Яшина при поддержке Департамента культуры.

100-летие со дня рождения В. Ф. Тендрякова. Юбилею писателя были посвящены мероприятия проекта «Владимир Тендряков, каким мы его не знаем», реализованного Юношеским центром им. В.Ф. Тендрякова ВОУНБ на средства государственного гранта Правительства Вологодской области в сфере культуры. Викторины, литературно-художественные пленэры, конкурсы, тематические встречи для молодежи, семинары, акция «Читаем Тендрякова» и др. Всего в рамках проекта состоялось 56 мероприятий, которые посетило более 3 600 жителей области.

Открытый литературный фестиваль «КнигПикник по-вологодски» провела ЦБС г. Вологды совместно с АНО «Вологда читающая», направленный на приобщение к региональной литературе, краеведению. В рамках фестиваля на пяти площадках состоялись образовательные, выставочные, творческие, презентационные и игровые мероприятия, которые посетили более 2000 вологжан и гостей города.

Юбилей библиотек. В 2023 году 2 центральные библиотеки отпраздновали юбилей со дня основания: 110 лет исполнилось Кичменгско-Городецкой центральной библиотеке и 140 лет со дня открытия первой библиотеки в Устюженском округе. Устюженская межпоселенческая библиотека отметила юбилей победой во втором грантовом конкурсе Президентского фонда культурных инициатив с культурно-просветительским проектом «Народная галерея» стоимостью 497 170 рублей.

Профессиональные мероприятия

В профессиональной жизни библиотек значимыми событиями стали: Областной конкурс «Лучший библиотекарь Вологодской области 2023 года» (75 заявок из 27 муниципалитетов, призовой фонд 200 тыс. руб.), семинар «Кубенское – Библиотечная столица Вологодской области» (ежегодно статус столицы присваивается библиотечной системе одного из муниципалитетов, на ее площадках проводятся заседания руководителей ЦБС и государственных библиотек с обсуждением значимых профессиональных вопросов, иные мероприятия), Ежегодное совещание руководителей государственных и муниципальных библиотек области «Школа современного руководителя» с выездом в г. Череповец, XII Межрегиональная Зимняя школа сельских библиотекарей «Библиотечный локомотив – с книгой в будущее» на базе библиотек Бабаевского округа (77 участников), X Университет молодого библиотекаря «Современная библиотека: курс на читателя» (49 участников), XIX Межрегиональная творческая лаборатория «Экология. Культура. Образование» (53 участника).

В год 100-летия со дня рождения В. Ф. Тендрякова состоялась **Межрегиональная конференция идей «Библиотеки с именем»**, организованная Юношеским центром им. В. Ф. Тендрякова ВОУНБ. Более 50 докладов и выступлений о мемориальной деятельности библиотек, носящих имена Антона Чехова, Василия Белова, Николая Рубакина, Анны Ахматовой и других представили участники мероприятия. Конференция идей — креативный формат, позволяющий собрать максимальное количество предложений по сохранению и продвижению с помощью современных PR- и IT- технологий накопленного опыта работы именных библиотек.

2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона

2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность библиотек

Библиотеки Вологодской области в 2023 году функционировали в рамках правовых актов и нормативных документов федерального, регионального и муниципального уровней, главные:

«Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» – основополагающий документ, в котором определены цели, задачи, стратегические приоритеты комплексного развития библиотечной системы страны (утв. Распоряжением Правительства РФ от 13.03.2021 № 608-р);

«Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года» (утв. Распоряжением Правительства РФ от 29.02.2016 № 326-р);

«Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» (утв. Указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203);

Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

Указ Президента Российской Федерации от 27.06.2022 № 401 «О проведении в Российской Федерации Года педагога и наставника».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» продолжены финансовые мероприятия по повышению средней заработной платы работникам учреждений культуры.

На основании Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период

до 2024 года» по инициативе Губернатора разработан и в 2020 году стартовал проект «Сельская библиотека». Данный проект направлен на комплексную модернизацию библиотек, расположенных в сельской местности. В 2023 году в его рамках отремонтировано 27 учреждений, на эти цели из областного и местного бюджетов выделено 35,29 млн. рублей.

Приказ Минтруда России от 14.09.2022 № 527 н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» вступил в силу с 1 марта 2023 года. В библиотеках планомерно проводилась работа по его внедрению: организовано ознакомление работников с его требованиями, были пересмотрены должностные инструкции, внесены корректировки в трудовые договоры, библиотечные работники прошли аттестацию на соответствие критериям профстандарта.

В соответствии с постановлением Правительства области от 27.05.2019 г. № 495 в 2023 г. осуществлялась реализация государственной программы Вологодской области «Развитие культуры и архивного дела Вологодской области». Расходы бюджета составили 2 432,7 млн. рублей, из них за счет средств областного бюджета – 2 137,9 млн. руб., федерального бюджета – 294,8 млн. руб.

С июня 2022 года вступили в силу законы Вологодской области о преобразовании районов региона в муниципальные округа в рамках действующего 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (20 из 26). В течение 2023 года еще 3 района стали округами. Эти изменения проведены на основании инициатив, выдвинутых органами местного самоуправления, и по итогам публичных слушаний населения в рамках муниципальной реформы, направленной на внедрение одноуровневой системы управления территорией. Новый вид муниципального образования обеспечивает возможность консолидации представительских и административных ресурсов, в том числе на сельских территориях, для оптимизации расходов на содержание органов местного самоуправления. Библиотеками также внесены изменения в учредительные документы.

Постановление Губернатора Вологодской области от 23.03.2020 № 64 «Об учреждении Почетного звания области “Заслуженный работник культуры Вологодской области”». Награда присуждается за вклад в развитие и популяризацию культуры региона, создание высококачественного исследовательского или научно-познавательного продукта в области культуры и искусства, подготовку квалифицированных кадров для организаций культуры и искусства. В 2023 году почетного звания «Заслуженный работник культуры Вологодской области» удостоились директор Сокольской централизованной библиотечной системы Г. Н. Маганова и директор Тотемской централизованной библиотечной системы Н. Н. Никулинская.

За Вологодской областью на федеральном уровне закреплено шефство над городом Алчевском ЛНР. В 2022 году подписано соглашение о сотрудничестве во многих сферах: в социальной и культурной, здравоохранении, образовании, развитии экономики и других. В рамках соглашения для Центральной библиотеки г. Алчевска были закуплены книги в издательстве «Эксмо» на сумму 500 тыс. руб. (968 экз.). Субсидия на комплектование книжного фонда выделена в рамках Постановления правительства области от 10.02.2023 № 12 «О финансовом обеспечении и об использовании бюджетных ассигнований резервного фонда Правительства области». Среди закупленных изданий новая научно-популярная, справочная, учебная литература по различным отраслям знаний, книги для детей и юношества, сказки для малышей, сборники стихов и детективы для подростков, современные литературно-художественные издания российских и зарубежных авторов. Также состоялись онлайн-встречи читателей библиотек Алчевска и Вологодчины с целью знакомства с достопримечательностями регионов, с героями прошлого и настоящего.

2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек

Федеральные программы и проекты. В отчетном году три муниципальных библиотеки Вологодской области стали победителями всероссийского конкурса в рамках проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» и получили на модернизацию 15 миллионов рублей.

В рамках реализации федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» в течение 2023 года 123 специалиста муниципальных библиотек области прошли обучение по различным программам повышения квалификации.

За счет средств федерального бюджета осуществлена государственная поддержка лучших сельских учреждений культуры и лучших работников сельских учреждений культуры. В 2023 году на конкурс поступило 59 работ из 22 муниципальных образований. По результатам конкурса денежные премии получили пять библиотек и пять библиотечных специалистов.

Работу по проекту «Гений места» осуществляет городская библиотека № 6 «Книжный экспресс» ЦБС г. Вологды, первая модельная библиотека в регионе (студия журналистики «Летучка»). С 2024 года в проект войдут также библиотеки № 4 (студия журналистики «Млечный путь») и № 18 (студия журналистики «Медиаволна») ЦБС г. Вологды.

В 2023 году деревня Георгиевская, где расположен Коробицынский сельский филиал Сямженской ЦБС, попала в федеральный проект «Устранение цифрового неравенства», что дало возможность библиотеке заключить договор с оператором на предоставление мобильного интернета и закупить необходимое оборудование.

Региональные программы и проекты. В 2023 году по Программе Губернатора Вологодской области «Сельская библиотека» были отремонтированы, модернизированы и оснащены современным оборудованием 27 библиотек в различных районах области.

Библиотеки Вологодской области являются площадками для осуществления масштабного регионального проекта «Цифровой гражданин Вологодской области», имеющего практическую направленность. В 2023 году 43 библиотеки 24 муниципальных образований были задействованы в качестве центров общественного доступа к информационным ресурсам и интернету, а также обучающих центров по предоставлению государственных услуг в электронном виде. В отчетном году на базе ЦОД библиотек обеспечена цифровая подготовка 2 470 человек, проведено 240 мероприятий, направленных на повышение цифровых компетенций (2 487 слушателей), дано 6 782 индивидуальных консультации.

На протяжении 9 лет в регионе работает проект «Народный бюджет». В ряде муниципальных округов за счет этой программы были отремонтированы здания сельских библиотек и закуплено новое оборудование. Кукшевская библиотека Белозерской ЦБС получила финансирование для реконструкции мемориала участникам Великой Отечественной войны Кукшевского сельсовета.

Все библиотечные системы области осуществляют деятельность в рамках ведомственных целевых программ, направленных на развитие культуры своих муниципальных образований.

Проекты с финансовым (грантовым) обеспечением. Согласно информации, предоставленной муниципальными библиотечными системами, в 2023 году был реализован целый ряд проектов различного уровня с грантовым обеспечением.

При поддержке Президентского фонда культурных инициатив ЦБС г. Вологды провела VIII Литературный семинар молодых авторов (сумма гранта 425 тыс. руб.), а Устюженская библиотека имени Батюшковых реализовала проект «Народная галерея» стоимостью 497 тыс. руб. Проект «Детская анимационная студия «Сказки с ОКцентом» Никольской ЦБС реализуется на средства сразу двух грантов: грант Президентского фонда культурных инициатив и государственный грант Вологодской области в сфере культуры (в общей сложности 900 тыс. руб.).

ЦБС г. Вологды получила грант Федерального агентства по делам молодежи в сумме 370 тыс. руб. на проведение Творческого фестиваля «Площадь поэтов».

Совместно с некоммерческими организациями области на гранты Правительства Вологодской области по предоставлению субсидий социально ориентированным НКО было реализовано три проекта Белозерской межпоселенческой библиотеки на общую сумму 1 298 тыс. руб. и проект Центральной городской библиотеки им. В. В. Верещагина на сумму 150 тыс. руб.

Проекты, реализованные с грантовой поддержкой Правительства Вологодской области в сфере культуры, осуществили ЦБС г. Вологды (создание творческого пространства «Литература тут», 200 тыс. руб., и Фестиваль книг и впечатлений «КнигПикник по-вологодски», 375 тыс. руб.), ЦБС Вологодского округа (проект «По тихим тропам родины моей», 400 тыс. руб.), Грязовецкая ЦБС (проект «МЕГАИгры без границ: краеведческие интеллектуальные игры», 200 тыс. руб.), Районная библиотека им. К. И. Коничева Усть-Кубинского округа (проект «Из плеяды вологодских писателей», 400 тыс. руб.), Сямженская ЦБС (проект «По тропинкам сказок Вологодского края», 134 тыс. руб.).

Проекты, получившие грантовую поддержку на муниципальном уровне, реализовали Великоустюгская ЦБС (на сумму 4,5 тыс. руб.), Кичменгско-Городецкая ЦБС (на сумму 90 тыс. руб.), Нюксенская ЦБС (на сумму 32 тыс. руб.), Тотемская ЦБС (на сумму 114 тыс. руб.) и Объединение библиотек г. Череповца (на сумму 850 тыс. руб.).

3. Библиотечная сеть

3.1. Характеристика библиотечной сети

Библиотечно-информационное обслуживание населения Вологодской области осуществляют 472 библиотеки системы Министерства культуры Российской Федерации.

3 государственные областные: бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И. В. Бабушкина» с филиалом, бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная детская библиотека», бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная специальная библиотека для слепых». В 2023 году был закрыт филиал Областной библиотеки для слепых, ранее расположенный в г. Череповце.

468 муниципальных библиотек, из них 6 – структурные подразделения учреждений культурно-досугового типа, осуществляющих библиотечную деятельность (все входят в состав казенного учреждения культуры сельского поселения Оштинское «Центр досуга «Мегра» Вытегорского муниципального района).

В сельской местности расположено 390 библиотек (83 %), 6 из них входят в учреждения культурно-досугового типа (КДУ).

За последние три года сеть общедоступных библиотек сократилась на 4 сетевых единицы (3 муниципальных и филиал областной библиотеки, в 2023 году на 1 единицу). 6 сельских библиотек фактически не работали 1-2 и более лет: 4 сельских филиала в Бабаевском округе, по 1 в Междуреченском и Череповецком. Основные причины: аварийное состояние зданий или его отсутствие, длительные вакансии. Такие «законсервированные» библиотеки искажают и статистику, так как сетевые единицы сохраняются, учитываются при расчете числа жителей на 1 библиотеку, обеспеченности территорий организациями культуры и других показателей. Необходимо волевое решение учредителя по закрытию библиотек или же обеспечению их функционирования.

Число детских библиотек осталось на уровне 2022 года, все они находятся в составе профессионального сегмента сети (17 единиц, 3,6 % от общего количества библиотек): 13 расположены в малых и крупных городах области, 4 – в сельской местности. Обслуживание детского населения организовано также в детских отделах 14 центральных библиотек, отсутствует специализированный детский отдел/филиал в 1 муниципальном образовании области – Усть-Кубинском округе.

Таблица 1

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Общее число библиотек	476	473	472
из них			
государственных	5	5	4
муниципальных	471	468	468
Сельских библиотек	391	390	390
Детских библиотек	18	17	17
Библиотек – структурных подразделений культурно-досугового типа, из общего количества библиотек	6	6	6
Пункты внестационарного обслуживания муниципальных библиотек	921	832	807
Число муниципальных библиотек, имеющих транспортные средства	13	13	13
Транспортные средства муниципальных библиотек, всего	13	13	13
из них			
специализированные транспортные средства (КИБО)	3	3	3

Наблюдается ежегодное сокращение *числа пунктов внестационарного обслуживания* пользователей библиотек (в среднем на 4% в год за последние пять лет). Причинами являются: реорганизация и закрытие предприятий и учреждений, на базе которых эти пункты размещались; отказ пользователей от данной услуги по причинам пожилого возраста, ухудшения здоровья; невостребованность в малонаселенных деревнях (проживают 1-2 чел.). В целом, затрудняет развитие внестационарного обслуживания недостаток специализированного транспорта, уменьшение количества сельского населения, общее снижение интереса к чтению, работа сотрудников библиотек в условиях неполного рабочего дня.

Число транспортных средств не изменилось – 13 единиц, из них 3 – КИБО. Библиомобили действуют в 3 муниципальных округах Вологодской области: Бабаевском, Грязовецком и Кирилловском (годы выпуска 2014-2016).

3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ

В Вологодской области с 2019 года модернизированы 138 библиотек (29,5 % от общего числа муниципальных библиотек), 9 из них – модельные библиотеки нового поколения. Все они являются структурными подразделениями ЦБС и других библиотечных объединений.

Вологодская областная научная библиотека является региональным проектным офисом по созданию модельных библиотек на территории региона в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». Проектный офис обеспечивает функцию координации, поддержки управления, анализа и контроля хода реализации проекта.

За 2021–2023 гг. победителями конкурсного отбора от Вологодской области на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на создание модельных библиотек нового поколения стали 7 библиотек: 1 центральная и 6 малых (1 детская городская, 1 сельская и 4 городских) из 6 муниципальных образований. Поддержана 1 заявка на модернизацию библиотеки № 1 г. Череповца в 2024 году.

В 2023 году после масштабного обновления **открыты**: Городская библиотека № 4 «Книжный парк» МБУК «ЦБС г. Вологды», Детская библиотека-филиал БУК Грязовецкого МО «ЦБС», Филиал № 6 городской - экобиблиотека МКУК «Великоустюгская централизованная библиотечная система».

При поддержке главы региона с 2020 года реализуется **проект «Сельская библиотека»** в рамках государственной программы «Развитие культуры, туризма и архивного дела Вологодской области на 2021-2025 годы», который направлен на комплексную модернизацию библиотек, расположенных в сельской местности. Участниками стали 129 учреждений 26 муниципальных образований, общий объем финансирования 182,5 млн руб. В 2023 году в рамках данного проекта отремонтированы и оснащены современным оборудованием 27 сельских библиотек, объем субсидии за счет средств областного бюджета составил 34,3 млн руб., за счет местных бюджетов – 0,99 млн руб. Программа продолжит свое действие в 2024 году: запланировано отремонтировать 24 сельские библиотеки, объем финансирования из областного бюджета составит 32,9 млн руб.

Программа развития модельных библиотек Вологодской области находится на рассмотрении в Департаменте культуры Вологодской области.

Порядок сертификации библиотек на соответствие модельному стандарту не внедрен.

Виды модельных библиотек нового поколения:

Центральная районная – 1 (Центральная районная библиотека им. Н. Рубцова МБУК «Тотемская ЦБС»);

городская – 5 (городская библиотека № 6 «Книжный экспресс», городская библиотека № 8 «ЛиС», Городская библиотека № 4 «Книжный парк» МБУК «ЦБС г. Вологды», библиотека № 13 МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца, Филиал №6 городской - экобиблиотека МКУК «Великоустюгская ЦБС»);

сельская – 1 (Майский библиотечный филиал МБУК Вологодского муниципального округа «ЦБС»);

детская – 2 (Сокольская детская библиотека БУК СМО «Сокольская ЦБС», Детская библиотека-филиал БУК Грязовецкого МО «ЦБС»).

Библиотечные фонды модельных библиотек.

Совокупный объем фондов модельных библиотек на конец 2023 г. составил 211 799 экз., подавляющее большинство составляют печатные и неопубликованные документы/книги – 210 621 экз.

Одним из приоритетных направлений деятельности модельных библиотек является курс на значительное обновление их книжных фондов. Так, в 2023 году в фонды модельных библиотек региона поступило 11 896 экз. изданий. Наиболее существенно новыми изданиями пополнились фонды трех модельных библиотек, открытых в 2023 году.

По отраслевому составу 69 % новых поступлений составила художественная литература, 15 % – литература по социально-экономическим наукам и 16 % – литература по другим отраслям знаний.

На комплектование книжных фондов модельных библиотек из федерального бюджета в отчетном периоде было выделено 644 928,40 руб., из регионального – 649 362,48 руб., из муниципальных бюджетов – 2 670 746,78 руб. Более 1 млн руб. муниципальных денежных средств выделили на пополнение фондов модельной библиотеки Великого Устюга, что не может не радовать.

Следует отметить, что в 2023 году значительно увеличилось финансирование модельных библиотек из муниципальных бюджетов – по сравнению с 2022 годом на 64 %. На выделенные из всех бюджетов средства фонды библиотек пополнились новыми печатными изданиями,

кроме того, в Центральной районной библиотеке им. Н. Рубцова Тотемской ЦБС была оформлена подписка на удаленные сетевые ресурсы (БД «Литрес»). К сожалению, заметна тенденция существенного сокращения финансирования комплектования библиотек по истечении трехлетнего срока после модернизации: денежное обеспечение покупки изданий и подписки 2 библиотек, модернизированных в 2019 году, составляет всего 3,5 % от общего финансирования комплектования модельных библиотек. Соответственно, обновляемость фондов этих библиотек не достигает и 3 %, при такой динамике сохранение статуса модельной библиотеки будет затруднительно (в части качественного обновления библиотечных фондов).

Существенное пополнение и обновление фондов модельных библиотек позволило увеличить процент обновляемости их фондов, который в среднем по модельным библиотекам региона составил 7,3 % за 2023 год. В свою очередь, увеличение обновляемости фондов способствует улучшению качества обслуживания пользователей модельных библиотек, предоставляя больше возможностей для учебы, повышения квалификации и досуга. Средние показатели обращаемости (2,8 ед.) и читаемости (23,8 экз.) в модернизированных библиотеках также соответствуют общепринятым нормам.

За последние три года сохраняется тенденция увеличения количества выбытия литературы из фондов библиотек. В 2023 году было списано 24 607 экз., в 2022 г. – 18 669 экз., в 2021 г. – 12 259 экз. Основной причиной списания (в 88 %) является ветхость литературы. 60 % списанной литературы – художественная, 15 % относится к социально-экономическим наукам, 10,6 % – к естественным наукам. Списание невостребованных книжных «балластов» наряду с качественным комплектованием фонда библиотеки новой литературой является необходимым направлением формирования полноценных библиотечных ресурсов.

Издания, поступившие в фонды модельных библиотек, востребованы читателями. Об этом свидетельствует увеличение общего объема документооборота за три года: 637 219 – в 2023 году, 571 646 – в 2022 году, 605 627 – в 2021 году.

Модельные библиотеки становятся центрами притяжения для жителей своих населенных пунктов, благодаря обновленным книжным фондам, современному оборудованию, доступу к сети Интернет и ресурсам Национальной электронной библиотеки, удобному и привлекательному пространству для чтения, самообразования и групповых занятий.

3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки

При оценке муниципальных библиотек по предлагаемым научно-методическим отделом РНБ минимальным обязательным критериям соответствия Модельному стандарту следует отметить 15 библиотек области (+5 к 2022 году), которые соответствуют критериям полностью, в их числе 9 модельных библиотек нового поколения и 6 муниципальных (4 библиотеки Кичменгско-Городецкого, Устюженского, Великоустюгского округов, 2 библиотеки г. Череповца), что составляет 3,2 % от общего количества. Увеличение, пока незначительное, обеспечивается за счет участия в национальном проекте «Культура», модернизации по региональным программам. Самой трудновыполнимой и проблемной является организация доступной среды для лиц с ОВЗ, которому соответствует 27 библиотек (+1 к 2022 году). Актуальные фонды имеют 63 библиотеки (+8), не менее 2 компьютеризированных мест для пользователей с подключением к сети интернет – 102 библиотеки (+1), высокоскоростной стабильный интернет – 168 (+3). Наиболее благополучная ситуация с установлением удобного для пользователей режима работы имеет место в 290 библиотеках (62 % от общего количества муниципальных библиотек): даже в условиях

сокращенного режима библиотеки стараются устанавливать график работы с учетом потребностей местных жителей и интенсивности её посещения.

