

334.6

B 68

K 360280

485-9031  
04.08.2024 OSP

В ЕДИНЕНИИ—СИЛА!

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

# ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ МОЛОЧНОЙ КООПЕРАЦИИ ВОЛОГДОМАСЛОСОЮЗ

Отчет за период с 15 марта 1928 года  
по 1 января 1929 года II-му собранию  
уполномоченных

издание ВОЛОГДОМАСЛОСОЮЗА

360280

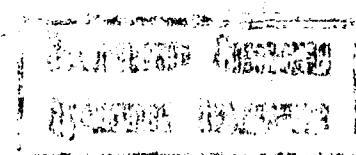
---

ВОЛОГДА  
1929

334.6

B-68

+ "Bonsai" B-68



## **Общий обзор деятельности совета**

С момента организации Вологдомаслосоюза в течение отчетного периода перед советом в области руководства и направления деятельности правления стояли следующие основные задачи:

- а) разделение капиталов с Селькредсоюзом;
- б) организационное и финансовое укрепление Союза и сети;
- в) усиление агрокультурных и производственных мероприятий;
- г) вопросы производственного кооперирования и коллективизации молочного хозяйства;
- д) мероприятия по усилению снабжения кормами в виду недороды и плохого качества грубых кормов и сохранение молочного скота от убоя.

Все более важные принципиальные вопросы деятельности Союза прорабатывались и обсуждались на заседаниях президиума и пленума совета, а также путем участия членов совета на заседаниях правления. За год было проведено три заседания сессии совета и четыре заседания президиума.

Работа Союза протекала в соответствии с директивами партии и правительства, собрания уполномоченных и кооперативных центров. Все принципиальные вопросы согласовывались с местными губернскими и уездными организациями.

Отчетный период можно характеризовать как период перестройки работы вновь организованного специального союза молочной кооперации.

Итоги работы Союза за  $9\frac{1}{2}$  месяцев показывают полную своеобразность и целесообразность проведенного разынтегрирования и специализации, так как оба союза, как молочный, так и сел.-хоз. кредитный, несомненно более успешно справились со своими задачами, чем это было бы при интегральном сел.-хоз. союзе.

При разделении капиталов с Селькредсоюзом, согласно постановлению собрания уполномоченных, президиум и сессия совета после тщательного обсуждения этого вопроса и согласования с руководящими губернскими органами, постановили из задолженности Селькредсоюза Маслосоюзу 287.570 руб. 31 к., образовавшейся в результате разделения активных ценностей, списать 50%, т.-е. 143.785 р. 15 к., а выплату остальных 50% рассрочить на 10 лет. Это решение было необходимо для укрепления Селькредсоюза, не располагавшего еще средствами и возможностями быстрого накопления.

Условия работы Маслосоюза, гибкость в работе и более быстрое обрачивание средств, уже к 1 января 1929 г. дали возможность в значительной мере изжитъ то финансовое напряжение, которое имелось при начинательном балансе на 15 марта. Собственные капиталы увеличились с 455.603 руб. до 751.856 руб., хотя собственные оборотные средства еще недостаточны и составляют 194.521 р.

Установить снижение адм.-хоз. расходов путем сравнения с прошлым не представляется возможным, так как Союз—организация новая,

но нужно отметить перерасход по смете 35.640 руб. или 11% к смете (главным образом по независимым расходам), что объясняется рядом непредвиденных мероприятий (контрактация молока и др.) и частично недостаточной финансовой дисциплиной.

Очень большое внимание в работе Союза занимала контрактация молока, проводившаяся в этом году впервые. Хотя контрактация на 4—5 месяцев значительно отвлекла аппарат Союза и сети от производственной работы, и хотя имели место при проведении ее крупные недочеты, все же она явилась чрезвычайно важным хозяйственным мероприятием, способствующим сохранению скота и поднятию его продуктивности в неблагоприятных кормовых условиях нынешнего года, укреплению и развитию молочной кооперации и увеличению товарной продукции масла.

Вопросы колхозификации молочного хозяйства и постановления по этому вопросу IX сессии Маслоцентра еще находят далеко не достаточное отражение в работе аппарата Союза и слабое в низовой сети. В настоящее время имеются только начатки в этой работе по организации одного—двух коллективных скотных дворов. Проводилось обслуживание по улучшению животноводства и развития маслоделия в существующих колхозах (главным образом в Тигине). Необходимо более решительно и четко ставить вопросы колхозификации особенно в работе инструкторского и агро-зоотехнического персонала.

Несмотря на значительный кадр инструкторов, зоотехников, животноводов, молочников, контроль-ассистентов, лаборантов и т. д., все же нужно отметить, что как кооперирование, так и темп роста молочной продукции за 1927/28 год замедлился и является далеко не достаточным.

Из года в год значительно расширяются агрокультурные и агро-зоотехнические мероприятия. За 9½ месяцев было на это израсходовано 84.129 руб. На 1929 г. предположено израсходовать 183.128 руб. Впервые проводятся опыты по закладке силосных ям.

В настоящем общем обзоре президиум совета останавливается кратко только на узловых центральных вопросах работы Союза.

Как вывод, нужно сказать, что истекший период в работе Союза и низовой сети явился в общем периодом развития, организационно-хозяйственного и финансового укрепления всей системы молочной кооперации.

*Президиум совета.*

## Общий обзор работы правления

В своей деятельности за отчетный период правление Союза исходило из тех основных задач, которые определены решениями коммунистической партии и советского правительства и направлены на индустриализацию страны, развитие и колхозификацию сельского хозяйства. Правление руководствовалось в своей практической работе директивами кооперативных центров и постановлениями I собрания уполномоченных Союза.

Эти основные задачи за истекший период сводились к следующему:

1. Укреплять систему молочной кооперации и поднимать через нее производительность основной бедняцко-середняцкой массы крестьянства.

2. Всемерно способствовать колхозификации молочного хозяйства, оказывать производственную помощь бедноте, вовлекая ее в кооперацию.

3. Укреплять финансово-материальную базу Союза и низовой сети и удешевлять производство.

4. Усиливать агро-зоотехническую работу, снабжать сильными корами, чем поднимать продуктивность скота.

5. Расширять строительство и оборудование маслозаводов.

За отчетный период правлению пришлось осуществлять ряд новых мероприятий, не имевших места не только в прошлой работе Союза, но даже в практике молочной кооперации в губернии вообще: контрактацию молока, производство казеина, механизацию маслозаводов, колхозификацию молочного хозяйства (организация коллективных скотных дворов, телятников и др.).

В своей работе Союз встретил достаточную поддержку как со стороны руководящих партийных и советских органов губернии, так и со стороны Маслоцентра и низовой сети. Это дало возможность, несмотря на некоторые неблагоприятные условия этого периода для молочного хозяйства, в основном с выдвинутыми задачами справиться.

К числу неблагоприятных условий в работе Союза следует отнести следующие:

а) Плохие климатические условия лета, вследствие чего произошли значительное ухудшение кормовой базы и некоторое уменьшение стада скота осенью 1928 г., что влияло на уменьшение валовой продукции молока.

б) Недостаточность снабжения населения продуктами питания до контрактации уменьшала товарную часть молочной продукции.

в) Недостаток инструкторско-производственного и агрономического персонала и еще недостаточная квалификация части работников не обеспечивали полного обслуживания низовой сети.

г) Наличие остатков интегральной наследственности и интегральных построений в низовой сети (единство кассы, единство управления и т. д.) ослабляли самодеятельность некоторой части выборных органов молочных артелей, увязку с Союзом и создавали финансовое затруднение артелей.

д) Неудовлетворительность в ряде м/артелей руководящего аппарата как по своей работоспособности, так и социальному положению, и слабая кооперативная самодисциплина, что не способствовало четкому и правильному осуществлению задач.

е) Некоторое напряженное финансовое положение Союза после раздела капиталов с Селькредсоюзом.

Тем не менее в области организационной проведена большая работа по специализации и укрупнению кооперативов; так, напр., если на 1 октября 1927 г. было интегралов 67,4% ко всей сети, то на 1 января осталось только 5,9% (мелких и удаленных от центра м/а). Из бывших 19 диких артелей осталось две, остальные вовлечены в члены Союза.

Укрупнение и рационализация сети полностью себя оправдывают как со стороны лучшего обслуживания более квалифицированным персоналом, так и со стороны уменьшения расходов. Расходы в крупных артелях на центнер масла составляют 24 р. 32 к., в средних—28 р. 33 к. и мелких—33 р. 74 к.

Темп роста кооперированности населения и молочной продукции замедлился. За год на 1 октября 1928 г. кооперированность хозяйств увеличилась на 1,8% ко всем хозяйствам и на 4,9% по отношению к членам на 1 X—27 г. Кооперировано 85.576 чел. или 68,8% к числу

хозяйств района деятельности Союза и 89% к числу хозяйств в районе деятельности кооперативов. Некооперированность падает главным образом на Пригородный и Сухонский районы, сбывающие молоко тарками в город и заводские поселки.

В области коллективизации молочного хозяйства, в силу целого ряда объективных и субъективных причин, сделано мало, за исключением обслуживания существующих колхозов в части развития животноводства и молочного хозяйства. Нужно отметить, что у отдельных работников Союза, а особенно низовой сети, наблюдалась консервативность, неверие в свои силы по работе в области коллективизации и боязнь этой трудной работы. Необходимо эти настроения решительно переломить и изжить. В настоящее время положено начало организации двух коллективных скотных дворов с коллективным кормодобыванием, 30—40 общественных запашек корнеплодов.

В результате агрономической работы усилилось внедрение сильных кормов (с 51.265 ц в 1926/27 г. до 103.635 ц в 1927/28 г. и до 328.000 ц в 1928/29 г. (по плану), и повысилась продуктивность стада вообще, по контрольному стаду—с 2526 кг до 2840 кг на корову, и получился некоторый рост товарной молочной продукции, несмотря на неблагоприятную погоду лета прошлого года. На 1928/29 г. по контрактации молока занос на корову предполагается 10,19 ц.

Путем подготовки и переподготовки производственного аппарата, ряда поощрительных мер и соревнований, а также из года в год увеличивающегося строительства маслозаводов и борьбы за санитарию, имеется качественное повышение продукции масла. На агро-зоотехнические мероприятия израсходовано за 9½ мес. 84.129 руб. На 1929 г. предполагается на это израсходовать 183.128 руб., что даст возможность значительно развернуть эту работу.

Работа среди бедноты по линии обслуживания ее молочной кооперацей за этот год несомненно усилилась, как в части кооперирования, так и производственной помощи. За год, на 1 октября 1928 г. кооперировано бедноты 329 хозяйств. Выдано на производственную помощь бедноте 13.311 руб. Фонды на 1/X—1928 г. были израсходованы только на 61%. Есть случаи использования фондов не по назначению, что является недопустимым нарушением классовой линии в работе молочных артелей, и некоторые правления артелей пришлось привлечь к судебной ответственности.

Для снабжения бедноты грубыми кормами Союзом был отпущен специальный кредит. Во всей организационной, аgro-производственной и снабженческой работе бедноте предоставлялись льготные условия. Но нельзя этого сказать про всю сеть в целом, так как в некоторых артелях в целом ряде случаев приходится наблюдать слабое внимание к обслуживанию бедноты. В связи с контрактацией молока и снабжением бедноты сильными кормами на льготных условиях наблюдается значительное повышение продуктивности стада у бедняцкой группы.

Из года в год развертывается строительство заводов взамен устаревших, так как до 60% заводов совершенно не отвечает предъявляемым требованиям. Если в 1926/27 г. было израсходовано на новое строительство 106.000 р., то в 1927/28 г.—289.000 р.; из них вложено сетью—68,2%, банковских—24,4% и средств Союза—7,4%. На 1928/29 г. план строительства принят на 531.000 р. с получением кредита в 354.000 р. Такие капитальные вложения в строительство требуют плановости,

технического руководства и надзора, особенно по строительству крупных механизированных заводов (5). В этом отношении в 1928 г. были крупные дефекты. В этом году подготовка к строительству проведена несколько лучше, но также с запозданием. Медленно поступает оборудование для механизированных заводов. Техническими силами в этом году строительство будет обеспечено лучше, но все же недостаточно из-за отсутствия техников-строителей.

Останавливаясь на заготовках необходимо отметить, что в истекшем 1927/28 операционном году Вологдомаслосоюз еще больше закрепил свои позиции на заготовительном рынке, достигнув 97% всех заготовок сливочного масла вместо 95% в прошлом году. Роль частника с 3,51% сведена до 0,6%. Несмотря на неблагоприятные условия, все же заготовлено 49.542 ц масла, или выше плана на 1,7% и больше прошлого года на 3,07%. На 1928/29 г. план заготовок масла по контрактации увеличен на 15% и составляет 57.150 центнеров.

В истекшем году впервые осуществлялось казеиноделие, и хотя количественный результат по выработке казеина очень незначительный (112,65 ц вместе с МХИ), но благодаря хорошему качеству вырабатываемого казеина, большим возможностям в виде сырья (обрата) и увеличению цены на обрат имеются все данные для развития этого производства. Пока еще население нередко смотрит на это, как и на всякое новое дело, не всегда доверчиво, а иногда кулацкая часть агитирует против и даже срывает работу по казеиноделию. В этом году Союз предполагает выработать до 700 центнеров казеина. На строительство и оборудование казеиносушкилок отпущен необходимый кредит.