3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети и изменения, происходившие в анализируемом году

В структуре муниципальной библиотечной сети Вологодской области существует 27 учреждений, обладающих статусом юридического лица: 24 ЦБС, 1 Объединение библиотек, 1 Централизованная библиотека, 1 Межпоселенческая библиотека. Они разделяются на 3 типа учреждений: бюджетные, казенные, автономные. Кадуйская библиотечная система в 2023 году поменяла статус казенного учреждения на бюджетное. Бюджетными являются 18 библиотечных объединений.

К муниципальным учреждениям казенного типа отнесены 7 библиотечных систем: Бабаевская, Бабушкинская, Великоустюгская, Никольская, Нюксенская, Вытегорская, ЦБС Череповецкого района.

К автономным учреждениям относятся библиотеки Кирилловского, Усть-Кубинского округов и города Череповца.

В состав КДУ входят 6 библиотек, являющихся структурными подразделениями КУК сельского поселения Оштинское «Центр досуга «Мегра» в Вытегорском муниципальном районе.

Библиотеки Усть-Кубинского округа (районная библиотека им. К. И. Коничева и 7 ее филиалов) являются структурным подразделением МУ «Усть-Кубинский центр культуры и библиотечного обслуживания».

3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения

В течение 2022-2023 года в 23 из 26 муниципалитетах была реализована в соответствии с ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» возможность организации власти в виде муниципального округа. На уровне ЦБС это повлекло изменение учредительной документации, потерю центральными библиотеками статуса межпоселенческих, при этом правовые формы учреждений и сеть не изменились.

В 2023 году библиотечная сеть Вологодской области сократилась в целом на 1 единицу: был закрыт филиал Областной библиотеки для слепых, ранее расположенный в г. Череповец.

В соответствии с приказом директора АУК КМР ВО «Кирилловская централизованная библиотечная система» от 13.03.2023 г. № 17 закрыта Рукинская библиотека-клуб. Библиотека **закрыта** в связи с сокращением должности заведующего библиотекой-клубом по решению сельского схода от 11.01.2023 г. Библиотечное обслуживание включено в график выездов библиобуса. Сход рекомендовал также включить в план работы Центра культурного развития выезды с мероприятиями на данные территории.

Постановлением администрации Тотемского муниципального округа от 19.06.2023 № 781 **открыт** Чуриловский филиал МБУК «Тотемская централизованная библиотечная система». Библиотека открыта по запросам населения на месте ранее существующей с таким же названием (была закрыта в 2017 году).

3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки, расположенной в сельском поселении

Нормы действующего законодательства в части опроса населения при закрытии Рукинской сельской библиотеки-клуба Кирилловской района соблюдены в полной мере.

3.7. Доступность библиотечных услуг

Одним из важнейших условий реализации конституционного права граждан на доступ к информации является шаговая доступность муниципальной библиотеки. Нормативы размещения в Модельном стандарте деятельности общедоступных библиотек муниципальных образований Вологодской области (одобрен Межведомственным советом по вопросам развития библиотечного дела в Вологодской области 13.12.2011 г. и решением коллегии Департамента культуры и охраны объектов культурного наследия Вологодской области от 18.10.2012 г.) устанавливались в соответствии с распоряжением Правительства РФ № 1767-р от 23.11.2009 г. «О внесении изменений в методику определения нормативной потребности субъектов Российской Федерации в объектах социальной инфраструктуры», уже утратившем свою силу. В настоящее время остается актуальной задача по разработке собственных нормативов обеспеченности населения общедоступными библиотеками с учетом региональной специфики, которые способствовали бы «сохранению сложившейся сети организаций культуры, созданию условий для их развития, освоения ими новых технологий культурной деятельности»¹. Также предстоит оценка соответствия существующей сети библиотек методическим рекомендациям Минкультуры РФ о нормативах и нормах оптимального размещения организаций культуры, утвержденным 23.10.2023 № Р-2879.

Среднее число жителей на 1 общедоступную библиотеку осталось на уровне прошлого отчетного периода, незначительно уменьшилось к 2021 году. Это связано в первую очередь с общим снижением численности населения региона.

Таблица 2

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Среднее число жителей на 1 библиотеку в целом по области	2 419	2 386	2 384
Среднее число жителей на 1 муниципальную библиотеку, в т. ч.	2 445	2 410	2 405
по городским округам и территориям	10 696	10 638	10 452
по сельским территориям	759	765	786

Менее 1 000 жителей на 1 библиотеку в 13 МО из 28, это муниципалитеты с численностью населения до 20 тыс. человек, сохраняющие сеть библиотек в течение последних лет. С учетом тенденции сокращения численности населения региона (за три года минус 29 тыс. чел.), в их разряд перейдут в ближайшие годы еще от 2 до 5 МО. Безусловно, такая ситуация может привести к закрытию малых, в первую очередь, сельских библиотек.

Более 2 тыс. жителей на 1 библиотеку только в Сокольском округе (2 570 чел.). В городских округах требуется открытие новых библиотек, особенно в новых строящихся микрорайонах: в Вологде на 1 библиотеку приходится 15 906 жителей, в Череповце – 27 367.

Персонал 341 муниципальной библиотеки (73%) состоит из одного человека. Это значит, что в случае отпуска, больничного листа или увольнения работника, библиотека закрывается, зачастую на длительный срок.

¹ Указ Президента РФ «Об утверждении Основ государственной культурной политики» № 808 от 24.12.2014 г.

Доступность библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями жизнедеятельности. Доступность зданий библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) остается крайне низкой: 8 имеют помещения, доступные для лиц с нарушениями зрения (1,7 %), 2 – с нарушениями слуха (0,4 %), 36 – с нарушениями опорно-двигательного аппарата (7,7 %). За 2023 год часть ЦБС провели ревизию своих помещений по выполнению требований свода правил по доступности зданий для маломобильных групп населения (МГН), в результате фиксируется снижение в два раза числа учреждений, доступных для лиц с нарушениями зрения и слуха, незначительное увеличение библиотек, доступных для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (+7 единиц).

Основные проблемы большей части библиотек: отсутствие тактильных, тактильно-звуковых средств информации для слепых и слабовидящих, кнопок вызова сотрудника, приспособленных санитарных помещений, адаптивных информационных терминалов, индукционных систем, ассистивных устройств. Обустройство доступной среды требует крупных вложений, что на данном этапе при ограниченном финансировании не представляется возможным. Не имея материально-технических возможностей для обслуживания пользователей той или иной категории инвалидности, библиотеки организуют его внестационарно, привлекают волонтеров.

Число библиотек, работающих по сокращенному графику. Остается высоким число библиотек, работающих по сокращенному графику – 283 (60,5 %), практически все они расположены в сельской местности. Только в городах Вологде и Череповце все библиотеки обслуживают пользователей в условиях полного дня.

Наибольшее число библиотек, работающих по сокращенному графику, отмечено в Тотемском (95 % от общего числа общедоступных библиотек МО), Никольском (94 %), Харовском (92 %), Вашкинском (91,7 %), Вожегодском (91,7 %), Тарногском (91,7 %), Сямженском (90 %), Белозерском (87 %), Кичменгско-Городецком (85%) округах. В Верховажском округе все библиотеки работают по сокращенному графику.

Работа в сокращенном режиме негативно сказывается на деятельности библиотеки: это снижение основных показателей, минимальная просветительская деятельность, отсутствие качественной работы с фондом, каталогами и пр.

2 321 населенный пункт (-105 к 2022 году) с численностью жителей 17 633 чел. (1,6 %) не охвачены различными формами библиотечного обслуживания из-за труднодоступности и удаленности, малой численности или отсутствия фактически проживающего населения, отсутствия у ЦБС своего транспорта для организации внестационарного обслуживания; нехватки библиотечных работников и отсутствия помещений для организации пунктов обслуживания.

Краткие выводы по разделу

Библиотечная сеть региона в целом стабильна на протяжении нескольких лет, закрытие учреждений минимально, 98,7 % являются частью профессионального библиотечного сообщества.

Библиотеки области активно участвуют в федеральных и региональных проектах по модернизации библиотек. С 2019 годы модельными библиотеками нового поколения стали 9 учреждений. Преобразование библиотек положительным образом повлияло на развитие социокультурного пространства данных территорий.

Вместе с тем, по-прежнему остаются острыми проблемы:

- потенциальное сокращение сети библиотек в связи с массовым оттоком жителей из сельской местности, кадровым дефицитом, старением, ветхостью зданий, в которых находятся библиотеки;
- работа в режиме сокращенного графика более половины всех библиотек (60,5 %);

- отсутствие специализированного транспорта, затрудняющее внестационарное обслуживание;
- низкий уровень доступности зданий для лиц с ОВЗ.

4. Основные статистические показатели

4.1. Использование ЦБ субъекта РФ различных автоматизированных информационных систем для удаленного сбора, обработки и хранения данных о деятельности муниципальных библиотек региона

В Вологодской области центром сбора и анализа государственных статистических данных о деятельности общедоступных библиотек является Вологодская областная универсальная научная библиотека. Ежегодно осуществляется прием форм государственной статистической отчетности № 6-НК от государственных и муниципальных библиотечных учреждений, в том числе библиотек – структурных подразделений КДУ, ведется подготовка сводной информации и предоставление ее в Министерство культуры РФ, Департамент культуры и туризма Вологодской области. Сбор и контроль за заполнением форм федерального статистического наблюдения № 6-НК «Сведения об общедоступной (публичной) библиотеке», формирование «Свода годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках» (в том числе по местам проживания малочисленных народов) осуществляется отделом методической работы ВОУНБ.

В целях организации мониторинга достижения показателей национальных целей в сфере культуры с 01.11.2020 муниципальные библиотеки предоставляют ежемесячную информацию о количестве посещений учреждений согласно методологии учета, введенной Распоряжением МК РФ от 03.11.2020 № Р-1459 «О внесении изменений в распоряжении Министерства культуры РФ от 16.10.2020 № Р-1358 «О методологии расчета показателя “Число посещений культурных мероприятий”». Мониторинг осуществляется в АИС «Статистическая отчетность отрасли». В качестве ответственной организации по оказанию консультаций методического и технического характера, по обеспечению своевременного и достоверного внесения данных также выступает Областная научная библиотека.

4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием

По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Вологодской области число жителей региона снизилось за 2023 г. на 7 439 человек или на 0,6 %. На 01.01.2024 г. население Вологодской области составило 1 121 343 человек, в среднем за год – 1 125 062 (на 01.01.2023 – 1 128 782 чел.), из них городского населения – 814 829 человек, сельского населения – 306 514 человек.

Охват населения библиотечным обслуживанием Вологодской области в 2023 году по государственным и муниципальным библиотекам составил 37,9 %, что выше среднего охвата по России (35,7 %) на 2,2 % и выше среднего охвата населения библиотечным обслуживанием по Северо-Западу (32,4 %) на 5,5 %. Вологодская область занимает 7-е место по данному показателю в Северо-Западном федеральном округе.

Охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным районам области составляет 35,6 % (+ 0,4 % к 2022 г. и + 1,1 % к 2021 г.). В 10 муниципальных образованиях процентный охват достаточно большой и составляет от 60 % до 84 %. Это объясняется низкой численностью населения при сохранении количества читателей, а также регистрацией в библиотеках большого числа временных читателей, не являющимися постоянными жителями данных территорий (дачников, детей в летнее и каникулярное время). По сельским библиотекам

стабильно высокий показатель охвата населения: на протяжении последних пяти лет остается выше 50%.

Увеличение показателя по отношению к 2022 году фиксируется в 14 ЦБС, в среднем на 1-7 %. Это результат планомерной работы, которая велась по многим направлениям: максимальный охват обучающихся школ, воспитанников детских садов, студентов средних профессиональных учебных заведений; привлечение читателей в библиотеки на мероприятия, создание клубных объединений; внедрения мероприятий по «Пушкинской карте»; активное участие в событиях муниципального уровня; максимальная открытость и выход за стены учреждений. На положительную динамику повлияла и реализация региональной программы «Сельская библиотека»: модернизированные библиотеки привлекательны для пользователей разных возрастов, способны на качественно новом уровне готовить и проводить культурно-просветительские мероприятия.

Незначительно уменьшился охват библиотечным обслуживанием в 6 ЦБС (до 1 %), возможно это связано с уточнением порядка учета пользователей. Ниже средних значений по области охват в Бабаевском МО (32,1 %, в первую очередь из-за наличия 4 нефункционирующих библиотек) и ГО Вологде (20,3 %) и Череповце (14,7 %). В городах библиотеки существуют в более конкурентной среде, поэтому более низкие показатели закономерны, библиотекам есть куда стремиться.

4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек региона

Основные показатели работы библиотек в сравнении с 2021 г. демонстрируют положительную динамику. Это связано с продолжающейся модернизацией библиотек региона, отлаженной эффективной работой с разными категориями пользователей, внедрением новых форм обслуживания, участием в проектной и грантовой деятельности.

Абсолютные показатели

Таблица 3

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+ / – к 2021 г.
Число зарегистрированных пользователей, тыс. чел.	393,3	398,4	400,07	+ 6,7
в т. ч. обслуженных во внестационарных условиях и удаленных, тыс. чел.	33,0	33,8	33,03	+ 0,03
Число посещений библиотек, тыс. ед.	4 488,3	4 851,2	5 252,32	+ 764,02
из них посещений культурно-просветительских мероприятий, тыс. ед.	1 161,8	1 394,3	1 584,15	+ 422,35
Число обращений к библиотекам удаленных пользователей, тыс. ед.	650,4	742,8	935,55	+ 285,15
из них обращений к веб-сайтам библиотек, тыс. ед.	641,9	664,3	815,86	+ 173,96
Количество выездов и стоянок КИБО	1 241/101	1 449/103	1 334/106	+ 93/+5
Выдано (просмотрено) документов, тыс. ед.	9 945,3	10 158,7	10 379,69	+ 434,4
Выполнено справок и консультаций, тыс. ед.	221,8	226,6	229,65	+ 7,85
Количество культурно-просветительских мероприятий, тыс. ед.	55,3	62,1	67,03	+11,7

- **число зарегистрированных пользователей – 400,07 тыс. чел.**

Количество пользователей в 2023 году увеличилось на 1,67 тыс. человек к 2022 году (+0,4 %) и на 6,7 тыс. человек (+1,7 %) по отношению к 2021 году. Библиотеки стремятся сохранить существующих читателей и привлечь новых. Кроме оказания библиотечных услуг, библиотеки становятся центрами обучения цифровым компетенциям, волонтерским штабом движения

«Мы вместе» и даже концертным залом и арт-галереей (создание виртуальных концертных залов в рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура», в Устюжне действует ИОЦ «Русский музей: виртуальный филиал»).

Число читателей в стенах библиотек – 367,04 тыс., повышение показателя на 0,6 % по сравнению с 2022 годом и на 1,8 % – к 2021 году. Доля пользователей, обслуженных вне стен библиотек, составляет 8,2 % (33,03 тыс.). В 21 ЦБС наблюдается положительная динамика числа пользователей или сохранения уровня прошлого года. Снижение количества читателей в 7 ЦБС связывают с уменьшением численности населения и его старением, часть пожилых людей перестают читать по состоянию здоровья.

Число пользователей по библиотекам КДУ (это 6 библиотек в составе центра культуры «Мегра» в Вытегорском районе) незначительно выросло – 1050 чел. (в 2022 г. – 970 чел., в 2021 г. – 966 чел.).

• **число посещений библиотек, в т. ч. посещений культурно-просветительских мероприятий – 5 252,32/ 1 584,15 тыс.**

Количество посещений библиотек к 2022 году увеличилось на 7,6 %, а в сравнении с 2021 годом этот показатель повысился на 14,5 %. Этому способствовала модернизация библиотек, комплектование фондов новыми изданиями, реализация креативных проектов, развитие партнерских связей.

Доля посещений культурно-просветительских мероприятий увеличилась на 11,9 % к 2022 году и на 26,6 % к 2021 году. За отчетный период было организовано 67 тыс. мероприятий (по 3 мероприятия в неделю на каждую библиотеку), среднее число участников одного – 24 человека.

Число посещений массовых мероприятий увеличилось благодаря активной рекламной деятельности, в том числе через социальные сети, усилению межведомственных связей, привлечению волонтеров на разных стадиях подготовки и проведения мероприятия, присоединению к всероссийским и региональным акциям и проектам.

Количество посещений библиотек КДУ за 2023 г. составило 11,2 тыс. чел. (12,0 тыс. чел. – в 2022 г., 13,2 тыс. чел. – в 2021 г.), наблюдается стабильное снижение общей посещаемости (несмотря на увеличение посещаемости мероприятий). Безусловно, отрицательно влияет отсутствие модернизации данных библиотек, низкие темпы обновления фондов, недостаток современного оборудования. На показатели деятельности библиотек КДУ в 2023 году повлияла сложная кадровая ситуация: в Оштинской библиотеке за год сменилось два библиотекаря, полтора месяца библиотека не работала, в Нижне-Водлицкой библиотеке с декабря должность библиотекаря вакантна, библиотекарь Коштугской библиотеки находилась на длительном больничном. Таким образом, на 6 библиотек КДУ (27 % библиотечной сети района) приходится только 8 % пользователей, 10 % посещений, 21 % общего количества мероприятий. Можно сделать вывод, что нахождение библиотек вне профессиональной сети негативно сказывается на качестве обслуживания их пользователей.

• **число обращений к библиотекам удаленных пользователей, в т. ч. обращений к веб-сайтам библиотек – 935,55/815,86 тыс.**

Показатель обращений удаленных пользователей поднялся на 20,6 % по отношению к 2022 году и на 30 % к 2021 году, что объясняется активной деятельностью библиотек в интернет-пространстве: создаются цифровые ресурсы, пополняются краеведческие полнотекстовые базы. Обращений к веб-сайтам библиотек увеличилось на 18,5 % по отношению к 2022 году, чему способствовала большая работа по наполнению сайтов ЦБС актуальной и полезной

информацией: вводились новые разделы и рубрики, велось продвижение сайтов через социальные сети.

Библиотеки КДУ не имеют собственного сайта, их материалы публикуются в новостных разделах сайта Вытегорской ЦБС.

- **посещаемость** характеризует активность посещений пользователями библиотек. Данный показатель в библиотеках области продолжает расти, он выше значений как по Северо-Западному ФО (9,2), так и по России (9,8):

Таблица 4

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+ / – к 2022 г.
Посещаемость	11,5	12,1	13,1	+ 1,0

Посещаемость выше средней по области имеют 19 ЦБС. Наиболее высокий показатель в Междуреченском (21), Верховажском (20,4), Кичменгско-Городецком (18,4), Вашкинском (18,2), Белозерском и Нюксенском (17,5) округах. Сказывается необходимость выполнения утвержденных Президентом РФ национальных целей, а именно «увеличение количества посещений культурных мероприятий в 3 раза к 2030 году», внесенный также в перечень показателей для оценки эффективности губернаторов и глав субъектов. Сотрудники библиотек прилагают громадные усилия для достижения намеченных значений, но надо отметить, что ресурсы не бесконечны.

В библиотеках возникают разночтения и сомнения в принципе подсчета посещаемости: необходимо ли брать в расчет виртуальные посещения (обращения удаленных пользователей, в том числе к сайту). На данный момент Областная научная библиотека рекомендует для выведения объективной картины при расчете применять только реальные посещения.

- **количество выездов и стоянок КИБО – 1 334/106**

Комплексы информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) работают в 3-х округах: Бабаевском, Грязовецком, Кирилловском. Количество стоянок в сравнении с 2022 г. стало на 3 больше (к 2021 г. + 5). Количество выездов КИБО по сравнению с 2021 г. увеличилось на 93. Библиотеки объясняют это возросшей читательской потребностью, улучшением качества фонда в связи с увеличением финансирования на комплектование, появлением новых пользователей, особенно в летний период. Показатели 2022 года были выше, так как КИБО действовало практически круглогодично, в 2023 году водитель Кирилловской ЦБС был на длительном больничном.

- **выдано (просмотрено) документов – 10379,7 ед.**

Количество книговыдач по отношению к 2021 году увеличилось на 4,2% и на 2,1 % – к 2022 г. Снижение наблюдается в 5 ЦБС, самое существенное у Шекснинской (-14,9 тыс.) и Кирилловской (-9,0 тыс.). Ремонты зданий, в которых расположены учреждения, снижение книговыдачи в библиотеках КДУ, перевод сотрудников на неполный рабочий день обусловили данный процесс.

Доля книговыдачи в библиотеках – структурных подразделениях КДУ от показателя всех библиотек Вытегорского района составляет всего 10 % (24,8 тыс.) и постоянно снижается.

Библиотеки г. Череповца в 2023 году увеличили книговыдачу на 6,7%, Вожегодская ЦБС – на 10 %, Сокольская и Великоустюгская ЦБС на – 3 %, объясняя это хорошим финансированием на приобретение новой литературы, работой с электронной библиотекой «ЛитРес».

Чтобы сохранить или увеличить уровень документовыдачи, необходимо наращивать объемы финансирования приобретения новых книг, подписных изданий, подписки на удаленные

полнотекстовые документы. Также существенное влияние оказывает качество раскрытия фондов, их продвижения и представления для разных категорий читателей.

- **выполнено справок и консультаций – 229,65 тыс.** (в 2022 году – 226,63 тыс.)

В течение года для пользователей библиотек было выполнено справок и консультаций на 3,0 тыс. (1,3 %) больше, чем в 2022 году и на 7,8 тыс. (3,2 %) больше, чем в 2021-м.

Наибольшее количество справок и консультаций было выдано пользователям в стационарном режиме – 212,24 тыс. В удаленном режиме – 12,16 тыс.

С ноября 2021 года, после внесения изменений в форму федерального государственного статистического наблюдения «Сведения об общедоступной (публичной) библиотеке», ведется учет справок и консультаций, выполненных во внестационарном режиме. Их количество в отчетном году составило 5,25 тыс. (4,0 тыс. – 2022г.): это справки и консультации, выданные пользователям в рамках работы КИБО и пунктов внестационарного обслуживания.

- **количество культурно-просветительских мероприятий – 67,03 тыс.** (в 2022 году – 62,1 тыс.)

За 2023 год количество культурно-просветительских мероприятий увеличилось на 7,3 % (+4,9 тыс.) к 2022 г. и на 17,5 % (+11,7 тыс.) по отношению к 2021 году. Объясняется это возросшей активностью населения, проведением библиотеками интересных и качественных мероприятий. Особенно, отмечают библиотекари, привлекают внимание уличные акции, фестивали и праздники, организация библиоскамаек, фотозон, уютных библиотечных двориков.