Товарный оборот Союза за 9½ месяцев 1928 г. составляет сумму 9.363.677 руб. и подразделяется на оборот: молочных продуктов—8.558.743 р. (94,4%), по сильным кормам—572.299 р. (6,1%), по молочному инвентарю—232.635 руб. (2,5%), или превышение фактического оборота над сметным выражается на 9,6%.

Баланс против 2.128.555 р. на 16 марта 1928 г. увеличился к 1 января 1929 года до 2.277.277 руб., что составит 106,8% начинательного баланса. Собственные средства Союза составляют 744.830 р. и заемные—1.508.464 руб. с соотношением собственных средств к заемным как 1 : 2,02.

Паевой капитал, собранный с кооперативов на 1/I—1929 г., в Союзе составляет 471.445 р. вместо 322.362 р. на 15/III—1928 г. или 146%.

Расходы за отчетное время по Союзу составляют сумму 351.346 р. и подразделяются: на зависимые расходы (вместе с содержанием орготдела)—185.007 р. или 53,7% и независимые—166.339 р. или 46,3%. Расходы Союза по отношению к обороту составляют 2,71%, а вместе с процентами и комиссией—3,75% к обороту.

Установить снижение административно-хозяйственных расходов против прошлого года не представляется возможным, так как Маслосоюз, как союз специальный, существует лишь с 15 марта 1928 года. Оценивать расходы Союза можно лишь с точки зрения целесообразности этих расходов. Все же по некоторым статьям имеется перерасход. Общая же сумма перерасхода против сметы составляет 35.640 р., по зависимым расходам—11.347 р. (10,1%), независимым—24.293 р. (13%). Произошло это вследствие новых задач, вставших перед вновь образованным специальным союзом и недоучетом некоторых расходов по смете.

Оборот низовой сети выражается в 9.482.004 р. против 8.544.578 р прошлого года или выше на 3.

Несмотря на некоторую напряженность финансового положения Союза, все же никаких перебоев в работе не было, и все финансовые операции и покрытие долговых обязательств производились своевременно.

Начислено комиссионных доплат артелям за сданное масло с 1 октября 1927 г. по 1 января 1929 г. 273.321 руб., из которыхдержано 150.059 р. (1% по сбыту мол. пр. и снабж. согласно пост. собр. уполн.) в паяевые капиталы Союза, и 123.190 р. выдано низовой сети.

В декабре 1928 г. Союзом начата была чрезвычайно важная и ответственная кампания по контрактации молока. Контрактация в условиях острого недостатка кормов, а также недостатка продуктов питания явилась особенно необходимым и важным мероприятием, способствующим не только прекращению убыли молочного скота, но и увеличению продуктивности скота и усилинию маслозаготовок. На 1928/29 год в порядке контрактации предположено получить Союзом до 300.000 ц сильных кормов, до 150.000 ц хлеба и до 9.000 ц раст. масла. Такое большое снабжение при общем недостатке в республике хлеба обязывает Союз и низовую сеть целиком выполнить свои обязательства по контрактации. Ввиду спешки в подготовительной работе и новизны дела, со стороны Союза и низовой сети в проведении контрактации, особенно в первое время, было допущено много грубых ошибок и недочетов, и кампания по контрактации затянулась до половины марта с. г. В общем контрактация себя оправдала и дала свои положительные результаты.

В настоящем кратком обзоре правление не имеет возможности подробно остановиться на всех положительных и отрицательных сторонах нашей работы. Цифровой материал, характеризующий отдельные отрасли работы, помещен в соответствующих разделах настоящего отчета. Правление выражает уверенность в том, что собрание уполномоченных на основе полного ознакомления и учета всех достижений и недостатков в работе Союза, путем деловой широкой самокритики наметит пути дальнейшего улучшения работы и укрепления всей системы молочной кооперации, ведя ее развитие по социалистическому пути и выполняя решения XV съезда партии об усилении производственного кооперирования и коллективизации сельского хозяйства.

Председатель правления *В. Шунин.*

Члены правления: *И. Ленин.*

*П. Рогов.*

*А. Малышев.*

*А. Бабушкин.*

## **Заключение ревизионной комиссии по отчету и деятельности Вологдомаслосоюза с 15 марта по 31 декабря 1928 года**

Цифровой отчет правления ревкомиссией утверждается. Деятельность правления признается удовлетворительной. По отдельным моментам работы Союза рев. комиссия считает необходимым отметить:

1. Предусмотренный планом и смѣтой штат агроперсонала оказался не заполненным, а также была сильная текучесть аппарата орготдела, выразившаяся в 41,7. Это болезненно отразилось на работе низовой сети.

2. Принимаемые правлением меры к укомплектованию аппарата через учебные заведения ревизионная комиссия считает недостаточными и рекомендует, путем пропуска через специальные курсы выдвиженцев с мест, готовить руководящих работников, в особенности сведущих в области животноводства.

3. В связи с основной установкой на усиление организации и обслуживания коллективных хозяйств с одной стороны и неослабления работы по технике производства с другой необходимо проработать вопрос о разграничении функций в структуре аппарата между организационной работой и производственной.

4. Отмечая перечисленные в отчете достижения по агробизнесу, все же следует констатировать недостаточное руководство в низовой сети и в особенности по линии колхозизации молочного хозяйства (коллективные скотные дворы, телятники и др.). Недостаточно развернута работа по улучшению стада и кормодобыванию.

5. Учитывая все объективные и прочие условия работы оперативного отдела, ревизионная комиссия все же считает, что правление не учло своевременно состояния, угрожающего заготовкам масла за время с июля по декабрь месяца, и недостаточно заострило вопрос об этом перед регулирующими организациями.

В отношении техники производства масла рев. комиссия с удовлетворением отмечает повышение сорта масла вообще, но из некоторых районов все же продолжает поступать низкосортное масло.

По сбыту масла замечается некоторое достижение по экспорту. Начатую работу по казениноварению следует расширить.

По распространению сильных кормов замечается значительное увеличение, но в то же время имеет место бесплановость в снабжении. Иногда кормов наблюдается большой наплыв, а иногда, в нужный момент, их нет (нарушение плана происходит центром).

На ряду с достижениями в снабжении инвентарем и материалами наблюдаются случаи затяжного невыполнения запросов с мест, например, в снабжении реактивами и другими материалами маслоделия.

6. Финансовое положение характеризуется ростом баланса, и по статьям актива и пассива замечается улучшение состояния финансового хозяйства по сравнению с начинательным балансом.

В отношении выполнения сметы ревизионная комиссия констатирует недостаточно экономное расходование средств на хозяйственные нужды Союза, и, кроме того, предусмотренные некоторые статьи сметы не соответствуют фактической потребности расходов, так—заработка плата рабочим и служащим недорасходована на 5.840 р. По разъездам и суточным рабочим и служащим недорасходовано 8.744 р.; в то же время не было уделено достаточного внимания на рационализацию, и не было для этой цели использовано в достаточной мере экономсовещание. Получившаяся же экономия в сумме 1.948 р. в части агромероприятий не может быть желательна и целесообразна.

7. Начавшаяся в конце года контрактация молока и в связи с этим снабжение населения продуктами питания и сильными кормами привели к остановили падение маслозаготовок и стимулировали дальнейшее развитие роста таковых. В виду новизны этого мероприятия, правлением был недоучтен ряд особенностей, не было дано достаточно ясных директив низовке, в связи с чем на местах получились разноголки, искривление классовой линии, неправильное распределение продуктов питания, нагрузка заносов молока и т. п.

Председатель ревкомиссии Клипов.

Члены: Ширикова. Цветков.

## Общие сведения из экономики губернии и района деятельности Союза

В результате слияния Вологодского и Грязовецкого сельсоюзов и разынтегрирования на самостоятельные системы—молочную и сел.-хоз. кредитную в район Вологдомаслосоюза входят уезды: 1) Вологодский, 2) Кадниковский за исключением Ротковецкой, Кремлевской и части Явенгской волостей, 3) Тотемский в составе Биряковской, Кожуховской и части Куракинской волостей и 4) Пошехоньско-Володарский уезд Ярославской губ. в части волостей Пролетарской и Люксембургской.

Движение посевной площади в губернии характеризуется следующими данными (в тысячах гектаров) (данные Губплана):

ВИДЫ КУЛЬТУР	1925 г.	1926 г.	1927 г.	1928 г.
Всего посева . . . . .	498,2	529,2	538,1	554,9
в % . . . . .	100	106,2	108,0	111,4
Зерновые . . . . .	443,2	462,4	467,7	476,7
в % . . . . .	100	104,3	105,5	107,6
Картофель . . . . .	20,6	21,5	21,2	23,7
в % . . . . .	100	104,3	102,9	115,0
Сеянные травы . . . . .	6,5	17,9	27,7	30,0
в % . . . . .	100	272,3	426,2	461,5

При медленном темпе роста площади под зерновыми культурами (за три последние года увеличение на 7,6%) вся посевная площадь за время с 1925 по 1928 г. возросла на 11,4%.

Что касается посевных трав, то в противовес другим культурам отмечается бурный рост площадей под однолетними и многолетними травами. За три последние года посевная площадь трав возросла больше, чем в  $4\frac{1}{2}$  раза.

Это говорит о наличии процесса усиленной интенсификации сельскохозяйственного производства путем землеустройства и перехода от трехпольного севооборота к многопольному с травосеянием и молочно-животноводческим направлением.

Динамика стада видна из следующих цифровых данных:

	1925 г.	1926 г.	1927 г.	1928 г.
Весь крупно-рогатый скот . . .	674809	673081	665604	697910
в % . . . . .	100	99,7	98,6	103,4

	1925 г.	1926 г.	1927 г.	1928 г.
Коровы . . . . .	360704	368439	367278	357729
в % . . . . .	100	102,1	101,0	99,1
Молодняк старше 1 года . . .	85480	83620	81176	91105
в % . . . . .	100	97,8	94,9	106,5
Телята . . . . .	208058	201784	199102	229935
в % . . . . .	100	97,0	95,7	110,5

Динамика хозяйств и коров в губернии и в районе Вологдомаслоюза рисуется в следующем виде:

Г О Д Ы	Колич. хозяйств по губернии	Колич. коров в губернии	Коров на 1 хозяйство в среднем по губернии	Колич. хозяйств в районе Вологдомаслоюза	Колич. коров в районе	Коров на 1 хозяйство в районе	Удельный вес района по хозяйствам, в %	Удельный вес района по коровам, в %
1926 . . . . .	199158	368439	1,85	—	—	—	—	—
в % . . . . .	100	100	—	—	—	—	—	—
1927 . . . . .	200427	367278	1,83	121669	182893	1,50	60,7	49,8
в % . . . . .	100,6	99,7	—	100	100	—	—	—
1928 . . . . .	202741	357729	1,75	124446	184772	1,48	61,3	51,6
в % . . . . .	101,8	97,1	—0,08	102,2	101,0	—0,02	+0,6	+1,8

При росте количества хозяйств за три года на 1,8%, количество коров по губернии уменьшилось на 2,9%. Район деятельности Союза по количеству хозяйств возрос на 2,2% и по количеству коров—на 1,0% за счет присоединения двух волостей Кадниковского уезда и одной волости Тотемского. По району Союза в прошлогодних границах число коров имеет уменьшение на 0,29%, при чем по Вологодскому—уменьшение на 3%, Тотемскому (3 вол.)—на 3,87% и по Кадниковскому—увеличение на 2,9%. Темп снижения коровности хозяйств по губернии выше против снижения в районе Союза, тем не менее коровность в среднем по губернии остается выше средней коровности в районе Союза на 0,27 коровы.

Район Вологдомаслоюза по количеству хозяйств в 1928 г. составляет 61,3%, а по количеству коров,— в связи с меньшей коровностью района,—51,6%.

Валовая и товарная молочная продукция, губерни и охват продукции молочной кооперацией характеризуются следующими данными:

Г О Д Ы	Валовая молочн. продукц. в губ. (молоко в %)	Товарн. молочн. продукции в губ. берн.(молоко в %)	В %	Охвачено коопе- ративной систе- мой (молоко в %)	В % к товарной	Охвачено систе- мой Вологдома- слосоюза (моло- ко в %)	В %	Охвачено систе- мой Тотемского Союза (молоко в %)	В %
1926/27 . . . . .	3208643	1284790	40,0	1136370	88,4	1117446	98,3	18924	1,7
в % . . . . .	100	100	—	100	—	100	—	100	—
1927/28 . . . . .	3458260	1342030	38,8	1185702	88,3	1158050	97,6	27652	2,4
в % . . . . .	107,8	104,5	-1,2	104,3	-0,1	103,6	-0,7	145,2	+0,7

Несмотря на небывало неблагоприятные климатические, а, следовательно, кормовые условия и некоторое уменьшение коровьего стада, 1927/28 г. дал прирост валовой молочной продукции на 7,8% против предыдущего года.