Доля мероприятий, организованных и проведенных библиотеками – структурными подразделениями КДУ, составляет 0,5 % (348). По отношению к 2021 году (+ 35) количество мероприятий увеличилось на 10 %.

По *трем основным показателям* положительная динамика в сравнении с 2021 годом наблюдается в двух муниципальных округах: Великоустюгском и Устюженском и в городе Череповце.

Краткие выводы по разделу

На увеличение основных показателей повлиял рост числа модельных библиотек в регионе, а также успешная реализация региональной программы «Сельская библиотека», благодаря чему происходит модернизация и технологическое переоснащение библиотек, внедрение современных IT-технологий, повышение качества и доступности услуг, совершенствование системы подготовки и повышения квалификации работников. Люди с большим желанием приходят в обновленные библиотеки. За три года на 8,4% увеличилось количество молодежи среди пользователей, что объясняется активным сотрудничеством библиотек с образовательными учреждениями, появлением новых форм работы с молодежной аудиторией.

На рост показателей повлияло и увеличение числа посещений культурно-просветительских мероприятий на 14,5 % по отношению к 2021 году и на 19 % – к допандемийному 2019 году. Для выполнения увеличенных плановых показателей библиотекам приходится задействовать все имеющиеся ресурсы, при этом растет нагрузка на сотрудников, что грозит эмоциональным выгоранием, кадровыми проблемами.

Существует насущная необходимость в разработке регламента расчета относительных показателей, принимая во внимание расширение форм работы библиотек в виртуальной среде. В настоящее время библиотекари-практики допускают различные толкования порядка исчисления показателей. Хотелось бы получить разъяснения от федеральных методических центров.

5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

5.1. Анализ статистических показателей

По состоянию на 01.01.2024 совокупный объем библиотечного фонда муниципальных библиотек Вологодской области составил 5 230,82 тыс. экз.

В муниципальных библиотеках региона в течение последних трех лет наблюдается тенденция сокращения объема совокупного библиотечного фонда. По сравнению с 2022 годом объем фонда сократился на 1,8 % (на 95,59 тыс. экз.), а в сравнении с 2021 годом уменьшение составило 2,8 % (149,05 тыс. экз.). Основной причиной отрицательной динамики является превышение количества выбывающих документов над количеством поступлений. На протяжении последних лет из фондов библиотек активно списывается ветхая, устаревшая по содержанию литература. Так, например, в 2023 году совокупный объем списания в 1,6 раз превысил объем новых поступлений. Наибольшее сокращение объема библиотечного фонда (на 5 % и более) в сравнении с 2021 годом произошло в Сокольском округе, Шекснинском и Череповецком районах.

Значение показателя документооборота относительно 2022 года увеличилось на 2,1 % (+220,89 тыс. экз.).

Таблица 5

Год	Новые поступления, тыс. экз.	Выбытие, тыс. экз.	Состоит на отчетный год, тыс. экз.	Выдано пользователям, тыс. экз.
2021	179,62	202,57	5 379,87	9951,65
2022	200,77	231,92	5 326,41	10 158,80
2023	138,98	232,10	5 230,82	10 379,69

5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек региона

При неуклонном уменьшении объема библиотечного фонда его структура по видам документов практически не меняется на протяжении трех лет: 99,57 % (5 208,74 тыс. экз.) составляют печатные документы; 0,29 % (14,70 тыс. экз.) – электронные документы на съемных носителях; количество документов на других видах носителей незначительно снизилось и составляет – 7,38 тыс. экз. (0,14 %).

Таблица 6

Год	Всего	Печатные издания и неопубликованные документы /книги, тыс. экз.	Электронные документы на съемных носителях, тыс. экз.	На других видах носителей, тыс. экз.
2021	5 379,87	5 356,93/4 723,88	15,41	7,54
2022	5 326,41	5 303,50/4 674,15	15,37	7,54
2023	5 230,82	5 208,74/4 579,29	14,70	7,38

В отраслевой структуре совокупного фонда муниципальных библиотек региона преобладает художественная литература – 61,71 %, социально-экономическая литература составляет 12,30 %, естественно-научная – 5,22 %, техническая – 3,87 %, сельскохозяйственная – 2,74 %, языковедение, филология – 6,90 %, литературы по искусству – 3,74 %, спорт – 1,10 %, прочая – 2,42 %. За прошедшие три года отраслевая структура фонда остается практически неизменной.

В связи с высоким спросом по-прежнему ощущается недостаток художественной и отраслевой литературы, о чем свидетельствует анализ отказов. Несмотря на то, что наблюдается тенденция уменьшения количества отказов: 2021 г. – 10 281; 2022 г. – 8 846; 2023 г. – 7 722 (по сравнению с 2021 годом их стало меньше на 24,8 %), неликвидированные отказы по-прежнему сохраняются, так в 2023 году их доля составила 38 %. Большая часть отказов пришлась на художественную литературу. Частично потребности читателей может удовлетворить подписка

на сетевые удаленные ресурсы, в частности БД «Литрес», однако она оформлена лишь в единичных библиотеках.

5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек

Поступления в фонды библиотек. Объём поступлений в фонды муниципальных библиотек составил 138,98 тыс. экз., что на 44 % меньше, чем в 2022 году и на 29 % меньше, чем в 2021 году. Снижение числа новых поступлений произошло во всех муниципальных библиотеках области несмотря на активизацию финансирования из федерального, регионального и местных бюджетов. Выделенных средств при постоянном росте цен на издательскую продукцию недостаточно для комплектования фонда общедоступных библиотек области. Количество новых поступлений в 2023 году составило 2,7 % от совокупного фонда.

Таблица 7

Год	Поступило всего, тыс. экз.	в том числе, тыс. экз.		
		печатных изданий /книг	электронных документов	на других видах носителей
2021	179,62	179,4	0,22	0,005
2022	200,77	200,74	0,22	0
2023	138,98	138,92	0,06	0

По видовому составу среди новых поступлений по-прежнему преобладают печатные документы, что составляет 99,96 % (из них книг – 55,6 %), количество их уменьшилось на 40,48 тыс. экз. (22,13 %) в сравнении с 2021 г. Приобретено электронных документов на съемных носителях – 60 экз. В отчетном году поступило 130 документов в специальных форматах для слепых и слабовидящих людей, ими пополнились фонды библиотек Белозерского, Тотемского и Усть-Кубинского округов.

Поступление новой литературы на 1 000 жителей в 2023 г. составило 123 экз. (в среднем по региону) и стало меньше по сравнению с 2022 г. – 178 экз. и 2021 г. – 160 экз., тогда как норматив ЮНЕСКО составляет 250 экз. в год на 1 тыс. жителей. Данный показатель в сравнении с предыдущим годом уменьшился практически во всех муниципальных округах и районах, исключение составили Вологодский, Никольский и Тотемский округ, где произошло его небольшое увеличение. В Вашкинском, Междуреченском Сямженском, Усть-Кубинском, Чагодощенском округах показатель превышает норматив ЮНЕСКО – более 400 документов на 1 000 жителей, что объясняется небольшой численностью населения. В городах Вологде и Череповце, где численность населения высокая, показатель значительно ниже – 37 и 54 соответственно.

Источники комплектования. Соотношение новых поступлений по основным каналам приобретения изданий выглядит следующим образом:

34 % составляет покупка новых книг,

33 % – подписные издания,

20 % – дары читателей и организаций,

4 % – восполнение фондов взамен утерянных,

6 % – количество перераспределенной литературы,

3 % – поступления из Вологодской областной библиотеки, представленные 67-70 томами «Православной энциклопедии», книгами краеведческой тематики от местных издательств, а также произведениями вологодских авторов.

Подписка на печатные периодические издания. В 2023 году муниципальные библиотеки Вологодской области оформили подписку на периодические издания на 7 850,22 тыс. руб., что на 615,47 тыс. больше, чем в 2022 году и на 1 294,02 тыс. руб. больше, чем в 2021 году.

В среднем на 1 библиотеку было израсходовано 16,77 тыс. руб. (в 2022 году – 15,46, в 2021 году – 13,28 тыс. руб.). Однако в связи с ежегодным подорожанием подписных изданий существенного увеличения количества выписываемых периодических изданий не наблюдается. К тому же библиотеки испытывают трудности при оформлении подписки на весь год. Как правило, подписка оформляется поквартально, реже – на полгода, а иногда – помесечно, либо совсем отсутствует в течении нескольких месяцев.

Более 500 названий периодических изданий за год выписывает только 1 муниципальная библиотека области (Верховажский округ), до 500 назв. – 20 библиотек, до 100 назв. – 17, до 50 названий – 137 библиотек. В 2023 году 8 библиотек из Бабаевского (4), Междуреченского (1), Устюженского (2), Череповецкого (1) районов/округов не получили ни одного периодического издания.

Одним из гарантированных источников поступления периодических изданий в муниципальные библиотеки области является местный обязательный экземпляр документов (МОЭ), большую часть которого составляют районные газеты. В 2023 г. библиотеки получили 26 наименований районных газет.

Подписка на удаленные сетевые ресурсы. Подписка на ресурсы электронных библиотечных систем (ЭБС) в 2023 году, как и в прошлом году, не доступна для большинства муниципальных библиотечных систем области. Сумма подписки на электронные полнотекстовые ресурсы составила 865,55 тыс. руб., что на 5 % меньше, чем в 2022 году (913,2 тыс. руб.) и более, чем в 2 раза превосходит уровень 2021 года (341,2 тыс. руб.). Подписка была оформлена в центральных библиотеках Великоустюгского, Вологодского, Грязовецкого, Тотемского, Устюженского районов/округов, городов Вологды и Череповца. Большинство из них оформили удаленный доступ на БД «Литрес», библиотека Устюженского округа – на электронную версию журнала «Справочник руководителя учреждения культуры».

Для расширения возможностей удовлетворения информационных потребностей пользователей ЦБС пользуются электронными ресурсами с оформлением бесплатного доступа по договору с НЭБ.

Выбытие из фондов муниципальных библиотек. Для поддержания актуальности фонда, его активного использования библиотеки регулярно ведут отбор устаревших и ветхих изданий. Существенное увеличение объемов списания наблюдается в Великоустюгском, Вологодском, Кирилловском, Череповецком районах и округах, городе Череповец.

Таблица 8

Год	Выбыло всего, тыс. экз.	в том числе, тыс. экз.		
		печатных изданий /книг	электронных документов	на других видах носителей
2021	202,57	201,63	0,08	0,04
2022	232,10	232,03/173,87	0,07	0,00
2023	232,50	231,53/167,88	0,80	0,17

Из фондов муниципальных библиотек выбыло 232,50 тыс. экз., в т. ч. печатных изданий 231,53 (99,9 %). По данным информационных отчетов основными причинами списания документного фонда является ветхость – 76% документов от общего объема списания, устарелость по содержанию – 9,8%, остальные причины (утрата, непрофильность и др.) – 14,2%.

В большей степени исключались издания художественной тематики, т. к. фонд художественной литературы пользуется повышенным спросом, изнашивается быстро, поэтому его списание производится в значительных объемах.

Основную часть выбывших в 2023 г. изданий (99,6%) составляют печатные документы, на долю электронных документов на съемных носителях приходится 0,3%, на других видах носителей – 0,1%.

5.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек Комплексные анализ относительных показателей

Таблица 9

Год	Обновляемость	Читаемость	Обращаемость	Книгообеспеченность на 1 жителя	Книгообеспеченность на 1 пользователя
2021	2,9	26,2	1,7	4,7	13,7
2022	3,5	26,5	1,8	4,7	13,4
2023	2,7	25,9	2,0	4,6	13,1

Отношение новых поступлений к общему объему фонда составило 2,7 % вместо 10 %, рекомендуемых ИФЛА для общедоступных библиотек.

Обновляемость библиотечных фондов в сравнении с 2022 годом снизилась на 30 %, и составила 2,7 %. Показатель определяется как темпами их пополнения, так и своевременным исключением документов. Наиболее приближены к нормативному показателю обновляемости ИФЛА библиотеки Верховажского (6 %), Усть-Кубинского (5,8 %), Тотемского (6,7 %) округов. Менее 2 % составляет показатель обновляемости в Бабаевском, Сокольском, Устюженском округах. Библиотекам следует уделить внимание качественному составу фонда и освобождению его от устаревших, дублетных, ветхих изданий.

Обращаемость – качественный показатель состояния библиотечных фондов, определяющий интенсивность их использования. За последние три года наблюдается незначительная положительная динамика роста показателя. Причины: уменьшение общего объема фонда в библиотеках, проведение мероприятий по продвижению чтения, увеличение книговыдачи в модернизированных библиотеках. Наибольшие значения были достигнуты в Грязовецком (2,8), Устюженском (2,6) округах, в г. Вологде (2,6), наименьшие – в Бабаевском (0,9), Вытегорском (1,1), Междуреченском (1,2) округах. Низкие показатели могут сигнализировать о недостаточной степени использования фондов, проблемах с его качественным формированием и популяризацией, о высокой книгообеспеченности.

Показатель **читаемости** в муниципальных библиотеках колеблется от 21,8 до 41,8, при этом среднее значение несколько снизилось, что объясняется более высокими темпами увеличения объема книговыдачи нежели числа читателей (4,1 и 1,7 % соответственно). В целом по муниципальным библиотекам области интенсивность чтения выше средних значений по России и Северо-Западному округу, что говорит о высоком уровне привлечения читателей в библиотеки и эффективном продвижении собственных фондов. Тем не менее, учреждениям, где читаемость выше 30 (Вожегодский, Верховажский, Белозерский, Бабушкинский, Грязовецкий, Нюксенский, Сокольский, Усть-Кубинский округа), стоит проанализировать, чем это обеспечено – эффективностью комплектования и использования фондов или преобладанием развлекательного малосодержательного чтения.

Книгообеспеченность на 1 пользователя и на 1 жителя за три года незначительно снижается, что объясняется общей тенденцией сокращения численности населения региона и совокупного объема фондов, а также сохранением на прежнем уровне или увеличением числа пользователей. Низкие показатели книгообеспеченности на 1 жителя в городах Вологда и Череповец (2), что говорит о недостаточном количестве документов для удовлетворения запросов пользователей.

Выдача документов библиотечного фонда увеличилась на 4,1 % от показателя 2021 года и составила 10 379,69 тыс. экз. За три года наблюдается положительная динамика в использовании фондов на физических носителях (+4,2 %) и сетевых удаленных ресурсов (+19,4 %, в основном за счет подключения БД Литрес). Фиксируется уменьшение выдачи из электронных библиотек (-20 % к 2021 году), среди причин – снижение темпов пополнения и актуализации баз оцифрованных документов, уменьшение интереса пользователей к «старым» цифровым ресурсам, недостаточное продвижение электронных полнотекстовых ресурсов. Проблемой также остается отсутствие на части сайтов счетчиков, позволяющих учитывать число просмотров оцифрованных изданий.

Таблица 10

Год	Выдано всего, тыс. экз.	в том числе, тыс. экз.			
		на физических носителях	из электронных библиотек	инсталлированных	сетевых удаленных
2021	9 945,30	9 674,69	225,01	11,64	33,95
2022	10 158,86	9 946,07	166,83	10,17	35,80
2023	10 379,69	10 147,98	180,64	10,51	40,55

Отраслевая структура книговыдачи. Стабильно высок спрос на произведения художественной литературы – 61 % общей книговыдачи, что на 2 % больше, чем в 2022 году. Практически неизменным остается показатель книговыдачи литературы социально-экономической тематики – 21 %, сельскохозяйственной – 3,8 %, незначительно (на 0,2-0,5 %) снизилась книговыдача по остальным отраслям знаний.

5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

Одним из приоритетных направлений деятельности модельных библиотек является значительное обновление их книжных фондов, его активное продвижение. Подробно это направление деятельности рассмотрено в разделе 3.2.

5.6. Финансирование комплектования (объемы, основные источники)

Общий объем финансовых расходов на комплектование муниципальных библиотек области за 2023 год уменьшился на 21 % и составил 25 767,7 тыс. руб. (в 2022 г. – 32 833,3 тыс. руб.), основная причина – отсутствие в отчетном году федеральной субсидии. Поступают средства из федерального, областного, муниципального бюджетов, а также это внебюджетные поступления в виде доходов от платных услуг и спонсорской помощи, пожертвования граждан.

На приобретение книг было израсходовано 17 051,92 тыс. руб. (66,2 %), на подписку периодических изданий – 7 850,22 тыс. руб. (30,5 %), на оплату доступа к удаленным сетевым ресурсам – 865,55 тыс. руб. (3,3 %).

Из федерального бюджета были выделены средства на комплектование фондов модельных библиотек трех округов, модернизируемых в 2023 году. Они составили 10 053,0 тыс. рублей, что на 86 % меньше, чем в 2022 году.

За исследуемый период с 2021 по 2023 гг. основным источником финансирования библиотек являлись муниципальные бюджеты, доля расходов которых в общей структуре выделяемых средств в 2023 году составила 44 %. Суммы, выделяемые муниципальными бюджетами на комплектование библиотек, увеличиваются с каждым годом. В 2023 году из муниципальных бюджетов было выделено на 2 053,6 тыс. руб. больше, чем в 2022 году, и на 4 001,8 тыс. руб. больше, чем в 2021 году.

Из областного бюджета все муниципальные округа/районы получили по 340 тыс. руб., городские округа – по 580 тыс. руб. Общая сумма финансирования составила 10 млн. рублей.

Внебюджетные средства, включающие платные услуги и благотворительные взносы организаций и частных лиц, составили 383 008,5 руб. (1,5 %). Из них большая часть, 75 % – это средства, полученные библиотеками от платных услуг.

5.7. Обеспечение сохранности фондов

Деятельность по обеспечению сохранности документных фондов муниципальных библиотек в 2023 году проводилась в соответствии с действующим «Порядком учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда», утверждённого Приказом Минкультуры РФ № 1077 от 08.10.2012 г. В библиотеках ведется суммарный и индивидуальный учет всех поступающих и выбывающих документов, проверки физического наличия документов библиотечного фонда.

Проверка фонда – одна из важных составляющих обеспечения его сохранности, проводится в соответствии с планом работы библиотеки. В каждой ЦБС составлен «Перспективный план проверки библиотечного фонда». При библиотеках функционируют комиссии по сохранности фондов, на заседаниях которых решаются все вопросы фондоохранной деятельности. Кроме плановых, осуществляются внеплановые проверки фондов при смене материально-ответственных лиц. В 2023 году в муниципальных библиотеках региона проведено 56 проверок фонда.

Санитарно-гигиенический режим поддерживается во всех библиотеках, ежемесячно проводятся санитарные дни, обеспыливается фонд, контролируется состояние воздушной среды (температурно-влажностный режим хранения), соблюдение нормативов расстановки стеллажей, размещения документов на полках.

Работа по обеспечению сохранности фондов включает в себя целый комплекс мероприятий, среди которых – воспитание у читателей бережного обращения с книгой, работа с читательской задолженностью, реставрация книг. В библиотеках области осуществляется индивидуальная работа с читателями-задолжниками, включающая напоминания по телефону, через социальные сети, sms-оповещения, проведение «Недели возвращенной книги». В целях воспитания аккуратного, ответственного читателя в течение года выдаются памятки, проводятся библиотечные уроки, беседы, как среди юных читателей, так и среди взрослого населения, например, «Правила пользования библиотекой», «Книга нуждается в заботе», работают кружки «Умелые руки», «Книжника больничка». Очень эффективны экскурсии, проводимые по библиотеке, тематические часы «Будь здорова, книжка», беседы о бережном хранении и использовании книги, библиотечные часы, плакаты: «Как обращаться с книгой», «Юному читателю», выставки повреждённых документов.

В библиотеках систематически проводится работа по ремонту книг своими силами и с привлечением читателей, регулярно подшиваются газеты и журналы.

В целях безопасности большинство библиотек оснащены системой пожарной сигнализации, библиотеки укомплектованы первичными средствами пожаротушения.

Краткие выводы по разделу

Фонды муниципальных библиотек Вологодской области формируются в соответствии с российским и областным законодательством, нормативными актами.

В 2023 г. сохранилась устойчивая отрицательная динамика объема совокупного фонда общедоступных библиотек Вологодской области в связи с превышением объемов списания ветхой, устаревшей, непрофильной литературы над количеством новых поступлений. Несмотря на то,

что отмечается небольшое увеличение финансирования из муниципальных бюджетов, расходы на комплектование основного фонда отстут от роста цен на печатную продукцию, поэтому количество поступивших за год изданий снижается. К тому же, муниципальные средства большей частью расходуются на оформление подписки. Из федерального бюджета в 2023 году были профинансированы всего лишь три модельные библиотеки. Качественный состав фонда по отраслям знаний недостаточно соответствует современным запросам пользователей.

При комплектовании следует обратить внимание на ресурсы открытого доступа, формируя фонды муниципальных библиотек, отвечающие современным потребностям и запросам пользователей, а также проводить активную информационную и просветительскую деятельность по раскрытию книжных фондов для разных групп населения.

Деятельность по обеспечению сохранности фондов в муниципальных библиотеках осуществлялась преимущественно в направлениях, не требующих финансирования: обеспыливание, мелкий ремонт документов. Среди основных проблем обеспечения сохранности фонда можно назвать следующие: ненадлежащее состояние помещений в ряде библиотек, печное отопление; отсутствие достаточного количества площадей для хранения документного фонда; высокий удельный вес ветхой литературы, физический износ которой сейчас происходит быстрее из-за некачественной полиграфии.

6. Цифровая инфраструктура

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек

По итогам 2023 года компьютерами оснащена 461 библиотека из 468 муниципальных библиотек Вологодской области, что составляет 98,5%. В их распоряжении на 01.01.2024 г. 1 460 ед. компьютерной техники (в т. ч. ноутбуки), прирост – 4,4 % к показателям 2021 г. (+ 61 ед.).

Таблица 11

Год	Общее количество ПК	Количество ПК для пользователей	из них с возможностью выхода в интернет
2021	1 399	810	774
2022	1 420	826	753
2023	1 460	774	696

Парк компьютеров постепенно устаревает, большое количество компьютеров старше 10 лет – 589 единиц (40 %). В связи с этим, техника часто выходит из строя, эксплуатация устаревшего оборудования во многом замедляет темпы автоматизации, так как на старое оборудование невозможно установить современное программное обеспечение. Обновление компьютерного парка происходит в основном в рамках реализации НП «Культура» и региональной программы «Сельская библиотека», а также за счет грантовой деятельности и участия в конкурсах с денежным поощрением.

К сожалению, большой проблемой для многих муниципальных библиотек, особенно сельских, остается отсутствие персонала, обслуживающего компьютерную технику и программное обеспечение.