Это объясняется тем, что в истекшем году Вологдомаслоуз завез в район сильных кормов больше против предыдущего года в два раза (в 1926/27 г. сильных кормов завезено в район 285.053 пуд., или 2,17 п. на 1 корову, а в 1927/28 г.—округляя, 600.000 п. или 4,4 пуд. в среднем на корову).

Внедрение сильных кормов в крестьянское хозяйство, конечно, сопровождалось соответствующей агро-зоотехнической работой, влиявшей на улучшение кормления, ухода и содержания скота.

Удельный вес товарной молочной продукции снизился с 40,0% в 1926/27 г. до 38,8% в 1927/28 году.

### Структура и аппарат Союза

В построении сети и структуры аппарата правление исходило из необходимости приблизить аппарат к низовой сети и создать лучшие условия ее обслуживания. Поэтому в дополнение к перешедшим по разделу от Вологдосельсоюза семи заготовснабженческим пунктам был открыт заготовснабженческий пункт в Уфтиюге. Кроме того, было организовано две завозных базы по снабжению сети сильными кормами. Таким образом сеть Союза состояла из 8 заготовснабженческих пунктов и четырех баз по снабжению сильными кормами сети, при чем 4 заготовпункта являются сезонными.

В результате разделения Сельсоюза Маслосоюз получил аппарат в значительной части укомплектованный, что сохраняло преемственность в работе и способствовало переходу на самостоятельную работу без всяких перебоев. Наибольшее изменение в аппарате получилось в Грязовецком заготовпункте, который был укомплектован испытанными работниками главной конторы во главе с зав. пунктом—кандидатом в члены правления (Белобров).

Движение аппарата и его состояние на 1 января 1929 г. видно из следующей таблицы:

Наименование отделов	Всего	В том числе	Партийность				Происхождение							
			Членов и канд. ВКП		Членов и кандидатов ВЛКСМ		Беспар- тийных		Рабочих		Служащих		Крестьян	
			М.	Ж.	М.	Ж.	М.	Ж.	М.	Ж.	М.	Ж.	М.	Ж.
Правление . . . .	3	3 —	3 —	—	—	—	—	—	—	—	1 —	2 —	—	—
Секретариат и хоз- часть . . . .	9	4 5	2 —	1 —	1 —	—	1 5	2	1 —	1 —	1 3	—	1	—
Орготдел . . . .	38	33 5	6 4	4 —	—	23	1 2	2 2	8 —	—	22 2	1 1	1	1
Фин.-счетный . . .	12	10 2	— —	1 1	9 1	1	—	—	—	—	11 —	—	—	—
Оперативный . . .	6	6 —	3 —	1 —	2 —	—	3 —	—	—	—	2 —	—	1	—
Маслосклад . . . .	14	14 —	3 —	1 —	10 —	—	2 —	—	2 —	—	10 —	—	—	—
Скл. мол. инв. . .	4	4 —	1 —	—	3 —	—	1 —	—	—	—	3 —	—	—	—
Заготов. пункты и моск. пр-во . . .	27	26 1	1 —	—	25 1	12 —	6 1	7 —	1	—	—	—	1	—
Всего . . . .	113	100 13	19 4	8 1	73 8	23 3	17 2	58 5	3 2	—	—	—	—	—
В % . . . . .	100	88,3 11,7	20,4	8,0	71,6	23,8	8,4	64,4	4,4	—	—	—	—	—

Состояло на 15 марта 1928 года:

Правление . . . .	3	3 —	3 —	—	—	—	—	—	—	—	1 —	2 —	—	—
Секретариат и хоз- часть . . . .	8	2 6	1 1	1 —	—	—	5 —	—	—	—	5 —	3 —	—	—
Орготдел . . . .	33	33 —	4 —	2 —	27 —	—	1 —	—	7 —	—	14 —	—	11	—
Фин.-счетный . . .	11	9 2	— —	2 1	7 1	1	—	—	4 —	—	6 —	—	—	—
Оперативный . . .	4	4 —	2 —	— —	—	2 —	—	—	—	—	4 —	—	—	—
Маслосклад . . . .	17	17 —	3 —	— —	—	14 —	—	3 —	—	2 —	—	12 —	—	—
Скл. мол. инв. . .	4	4 —	— —	— —	—	4 —	—	—	—	—	4 —	—	—	—
Заготов. пункты и моск. пр-во . . .	25	25 —	— —	— —	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Всего . . . .	105	97 8	13 1	5 1	54 6	5 —	19 —	—	45 —	—	11 —	—	—	—
В % . . . . .	100	92,4 7,6	13,3	5,7	81	4,8	18	—	66,7	—	10,5	—	—	—

Из таблицы видно, что в процессе девятимесячной работы Союза аппарат Союза значительно изменился, при чем выбыли из аппарата

довольно ответственные и с большим стажем работники — зав. оперативным отделом, старший агроном, старший специалист по молочному хозяйству. В особенности крупные изменения произошли в аппарате орг.-производственного отдела. Из числа районного инструкторского состава выбыло 41,7%. Несомненно, что при недостатке квалифицированных работников подобные изменения влияли на работу. Однако по состоянию на 1/1—29 г. мы имеем повышение партийной и комсомольской прослойки, увеличение числа женщин в аппарате и улучшение аппарата в классовом отношении, а также подбор ответственного руководящего и специального аппарата Союза, обеспечивающего проведение мероприятий Союза. Один из членов правления — он же специалист по молочному хозяйству — прошел шестимесячную практику за границей.

Имея в виду неукомплектованность аппарата, необходимость дальнейшего расширения района деятельности Союза и дополнительную потребность в работниках, при невозможности получить их в обычном порядке, правлением Союза установлено в разных учебных заведениях до 12 стипендий. Из 12 стипендиатов один уже приступил к работе. Из числа стипендиатов мы имеем членов и кандидатов ВКП — 7, членов и кандидатов ВЛКСМ — 2 ч. и беспартийных — 2 ч.

Состав правления в отчетном году был из пяти членов, в том числе рабочий аппарат из трех членов правления, а именно: 1) председатель правления — заведующий оперативным и финансовым отделами Егоров В. А.; 2) заместитель председателя — заведующий организационным и агро-производственным отделом Ленин И. П.; 3) член правления — зам. зав. агро-производственным отделом Рогов П. Д. и два входных члена правления — т.т. Бабушкин и Малышев.

За последнее время (в конце февраля м-ца 1929 года) выбыл из состава правления тов. Егоров В. А.; вместо него советом и правлением на должность председателя был избран председатель совета Маслосоюза — тов. Шунин В. А.

## Организационная и агро-производственная работа

### I. Общая часть

Общее направление работы агро-производственного отдела осуществлялось по линии усиления внимания по обслуживанию колхозных хозяйств, организации новых форм коллективизации молочного хозяйства, создания фондов кооперирования бедноты и оказании производственной помощи бедноте, а также по линии окончательного разынтегрирования сети, ликвидации диких кооперативов, укрупнения артелей и производства, улучшения состояния маслозаводов и качества масла, организации казеиноделия и строительства маслозаводов.

В области агро-зоотехнической работы главнейшими задачами являлось: повышение продуктивности стада, внедрение посева корнеплодов и пользования сильными кормами, закладка силюсных ям, пропаганда сочных кормов и правильного рационального кормления, развития контрольно-племенной работы, создания агрофонда при артелях для организации животноводческих пунктов.

Осуществление этих задач проходило в условиях значительного не-комплекта специалистов, недостаточной подготовленности части работников и ударности в работе в виду проводимых важнейших хозяйствственно-политических кампаний (займы, контрактация и др.).

Аппарат орготдела характеризуется следующими данными:

	Общая часть					Молочная часть			Агрочасть		Всего	
	Зав. орг.	Канц. раб.	Инстр. орган.	Статист. часть	Техн. стр.	Центр групп спеч.	Район. инстр.	Техн. по м/х и практик.	Агрономов	Техников	По штату	На лицо
15 марта 1928 г. . . . .	1	1	2	2	1	3	12	8	4	1	41	35
в % . . . . .	2,8	2,8	5,6	5,6	2,8	8,5	34,3	22,8	11,4	2,8	100	87,5
1 января 1929 г. . . . .	1	1	3	3	1	2	14	6	5	2	—	38
в % . . . . .	2,6	2,6	7,9	7,9	2,6	5,4	37	15,8	13,2	5,4	100	—

	По социальн. полож.				Партийность			Пол	
	Рабочих	Крестьян	Служащих	Прочих	Чл. и канд. ВКП	Чл. и канд. ВЛКСМ	Беспартийных	Мужчин	Женщин
15 марта 1928 г. . . . .	1	16	7	11	6	2	27	34	1
в % . . . . .	2,3	45,7	20	31,5	17,1	5,7	71,2	97,2	2,8
1 января 1929 г. . . . .	4	24	8	2	10	4	24	34	5
в % . . . . .	10,5	63,2	21,5	5,2	26,3	10,5	63,2	86,8	13,2

Из таблицы видно, что состав работников орготдела значительно изменился и в социальном отношении значительно улучшился, партпрослойка повысилась, и увеличился процент женщин.

На каждого районного инструктора приходилось к обслуживанию в среднем 21 кооператив (к концу года—15,7), до 25 заводов, 55 сливочных отделений.

Имея в виду большую организационную работу в м/артелях и обслуживание, нагрузка на одного работника была довольно большая, и поэтому естественно, что в этой работе имеется не мало недостатков.

Затраченное инструктором в работе время разбивается так:

Категория работников	Средн. число раб. календарных дней	Затрачено дней						Затрачено времени на 1 посещ.	
		На одного работн. в м.		На 1 коопер.		Посещений ко- оперативов			
		Календ. дней	Рабоч. дней	Календ. дней	Рабоч. дней				
Молочники . . . .	15	4617	6727	82,6	25,6	37,4	20,5	1643	
Агроработн. . . .	3,5	973	1238	57,1	24,9	37,7	—	—	
							Всего	Внутри к-ва	

Из таблицы видно, что инструкторским аппаратом затрачено в месяц на работу 25,6 дня вместо 24 рабочих дней вообще и вместо 24,7 дня за прошлый год. Из всего затраченного времени 82,6% падает на работу на периферии. Произведено всего посещений кооперативов 1643, или в среднем приходится 7,2 посещения на 1 кооператив, и затрачено времени на кооператив 20,5 дня вместо 17,8 в прошлом году, а на одно посещение 2,8 дня, и на работу в кооперативе 1,8 дня.

Несмотря на то, что время, потраченное на работу вообще и на периферии в частности, больше установленного, все же обслуживание низовой сети было недостаточно в силу того, что работу приходилось вести кампанийским путем и в ударном порядке. Было много посещений кооперативов, но короткое время, затраченное на работу при одном посещении, не обеспечивало достаточно углубленной работы в кооперативе.

Руководство инструкторской работой осуществлялось в порядке проработки важнейших вопросов орготдела на инструкторских совещаниях, коих за год было 4, в порядке заслушивания докладов инструкторов на оргсовещании и в правлении, коих было заслушано 4, в порядке выездов на места работников центральной группы и в порядке дачи устных и письменных указаний по тем или другим вопросам.

В результате годичной организационно-инструкторской работы имеем: рост членства — на 4,9% вместо 1,2% за предыдущий год; почти полную специализацию сети и ликвидацию диких кооперативов, — из 193 интегральных кооперативов на 1/X — 27 г. осталось только 13, из 19 диких артелей осталось две артели. Значительное укрупнение сети: из 288 кооперативов на 1/X — 27 г. осталось 220, включая сюда принятые вновь 23 артели. Организацию 4 контрольных товариществ (всего 18). Улучшение качества масла (первый сорт составляет 92,35% вместо 83,49 в про. году), повышение продуктивности стада, занос на завод на корову с 852 кг поднялся до 861 кг. Начала работы по коллективизации молочного хозяйства, оказания производственной помощи бедноте. Так на 1/X — 27 г. фонд кооперирования и производственной помощи бедноте был в 23 артелях в сумме 3598 р., а на 1/X — 28 г. — в 112 артелях в сумме 22.975 р. Израсходовано фонда бедноты 14.110 р., в том числе на покупку коров 214 случаев 7832 р. или 58,8% и в среднем на корову 36 р. 60 к.; кооперирование 329 хозяйств — 799 р. или в среднем 2 р. 43 к. на хозяйство. Остальные 4479 р.

израсходованы на разные цели—покупку корма, постройку двора, покупку семян и т. д.

В расходовании фондов имеются громадные недостатки. Бывают расходование не по прямому назначению и искривления классовой линии. Есть случаи, когда в большинстве фонд расходуется не на бедняцкие хозяйства и даже на цели не кооперирования и не производственного порядка. За такое расходование фондов Маслосоюз передал в прокуратуру дела для привлечения правления некоторых артелей к судебной ответственности, так как такое положение является недопустимым и нарушающим директивы партии и советской власти. В целях сохранения молочного скота в бедняцких хозяйствах от убоя и продажи в виду бескормицы, Союзом была отпущена специальная ссуда 10.000 р. на приобретение грубых кормов. При снабжении сильными кормами бедноте предоставлялась рассрочка на 6 месяцев. Беднота освобождалась от уплаты комиссии расходов в контрольные т-ва по сбыту племскота. В работе случной, контрактации молодняка и др. мероприятий бедноте предоставлялись льготные условия, что дает возможность поднимать молочное хозяйство и в целом хозяйство бедноты.