По-прежнему существуют библиотеки, где не организованы компьютеризированные рабочие места (КРМ) для пользователей (17 библиотек в Кирилловском округе). Количество библиотек, имеющих компьютеризированные места для пользователей 417, из них 336 в сельских филиалах. По сравнению с 2022 годом произошло уменьшение числа КРМ в связи с недостаточной компьютерной оснащенностью библиотек, устареванием компьютерного парка, а также списанием

модемов (сотовой связи) и отсутствием технической возможности проведения проводного интернета.

Обновление парка оргтехники, приобретение оборудования. В 2023 году в рамках проекта по модернизации библиотек по модельному стандарту в библиотеки г. Вологды, Грязовца и Великого Устюга приобретены: ноутбук (10), плазменный телевизор (4), МФУ (4), комплекты акустической системы (5), интерактивные панели (5), система виртуальной реальности (12), барабанная электронная установка (1), микшерный пульт (1).

В рамках реализации регионального проекта «Сельская библиотека» в 25 муниципальных округах/районах для отремонтированных библиотек за счет средств областного и местных бюджетов приобретены ноутбуки, принтеры и МФУ, интерактивный стол, компьютеры, телевизоры и пр.

Кроме дефицита новой техники, наблюдается острая проблема с финансированием приобретения лицензионного программного обеспечения.

6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек

Обеспечение равного доступа для всех категорий пользователей, трансляция ресурсов библиотеки за пределами ее стен, поиск новых форм и методов обслуживания работы с читателями и построение внутренней работы – все это приоритетные направления при построении работы современной библиотеки.

В соответствии с данными из форм государственной статистической отчетности, в Вологодской области в 2023 г. 421 (из них сельских 333) библиотеки имеют доступ к сети Интернет, что составляет 89,9 % от общего количества в регионе. При этом остаются нерешаемыми проблемы: неудовлетворительная скорость подключения, неустойчивая связь.

Широкополосный доступ в сеть Интернет (от 10 Мб/с) подключен в 174 библиотеках. По сравнению с 2022 годом заметен прирост на 5,5 %.

Wi-Fi для пользователей в 2023 г. предоставлялся в 162 муниципальных библиотеках, что составляет 34,6 % от общего числа библиотек (в 2022 г. – 149 библиотек и 31,8 %).

6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

Автоматизация библиотечных процессов – необходимый атрибут функционирования современной востребованной библиотеки. Все центральные библиотеки муниципальных округов/районов используют автоматизированные библиотечно-информационные системы (АБИС) для каталогизации и обработки фондов. САБ «ИРБИС» используется в 3 ЦБС (г. Вологда, г. Череповец, Череповецкий район), остальные работают в АБИС «OPAC-Global» (25).

На конец отчетного года RFID-технологии внедрены в городских филиалах № 4, 6 и 8 ЦБС г. Вологды и ЦРБ им. Н. М. Рубцова г. Тотьмы: внедрена система автоматизированной книговыдачи с использованием электронных читательских билетов (нанесение на книги RFID-меток, кодирование меток, автоматизированная выдача книг с помощью RFID-считывателей). Также автоматизированная система обслуживания читателей присутствует в Центральной библиотеке им. В. В. Верещагина г. Череповца.

Помимо RFID-меток используется система книговыдачи по штрих-коду (городской филиал №6 экобиблиотека Великоустюгской ЦБС), но периодически возникают проблемы с электронной книговыдачей: сбиваются настройки, не отработан вопрос с электронной книговыдачей брошюр и периодических изданий.

Обслуживание компьютерной и прочей техники в 9 библиотечных системах осуществляют программисты, работающие, в основном, на неполную ставку (должности включены в штатное

расписание). В остальных библиотеках проблемы с техническим обеспечением решаются путем заключения договоров на оказание услуг сторонними организациями или работниками отделов автоматизации районных администраций. Несвоевременные профилактические мероприятия и ремонт техники отрицательно сказываются на качестве обслуживания пользователей.

Краткие выводы по разделу

При общей положительной динамике процесса развития цифровой инфраструктуры библиотек Вологодской области, направленного на внедрение и применение автоматизированных технологий и современного компьютерного оборудования в практику работы, темпы, которыми происходят качественные изменения в этой сфере, остаются низкими; положительные сдвиги заметны, но не носят масштабного характера.

Несмотря на ежегодное увеличение компьютерного парка, остается нерешенной проблема его обновления. Во многих библиотеках имеются компьютеры, находящиеся в эксплуатации по истечении срока полезного использования. До конца нерешенными остаются следующие проблемы:

- в связи с ограниченным финансированием: темпы обновления оборудования, приобретения лицензионного программного обеспечения не покрывают потребности в нем, недостаточно обеспечиваются профилактические и ремонтные работы;
- остается проблемой отсутствие стабильного подключения к сети Интернет – это связано с наличием технических возможностей в муниципальных округа/районах.

Для более активного развития информационных технологий в библиотеках требуются значительные финансовые вложения, а также квалифицированные специалисты для развития этого направления.

7. Электронные и сетевые ресурсы

7.1 Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками

Электронные каталоги (ЭК) составляют основу каждой современной библиотеки. В Вологодской области ЭК ведутся во всех 28 муниципальных библиотечных системах и базируются на основе ЭК центральных библиотек.

В качестве АБИС библиотеки области используют две системы: «ИРБИС» и «ОРАС-Global». ЦБС 25 районов и округов создают свои ЭК в АБИС «ОРАС-Global», внедренной более десяти лет назад в Вологодской области в качестве единой. Внедрение единой АБИС в первую очередь преследовало цель – создание единого информационного пространства библиотек Вологодской области посредством корпоративной каталогизации, которое бы давало возможность оперативного предоставления в пользование информационных ресурсов в режиме удаленного доступа (Сводный каталог библиотек Вологодской области, СКБВО). В системе «ИРБИС» продолжают работать три библиотечные системы, это: ЦБС г. Вологды, Объединение библиотек г. Череповца, ЦБС Череповецкого муниципального района.

Библиотеки активно работают над созданием своих ЭК, увеличивается их совокупный объем. В 2023 году он составил 1122268 библиографических записей, более 97,7% записей представлены в открытом доступе через сеть Интернет.

Совокупный объем ЭК муниципальных библиотек

Таблица 12

Год	Число муниципальных библиотек, создающих ЭК	Совокупный объем ЭК муниципальных библиотек, тыс. записей	
		всего	в т. ч. доступно через Интернет
2021	28	1 046,3	997,0
2022	28	1 099,9	1 075,6
2023	28	1 122,3	1 096,9

Совокупный объем ЭК районных библиотек вырос к 2022 году на 2 % (+22 343). Из новых записей 80 % приходятся на обработанные книги, 20 % – аналитическая роспись статей. По созданию записей на поступившие в обработку книги лидерами являются Объединение библиотек г. Череповца (5 368) и Великоустюгская ЦБС (4 048), более 2 тысяч сделали Грязовецкая, Вытегорская, Вожегодская, Кадуйская, Сокольская, Тотемская и Шекснинская ЦБС. На протяжении нескольких лет не пополняется база «Книги» ЭК Кирилловской ЦБС. При создании новых записей технологию заимствования применяют каталогизаторы 21 ЦБС (только библиотеки, входящие в систему корпоративной каталогизации СКБВО и работающие на АБИС «ОРАС-Global») – 18 875, что составило 50,5 % от общего числа записей, данных ЦБС. Большой объем заимствования говорит о том, что одна из основных задач корпоративной каталогизации, а именно, сокращение трудовых затрат на ведение ЭК, успешно реализуется.

Каталогизаторы 16 муниципальных ЦБС в отчетном периоде занимались ретроспективной конверсией печатных каталогов библиотек в электронный вид. Всего за 2023 год в процессе ретроввода было создано 6 206 записей. Активно эту работу вели библиотеки Тотемского округа (1 448), Вытегорского (1 659) и Шекснинского районов (1 357). В двух библиотечных системах ретроввод завершен: это Объединение библиотек г. Череповца, Вашкинская ЦБС (в ЭК занесено 100 % фонда Центральной библиотеки, фонды сельских филиалов решено не заносить ввиду технической сложности организации процесса). Остальные библиотеки ретроввод заморозили или выполняли в незначительных объемах, так как основные трудовые ресурсы приходилось направлять на обработку новых поступлений.

Для поддержания ЭК в надлежащем состоянии на постоянной основе проводится редакция библиографических записей (112,5 тыс.), исключение записей на списанные издания (2,8 тыс.). Редактируются ранее созданные в собственном ЭК записи (новые и конвертированные в ОРАС-Global из ранее используемых программ). Все также активно данной деятельностью занимаются библиотеки Вологды (81,9 тыс.), на остальные ЦБС приходится 30,6 тыс.

Качественная и своевременная обработка новых поступлений, проведение ретроконверсии способствуют более полному отражению фондов в ЭК. На данный момент среди муниципалитетов только Объединение библиотек г. Череповца имеет 100 % отражения своих фондов в ЭК. Близки к этому показателю ЦБС г. Вологды (96,5 %) и Харовская ЦБС им. В. И. Белова (82,7 %). Более 50 % отраженного фонда имеют библиотечные системы Бабушкинского, Вашкинского, Грязовецкого и Череповецкого муниципальных районов/округов. Наименьшие показатели у библиотек Устюженского (8,5 %) и Кирилловского округов (6,8 %).

Сводный каталог библиотек Вологодской области.

Объем СКБВО на 01.01.2024 составляет 743 790 библиографических записей. За 2023 год в СКБВО было создано 22 501 новая запись, отредактировано 3 545, исключено 2 613 записей. Муниципальными библиотеками было дано в Сводный каталог 14 692 записи, что составляет 65 % от общего числа новых записей.

Увеличение базы СКБВО по годам

Таблица 13

Год	Новые записи	Объем СКБВО	% увеличения
2021	21 875	703 725	3,1
2022	22 348	723 902	2
2023	22 501	743 790	2,6

Библиографы муниципальных библиотек занимаются аналитической росписью районных газет, создавая библиографические записи на публикации из районных газет в каталоге «Статьи» ВОУНБ. За 2023 год ими было создано 6 858 записей, отредактировано 2 272. Всего за 10 лет муниципальными библиотеками было дано 68,8 тыс. аналитических записей.

В целом в отчетном году муниципальные библиотеки целенаправленно и успешно развивали свои электронные ресурсы, продолжая наращивать объемы и качество записей. Успешно развивалась система корпоративной каталогизации, позволяющая наиболее полно и широко отражать информацию о фондах муниципальных библиотек. Подтверждением является большое число поисковых обращений к СКБВО, которое не падает на протяжении последних лет. В 2023 году было зафиксировано 133 969 запросов в Сводный каталог, это на 10 % больше чем в 2022 г. (в 2022 г. – 119 626, в 2021 г. – 117 784). Плановмерно продолжается ретроконверсия карточных каталогов, что способствует увеличению процента отражения фондов в электронных каталогах, но в этом направлении еще много предстоит сделать. На сегодняшний день еще большое число библиотек имеют показатели отражения менее 50 %.

Таким образом, автоматизация процессов каталогизации, безусловно, является важнейшим процессом поступательного развития библиотек, дает возможность оперативного обслуживания пользователей, точного удовлетворения их запросов. Среди замедляющих этот процесс факторов: работа сотрудников в режиме неполного рабочего дня и привлечение их к выполнению непрофильных обязанностей, недостаточная квалификация части специалистов.

7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек

Статистические показатели электронных (цифровых) библиотек Вологодской области. Согласно статистическим данным в библиотеках Вологодской области имеется 31 электронная библиотека. Цифровые фонды генерируются тремя государственными библиотеками и 28 муниципальными общедоступными библиотеками, 13 из которых находятся в сельской местности. Все электронные библиотеки создаются самими учреждениями. Ресурсной базой для их пополнения являются документы на материальных носителях из собственных фондов библиотек.

Работа по оцифровке печатных фондов проводится практически во всех ЦБС области, за исключением Кадуйской и Чагодощенской систем, однако в отчетном году еще несколько муниципальных библиотек не пополняли свои электронные библиотеки (Бабушкинская, Верховажская, Кирилловская ЦБС, а также ЦБС Череповецкого района и г. Вологды).

Из общего числа – 22 муниципальные библиотеки предоставляют документы в открытом доступе (+3 к 2022 году).

Общий объем электронной (цифровой) библиотеки, сформированной муниципальными библиотеками, на 01.01.2024 г. составил 9 948 сетевых локальных документов, что на 18 % больше, чем в 2022 г. (8 110 док.). Суммарно в открытом доступе находится 6 527 электронных документов – на 33 % больше, чем в прошлом году. Общий объем всех электронных библиотек, размещенных на сайтах библиотечных учреждений области, составляет 33 630 документов, из них на государственные библиотеки приходится 70 %, а на муниципальные – только 30 %.

Учет документовыдачи. Объем электронной документовыдачи по муниципальным библиотекам составил 180 643 ед., что на 8 % больше, чем в 2022 г. (166 830), но на 19,7 % меньше показателя 2021 г. (225 010). На сайтах большинства муниципальных библиотек установлены счетчики для сбора статистики посещений: «Яндекс-метрика», «Спутник», «PRO.Культура.РФ». Стоит отметить, что эти цифры не отражают полную и объективную картину, т. к в некоторых учреждениях области учет электронной выдачи не ведется.

Самое большое количество просмотров документов зафиксировано в электронной библиотеке Объединения библиотек г. Череповца – 151 858.

Не все муниципальные библиотеки размещают в электронном каталоге ссылки на цифровые копии. Такую работу проводят только 3 учреждения: Белозерская межпоселенческая библиотека, ЦБС Череповецкого района и г. Вологды. Большинство электронных документов, размещенных этими учреждениями в сети Интернет, привязаны к электронным каталогам.

Работы по переводу фонда в электронный вид включены в план работы у 4 центральных библиотек – Бабаевской, Белозерской, Кичменгско-Городецкой и библиотек г. Череповца.

Типо-видовой и тематический состав электронных библиотек Вологодской области. Все библиотеки занимаются оцифровкой преимущественно своих краеведческих фондов. Это материалы об известных земляках, брендах территорий, книги и статьи по истории и культуре родного края, произведения местных авторов.

На сайтах 12 библиотек формируются электронные коллекции районных газет. Наиболее полно массив ретропериодики представлен на сайтах следующих ЦБС: Тотемской – газета «Тотемские вести» (87 год. комплектов); Великоустюгской – газета «Советская мысль» (66 год. комплектов) и Усть-Кубинской – газета «Северная новь» (64 год. комплекта).

Все сотрудники, ответственные за оцифровку, знакомы с основами законодательства об авторском праве и перед размещением документов на сайте заключают договоры с правообладателями.

Организация доступа к электронным (цифровым) библиотекам Вологодской области. Полнотекстовые ресурсы Вытегорской, Вожегодской, Тарногской и Верховажской ЦБС доступны только в стенах библиотек. В полном объеме цифровые библиотеки для удаленного пользователя доступны в 12 ЦБС. В г. Череповце во всех библиотеках Объединения предоставляется доступ к полнотекстовым документам по краеведению через Модуль управления полными текстами «Электронная библиотека ИРБИС 64».

7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам. Анализ использования электронных (сетевых) ресурсов муниципальными библиотеками в динамике за три года. Способы продвижения.

Национальная электронная библиотека (НЭБ). Доступ к ресурсам НЭБ в муниципальных библиотеках обеспечивается в 46 населенных пунктах Вологодской области, из них 27 сельских. Только 3 МО – Верховажский, Кирилловский, Междуреченский – не имеют точек доступа к НЭБ. В нескольких сельских филиалах из-за недостаточной скорости подключения Интернет и других технических проблем временно доступ к электронному читальному залу (ЭЧЗ) НЭБ отсутствует. Всего в муниципальных библиотеках оборудовано 97 терминалов НЭБ, самое большое количество в г. Череповце (32), в Великоустюгском округе (21), г. Вологде (10).

Договоры с оператором НЭБ учреждения культуры региона начали заключать в 2018 году. В 2023 году к ним присоединились Белозерская, Грязовецкая, Кадуйская ЦБС.

В 2023 г. учреждения проводили работу по продвижению ресурсов НЭБ через социальную сеть ВКонтакте, на мероприятиях, встречах с читателями. Информация о возможностях НЭБ

была размещена на информационных стендах библиотек, на сайтах учреждений. Кроме того, среди читателей активно пропагандируется просветительский проект «НЭБ Свет», позволяющий читать шедевры отечественной и мировой классики, произведения из школьной программы, коллекцию современных научно-популярных книг прямо со своего смартфона.

Несмотря на активность библиотек в этом направлении, востребованность данного ресурса остается на недостаточно высоком уровне. Самыми активными категориями пользователей НЭБ по-прежнему являются работники сферы культуры и образования. Всего в 2023 году в ЭЧЗ НЭБ было выдано 1 150 док. (в 2022 г. – 1 910 ед., в 2021 г. – 1 299).

К ресурсам *Национальной электронной детской библиотеки (НЭДБ)* доступ предоставляют 12 библиотек ЦБС г. Вологды и два городских филиала Сокольской ЦБС. Пользование ресурсами проводится на бездоговорной основе, статистика обращений не ведется.

С ресурсами «*ЛитРес*» работают 6 библиотек: ЦБС Вологодского округа, г. Вологды, Объединение библиотек г. Череповца, Тотемская, Великоустюгская и Грязовецкая ЦБС. Общий объем выделенных средств на подписку – 850 тыс. руб. Количество читателей в 2023 г. составило 2 436 чел., книговыдача – 11 445 ед. (28,2 % от числа общей выдачи сетевых удаленных лицензионных документов).

В Устюженской районной библиотеке им. Батюшковых пользователям предоставляется доступ к медиатеке «*Русский музей: виртуальный филиал*». Статистика по посещениям и документовыдаче в отчете за год не приводится.

В Череповецкой городской библиотеке им. В. В. Верещагина продолжает работать подключение еще к двум базам сетевых удаленных лицензионных документов: к ЭБД «*Polpred.com. Новости. Обзор СМИ*» и онлайн-библиотеке для инвалидов по зрению «*Логос*». Обе базы являются востребованными. Всего за 2023 год из БД «*Polpred.com. Новости. Обзор СМИ*» было выдано 23 739 экз. (2022 г. – 19 368, 2021 г. – 16 828 экз.); из БД «*Логос*» – 4 663 экз. (2022 г. – 5 521, 2021 г. – 6 224).

Таким образом, в 2023 году 64 библиотеки области предоставляли читателям доступ к базам данных сетевых удаленных лицензионных документов. Перечень баз включает всего 5 наименований, конечно, этого недостаточно. Число просмотренных документов выросло к 2023 году на 20,2 % и составило 40 549 экз. (в 2022 г. – 35 540 экз., в 2021 г. – 33 744).

48 муниципальных библиотек предоставляют доступ к инсталлированным базам данных – справочно-правовой системе «*КонсультантПлюс*» и «*Гарант*». Суммарное количество выданных в 2023 г. документов составило 10513 документов (в 2022 г. – 10 166, в 2021 г. – 11 644).

Как видно из отчетов библиотек, статистика посещений к удаленным сетевым и инсталлированным базам данных имеет тенденцию к росту. Это связано, прежде всего, с активной работой сотрудников библиотек по продвижению ресурсов. Ситуация с НЭБ является противоположной: количество обращений падает. Сами работники объясняют это недостаточной универсальностью содержания НЭБ, необходимостью пользоваться некоторыми изданиями только в стенах библиотеки, наличием конкурентоспособных интернет-источников информации.

7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет

В 2023 году продолжилась активная деятельность библиотек области в интернет-пространстве. В сети Интернет представлены официальные сайты трех областных библиотек, 28 муниципальных библиотечных систем. На всех, кроме сайта Кадуйской МБС, установлена версия для слабовидящих, многие адаптированы для просмотра с мобильных устройств. Дополнительно в г. Череповце работают сайты Детско-юношеской библиотеки и краеведческого отдела Центральной городской библиотеки им. В. В. Верещагина; в г. Вологде – сайт Центра

писателя В. И. Белова; в Кичменгском Городке – сайт «Михаил Жаравин», посвященный творчеству писателя-земляка (всего 35). За три года число официальных сайтов уменьшилось на 1 единицу, в 2021 году весь необходимый контент сайта Детско-юношеской библиотеки переведен на обновленную интернет-площадку Великоустюгской ЦБС.

На сайтах библиотек организовано виртуальное обслуживание пользователей, размещается официальная информация, контакты и режим работы, анонсы и отчеты о мероприятиях, сведения о реализуемых проектах, проводятся различные конкурсы и игры. Оперативно **наполнялись разделы «Новости», «Краеведение», «Оцифрованные документы», различные тематические рубрики (4 070 публикаций)**. Сайты некоторых библиотек предоставляют возможность продления сроков возврата литературы, а также содержат формы обратной связи.

Общая посещаемость сайтов муниципальных библиотек составила 792,713 тыс. обращений, практически половина из них приходится на библиотеки Вологды и Череповца (48,1 %). Активно продвигают свои интернет-ресурсы библиотеки Белозерского и Тарногского (более 60 тыс. обращений), Сокольского округов (более 90 тыс. обращений).

В отчетном году учреждения вносили изменения в структуру сайтов, проводили аудит документов, создавали новые разделы и вкладки, в том числе для покупки билетов по Пушкинской карте: полностью обновлен сайт Бабушкинской ЦБС (заключен договор с новым разработчиком); на сайте Харовской ЦБС установлен сертификат безопасного подключения пользователя для защиты передаваемой информации, изменен анимированный блок на главной странице; на сайте библиотек г. Вологды **продолжена работа по внедрению элементов брендбука ЦБС**.

Библиотеки Великоустюгской ЦБС пополнили рубрики «Литературное краеведение», «Электронная библиотека», осуществили интернет-проект «Библиотекари-наставники»; на сайте ЦБС Вологодского округа появился новый модуль «Викторина-опрос», работа с ним предстоит в 2024 году; созданы новые электронные ресурсы на сайтах Вытегорской ЦБС («Педагоги и наставники Вытегорского района», «Знаменитые земляки»), Сокольской ЦБС (о поэтах-земляках). Цикл онлайн-викторин «Наши земляки – Герои Отечества» был организован на сайте Кирилловской ЦБС (совместно с Военным комиссариатом).

В целом, сохранению интереса к сайтам библиотек способствует наполнение их востребованной, достоверной и полезной информацией. Деструктивное влияние оказывает недостаток современного оборудования, низкая скорость интернет-соединения во многих библиотеках, отсутствие штатных программистов (кроме городских округов)

В соответствии с информацией, содержащейся в годовых информационных докладах, 418 библиотек (89 % от общего количества) ведут профили в социальных сетях, где рассказывают о своей работе, доступных в библиотеке и онлайн площадках ресурсах, проводимых мероприятиях. Число аккаунтов к 2021 году выросло на 4,2 % (529 ед.), а число подписчиков – на 27 % (356 040 чел.). Основной используемой медиаплощадкой является «ВКонтакте». Социальные сети позволяют более оперативно и адресно реагировать на обращения пользователей, незаменимы в привлечении посетителей на мероприятия, обеспечивают прямую коммуникацию с читателями.

Библиотеки стараются наполнять свои странички актуальной и интересной информацией, проводят конкурсы и мероприятия, размещают полезный контент. Информация о статусе госаплика групп ВКонтакте библиотек в докладах неполная, поэтому невозможно указать их точное количество.

С целью популяризации событий, мероприятий большинство библиотек области зарегистрированы на платформе «PRO.КультураРФ».

7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

В число основных задач библиотеки включают развитие предоставляемых онлайн-сервисов.

Наблюдается небольшой, но стабильный рост числа виртуальных обращений, расширение спектра предоставляемых услуг. Наиболее востребованными являются электронные каталоги, полнотекстовые ресурсы, сервисы продления срока пользования изданиями, различные интернет-конкурсы и игры. Меньше обращений к электронным библиотечным системам (ЭБС, одна из причин – их малое представление в библиотеках), формам обратной связи с пользователем, услугам электронной доставки документов (ЭДД), виртуальной справочной службы.

Наличие доступа к *электронным каталогам* обеспечено в 422 библиотеках (90,2 % от общего количества). Для пользователей на сайтах размещаются инструкции по поиску, проводятся коллективные и индивидуальные консультации.

Виртуальная справочная служба функционирует на сайтах 8 муниципальных библиотечных образований, к сожалению, обращений фиксируется крайне мало. Причины низкого интереса: предварительная процедура регистрации, определенный период ожидания (пользователи предпочитают получение быстрого ответа, что через сайт не всегда обеспечивается), неправильное название службы на сайте (на части сайтов виртуальная справочная служба организована через форму обратной связи, что не является интуитивно понятным для пользователя). Также запросы поступают на электронную почту библиотек, через сообщения в ВКонтакте, по телефону. Эти каналы коммуникации гораздо привлекательнее для читателей.

Полнотекстовые ресурсы создаются в 28 библиотеках области (количество не изменилось), в открытом доступе документы представлены у 22 библиотек (+3 к 2022 году). В Объединении библиотек г. Череповца во всех учреждениях предоставляется доступ к полнотекстовым документам по краеведению через Модуль управления полными текстами «Электронная библиотека ИРБИС-64».

Например, ресурс Грязовецкой ЦБС «Память Грязовецкого края» включает в себя «Летопись русской провинции», «О Грязовецком районе», «Предприятия и организации», «Памятники и памятные места», «Храмы, церкви, монастыри», «Экология города и района», «Грязовец и грязовчане в годы Великой Отечественной войны», «Творчество наших земляков», «Фотографии, открытки, календари» и «Районная газета «Сельская правда» (всего 398 документов, электронная книговыдача 3 920 экз. за 2023 год).

На сайт Кичменгско-Городецкой ЦБС добавлен новый электронный ресурс «Реки, родники и озера» в разделе «Природные ресурсы края». Основу его составили доклады участников эколого-краеведческих чтений 2022 года, которые были посвящены водным ресурсам района.

Устойчивым спросом пользуются цифровые копии районных газет, размещенные на сайтах Великоустюгской, Вашкинской, Белозерской, Грязовецкой, Никольской, Сямженской, Харовской ЦБС. В Верховажской и Междуреченской ЦБС оцифрованные номера районных газет доступны только в стенах центральных библиотек. Местные периодические издания являются важнейшим краеведческим ресурсом, их перевод в электронный вид позволяет и обеспечить широкий доступ пользователей к ценной информации, и сохранить исторически важные материалы, которые могут быть подвержены разрушению или утрате. Затрудняет эту работу во многих библиотеках отсутствие широкоформатных сканеров, нежелание правообладателя давать разрешение на размещение цифровых копий газет в открытый доступ, а также малый объем части сайтов, не позволяющий пополнять электронную библиотеку большими файлами.

В виртуальном пространстве организуется разнообразная *просветительская работа*: демонстрируются виртуальные выставки, тематические видеоролики, проводятся онлайн-

викторины, конкурсы, презентации, видеообзоры, экскурсии, игры, онлайн-квесты и др.

Виртуальные выставки используются для раскрытия собственного фонда, рекламы новых поступлений, размещаются на сайтах, на страницах социальных сетей. Они наполняются разнообразным медиаконтентом, могут быть в виде видеообзора и слайд-презентации. Приведем несколько примеров: «Фотоколлекции Даниила Зинченко» ко Дню Победы (Великоустюгская ЦБС), «Виртуальное путешествие по жизни и творчеству В. Ф. Тендрякова» (Верховажская ЦБ), «Вселенная ЖЗЛ» (Вытегорская ЦБС), «Пасхальные мотивы в литературе» (Чарозерская сельская библиотека Кирилловской ЦБС), «Спорт в жизни писателей и поэтов» (Междуреченская ЦБ).

Положительные отклики получили видеоролики: «Лица Победы» (из электронного фотоархива районной библиотеки, Вашкинская ЦБС), «Родная речь – Отечеству основа» (Великоустюгская ЦБС), цикл видеороликов в рамках проекта «БиблиоТВ» (Вожегодская ЦБС), «Книгоролики» (ежемесячно, Грязовецкая ЦБ), «Учитель на страницах книг» (Кичменгско-Городецкая ЦБС), цикл видеозаписей «С книгой у камина» (в рамках одноименного онлайн-проекта Междуреченской ЦБС), «Книжные истории» (Районная библиотека им. К. И. Коничева Усть-Кубинского округа), «Книжные обзоры Евгении Лукиной» (г. Череповец).

Ведутся онлайн-трансляции крупных культурных событий библиотеками Великого Устюга (более 3 тыс. просмотров), Чагоды, Вологды и Череповца.

Неделя современного писателя, состоявшаяся в онлайн-режиме в группе «ВКонтакте» Грязовецкой ЦБ, включила логическую игру «Секрет на обложке», обзор изданий с книжной выставки «Открой новые имена», ЛитЗагадки «Внимание: отрывок!», «День остросюжетной книги», блиц-квиз по роману Алексея Сальникова «Петровы в гриппе и вокруг него», ЛитЗнакомство «Алекс Хилл и Ида Мартин: проза для юных сердец» (3 471 просмотр).

ЭБС и базы электронных книг слабо представлены в перечне виртуальных сервисов. Национальная электронная библиотека установлена в 64 муниципальных библиотеках (13,7 %, всего 97 терминалов), подписка на «Литрес» оформлена в 6 из 28 ЦБС. В ЦГБ им. В. В. Верещагина г. Череповца обеспечен доступ еще к двум ЭБС: «Polpred.com. Новости. Обзор СМИ» (23 739 документоввыдач), Онлайн-библиотека для инвалидов по зрению «Логос» (4 663 документоввыдачи).

Продление срока пользования изданиями на сайтах обеспечено в библиотеках 8 ЦБС, но услуга востребована крайне мало. Читатели предпочитают обращаться по данному вопросу по телефону или через сообщения ВКонтакте, эти пути требуют меньших временных затрат, работают более оперативно и адресно.

Сервис электронной доставки документов позволяет удаленным пользователям заказать и получить электронные копии статей из различных изданий, хранящихся в фондах муниципальных и государственных библиотек. По информации из отчетов, в 12 ЦБС данная услуга предоставляется, по количеству обращений информация неполная.

Формы обратной связи есть на большей части сайтов, но по сообщениям библиотек, услуга не пользуется популярностью. В связи с тем, что сайты есть только у центральных библиотек, а их филиалы в виртуальной среде общаются со своими читателями посредством соцсетей, то и процесс обратной связи устроен посредством сообщений в соцсетях и мессенджерах. И в целом, жители сельских населенных пунктов и малых городов предпочитают живое общение с конкретным сотрудником, формы обратной связи этого не обеспечивают.

Стоит отметить растущую востребованность виртуальных услуг среди пользователей, особенно в городской местности, среди молодежной аудитории. Но часто их набор ограничен финансовыми, техническими или кадровыми возможностями библиотек.

Краткие выводы по разделу

Муниципальные библиотеки области активно занимались пополнением и редактированием своих электронных каталогов, продолжали наращивать объемы и качество записей. Успешно развивалась система корпоративной каталогизации, позволяющая наиболее полно и широко отражать информацию о библиотечных фондах, повышать уровень профессиональных компетенций муниципальных специалистов.

Ведется перевод краеведческих документов в электронную форму, часть цифровых копий размещается в открытом доступе. Широко применяются дистанционные формы взаимодействия с пользователями через интернет-каналы, внедряются различные виртуальные услуги.

Применение информационных технологий в работе и обслуживании пользователей ограничено финансовыми, техническими и кадровыми возможностями конкретной ЦБС. Оцифровка затруднена недостатком технических средств, малыми объемами сайтов для размещения изданий, нежеланием части правообладателей давать разрешение на публикацию документов в открытом доступе. Деятельность библиотеки в социальных сетях практически не находит отражения в официальной статистике, что создает видимость небольшой значимости данной работы и, соответственно, невысоких требований к уровню ее выполнения. Для широкого внедрения автоматизированных технологий в библиотечное обслуживание необходимы серьезные финансовые вливания, разработка специальной программы на уровне федерации на основе единого ПО и технологических требований.

На ближайшие годы, несмотря на вышеуказанные проблемы, остаются задачи: расширение перечня виртуальных сервисов и предлагаемых электронных баз данных; повышение уровня знаний сотрудников по наполнению своих интернет-площадок качественным контентом и его продвижению; дальнейшее развитие корпоративной каталогизации и оцифровки фондов.

8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона

Деятельность библиотек Вологодской области, охватывая все основные направления библиотечного обслуживания, направлена на создание условий для реализации права граждан на доступ к культурным ценностям и участие в культурной жизни. Библиотеки занимают важное место в социуме, являясь центром межличностного общения и содержательного досуга на своих площадках, точкой формирования универсальной грамотности и творческого развития посетителей.

В регионе активно реализуются федеральные проекты в рамках национального проекта «Культура», а также организуются социально-значимые культурные акции и мероприятия к важнейшим государственным и литературным датам, велась активная работа, посвященная Году педагога и наставника (Указ Президента РФ от 27.06.2022 № 401).

В 2023 году проведено 67 035 мероприятий (из них 449 в удаленном режиме) с участием более 1584,15 тыс. человек. Особое внимание уделялось организации работы с детской и молодежной аудиторией, людьми с ограниченными возможностями здоровья, предлагались мероприятия с игровыми, интерактивными элементами, с использованием информационных технологий.

В течение года в учреждениях проводилась работа по внедрению программы социальной поддержки «Пушкинская карта»: на сайтах устанавливались модули по оплате Пушкинской картой,

составлялись перечни мероприятий, велась их реклама. Мероприятия по Пушкинской карте проведены в 13 ЦБС (45 библиотек, из них 12 центральных, 5 детских, 8 сельских), общее их количество – 183, число проданных билетов – 2 617, на сумму 521 573 руб. (средний чек – 200 руб.). Среди самых востребованных: квест-игры, интерактивные викторины и программы, мастер-классы по изготовлению сувенирной и подарочной продукции, квизы, разноформатные экскурсии, концерты и лекции. Работа по программе «Пушкинская карта» затруднена наличием конкурентных площадок, которые в силу своих возможностей предлагают молодым людям более привлекательный досуг, а также малочисленностью в небольших, преимущественно сельских населенных пунктах держателей данных карт. Серьезным барьером является и традиционное представление у населения, да и у самих сотрудников, о библиотеке как бесплатном учреждении.

Библиотеки стремятся сохранить привлекательность для молодого поколения, активно сочетая традиционные и цифровые технологии, предлагая новые услуги, соответствующие запросам молодёжи. Большинство мероприятий направлено на популяризацию книги и чтения, гражданско-патриотическое воспитание, краеведческое и экологическое просвещение, нравственное, духовное и эстетическое развитие личности. Ведется содействие социализации молодежи в обществе: это и выбор профессии, и создание семьи, и формирование установок на здоровый образ жизни, и умение ориентироваться в политической жизни страны.

Популярностью пользовались форматы книжных клубов, квестов по книгам, молодежных встреч, концертов, квизов. Например, библиотеки Бабаевского, Вашкинского, Великоустюгского, Кичменского-Городецкого, Никольского, Чагодощенского округов приняли участие в XIV Областной молодежной краеведческой квест-игре «Моя Вологодчина» в Год педагога и наставника, приуроченной к 100-летию В. Тендрякова, 110-летию А. Яшина и 180-летию П. Засодимского.

Библиотеки ведут активную работу в онлайн-формате на сайтах своих учреждений и в социальной сети «ВКонтакте». Онлайн-конкурсы и викторины привлекают большое количество молодых пользователей, которые могут в дальнейшем стать активными читателями.

Специалисты библиотек привлекают своих читателей к участию во всероссийских, межрегиональных, региональных образовательных и социокультурных конкурсах, акциях, проектах: «Живая классика», «Библионочь-2023», акции памяти «Блокадный хлеб», «Минута молчания», «Свеча памяти», «Диктант Победы 2023», Всероссийский интеллектуальный забег «Бегущая книга – 2023», «Всероссийский тест на знание Конституции РФ» и др.

Проведение специальной военной операции оказывает существенное влияние на деятельность библиотек: увеличилось число патриотических мероприятий, проводились встречи с участниками СВО и ветеранами боевых действий, многие библиотеки стали площадками сбора гуманитарной помощи, плетения маск-сетей, изготовления «сухого» душа и окопных свечей.

Ключевым событием по патриотическому воспитанию молодежи стало 80-летие со дня окончания Сталинградской битвы. Все ЦБС области проводили мероприятия к этой дате.

Библиотеки региона ведут активную работу по поддержке чтения. Так, Белозерская межпоселенческая библиотека стала организатором фестиваля социального документального кино «Человек в кадре» памяти В. М. Шукшина, в 2023 году он был также посвящен 50-летию киноповести В. М. Шукшина «Калина красная». В центре внимания фестивальной программы были: 50-летие съемок фильма «Калина красная», книга-юбилей «Кино Вологодчины» и ее автор Татьяна Канунова, 50-летие со дня рождения белозерского поэта Алексея Шадринова. Участниками 11 мероприятий фестиваля стали 598 человек из Вологодской области, Алтайского края, г. Санкт-Петербурга. В рамках фестиваля «Славяне Поюжья» в Великом Устюге прошел

юбилейный двадцатый Межрегиональный литературный фестиваль «Мы у себя на родине», который собрал более 260 участников из нескольких соседних областей. ЦБС г Вологды организовала и провела фестиваль «Площадь поэтов» (1 100 участников). Он вместил в себя обучающие интенсивы для начинающих поэтов, прозаиков и сонграйтеров, встречи, концерты, мастер-классы и лекции по самым разным аспектам творчества.

Работа вне своих стен занимает важную часть деятельности библиотек. Во внестационарном режиме: обслужено 8 % пользователей, выдано 7 % документов. Возможностью получить библиотечные услуги на дому воспользовались 3 497 человек. Доля посещений нестационарных библиотечных мероприятий от общего числа посещений составляет практически 20 %, они проводились не только на площадках неблиотечных учреждений, но и в парках, скверах, площадях, что способствовало привлечению в библиотеки новых пользователей, повышению привлекательности и узнаваемости учреждений в социуме.

Таким образом, вся разнообразная деятельность библиотек была направлена на продвижение собственных ресурсов, привлечение новых читателей, удовлетворение различных запросов жителей своих населенных пунктов.

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек, в том числе на основе взаимодействия с негосударственными организациями

Программно-проектная деятельность стала неотъемлемой частью профессиональной деятельности муниципальных библиотек, эффективной формой реализации инновационных идей, способствует привлечению дополнительных финансовых средств и усилению социального партнерства. Благодаря проектной деятельности, помимо улучшения финансового состояния библиотек, усиливается их роль в местном сообществе, повышается качество услуг, предоставляемых читателям, библиотеки приобретают узнаваемость и благоприятный имидж, реализуют новые возможности.

В 2023 г. в конкурсах на соискание грантов федерального, регионального, муниципального уровня приняли участие общедоступные библиотеки 16 муниципальных образований Вологодской области (- 5 к 2022 году), они представили 72 проекта, из них грантовую поддержку получили 26 проектов (- 21 к 2022 году). Выделенные средства из федерального, регионального, муниципального бюджетов составили 21 085 307,10 руб. По сравнению с 2022 годом наблюдается снижение как активности участия в конкурсах, так и процента победителей (30 % от количества поданных заявок в 2023 году и 59 % в 2022 году) и суммы грантовой поддержки. Это связано в первую очередь с большой загруженностью библиотекарей, отсутствием в штате библиотек сотрудников, обладающих необходимыми навыками для подготовки заявок и временем на это, свободным от других обязанностей, а также с неуверенностью в своих силах. Большая часть грантовых заявок была направлена на конкурсы регионального и муниципального уровня, требующие меньше усилий при подготовке заявки, но и подразумевающие изначально меньший размер финансовой поддержки, чем на федеральных грантовых конкурсах.

Проекты, получившие поддержку на федеральном уровне. В 2023 году три муниципальных библиотеки Вологодской области, ставшие победителями Всероссийского конкурса в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура», получили финансовую поддержку в размере 15 миллионов рублей на создание модельных муниципальных библиотек. Модернизированы городская библиотека № 4 в селе Молочное под Вологдой, детская библиотека в Грязовце и городская эко-библиотека № 6 в Великом Устюге. В конкурсе 2023 года победитель оказался всего один – городская библиотека г. Череповца, она будет модернизирована в 2024 году.

Три больших проекта, ставших победителями в конкурсе на предоставление грантов Президентского фонда культурных инициатив на общую сумму 1 422 132,10 руб. в 2023 году, были реализованы в Вологде, Устюжне и Никольске. Они были нацелены на проведение мероприятий по реорганизации пространства, освоению новых форм и методов работы, новых информационных технологий.

VIII Литературный семинар молодых авторов, ежегодно проводимый ЦБС г. Вологды на базе Центра писателя В.И. Белова, и получивший в 2023 году финансовую поддержку в размере 425 000,00 руб., собрал молодых прозаиков и поэтов со всей страны. Было подано 104 заявки, 22 финалиста приехали в Вологду и приняли участие в обсуждении своих работ, обучающих лекциях, мастер-классах и практикумах.

Устюженская ЦБ в рамках проекта «Народная галерея» (сумма гранта 497 170,00 руб.) приступила к созданию образовательного и культурно-просветительского общественного пространства, которое будет использовано для проведения выставок профессиональных и самодеятельных художников, образовательных, культурно-просветительские программ, фестивалей, мастер-классов. Реализация проекта продолжится в 2024 году.

Проект «Детская анимационная студия «Сказки с ОКцентом» Никольской ЦБС был поддержан сразу двумя грантами: Государственный грант Вологодской области в сфере культуры (400 000 руб.) и грант Президентского фонда культурных инициатив (499 962,10 руб.). Благодаря полученным средствам на базе ЦРБ им. Г. Н. Потанина открылась детская анимационная студия, подготовлен цикл короткометражных мультфильмов в технике перекладной анимации из бересты по творчеству Александра Яковлевича Яшина. Записано 50 мультимедийных дисков с мультфильмами.

При поддержке Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежи) на сумму 370 000,00 руб. ЦБС г. Вологды провела на базе городской библиотеки № 21 творческий фестиваль «Площадь поэтов», который вместил в себя обучающие интенсивы для начинающих поэтов, прозаиков и сонграйтеров, встречи, концерты, мастер-классы и лекции по самым разным аспектам творчества.

Климовская библиотека ЦБС Череповецкого муниципального района совместно с организацией православного прихода Храма священномученика Пимена Белоликова д. Климовское получила 285 031,00 руб. от фонда «Православная инициатива» на реализацию проекта «Мы – наследники святых».

Проекты, получившие поддержку на региональном уровне. Ряд проектов по популяризации творчества вологодских авторов был осуществлен в 2023 году на средства Государственного гранта Вологодской области в сфере культуры на общую сумму 800 000 руб.:

На базе городской библиотеки № 10 ЦБС г. Вологды организовано библиотечное летнее пространство «Литература тут». Благодаря гранту во дворике библиотеки появилась сцена, уютные диванчики, закуплена техника для проведения мероприятий, подушки, складные стулья и столы для мастер-классов. В конце мая новое культурно-общественное пространство было презентовано жителям микрорайона «Водники».

ЦБС Вологодского муниципального округа реализовала проект «По тихим тропам родины моей» по созданию литературного пространства Сергея Валентиновича Чухина на базе Погореловского библиотечного филиала. На средства гранта оформлены площадка и экспозиция с архивными фотографиями и документами, переданными родственниками поэта. На открытии литературного пространства представили поэтический сборник «Околица родного края», составленный самим Сергеем Чухиным, но не опубликованный из-за его трагической гибели.

Грязовецкой ЦБС на средства гранта был реализован проект «МЕГАИгры без границ: краеведческие интеллектуальные игры», приобретены: игры, сценические костюмы, мебель, ноутбук, призы участникам, мольберты, канцтовары. Издан сборник сценариев краеведческих МЕГАИгр, проведено более двадцати краеведческих мероприятий.

Библиотеки области активно сотрудничают с местными социально ориентированными некоммерческими организациями, совместно принимая участие в конкурсах Правительства Вологодской области по предоставлению субсидий СО НКО. В 2023 году общая сумма субсидий, полученных библиотеками совместно с НКО, составила 2 307 944,00 руб., на эти деньги были реализованы следующие проекты:

Белозерская библиотека совместно с Советом ветеранов Белозерского округа, Белозерским отделением ВОИ и АНО «Центр поддержки общественных инициатив Белозерского округа «Былинный город» получила грантовую поддержку на реализацию трех проектов «Мы выстоим» (по поддержке семей участников СВО), «Мир за твоим окном» (по поддержке людей с ОВЗ), «Почему-то верится и снится: Все равно ты вспомнишь обо мне...» (по сохранению литературного наследия А. Ю. Шадринова) (на общую сумму 759 704 руб.).

ЦБС г. Вологды, получив грант 375 000 руб., провела фестиваль книг и впечатлений «КнигПикник по-вологодски», в рамках которого состоялись образовательные, выставочные, творческие, презентационные и игровые мероприятия: встречи с вологодскими писателями, поэтами и краеведами в формате публичного интервью, творческие мастер-классы, дискуссии, интеллектуальный квиз по русскому языку и литературным произведениям, книжная ярмарка с участием вологодских издательств и многие другие мероприятия.