## II. Состояние и работа агросети Союза

Состав работников характеризуется нижеследующей таблицей:

	В 1927/28 г. работало	Намечено планом на 1928/29 г.	Работает в настоящее время
Старший агроном . . . . .	1	1	1
Внерайонный агроном-зоотехник . . . . .	1	1	1
Районных агроном-зоотехников . . . . .	3	8	6
Техников-животноводов . . . . .	34	42	27
Контроль-ассистентов . . . . .	15	19	19
Кустовых агрономов-зоотехников в колхозах	—	1	1
	54	72	55

В центральной группе агрочасти в настоящее время работают:

I Старший агроном . . . . .	1
Внерайонный агроном-зоотехник . . . . .	1
Техник-животновод . . . . .	1

На периферии работают:

I Районные агрономы-зоотехники . . . . .	6
Вакантных мест район.-зоотехн. . . . .	2
II Техников-животноводов при м/а. . . . .	22
Вакантных мест . . . . .	15
III Контроль-ассистентов . . . . .	19
IV Кустовой агроном-зоот. в Тигине . . . . .	1
V Техн.-животноводов в колхозах . . . . .	4

По образованию агроработники распределяются так (в процентах):

С высшим специальным образованием . . . . .	5	чел.	9,10
“ средним ” . . . . .	31	“	56,40
“ неоконч. средн. ” . . . . .	4	“	7,20
“ низшим ” . . . . .	15	“	27,30
	55	чел.	100,00
Членов и канд. ВКП . . . . .	2	или	3,6%
Членов ВЛКСМ . . . . .	16	“	29,1%
Беспартийных . . . . .	37	“	67,3%
На полном содержании Союза агрономов . . . . .	9		
” ” ” техников-животноводов . . . . .	5		
С дотацией Союза в 50% техн.-животноводов . . . . .	15		
” ” ” в 50% к/ассистентов . . . . .	19		

На полном содержании маслодартелей:

Техников-животноводов . . . . .	7
---------------------------------	---

Из 55 работников мужчин . . . . .	36	чел.	или	65,4%
женщин . . . . .	19	“	34,6%	

В связи с проведением комплексных мероприятий в 45 м/артелях число вакантных мест техников-животноводов увеличивается от 15 до 34.

### III. Молочное скотоводство и коллективизация мол. хозяйства

В истекшем году работа Агрочасти протекала под углом зрения усиления обслуживания коллективных хозяйств с одной стороны и количественного роста и качественного улучшения молочного стада района Союза в целом с другой стороны.

План обслуживания колхозов был принят Вологдомаслосоюзом совместно с Колхозсекцией 1/IV—28 г.

За время с 1/IV—28 г. проделана следующая работа:

1. В целях планового обслуживания колхозов с Колхозсекцией заключено генеральное соглашение. Для постоянного обслуживания существующих кустовых объединений колхозов направлены агроработники Союза. В Тигинском кусте колхозов работают агроном-зоотехник и техник-животновод; Верхне-Вологодский, Шепяковский и Тошне-Емский кусты обслуживаются техниками-животноводами. Кроме того, для постоянного обслуживания прикреплены к колхозам 16 техников-животноводов, работающих в м/артелях и получающих дотацию от Союза. Всего таким образом, обслуживанием охвачено сел. - хоз. коммун 3 из 7 или 43%, сел.-хоз. артелей 48 из 63 или 76,2% и т-в по обществ. обработке земли 14 из 83 или 17%, а всего 65 колхозов или 42,5%, всех существующих колхозов в районе Союза.

2. Силами центральной группы Союза обследовано 11 колхозов. При обследовании обращалось внимание главным образом на состояние животноводства и кормодобычи в колхозах.

Результаты обследования следующие в среднем на один колхоз:

#### Состав колхоза

1. Семей . . . . . 14,2
2. Едоков . . . . . 73,6
3. Раб. рук муж. . . . . 24,1
4. ” ” жен. . . . . 6,0

Земли в га. по угодьям

1. Севооборот . . . . . семипольный
2. Пашни . . . . . 45,48
3. По корм. культ. . . . . 15,87
4. Лугов . . . . . 57,22
5. Выгон . . . . . 60,3

Всего . . . . . 171,67

#### Состав стада

1. Быков до 1 года . . . . . 6,2
2. ” до 1,5 . . . . . 1,6
3. ” старше 1,5 года . . . . . 1,3
4. Телок до 1 года . . . . . 7,7
5. Нетелей . . . . . 3,5
6. Коров . . . . . 28,2
7. Свиней-маток . . . . . 2,5
8. Подсвинков . . . . . 2,7
9. Боровов . . . . . 1,0
10. Овец-маток . . . . . 10 в одн.
11. Баранов . . . . . 2½ колх.

## Продуктивность в кг

Средн. живой вес коров . . . .	365
"    продолж. сухостоя . . . .	48,3
"    годовой убой . . . .	1575
"    с новотела суточный . . . .	10,96
Лучшая корова в год . . . .	2831,6
В сутки с новот. лучшая корова	16,41

## Кормление в среднем на 1 голову кг

1. Сена . . . . .	2058,3
2. Яровой соломы . . . . .	534,5
3. Сильные корма . . . . .	208
4. Корнеплодов . . . . .	270

(по двум  
колхозам)

## Содержание—уход

1. Теплых скотн. дворов—5 (из 11).
  2. Холодных скотн. дворов—нет.
  3. Навозных скотн. дворов—11.
  4. Выгребных скотн. дворов—нет.
  5. Темных скотн. дворов—5 (из 11).
  6. Светлых скотн. дворов—4 (из 11).
  7. Полусветлых скотн. дворов—2.
  8. Содерж. на привязи—6.
  9. Кормушки датские—6, простые—5.
  10. Чистка—5, нет—6.
  11. Прогулка—1, нет—10.
  12. Уход за выменем, подмывка—8, нет—3.

## Пастбище и летняя подкормка

1. Способ выпаса. Без пастуха—3. Пастух—8.
  2. Качество водопоев: хороших — 6, удовл.—4, плохих—1.
  3. Подкормка сильными кормами. Да—3. Нет—8.
  4. Зеленых кормов. Да—5. Нет—6.

## Племенные быки

- Плембыков имеется в девяти, нет — в двух.
- Случка. Вольная—6. Ручная—5.
- Кормление быков, в кг:  

Сена в год . . . . .	2342
Яровой соломы . . . . .	503
Сильн. корма . . . . .	390
Чистка, прогулка. Да—7. Нет—4.	