Сямженская ЦБС совместно с районной организацией Всероссийского общества инвалидов участвовала в разработке культурно-познавательного маршрута «По тропинкам сказок Вологодского края» для детей 6-11 лет с ОВЗ и инвалидностью, получив 17 000 руб. на покупку костюмов и реквизита.

Центральной городской библиотеке им. В. В. Верещагина и АНО «Сила Библио» была предоставлена субсидия в сумме 150 000 руб. на проект «Радость без барьеров», в рамках которого были созданы условия для работы инклюзивной театральной студии: в детском отделе ЦГБ установлено презентационное и звуковое оборудование, приобретены сценические костюмы. В библиотеках проведена серия театрализованных представлений с участием инвалидов.

Абакановская библиотека ЦБС Череповецкого района стала участником проекта «Мы – наследники Победы», реализуемого Череповецким районным отделением Всероссийской общественной организации ветеранов (пенсионеров) войны, труда, Вооруженных Сил и правоохранительных органов. Проект направлен на активизацию поисковой работы школьников и благоустройство территории у обелиска.

Проект «Тепло материнских сердец», реализуемый Шекснинским районным советом ветеранов на базе Сиземской сельской библиотеки Шекснинской ЦБС, получил грантовую поддержку в размере 306 240 руб. В процессе реализации проекта организована мастерская «ДоброШвея» и осуществляется пошив одежды и белья для военнослужащих СВО.

Чагодощенской ЦБС были реализованы два проекта, победившие на Областном конкурсе молодежных проектов Правительства Вологодской области: Арт-площадка «Стеклоград литературный» на сумму 200 000 руб., направленный на продвижение творчества чагодощенских литераторов, и проект Книжная мастерская «Особенная», также на сумму 200 000 руб.

Библиотеки стали участниками и победителями областной программы «Народный бюджет». За счет этой программы в ряде муниципальных образований были отремонтированы здания сельских библиотек и закуплено новое оборудование.

Проекты, получившие поддержку на муниципальном уровне. Библиотеки области активно участвуют в грантовых конкурсах на муниципальном уровне, таких как районный конкурс «Учителями славится Россия», посвященный Году педагога и наставника, по подготовке изданий о школах и учителях Великоустюгского округа, конкурс малых социальных проектов Тотемского округа, конкурс социальных проектов Кичменгско-Городецкого муниципального округа, грантовые конкурсы ПАО «Северсталь». В 2023 году на муниципальном уровне поддержку получили 13 проектов в 5 муниципальных округах на общую сумму 900 200,00 руб.

Муниципальными библиотеками велась плодотворная деятельность по 243 комплексным тематическим программам, которые реализуются с целью продвижения книги и чтения; сохранения литературного, историко-культурного наследия и воспитания патриотизма; создания коммуникативных пространств на базе библиотек, продвижение идей добровольчества.

Большинство проектов носит комплексный характер, включая несколько направлений деятельности. Лидерами по количеству разработанных и получивших финансирование проектам в конкурсах федерального, межрегионального, регионального и муниципального уровней в 2023 стали библиотеки Великоустюгского и Череповецкого муниципальных округов, а также Вологды и Череповца.

8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения

Знание своей читательской аудитории, ее непрерывное изучение помогают при планировании работы, распределении ресурсов, комплектовании фондов, усилении того или иного направления деятельности. В библиотеках региона зарегистрировано 400 069 пользователей (+ 1,7 % к 2021 году), также наблюдается положительная динамика в численности читателей-детей (+ 5 %).

Изучение пользователей проводится по нескольким параметрам: половозрастному, по видам деятельности и образования. Его результаты показывают, что 2/3 читателей составляют читатели женского пола (61,7 %; по муниципалитетам варьируется от 53 до 72 %), чуть больше половины – читатели до 30 лет (38,1 % детей до 14 лет и 14,6 % молодых людей от 15 до 30 лет), каждый пятый – пенсионер (18,9 %). Прослеживается закономерность: в сельских, малочисленных МО процент читателей пенсионного возраста выше среднего значения по области и достигает 34 % (Чагодощенский, Харовский, Тарногский, Междуреченский, Вашкинский, Кичменгско-Городецкий и др.), в городских округах и муниципалитетах с крупными городами (Сокол, Великий Устюг) – не превышает 16 %. Чуть снизилось число читателей подростков и молодежи до 30 лет (на 1 %), возможно это связано с погрешностями статистики. Надо сказать, что возникают вопросы по учету детей и молодежи, обслуженных во внестационарных условиях. В форме 6-нк они не отражаются, поэтому при характеристике читательской аудитории данные о них могут быть упущены.

Основная часть пользователей трудоспособного возраста относится к категории служащих – 43,8 %, представители рабочих профессий – 33,7 %, студенты очной формы обучения – 15,2 %, доля лиц, не занятых трудовой деятельностью (безработные) – 7,2 %, эти показатели в последние годы стабильны, изменяются в пределах десятых долей процента. Среднее профессиональное образование среди читателей имеют 48,4 %, их число увеличилось на 6 % к 2022 году, незначительно выросло и число пользователей с высшим профессиональным образованием – 27,3 % (+ 0,4 %), в связи с этим закономерно сокращение читателей со средним общим образованием

– их стало 24,3 % (- 6,8 %). Радует, что по и окончании обучения в учебных заведениях среднего и высшего звена, бывшие студенты остаются читателями библиотеки.

Для изучения читательских интересов специалисты муниципальных библиотек по-прежнему используют такие методы, как анализ читательских формуляров, устный опрос и наблюдение в процессе обслуживания. Центральные библиотеки Великого Устюга и Тотьмы участвовали во Всероссийском исследовательском проекте «Чтение в библиотеках России. Этап – 2023». Был проведен сплошной опрос, который показал: читатели предпочитают новинки современных российских писателей, книги-победители различных премий и конкурсов, историческую литературу, в том числе документальную, растет интерес к православной литературе, краеведческим изданиям.

Молодежь и читатели среднего возраста активно пользовались библиотекой электронных книг «ЛитРес» (предлагалась в Вологде, Череповце, Великоустюгском, Грязовецком и Тотемском округах).

Основными целями визита в библиотеку являлись досуговое чтение, посещение мероприятий и клубов по интересам, выполнение учебных заданий или самообразование. В профессиональном развитии читателя ресурсы библиотек не всегда соответствуют запросу, фонды отраслевой литературы быстро устаревают и недостаточно пополняются, специализированные периодические издания выписываются крайне мало.

Читательские предпочтения меняются очень медленно, библиотеки отмечают, что под влиянием событий в стране, с одной стороны, увеличился спрос на историческую и духовно-нравственную литературу, современную российскую прозу, в то же время «легкое» чтение занимает важную нишу отвлечения от забот и проблем.

Характеристика читательской аудитории влияет на выбор форм взаимодействия с ней, определения путей дальнейшего развития учреждений, привлечения новых партнеров. Безусловно, необходимо усиливать работу с молодежью, стремиться к увеличению «неорганизованного» посещения библиотек.

Краткие выводы по разделу

Библиотеки области осуществляют разноплановую деятельность по всем направлениям, стремясь отвечать требованиям времени и соответствовать интересам своей читательской аудитории. Большая работа проводится на основе проектов и программ различного уровня. В течение 2023 года было реализовано 26 проектов, получивших финансовую поддержку на общую сумму более 21 млн рублей. Большая часть проектов направлена на поддержку социально уязвимых групп населения – детей, молодежь, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями здоровья.

В связи с реализацией программы «Пушкинская карта» встают проблемы высокой конкуренции со стороны других учреждений культуры, близость региона к федеральным центрам. Тем не менее поиск новых форм работы, применение креативных технологий, подготовка эксклюзивных просветительских мероприятий способствуют развитию библиотек и повышению компетентности самих сотрудников.

Остаются трудности в организации внестационарного обслуживания, в первую очередь в связи с отсутствием транспорта.

При наблюдающемся увеличении числа культурно-просветительских мероприятий встает вопрос о качестве их подготовки и проведения, тревожит также сокращение временных затрат на традиционную внутреннюю библиотечную работу.

9. Краеведческая деятельность

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

Большинство проектов библиотек Вологодской области имеют краеведческую направленность и осуществляется в партнерстве с государственными библиотеками, другими муниципальными библиотеками, краеведческими объединениями и организациями.

В 2023 году муниципальные библиотеки реализовали 145 краеведческих проектов, приняли участие в региональных и межрегиональных проектах краеведческой тематики.

Самые яркие и масштабные культурно-просветительские мемориальные проекты 2023 года были посвящены 110-летию со дня рождения А. Я. Яшина и 100-летию со дня рождения В. Ф. Тендрякова.

110-летие со дня рождения А. Я. Яшина

В библиотеках прошли разноформатные юбилейные мероприятия: литературно-музыкальные вечера, интеллектуальные игры, кукольные спектакли, викторины, обсуждения произведений А. Яшина, экскурсии по Яшинским местам, конкурсы чтецов, литературные акции.

Кульминацией празднования юбилея писателя стали мероприятия в Никольском округе. В течение года в рамках литературного марафона «Читаем Яшина вместе» библиотеками системы проведено 75 мероприятий, в которых приняли участие 1108 человек (среди мероприятий: читай-час «Запасаемся светом» (Ирдановский филиал), сетевая акция «Покормите птиц» (детский отдел ЦРБ им. Г. Н. Потанина), бук-СЛЭМ (книжное соревнование на лучшую рекламную кампанию по продвижению выбранной книги) «Нас объединяет Яшин» (ЦРБ им. Г. Н. Потанина), онлайн-игра «Знаком ли вам А. Яшин» (ЦРБ им. Г. Н. Потанина); межрегиональный конкурс детских комиксов «ЯшинАРТ», всероссийская акция «Поэтическая почта. Письмо в подарок. «Знакомьтесь. Александр Яшин».

В ЦБС Вологды прошла памятная акция: в исполнении победителей городского конкурса чтецов «Как солнечный свет, как живая вода» прозвучали произведения поэта. Специально к юбилею были разработаны брендовые открытки с портретом Александра Яшина и строчками из его стихотворений. Мини-студия «МультиПаруса» городской библиотеки № 7 выпустила мультфильм, посвященный творчеству писателя.

Юбилейную дату Сямженская ЦБС отметила литературными посиделками с элементами театрализации «Вологодская свадьба А. Яшина».

В Усть-Кубинском округе прошла молодежная краеведческая игра «Живая душа» к юбилею писателя.

100-летие со дня рождения В. Ф. Тендрякова

Викторины, литературно-художественные пленэры, конкурсы, тематические встречи, беседы, семинары, литературные часы, выставки и многие другие мероприятия были посвящены 100-летию Владимира Федоровича. Центральные мероприятия в рамках юбилея писателя проходили в Верховажье, на родине писателя: в 2023 году библиотеками системы реализован проект «Год Владимира Тендрякова в Верховажском муниципальном округе».

На базе Кирилловской центральной районной библиотеке состоялась районная конференция «Это проза для тех, кто не ленится думать», посвященная 100-летию со дня рождения В. Ф. Тендрякова. Рослятинский филиал МКУК «Бабушкинская ЦБС» провел литературную гостиную «Будил он мысли и совесть», в Белозерской межпоселенческой библиотеке состоялся «Литературный поход», посвященный юбилейной дате. В Новокемском сельском филиале Вашкинской ЦБС прошел литературный час «Портрет одного писателя». В Югской библиотеке Кичменгско-Городецкой ЦБС состоялась литературная гостиная «Важен не я, важен след,

который сумею оставить...».

В краеведческом проекте ВОУНБ «Летописи населенных пунктов» в 2023 году участвовали библиотеки Бабаевской, Белозерской, Вожегодской, Вологодской, Кирилловской, Кичменгско-Городецкой, Никольской, Сокольской, Сямженской, Тарногской, Тотемской, Усть-Кубинской, Устюженской, Харовской, Чагодошненской, Череповецкой библиотечных систем.

Краеведческие проекты, которые реализуют библиотеки муниципальных образований, включают в себя издательскую, клубную, исследовательскую и другие виды деятельности.

Наиболее значимые проекты 2023 года:

Таблица 14

Название проекта, программы	Результат
Проект МКУК «Бабаевская ЦБС» «Дорогами Рубцова. Рубцов в Бабаево»	Проект в виде костюмированной театрализованной экскурсии, где участников погружают в атмосферу 70-х годов. Участников проводят по тем местам в городе Бабаево, где бывал Н. М. Рубцов. Проведено 17 экскурсий (320 человек).
Проект МБУК «Белозерская межпоселенческая библиотека» «Почему-то верится и снится: Все равно ты вспомнишь обо мне»	Проект получил грантовую поддержку АНО «Центр поддержки общественных инициатив Белозерского округа «Былинный город». (550 010,00). Подготовлена передвижная выставка «Тихий голос души неразгаданной», посвященная творчеству поэта Алексея Шадринова, вышла в свет книга, которая включает произведения А. Ю. Шадринова и исследовательские статьи о его творчестве. В рамках проекта проведены 10 экскурсий по выставке (200 посетителей).
Проект МБУК «Верховажская ЦБС» «Год В. Ф. Тендрякова в Верховажском муниципальном округе»	В рамках проекта подготовлена планшетная выставка «Он наш земляк, он наша гордость», проведено более 50 мероприятий, посещения – более 2 000 человек. Прошли 3 конкурса (в том числе 1 профессиональный).
Проект ЦБС г. Вологды «О своем, о вологодском»	Создан онлайн-ресурс (https://sites.google.com/view/ovologodskom), который включает 6 разделов о брендах Вологодчины (вологодское кружево, вологодское масло, вологодский лен, вологодское зодчество, вологодский говор, родина Деда Мороза). За полгода его посетили более полутора тысяч человек. Итого в рамках проекта состоялись 12 мероприятий, участниками которых стали 405 человек. В краеведческих онлайн-играх приняли участие 272 человека.
МБУК Вологодского муниципального округа «Централизованная библиотечная система»	Проект «По тихим тропам родины моей» по созданию литературного пространства Сергея Валентиновича Чухина на базе Погореловского библиотечного филиала стал победителем в конкурсе государственных грантов Вологодской области в сфере культуры в 2022 году. Сумма поддержки составила 400 тысяч рублей. На эти средства в 2023 году оформлены площадка и экспозиция с архивными фотографиями и документами, переданными родственниками поэта. На открытии литературного пространства представили поэтический сборник «Околица родного края». Его в 1983 году составил сам Сергей Чухин, но не успел опубликовать из-за трагической гибели.
Проект БУК Грязовецкого муниципального округа Вологодской области «Централизованная библиотечная система» «МЕГАИгры без границ»	Проект интеллектуальных краеведческих игр реализован на средства гранта Правительства Вологодской области (грант областного конкурса на получение государственных грантов Вологодской области в сфере культуры в размере 200,00). Это позволило приобрести настольные игры, сценические костюмы, мебель, ноутбук, призы участникам, расходные материалы для цветного принтера, мольберты, канцтовары.
Проект МБУК «Кадуйская межпоселенческая библиотечная система» «Жизнь замечательных учителей»	Основная цель проекта – выпуск книги «Жизнь замечательных учителей», сохранение памяти об учителях, посвятивших свою жизнь развитию образования Кадуйского муниципального округа. В рамках проекта в 2023 году: собран материал из периодических и краеведческих изданий, оформлены воспоминания коллег и учеников о педагогах Кадуйского муниципального округа; опубликованы 11 постов в социальных сетях. Реализация проекта продолжится в следующем году.

<p>Проект МКУК «Нюксенская централизованная библиотечная система» «Навстречу юбилею поэта»: к 70-летию Николая Фокина</p>	<p>Проект реализован за счет бюджетных средств Администрации Нюксенского муниципального округа. Цель проекта – сохранение и увековечение памяти о поэте Николае Васильевиче Фокине. Итоги: состоялся фестиваль творчества "Край родной тебя благодарю", собравший множество исследователей жизни, творчества поэта, почитателей его таланта из разных районов Вологодской области. Открыта памятная мемориальная доска на доме, где жил и работал Николай Фокин. В центральной библиотеке прошла третья краеведческая конференция «Напряжённая жизни звезда», где были представлены исследовательские работы по творчеству Н. Фокина, воспоминания о нем односельчан, обобщение работы ЦБС по сохранению творческого наследия поэта. Завершился фестиваль литературным вечером "Душа моя не перестала прекрасное боготворить". В фестивале приняло участие 149 человек.</p>
<p>Проект БУК «Сямженская ЦБС» «Знаменитые люди нашего края».</p>	<p>Основная цель проекта – посредством организации ряда выездных литературно-музыкальных вечеров разнообразить культурный досуг населения округа и популяризировать творчество самодеятельного композитора Виталия Александровича Студенцова. Итоги проекта: – собран биографический материал о самодеятельном вологодском композиторе В. А. Студенцове; – музыкально-литературный вечер «В минуты музыки...» был проведен для жителей села Сямжа и для двух сельских библиотек Сямженского округа.</p>

9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек

Во всех библиотеках Вологодской области продолжается работа по оцифровке местного материала. Результатом этой работы становится создание электронных краеведческих информационных ресурсов библиотек.

В 2023 году на сайте Вытегорской ЦБС создан электронный ресурс «Знаменитые земляки». Данный ресурс содержит информацию о вытегорцах, внёсших свой вклад в развитие нашей страны (<https://v-library.vlg.muzkult.ru/baraev>). Ещё один созданный электронный ресурс – «Педагоги и наставники Вытегорского района» (<https://v-library.vlg.muzkult.ru/pedagoginastavniki>).

Продолжают пополняться ресурсы, подготовленные библиотеками ранее.

В 2023 году в ЦБС Вологодского округа продолжена работа по наполнению электронных полнотекстовых краеведческих ресурсов, посвященных Сергею Чухину и Валерию Дементьеву.

На сайте ЦБС г. Вологды пополняется ресурс «Имена на карте Вологды» (<https://cbs-vologda.ru/files/imena/index.htm>), где приводятся краткие исторические справки о личностях, в честь которых названы улицы города. Отдельное внимание уделено микрорайону Ковырино и В. Гаврилину. Отдельная страница на сайте ЦБС посвящена микрорайону Лоста и поселку торфодобытчиков – <https://cbs-vologda.ru/vologda-moj-gorod/istoriya-losty.html>.

Продолжается в муниципальных библиотеках работа по оцифровке районных периодических изданий. В Белозерской, Велиустюгской, Вашкинской, Верховажской, Грязовецкой, Междуреченской, Никольской, Нюксенской, Тарногской, Тотемской, Устюженской, Усть-Кубинской, Шекснинской библиотеках оцифрованы и переведены в электронный вид комплекты районных газет. В некоторых округах библиотеки получают районные газеты в электронном виде. Однако далеко не все библиотеки заключили договоры с редакциями местных газет, поэтому полнотекстовые копии периодических изданий не размещаются на сайтах.

Необходимо отметить, что не во всех библиотеках имеется качественное сканирующее оборудование, это затрудняет процесс оцифровки краеведческих материалов.

Библиографические базы данных занимают основную часть создаваемых ресурсов.

Центральная библиотека Великоустюгской ЦБС начала готовить библиографический указатель по страницам газеты «Советская мысль» за 1950-2023 годы о школах, учебных заведениях, преподавателях и учителях Великоустюгского округа. Электронные версии библиографических пособий хранятся на сайте Великоустюгской ЦБС в разделе «Краеведение».

На сайте Грязовецкой ЦБС в отчетном году в разделе «Книголюбам» под рубрикой «Советуем прочитать» публиковались небольшие аннотированные списки новых краеведческих изданий, рекомендуемых библиотекой к прочтению.

На большинстве сайтов центральных библиотек муниципальных образований представлены фактографические справки о территориях района, информация о краеведческих ресурсах, ссылки на электронный краеведческий каталог, календарь знаменательных и памятных дат, ссылки на крупные и стабильные ресурсы.

Размещению краеведческих ресурсов на сайтах муниципальных библиотек формирует и развивает читательский интерес, дает возможность пользователям самостоятельно ориентироваться в краеведческих ресурсах.

Краткие выводы по разделу

В последние годы активно развивается краеведческая деятельность библиотек в цифровом формате. Цифровая среда открывает принципиально новые возможности создания, хранения и продвижения краеведческих ресурсов, обеспечения их доступности, формирования единого информационного пространства региона и его интеграцию с национальными электронными ресурсами.

Объектами инноватики являются все процессы краеведческой деятельности библиотеки, и они не сводятся только к внедрению информационных технологий. Традиционные библиотечные функции не исчезают, они проявляют себя иначе – в синтезе с новыми формами.

Проблемы краеведческой деятельности библиотек остаются прежними: хроническое недофинансирование, недостаточно высокий уровень компетенций персонала, низкий уровень технического оснащения.

10. Организационно-методическая деятельность

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности

Деятельность библиотек Вологодской области осуществляется в соответствии с утвержденной Правительством области Государственной программой «Развитие культуры, туризма и архивного дела Вологодской области на 2021-2025 годы» (постановление от 27.05.2019 № 495), законом «О библиотечном обслуживании населения в Вологодской области» (от 05.02.2009 № 1955-ОЗ). Нормативные документы нуждаются в пересмотре, требуют доработки и актуализации в соответствии со «Стратегией развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года». В каждом муниципальном округе/районе утверждена местная программа развития сферы культуры. В г. Вологде принят стандарт качества муниципальной услуги «Организация информационно-библиотечного обслуживания населения» (постановление от 26.09.2012 г. № 5585).

Деятельность модельных библиотек осуществляется в соответствии с «Модельным стандартом деятельности общедоступных библиотек муниципальных образований Вологодской области» (2012 г.) и «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки» (2014 г.). Данные нормативные документы также не редактировались, требуют доработки и актуализации

в соответствии со «Стратегией развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года». Документы по организации процесса сертификации библиотек области на соответствие модельному стандарту находятся в стадии разработки.

Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек области осуществляют государственные библиотеки региона. На уровне муниципального образования организационно-методическое обеспечение работы библиотек осуществляют центральные библиотеки районов, округов. Методическая работа отражена в Уставах ЦБ как основной вид их деятельности.

10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (ЦБ)

В 6 центральных библиотеках области отсутствуют методические службы как структурные подразделения, методическое консультирование осуществляется сотрудниками ЦБ в пределах своих компетенций. Организационно-методическую деятельность МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца выполняют специалисты методического отдела Центральной городской библиотеки им. В. В. Верещагина и методического сектора Центральной детско-юношеской библиотеки.

Правовое обеспечение и регулирование методической деятельности осуществляется на основе законодательных и нормативных федеральных, региональных и муниципальных документов. В частности, на основе Федерального закона «О библиотечном деле» от 29.12.1994 (ред. от 02.07.2013) № 78-ФЗ, закона Вологодской области «О библиотечном обслуживании населения в Вологодской области» от 05.02.2009 (ред. от 16.03.2015) № 1955-ОЗ; на основе Уставов муниципальных образований, локальных нормативных актов.

Положения о методической деятельности разработаны в 10 муниципалитетах (в отчетах 15 ЦБС отсутствует информация о локальном документе). Во всех центральных библиотеках, где в штатном расписании есть должность методиста, функциональные обязанности закреплены в должностных инструкциях.

Методические услуги/работы прописаны в Уставах 25 центральных библиотек области (кроме Районной библиотеки им. К. И. Конищева Центра культуры и библиотечного обслуживания Усть-Кубинского округа, Кадуйской ЦБС, Объединения библиотек г. Череповца), где отражаются такие направления методической деятельности, как:

- разработка нормативно-регламентирующих документов, перспективных годовых планов и отчетов работы и целевых комплексных программ развития в области библиотечного обслуживания с учетом совместной деятельности всех библиотек района для обеспечения интересов жителей поселений;
- оказание информационной, методико-консультативной помощи библиотекам по вопросам организации библиотечно-информационного обслуживания населения, проведение семинаров, практикумов, консультаций;
- обеспечение сводной государственной статистической отчетности о деятельности библиотек района/округа;
- содействие внедрению в практику работы сельских библиотек современных библиотечных информационных технологий, передового опыта;
- организация мероприятий по повышению квалификации библиотечных работников района/округа;

- сотрудничество с иными учреждениями, предоставляющими услуги в сфере библиотечного дела, развитие системы межбиблиотечного абонементов;
- разработка, подготовка и издание методических и информационных материалов.

В **муниципальное задание** 6 центральных библиотек из 28 ЦБС включены показатели, характеризующие объем предоставления методических услуг. Виды работ: организация и проведение методических мероприятий (семинар, конференция, стажировки, консультации, справки), разработка документов (издание информационно-методических материалов). Показатели: количество организованных и проведенных мероприятий / участников мероприятий; количество подготовленных и доведенных до потребителя изданий, методических материалов, программ, проектов, библиографических пособий и т. д.

10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований

По итогам года общая численность сотрудников методических служб составила 48 человек, из них 36 человек выполняют функции методиста. В совокупности это 5 % от числа основного персонала библиотек. На начало 2024 года имеется 4 вакансии (в ЦБ Бабаевского, Тотемского округов, Вытегорского района и г. Вологды).

По штатному расписанию предусмотрено 47,05 шт. ед. В 14 округах и в ЦБС г. Вологды 18 методистов (38 %) работают на неполную ставку.

Должность методиста по работе с детьми предусмотрена в штате библиотек трех муниципальных образований – Тотемского и Грязовецкого округов, г. Череповца. В ЦБС г. Вологды в 2023 году создан отдел проектной работы и внешних коммуникаций.

Высшее профессиональное образование имеют 22 специалиста, в т. ч. библиотечное – 5 чел. Средний возраст работников методических служб – 50 лет.

10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов

Для реализации планов развития библиотечной системы области ведется целенаправленная работа по повышению квалификации сотрудников, актуализации их профессиональных знаний: *доля сотрудников, прошедших переподготовку и повышение квалификации* в 2023 году составляет 19 %.

Мероприятия по повышению квалификации. В рамках федерального проекта «Творческие люди» НП «Культура», предоставляющего региональным библиотекарям уникальную возможность обучения на базе Центров непрерывного образования федеральных библиотек, ведущих вузов культуры и искусства, в 2023 году повысили свою квалификацию 123 специалиста 27 ЦБС области, в 2022 г. – 117.

Пятнадцать специалистов Объединения библиотек г. Череповца прошли онлайн-обучение и получили удостоверения о повышении квалификации по следующим программам: «Включение библиотечной среды в открытое городское пространство», «Библиотечное дело: информационная, справочно-библиографическая и научно-аналитическая деятельность библиотек» (ММИДО ООО «Профинновация», г. Тула), «Библиотечное дело. Библиотекарь» (АНО ДПО «Институт современного образования», г. Воронеж), «Профессиональная деятельность библиотекаря» (ООО «Московский институт профессиональной переподготовки и повышения квалификации педагогов», г. Москва), «Библиотечно-информационная деятельность» (АНО ДПО «Оренбургская бизнес-школа», г. Оренбург), «Высшие библиотечные курсы» (ФГБУ «Российская государственная библиотека», г. Москва), «Библиотечное дело»

(НОЧУ ОДПО «Акция», г. Москва).

Три сотрудника центральной библиотеки Чагодощенского округа прошли дистанционное обучение по дополнительной профессиональной программе «Специалист информационно-библиотечной деятельности» (ЧОУ ДПО «Институт управления»).

Четыре специалиста Тотемской ЦБС прошли переподготовку в ООО «Региональный центр повышения квалификации» (г. Рязань) по дополнительной профессиональной программе «Библиотечное дело. Библиотечно-информационная деятельность».

Специалисты ЦБС Грязовецкого, Великоустюгского, Тотемского, Вологодского округов и Череповецкого района в дистанционном формате окончили курс обучения по программе «Библиотека нового поколения: управление изменениями» (ФГБУ «Российская государственная библиотека»).

С целью повышения качества обслуживания детей до 14 лет два работника библиотечных систем Шекснинского района и Вологодского округа прошли обучение на базе ЦДО ФУБУК «Российская государственная детская библиотека» по программам: «Современная библиография для детей», «Эффективные формы организации досуговой деятельности в библиотеке, обслуживающей детей».

Библиотекарь Тарногской ЦБС прошла обучение в ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет» по программе «Современный библиотекарь в электронной среде».

Большие возможности для обучения библиотекарей предоставляются и *на региональном уровне*. Мероприятия по повышению квалификации организует ВОУНБ: в 2023 году проведено 28 профессиональных мероприятий (в 2022 г. – 31, 2021 г. – 33) с участием 1 965 специалиста (в 2022 г. – 1 521, 2021 г. – 1 569), в том числе порядка 1 500 сотрудников муниципальных библиотек Вологодской области (были охвачены все муниципальные образования). 19 мероприятий прошли в онлайн формате, дающим возможность создания коммуникационной и информационно-методической площадки для эффективного взаимодействия в удаленном режиме.

В 2023 г. 20 человек закончили обучение в БПОУ ВО «Вологодский областной колледж культуры и туризма». Курсы повышения квалификации по дополнительной профессиональной программе «Чтение современных детей и подростков: формы и методы продвижения» (36 час.), организованные колледжем искусств совместно с областной детской библиотекой, окончили 13 специалистов (получено удостоверение установленного образца).

Кроме того, мероприятия по повышению квалификации *на муниципальном уровне* проводит методическая служба ЦБС Великоустюгского округа: с 2022 г. работает проект «Школа библиотекаря» – в течении года для специалистов городских и сельских филиалов проводились занятия по библиотечной аналитике, проектной, библиографической деятельности, компьютерной грамотности; блиц-опросы на знание библиотечной терминологии; практикумы по первичному учету документов, издательской деятельности; уроки профессиональной этики и т. д. В 2023 г. проведено 16 мероприятий.

В ЦБС г. Вологды работает собственная система обучения молодых кадров - программа «Ступени». Задача: помочь начинающим библиотекарям, не имеющим специальной подготовки и опыта работы в профессии, адаптироваться и дать первоначальную подготовку. Преподавателями модулей являются опытные работники библиотечной системы, сотрудники с профессиональным библиотечным образованием. Объем программы: 36 часов, из них 12 – вводного очного курса, остальное время предоставлено для самостоятельной работы и консультирования с преподавателем.

В ЦБС Никольского округа реализуется программа повышения квалификации и профессионального развития библиотечных специалистов «Грани профессии», на основе которой

организованы занятия в Школе библиотечной инноватики «Инновации +», Школе индивидуального компьютерного обучения «Информационные технологии в библиотеке», Школе читательского вкуса «Книжный мир».

На базе Объединения библиотек г. Череповца для вновь пришедших специалистов, не имеющих специального образования, проводились курсы «Основы библиотечного дела». Задачи курса: дать максимально полное представление о профессии библиотекаря, теоретические и практические знания для успешной работы, заострить внимание на наиболее актуальных проблемах современного состояния библиотечного дела и проблемах обслуживания. В занятиях учитывается специфика работы детских и взрослых библиотек. В 2023 году для учащихся курсов проведено 10 занятий, обучалось 3 человека.

Доля сотрудников, нуждающихся в повышении/переподготовке квалификации – 16 %. На 2024 год подано 113 заявок в ЦНО ведущих вузов страны.

10.5. Профессиональные конкурсы

Одной из эффективных форм повышения квалификации является организация и участие в профессиональных конкурсах, которые позволяют изучить, обобщить, транслировать представленные на них новаторские приёмы и необычные идеи. Это уникальная возможность для библиотекарей поделиться собственным опытом, открытиями и наработками с коллегами, получить оценку своей деятельности. Активными организаторами и участниками профессиональных конкурсов в 2023 году стали библиотеки Великоустюгского округа, Череповецкого района и г. Вологды.

Участие в конкурсах всероссийского уровня:

- «Библиотека. Лето. Книга» **Лучшие летние практики библиотек**. Организатором выступила Центральная городская библиотека МБУ ЦСМБ ГО г. Уфы. Целью конкурса стало выявление лучших летних практик проведения мероприятий, а также стимулирование роста профессионального мастерства и творческой активности библиотечных работников и информирование общественности о возможностях библиотек. На конкурс были представлены разнообразные мероприятия: квесты, брейн-ринги, библиопикники, экскурсии, обзоры и мн. др. В номинации «Лучшее офлайн-мероприятие» 2 место заняла специалист из Тарногской ЦБС, 3 место – ЦБС г. Вологды;

- «Библиотека как бренд». Организатор – НОУ ДПО «Экспертно-методический центр» (г. Чебоксары). Цель конкурса – выявить и популяризировать лучшие практики продвижения бренда библиотеки, повысить доступность информации о деятельности библиотеки как социокультурной площадки и усилить её новую роль в цифровом современном обществе; организовать обмен опытом между библиотеками России, а также привлечь внимание общественности к библиотеке как к пространству новых возможностей. В рамках II Всероссийского конкурса заведующий организационно-методическим отделом ЦБС Череповецкого района получила Свидетельство об актуализации и распространении инновационного опыта.

В 2023 г. Департамент культуры Вологодской области объявил победителей **конкурса на государственную поддержку лучших сельских учреждений культуры и поощрение лучших работников сельских учреждений культуры** в 2024 году. Конкурс проводился в рамках регионального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура». По итогам представленных заявок определены 5 победителей среди муниципальных учреждений культуры и 5 лучших работников учреждений, которые получают денежные премии – 104 тыс. рублей и 52 тыс. рублей соответственно: Белоручейская сельская библиотека Вытегорской ЦБС,

Шулмская сельская библиотека ЦБС Череповецкого района, Ильинский сельский филиал Харовской ЦБС имени В. И. Белова, Ючкинский сельский филиал Вожегодской ЦБС, Ванская сельская библиотека-филиал Устюженской МЦБ имени Батюшковых; О. Феофанова (Районная библиотека им. К. И. Коничева Усть-Кубинского округа), Н. Кузина (ЦБС Вологодского округа), Н. Коврякова (ЦБС Вашкинского округа), Н. Назарова (Великоустюгская ЦБС), Т. Скоморохова (Тотемская ЦБС).

Вологодской областной универсальной научной библиотекой при поддержке Департамента культуры Вологодской области и Вологодской областной организации профсоюза работников культуры организован **областной конкурс** профессионального мастерства «**Лучший библиотекарь Вологодской области 2023 года**». Заявки подали 75 библиотекарей практически из всех муниципальных образований области. На первом этапе по видеовизиткам были отобраны 10 конкурсантов. На втором этапе участники прошли три тура испытаний. В «ПроектУме» финалисты представляли реализованные проекты в формате видеопрезентации. Воплощенные в жизнь инициативы были направлены на патриотическое воспитание, знакомство с народной культурой, организацию полезного досуга детей. Во втором туре конкурсанты отвечали на вопросы, связанные с профессиональной деятельностью, а в третьем рекомендовали к прочтению книгу.

Три финалиста, набравшие наибольшее количество баллов были награждены денежными премиями в размере 100, 60 и 40 тыс. рублей. Призовые места распределились между представителями областной научной библиотеки (3 место), ЦБС г. Вологды (2 место) и Харовской ЦБС им. В. И. Белова (1 место).

В очередной раз прошел областной конкурс «**Библиотечная аналитика**», призванный выявить лучший информационно-аналитический обзор состояния и деятельности муниципальных библиотек Вологодской области. Конкурс был направлен на повышение уровня подготовки аналитических документов в соответствии с современными требованиями и профессиональными стандартами, выявление и распространение лучшего опыта работы. Участниками конкурса стали центральные библиотеки всех МО области. Поощрительный приз получила Устюженская МЦБ.

Аналогичный конкурс провела Вологодская областная детская библиотека – «**Лучший информационно-аналитический отчет о состоянии и деятельности муниципальных детских библиотек Вологодской области в 2022 году**». Цели и задачи конкурса: усиление роли муниципальных детских библиотек как методических центров по вопросам библиотечного обслуживания детей до 14 лет; повышение качества подготовки аналитических документов в соответствии с современными требованиями. Участниками конкурса стали детские библиотеки муниципальных образований Вологодской области, представившие свои отчеты по итогам 2022 года. На конкурс поступило 29 информационно-аналитических отчетов из 27 муниципальных образований. Победителями были признаны отчеты о работе детских отделов Устюженской МЦБ им. Батюшковых и Тарногской библиотечной системы.

На межрегиональной конференции «Библиотека для детей: идеи, проекты, новации» в рамках Первого областного форума детского чтения представлены конкурсные проекты муниципальных библиотек по приобщению детей к чтению.

С целью выявления лучшего опыта работы общедоступных библиотек области, обслуживающих детей до 14 лет, в летний период, областная детская библиотека провела конкурс профессионального мастерства «**Лучший библиотекарь-организатор Летних чтений**». Участниками выступили специалисты 43 библиотек области. Победителями признаны детские библиотеки Вологодского, Сокольского округов, сельских филиалов Вашкинского и Устюженского округов.

К 110-летию со дня рождения А. Яшина филиал областной универсальной библиотеки организовал конкурс презентаций **«Прошёл я тысячи дорог»**, основной целью которого являлась работа по сохранению преемственности развития отечественной культуры путём популяризации и раскрытия значения литературного наследия поэта-вологжанина. Участники конкурса в сжатой форме электронной презентации донесли до потенциальных зрителей не только факты из биографии писателя, но и личный взгляд на его творчество. Активными участниками стали представители г. Вологды и Череповца, а также Никольского, Тотемского, Великоустюгского, Харовского, Сокольского, Устюженского, Вожегодского, Сямженского, Грязовецкого и Кадуйского округов. 1 место присудили библиотекарю Городской библиотеки № 15 ЦБС г. Вологды, 2 место – библиотекарю Харовской ЦБС им. В. И. Белова.

Дополнительные возможности для повышения квалификации библиотекарей предоставляют мероприятия **районного уровня**, например: конкурс на лучшую статью среди библиотечных специалистов Вашкинского округа «Мы напишем статью»; онлайн-проект «Библиотекари-наставники» (Великоустюгская ЦБС); конкурс презентаций «Село мое родное» (ЦБС Кичменгско-Городецкого округа); конкурс методических материалов «Ожерелье традиций», конкурс на лучшую группу в социальных сетях (публичную страничку) «Соцсети. Библиотека. Книга. Чтение» (Череповецкий район); во многих муниципалитетах прошли городские и районные конкурсы на звание Библиотекаря года.

Центральная библиотека Великоустюгской ЦБС для специалистов своей системы провела конкурс **«Учителями славится Россия»**, посвященный Году педагога и наставника. Всего на конкурс поступило 35 работ: краеведческие сборники, брошюры, подготовленные библиотекарями на основе поисковой деятельности, книжные выставки, содержащие книги и наглядные материалы. Итоги подводились по номинациям: «Издательская деятельность», «Книжная выставка». Каждый участник в номинации «Исследовательская деятельность» был отмечен подарочным сертификатом за уникальность материала и высокое качество изложения.

Краткие выводы по разделу

В 2023 году основными приоритетами развития методической деятельности являлись: организация и проведение мероприятий по повышению квалификации, изучение и внедрение инновационного опыта, привлечение библиотек к участию в профессиональных конкурсах, расширение грантовой деятельности, развитие творческого потенциала библиотекарей, анализ и прогнозирование. Наблюдается активная вовлеченность персонала в профессиональные конкурсы.

С введением в действие профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» увеличилось количество подключений к удалённым обучающим мероприятиям федерального и регионального уровней.

С целью обучения новым медиа-технологиям, продвижения проектов сотрудников библиотек ЦБС г. Вологды, обмена опытом с коллегами других регионов создан отдел проектной работы и внешних коммуникаций.

Развитие положительных тенденций в методической деятельности сдерживает ряд факторов: отсутствие необходимого технического оборудования и широкополосного интернета для осуществления качественного дистанционного обучения сотрудников; высокая доля специалистов, работающих на неполную ставку; недостаточное финансирование мероприятий методического характера; ежегодно возрастающее количество запросов статистического, информационного характера, сбор и анализ данных, не включенных в 6-НК, требует значительных трудозатрат.

11. Библиотечные кадры

11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.

Кадровая ситуация в библиотеках региона остается стабильно напряженной: возникают трудности в подборе квалифицированного персонала и привлечении молодых сотрудников, 52 % специалистов работают в условиях неполного рабочего дня, сохраняется тенденция сокращения штатных единиц и числа работников при увеличивающемся объеме работы и повышенных требованиях к кандидатам.

Штатное расписание библиотек оптимизируется в рамках реализации национального проекта «Культура», муниципальных программ развития культуры. В связи с реализацией нацпроекта «Культура» в части создания модельных муниципальных библиотек увеличился штат: Великоустюгской ЦБС – на 1 ед., городской библиотеки № 4 ЦБС г. Вологды – на 1 ед. В Бабаевской ЦБС по распоряжению Главы Бабаевского округа штат сократился на 2 единицы (сотрудники перешли в другие учреждения культуры).

В Устюженском округе в связи с участием в региональном проекте «Сельская библиотека» на полную ставку переведен заведующий Лентьевской сельской библиотекой, в Администрацию округа подготовлено ходатайство о переводе также на полную ставку (в настоящее время работает на 0,5 ставки) заведующего Ванской сельской библиотекой, модернизирующейся в 2024 году.

Благодаря реализации федерального проекта «Творческие люди» в рамках НП «Культура» за 2023 год 132 сотрудника библиотек прошли обучение по различным программам повышения квалификации, из них 123 – специалисты муниципальных учреждений.

Учредители ЦБС стремятся к выполнению целевого показателя государственной программы «Развитие культуры, туризма и архивного дела Вологодской области на 2021-2025 годы», утвержденной постановлением Правительства области от 27 мая 2019 № 495, – отношение средней заработной платы работников учреждений культуры к среднемесячной начисленной заработной плате наемных работников в организациях, у индивидуальных предпринимателей и физических лиц (среднемесячному доходу от трудовой деятельности) по Вологодской области должно быть не менее 100 %.

11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

Штат муниципальных библиотек. Общее количество штатных единиц в муниципальных библиотечных системах согласно штатному расписанию – 847,5 ед., процент снижения 0,6 и 0,2 % к 2022 и 2021 годам соответственно.

Таблица 15

Период	2021 г.	2022 г.	2023 г.	± к 2021 г.
Штатных единиц, всего	848,95	852,6	847,5	-1,45

В дополнение к информации, изложенной в п.11.1, уменьшение штатного расписания произошло в 6 МО, наиболее существенно в Сямженском (- 3,5 штатных единиц), Бабаевском (- 3), Шекснинском (- 2,5). В Сямженской ЦБС выведен из штата вспомогательный персонал (операторы котельной), сокращена на 0,25 ставка заведующего Устьрецьким сельским филиалом в связи со снижением численности обслуживаемого населения. В Шекснинском районе произошло сокращение штатных единиц в 5 библиотеках: 9 сотрудников переведены на 0,75 ставки, основная причина – уменьшение количества населения, оптимизация штатного расписания.

В связи с производственной необходимостью сокращена должность библиотекаря Юровского филиала (Чернецкий отдел) Грязовецкой ЦБС, введена должность «экономист».

Также в 2023 году приведено в соответствие с потребностями учреждения штатное расписание Нюксенской ЦБС. Главный библиотекарь Городищенского сельского филиала ранее работал в двух пунктах выдачи, штатная численность по 0,5 шт. ед. в каждом. В январе 2023 года, учитывая мнение населения, сотрудник переведен на 0,6 шт. ед. в Юшковском и 0,4 шт. ед. в Макаринском пунктах выдачи.

Увеличение числа тарифных ставок фиксируется в ЦБС г. Вологды (+ 4,5), Великоустюгской (+ 1,5), Сокольской (+ 0,5) и Тарногской (+ 0,5) ЦБС.

За отчетный период в ЦБС г. Вологды дополнительно выделены 3 штатные единицы для созданного Отдела по проектной работе и развитию внешних коммуникаций, а также временно введена должность администратора веб-сайта для выполнения определенного объема работ (1 шт. ед.). В центральной библиотеке Тарногской ЦБС введена должность документоведа.

В пределах существующего штатного расписания в Кичменгско-Городецкой, Сямженской ЦБС введены должности заместителя директора, в Харовской ЦБС на полную ставку переведена руководитель методической отдела.

Численность персонала муниципальных библиотек Вологодской области в 2023 году составила 1 038 чел. (- 24 человека к 2022 году, 2,3 %). Отмечается отрицательная динамика по всем категориям в сравнении с 2021 годом.

Таблица 16

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	± к 2021 г.
Численность работников, всего из них:	1 053	1 062	1 038	-15
основной персонал	949	958	939	-10
административно- управленческий	45	45	44	-1
вспомогательный	59	59	55	-4

Численность основного персонала муниципальных библиотек, непосредственно обеспечивающих выполнение их основных функций, уменьшилась на 19 человек по сравнению с предыдущим отчетным периодом и составила 90,5 % от общего количества работников. Снижение показателя связано в первую очередь с наличием вакансий – на конец 2023 года их 40.

Доля сотрудников, имеющих инвалидность, в библиотеках муниципальных библиотечных систем составляет 4 % (42 чел.).

На условиях неполного рабочего дня трудятся 488 человек из числа основного персонала (52 %). Как видно из таблицы, ситуация с неполными ставками практически идентична картине 2021 года. Большой процент неполных ставок в 2022 году связан с массовым временным переводом сотрудников Объединения библиотек г. Череповца с полных ставок на 0,75 (83 человека).

Таблица 17

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	± к 2021 г.
Численность сотрудников (основного персонала), всего из них:	949	958	939	-18
число сотрудников, работающих на полную ставку	466	407	451	-89
число сотрудников, работающих на неполную ставку	486	566	488	+80
отношения неполных ставок к общему числу работников	51,2	59,1	52	+7,9

В 6 ЦБС весь основной персонал работает на неполные ставки: Верховажский, Кирилловский, Междуреченский, Сямженский, Тарногский и Чагодощенский округа.

Практически 10 % от общего количества библиотечных специалистов трудятся на 0,3 ставки и ниже, они физически не могут выполнять все свои обязанности на высоком уровне в рамках установленного режима работы.

Таблица 18

Показатели	0,75	0,5	0,25	иные
Число сотрудников, занимающих неполные ставки	179	171	48	90

На 0,75 ставки работают 36,7 % от общего числа сотрудников основного персонала, на 0,5 ставки – 35 %, на 0,25 ставки – 9,8 %.

За отчетный период из муниципальных библиотек было уволено 159 человек (15 % от общего числа сотрудников), из них не проработали в учреждениях полного года 17,6 %, свыше 10 лет отработали 62,3 %; почти 40 % имели библиотечное образование. По причинам увольнения картина складывается следующая: каждый второй работник вышел на пенсию, каждый пятый – перешел на другую работу, семь человек переехали в другой населенный пункт, у 22 % – иные причины (по собственному желанию, смерть, истечение срочного трудового договора).

Характеристика основного персонала муниципальных библиотек:

Таблица 19

Период	Основной персонал, всего	Из них					
		Со стажем работы в библиотеке			По возрасту		
		до 3 лет	от 3 до 10 лет	свыше 10 лет	до 30 лет	от 30 до 55 лет	55 лет и старше
2021	949	134	228	587	47	586	316
2022	958	160	225	573	38	600	320
2023	939	175	200	564	38	574	327

- ***по стажу библиотечной работы***

Характеристика основного персонала по данному признаку в процентном соотношении меняется незначительно:

- 60 %, т.е. более половины специалистов основного состава муниципальных библиотек Вологодской области имеют стаж работы более 10 лет (на уровне 2022 года);
- 21,3 % составляют работники со стажем от 3 до 10 лет (уменьшилось на 2 % к 2022 году);
- 18,6 % сотрудников имеют стаж до 3 лет (увеличилось на 2 % к 2022 году).

- ***по возрасту***

По данному показателю соотношение колеблется в пределах одного процента, библиотекам крайне не хватает молодых специалистов, существует угроза при массовом уходе сотрудников пенсионного возраста на заслуженный отдых если не парализа работы, то значительных трудностей в организации библиотечного обслуживания. Это подтверждает и статистика: некоторые вакантные должности (в небольших сельских библиотеках или требующие высокой квалификации – библиограф, каталогизатор, методист) не закрываются месяцами и даже годами.

- 61,1 % или наиболее значительная доля специалистов в библиотечных учреждениях Вологодской области представлена возрастной группой от 30 до 55 лет;
- 34,8 %, т.е. треть численности работников – это люди предпенсионного возраста и работающие пенсионеры;
- 4 % составили молодые сотрудники в возрасте до 30 лет.

Самое большое количество сотрудников до 30 лет работает в библиотеках г. Вологды (4 чел., 5,9 % от общего числа) и г. Череповца (9 чел., 8,6 %). В 10 МО нет сотрудников в возрасте до 30 лет.

- **по уровню образования**

Кардинальных изменений в показателях укомплектованности библиотек специалистами с профильным образованием не произошло.

В 2023 году доля работников, имеющих высшее и среднее библиотечное образование, составляет 43 % (уменьшение по отношению к 2021 году на 4 %). Доля библиотечных специалистов со средним специальным библиотечным образованием в 6 раз выше, чем с высшим библиотечным. Среднее специальное библиотечное образование имеют 37 % специалистов, в то время как высшее библиотечное образование – всего 6 %.

Самая высокая доля работников, имеющих библиотечное (высшее и среднее) образование – в библиотеках Бабаевской (70 %), Тарногской (68,2 %), Грязовецкой ЦБС (61,7 %), также ЦБС Череповецкого района (81,1 %). В Нюксенской и Шекснинской ЦБС самые низкие показатели: только каждый пятый сотрудник имеет библиотечное образование. Среди непрофильного образования чаще всего встречается педагогическое, юридическое и экономическое.

В библиотеки приходят работать из разных сфер деятельности, их навыки порой очень далеки от требуемых компетенций. В связи с этим, наряду с необходимостью внедрения принятого профстандарта специалиста библиотечно-информационной деятельности, повышается потребность в переподготовке и повышении квалификации сотрудников.

Повышение квалификации строится по принципу непрерывности. На сегодняшний день в совокупности число сотрудников, повысивших свою квалификацию в рамках проекта «Творческие люди», составило 31 % основного персонала библиотек области.

Освоить библиотечную профессию возможно и в очно-заочном формате на региональном уровне. Обучение предлагает БПОУ ВО «Вологодский областной колледж культуры и туризма» (20 человек получили дипломы по направлению «Библиотековедение», 18 продолжают обучение), также реализуется договор о совместной деятельности между БУК ВО «Вологодская областная детская библиотека» и БПОУ ВО «Вологодский областной колледж культуры и туризма» по программе повышения квалификации «Чтение современных детей и подростков: формы и методы продвижения» (36 час.) в 2023 году обучены 13 специалистов муниципальных библиотек. Им вручили удостоверения о повышении квалификации установленного образца. Также получение специального образования и профессиональную переподготовку в образовательных учреждениях и центрах других регионов осуществили 24 сотрудника.

Кроме того, в области действует система непрерывного образования кадрового состава муниципальных библиотек, реализуемая государственными и муниципальными библиотеками через циклы целевых программ (для методистов, библиографов, комплектаторов, работников отделов обслуживания). В приоритете – развитие у библиотечных работников компетенций и навыков в области медиаграмотности, форм взаимодействия с различными категориями читателей.

Нагрузка на одного библиотечного специалиста по основным показателям. Средняя нагрузка на одного библиотечного специалиста увеличилась по всем основным показателям. Областной научной библиотекой на основе форм б-нк проведено сравнение нагрузки на сотрудников муниципальных библиотек за последние 15 лет – фиксируется рост числа обслуживаемых читателей и выполненных книговыдач на 24 и 25,6 % соответственно, число посещений на 1 сотрудника выросло на 41 %. Такая ситуация объясняется в первую очередь

уменьшением числа сотрудников библиотек (порядка 40 %) и существенным ростом количества посещений (на 15 %).

Высокий уровень деятельности библиотекарей области подтверждается большим числом *поощрений* от органов власти и руководителей ЦБС. Сотрудник ЦБ Тотемской ЦБС получил Благодарность Председателя Общероссийского профсоюза работников культуры, 60 человек получили благодарности и почетные грамоты от Губернатора Вологодской области и Департамента культуры и туризма области. На муниципальном уровне было поощрено 130 библиотечных работника, директора ЦБС вручили благодарности 123 своим работникам.

11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников библиотек в сравнении со средней месячной зарплатой в регионе

По информации Департамента культуры и туризма Вологодской области в прошедшем году показатель уровня средней заработной платы работников учреждений культуры Вологодской области достигнут в размере 102,2 % от прогнозного значения средней заработной платы по региону (49 272 руб.) и составил 50 377 руб. Эта цифра соответствует официальным данным Росстата (по организациям муниципальной формы собственности – 49 421 руб.).

В целом по региону среднемесячная заработная плата работников организаций (включая малые предприятия) составила 59 190 руб., по сфере культуры, спорта, организации досуга и развлечений – 57 014 руб. Увеличение в номинальном выражении – на 10,3%, в реальном выражении – на 4% (2022 год – 53 289 руб., 2021 – 40 608 руб.).

Средняя заработная плата сотрудников муниципальных библиотек – 48 457,62 руб. (в 2022 году – 45 611,38 руб.). Запланированного значения средней заработной платы 49 272 руб. достигли 15 ЦБС (в 4-х – чуть выше), в 10 ЦБС заработная плата ниже на 0,7-3,3 %. В Бабушкинском (45,9 тыс. руб.), Шекснинском (44,8 тыс. руб.) и Усть-Кубинском (43,3 тыс. руб.) муниципалитетах средняя заработная плата работников библиотек самая низкая.

Краткие выводы по разделу

В муниципальных библиотеках области работают большей частью опытные сотрудники самого продуктивного возраста (30-55 лет) с профессиональным стажем более 10 лет, растет число специалистов, получающих профильное образование, проходящих профессиональную переподготовку и повышение квалификации. Тем не менее, необходимо больше внимания уделять формированию кадрового резерва в связи со старением основного персонала и недостаточностью притока молодых специалистов. Отрицательно сказывается на решении этого вопроса работа в режиме неполного рабочего времени, отсутствие социальной инфраструктуры и комфортного рабочего места во многих сельских населенных пунктах, в результате чего снижается трудовая мотивация специалистов, увеличивается текучесть кадрового состава.

Среди других кадровых проблем:

- наличие вакансий при невозможности их заполнения;
- крайне низкая численность специалистов в сфере IT-технологий, характерная фактически для библиотек большинства муниципальных образований;
- отсутствие в регионе высшего учебного заведения, готовящего специалистов для отрасли;
- кратно возросшие требования к руководителям библиотек в условиях модернизации и цифровизации учреждений (современный директор вынужден разбираться и в библиотечных,

и в экономических, и в кадровых, и в юридических вопросах, а еще «быть немного» строителем, дизайнером, программистом).

Для развития кадрового потенциала муниципальных библиотек необходимо проведение комплекса мероприятий, направленных на оптимизацию системы повышения профессиональных компетенций библиотечных специалистов на районном, областном уровнях, в связи с внедрением профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности».

12. Материально-технические ресурсы библиотек

12.1. Общая характеристика зданий (помещений) муниципальных библиотек

Площадь занимаемых муниципальными библиотеками помещений составляет 65, 09 тыс. м², в том числе: для хранения фондов – 20,48 тыс. м² (31,4 %), для обслуживания пользователей – 34,73 тыс. м² (53 %). Отдельные здания занимает 71 библиотека (15 %). В помещениях КДУ находятся 182 библиотечных учреждения (39 %), в административных зданиях – 88 (19 %), в образовательных учреждениях – 32 (7 %), в жилых домах, ФАП и др. – 95 (20 %).

В зданиях – памятниках истории и культуры федерального значения располагаются 2 библиотеки: Великоустюгская детско-юношеская библиотека и ЦБ им. Батюшковых Устюженской ЦБС, в зданиях – памятниках регионального значения расположены 5 библиотек: Белозерская ЦБ, Великоустюгская ЦБ, Грязовецкая ЦБ, Кадниковская городская библиотека, городская библиотека № 15 ЦБС г. Вологды.

416 библиотек располагаются в помещениях, находящихся в оперативном управлении или безвозмездном пользовании (89 %), 42 библиотек – в арендованных помещениях (9 %), 10 – в прочих.

В отчетном году в новое отремонтированное помещение с большей площадью переехала библиотека в Вологодском округе – Несвойский библиотечный филиал. В Вашкинском округе общая площадь помещений увеличилась на 0,5 м² по причине переезда Киснемского сельского филиала в более комфортное помещение школы. В Череповецком районе Шухободская сельская библиотека была переведена из дома культуры в здание детского сада (из 26 м² в 120 м²), помещение было предварительно отремонтировано по региональной программе «Сельская библиотека».

Техническое состояние зданий, помещений муниципальных библиотек. Техническое состояние зданий и помещений муниципальных библиотек региона условно удовлетворительное. Требуется капитального ремонта 17 общедоступных библиотек: в Вашкинском (1); Великоустюгском (1); Верховажском (10); Вожегодском (1); Грязовецком (1); Сямженском (1); Чагодощенском (2). У большинства акты (заключения) о техническом состоянии зданий оформлены для участия в проекте «Сельская библиотека».

Оценка состояния помещений сотрудниками библиотек: хорошее – 45 %; удовлетворительное – 40 %; неудовлетворительное – 14 %; аварийное – 1 %.

Доступность зданий для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата и других. Важной задачей, стоящей перед библиотеками области, остается организация доступа лиц с ОВЗ. Многие здания и помещения библиотек нетиповые и введены в эксплуатацию в 60-80-е гг. XX века и ранее, их доступность для граждан с ОВЗ не была предусмотрена. На 01.01.2024 г. сохраняется низкий уровень доступности зданий муниципальных библиотек для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата, слуха и зрения. В модельной библиотеке № 6 г. Вологды установлен вертикальный подъемник (в 2019 г.), в модельной библиотеке № 4 г. Вологды приобретен гусеничный подъемник, который, при необходимости, можно использовать и в других структурных

подразделениях МБУК «ЦБС г. Вологды». Гусеничные подъемники есть также в районной библиотеке г. Тотьмы, филиале № 5 г. Сокола, библиотеках № 3 и № 13 г. Череповца.

Для обеспечения безопасности слабовидящих посетителей ступени лестниц оформлены контрастными, рельефными полосками желтого цвета, на двери наклеен предупредительный знак «желтый круг».

В настоящее время в связи с особенностями зданий и недостатком финансирования оперативно произвести переоборудование не представляется возможным.

Обеспеченность автотранспортом. По данным статистической отчетности в библиотеках области числится 13 единиц автотехники, из них специализированных транспортных единиц – 3 (Кирилловский, Бабаевский, Грязовецкий округа). Транспорт используется в качестве передвижных библиотек, для обслуживания пунктов выдачи, надомного обслуживания читателей. Техническое состояние большинства автомобилей требует ремонта.

12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

Безопасность библиотек и библиотечных фондов обеспечивается с помощью систем охранно-пожарной сигнализации и иных средств.

Уровень обеспечения пожарной сигнализацией в зданиях библиотек в муниципальных районах различен: в Бабаевском, Бабушкинском, Белозерском, Вашкинском, Великоустюгском, Верховажском, Вожегодском, Вологодском, Вытегорском, Кадуйском, Кирилловском, Нюксенском, Сокольском, Сямженском, Тарногском, Усть-Кубинском, Харовском, Чагодощенском, Шекснинском округах/районах, Вологде и Череповце 100 % библиотек оборудованы пожарной сигнализацией. Частично оборудованы учреждения в Грязовецком, Кичменгско-Городецком, Междуреченском, Никольском, Тотемском, Устюженском, Череповецком округах/районах. Все библиотеки области снабжены огнетушителями.

Особо остро стоит проблема поддержания температурного режима. Большая часть сельских библиотек имеет печное отопление. Температурный режим в зимний период времени не всегда соответствует санитарным нормам. В 2023 году аварийных ситуаций практически не было. В Устюженском округе в Желябовской сельской библиотеке в декабре 2023 г. были разморожены 6 батарей по причине аварийной ситуации в центральной котельной поселка. Заведующий библиотекой на период устранения аварийной ситуации работал удаленно, мероприятия проводились на базе школ и детского сада.

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения

В 2023 году по итогам конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в субъектах Российской Федерации были выделены средства библиотеке № 4 МБУК «Централизованная библиотечная система» г. Вологды (5 млн. руб.), детской библиотеке-филиалу БУК Грязовецкого муниципального округа «Централизованная библиотечная система» (5 млн. руб.) и филиалу № 6 – экобиблиотеке МКУК «Великоустюгская централизованная библиотечная система» (5 млн. руб.). После модернизации они стали центрами, оснащёнными скоростным интернетом, доступом к современным отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания, к оцифрованным коллекциям периодической печати. В составе фондов этих библиотек присутствуют документы, представленные в форматах, доступных для людей с ОВЗ.

В отчетном году за счет средств областного и муниципальных бюджетов модернизированы 27 сельских библиотеки (39,3 млн. руб.). Проведены работы различной степени сложности в зависимости от потребности учреждений: капитальные и текущие ремонты, замена кровли, отделка фасадов, ремонт систем водоснабжения, электроснабжения и отопления, замена окон и дверей. Реорганизовано внутреннее пространство, помещения оформлены в соответствии с модельным стандартом.

12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы библиотек

В 2023 г. на ремонт и реконструкцию зданий (помещений) библиотек израсходовано 72,7 млн руб., что немногим больше финансирования ремонтов в 2021-2022 гг. Из них 42 % поступили из муниципальных бюджетов и, соответственно, 58 % – из бюджетов других уровней. Почти 40 % средств израсходовано на капитальные ремонты зданий.

На приобретение, замену и ремонт оборудования было направлено 27 729,2 тыс. руб., что меньше уровня 2021 года на 15 %. Суммы средств, направленных на приобретение оборудования, составляют 3,3 % от общих расходов на содержание библиотек, что, конечно же, не соответствует потребностям.

Таблица 20

Год	Израсходовано на приобретение оборудования, тыс. руб.		
	Всего	из них	
		от учредителей	за счет заработанных средств
2021	31 967,19	18 003,21	793,4
2022	29 521,0	12 266,49	993,2
2023	27 729,2	911,4	1 269,6

Кроме оборудования для автоматизации библиотечных процессов приобретена техника для проведения мероприятий и специализированная библиотечная мебель (по НП «Культура», региональным программам «Сельская библиотека», «Народный бюджет»; благодаря победам в конкурсе «Лучшее сельское учреждение культуры», грантовом отборе президентского фонда культурных инициатив).

Краткие выводы по разделу

Несмотря на ряд позитивных изменений, большинство помещений муниципальных библиотек не отвечают современным требованиям обслуживания читателей и хранения фондов. Низкий уровень технической обеспеченности библиотек не позволяет в должной мере повышать качество обслуживания, разнообразить ассортимент библиотечных услуг, внедрять современные информационные технологии в практику работы библиотек.

Анализ материально-технической базы показал, что для муниципальных библиотек Вологодской области остается актуальной проблемой выполнение требований на соответствие помещений санитарно-гигиеническим нормам. Региональный проект «Сельская библиотека» рассчитан на финансирование модернизации только сельских библиотек; городские учреждения не могут принимать участие в проекте, соответственно материально-техническая база может обновляться только за счет средств учредителя или спонсоров. С целью участия в федеральном проекте «Культурная среда» НП «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек, необходимо подготовить дизайн-проект и сметную документацию, которые также требуют значительных финансовых вложений, к чему многие муниципалитеты оказались не готовы.

Сохраняется потребность в оснащении библиотек специальным оборудованием и модернизацией помещений для создания безбарьерной среды, транспортными средствами для организации внестационарного обслуживания населения в сельской местности.

Библиотекари по мере возможности создают комфортную и уютную обстановку в библиотеке, но не всегда это позволяет сделать малая площадь помещений.

Для кардинального решения вопроса по улучшению материально-технической базы необходимо: более активное участие местных бюджетов в обеспечении финансирования мероприятий по модернизации библиотек, а также увеличение числа заявок в федеральные проекты.

13. Основные итоги года

Основные результаты деятельности муниципальных библиотек Вологодской области:

- продолжена модернизация муниципальных библиотек в рамках НП «Культура» и регионального проекта «Сельская библиотека»: количество модельных библиотек увеличилось на 3 единицы, одна библиотека выиграла конкурсный отбор НП «Культура» на 2024 год; отремонтированы 27 сельских библиотек (с начала реализации проекта – 127);
- обеспечены процессы обучения, актуализации знаний библиотечных специалистов в рамках проекта «Творческие люди» (НП «Культура»), областных и муниципальных программ повышения квалификации;
- получена грантовая поддержка 26 проектов в конкурсах на соискание грантов федерального, регионального, муниципального уровней (16 муниципальных библиотек);
- освоены и успешно применяются на практике инновационные формы онлайн-обслуживания пользователей и обучения персонала, дистанционного консультирования;
- реализованы разнообразные мероприятия в рамках российских и региональных культурно-просветительских проектов, программ и т. д.

Основные проблемы муниципальных библиотек Вологодской области:

- объемы финансирования на комплектование в отчетном году значительно снизились, причина – отсутствие федеральной субсидии (в 2023 г. из федерального бюджета профинансированы 3 библиотеки при модернизации модельных библиотек);
- неудовлетворительное техническое состояние компьютерного парка и оргтехники по причине морального устаревания, физического износа, что отрицательно сказывается на процессах создания новых цифровых услуг. Существует острая потребность в модернизации программного обеспечения;
- остается нерешенной проблема предоставления стабильного доступа к интернету в ряде библиотек, его низкая скорость, а, следовательно, недоступность для пользователей электронных библиотечных услуг, отсутствие возможности дистанционного образования сотрудников;
- отсутствие специализированного автотранспорта в ЦБ, низкий уровень материально-технической базы сельских библиотек;
- проблема дефицита работников, имеющих профильное образование, квалифицированных специалистов новой формации, особенно в сфере IT-технологий, старение персонала;
- работа сотрудников в режиме неполного рабочего времени в большом числе библиотек отрицательно сказывается на мотивации специалистов, не способствует закреплению молодых кадров.

Пути решения проблем и задачи на будущее:

- планирование деятельности библиотек в соответствии с основными направлениями «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года», обновление регионального модельного стандарта;
- увеличение числа заявок, поданных на конкурсный отбор по созданию модельных библиотек нового поколения в целях реализации НП «Культура»;
- внедрение механизма сертификации библиотек с официально закрепленным статусом «модельная библиотека» на основе единого методологического документа «Положение о муниципальных модельных библиотеках Российской Федерации»;
- проведение мероприятий по внедрению в муниципалитетах области профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности»;
- увеличение финансирования на комплектование из бюджетов всех уровней с ежегодной поправкой на удорожание;
- обеспечение доступности интернета с соответствующими критериями качества на всей территории Вологодской области;
- организация мероприятий по повышению престижности профессии (проведение областных конкурсов «Лучший библиотекарь года»); активизация деятельности по обучению специалистов, прежде всего молодых, в рамках проекта «Творческие люди», областных и муниципальных программ повышения квалификации;
- обеспечение финансирования мероприятий по организации доступности помещений библиотек для лиц с ОВЗ;
- развитие проектных и маркетинговых технологий в деятельности библиотек;
- активное участие в грантовых конкурсах с целью привлечения финансовых средств.