## Воспитание телят в год, №2

Цельного молока . . . . .	104,6
Обрат . . . . .	572,5
Сильные корма . . . . .	267,8
Сена не учтено . . . . .	—
Наивысшая дача молока цельного в сутки . . . . .	6
Колхозы, обслуживающие животноводческими пунктами. Да—9. Нет—2.	

Данные обследования рисуют еще не совсем удовлетворительное состояние отрасли животноводства в обследованных колхозах. Средний годовой удой коров равен 1575 кг. Удой лучшей коровы в год в колхозах равен 2831 кг. Заносы молока на завод показывают, что продуктивность колхозного стада выше единоличного хозяйства: колхозы поставляют в 1929 г. 1312 кг, а единоличники до—1000 кг в среднем на корову.

Кормление скота в обследованных колхозах еще неудовлетворительное. Сильных кормов на корову скормлено 208 кг, 40% того количества, что приходится в среднем на корову в контрольных т-вах,—526 кг. Корнеплодов скормлено в двух колхозах по 270 кг на корову (в остальных колхозах—ничего), в контрольных т-вах—318 кг.

В целях правильной организации отрасли животноводства в колхозах в текущем году центр тяжести работы агроочистки переносится в колхозы, дабы догнать и перегнать в ближайшее время имеющиеся достижения в единоличных крестьянских хозяйствах.

Снабжение колхозов племенным материалом. В истекшем году на снабжение колхозов племенным материалом было обращено сугубое внимание со стороны Маслосоюза. Домшинскому племрассаднику и контрольным т-вам было предложено отобрать для колхозов лучший племенной материал и после туберкулинизации и тщательного ветеринарного осмотра вполне здоровый и доброкачественный племенной

материал отпускать коллективным хозяйствам. В истекшем году в колхозы через Маслосоюз отпущено племенного скота: быков—19, коров—62, телок—33, итого—114 или 21,2% всего сбытого через Маслосоюз племскота, а по коровам—54,4%.

В прошлом году через Союз было отпущено в колхозы всего лишь 15 голов племенного скота.

4. В целях возможно скорейшего перенесения контрольного дела из единоличных крестьянских хозяйств в колхозы и налаживания там племенной работы вообще, с осени истекшего года осуществляется контроль продуктивности стада в 19 основных колхозах района Союза. В этих колхозах также введены предварительные заводские племенные записи.

5. В истекшем году колхозы впервые привлечены к участию в конкурсе по выращиванию племенного молодняка. В колхозах для этой цели отобрано 13 голов молодняка—8 бычков и 5 телочек.

6. В 41 колхозе, обслуживаемых агроработниками Союза, наложено правильное кормление коров и молодняка, поскольку это позволило сделать наличие кормов в колхозах. При двух колхозах—Северном хозяйстве и им. Сталина—проведены два показательные кормления скота с летней подкормкой и сильными кормами.

7. Налажена работа по снабжению колхозов в первую очередь и по повышенной норме сильными кормами. По контрактации колхозы получили в среднем на корову 4,44 центнера, что дает возможность значительно увеличить продуктивность скота в колхозах.

8. В колхозе им. Сталина заложено коренное улучшение пастбища, на что колхозу отпущено 250 руб.

9. В пяти колхозах заложено 11 корнеплодных показательных участков на площади 2,32 га. Средний урожай турнепса с этих участков—52 тонны; высший—75 тонн; средний урожай свеклы—38,8 тонны, высший—56,5 тонн; средний урожай брюквы—40 тонн, высший—45 тонн. Премированы колхозы пятью корнерезками, семенами и др. сел.-хоз. орудиями и машинами.

10. Девятым колхозам отпущено 830 руб. на закладку силосных ям. Заложены силосные ямы в пяти колхозах. Результаты получились вполне удовлетворительные.

11. При трех колхозах (в Братковской с.-х. артели, в Северном хозяйстве и Смене) проведены с.-х. выставки.

В отношении коллективизации молочного хозяйства, помимо обслуживания существующих колхозов, сделано очень мало. Как аппарат Союза, так и низовая сеть, как указано в обзоре работы совета, еще не проявили нужного внимания этому столь важному делу. Только за последнее время в Щуйской и Двинецкой волостях организуется по одному коллективному скотному двору, на что Союзом уже отпущены средства. Необходимо вопрос коллективизации молочного хозяйства поставить как коренной вопрос в работе всей системы молочной кооперации, так как наибольшую эффективность в молочном хозяйстве можно получить при наличии хорошо организованных скотных дворов, наличии кормовой базы и т. д., что наиболее доступно и возможно на коллективных началах.

**Данные зимних показательных кормлений**

Г О Д Ы	Число показат. кормлений	Число гол. участковавш.	В средн. по 1 пок. корм.	Средний живой вес в кг	Суточн. удой		Повышение в %.	Крест. кормл.	Пок. кормл.	Кр. кормл.	Пок. кормл.	Кр. кормл.	Пок. кормл.	Повышен. за сутки в коп.	
					При крест. кормл.	При показ. кормл.								Крест. кормл.	Пок. кормл.
														P.	K.
1925/26 . . . . .	4	26	6,3	389	7,4	8,8	18,5	60,8	56,2	53	61,7	7,8	5,5	13,5	1 33 1 14
1926/27 . . . . .	36	348	9,7	338,0	7,1	9,5	34,5	38,2	46,4	50,4	67,7	12,2	21,3	9,1	— 84 — 76
1927/28 . . . . .	86	868	10,1	331,0	6,8	9,57	40,5	29,2	34,8	49,8	59,4	20,6	24,6	8,6	— 73,6 — 56,9
Вол. у. 1926/27 . . .	16	133	8,3	350,4	8,7	11,0	27,6	45,0	52,2	62,5	78,9	17,5	26,75	9,25	— 84,1 — 76,4
Кадн. у. 1926/27 . . .	20	215	10,7	246	6,1	8,5	40,0	33,7	42,6	42,4	60,2	8,7	17,6	8,9	— 84,1 — 75,9
Вол. у. 1927/28 . . .	—	—	—	360,7	9,03	10,86	20,2	38,3	37,5	59,0	73,7	21,0	36,2	14,8	— 74,2 — 57,2
Кадн. у. 1927/28 . . .	—	—	—	313,3	5,46	8,98	65,4	23,7	33,1	39,2	51,1	115,5	18,0	2,5	— 72,0 — 60,4
<b>1927/28 г. летн. показ. кормления . . .</b>	<b>6</b>	<b>68</b>	<b>11,3</b>	<b>341,8</b>	<b>7,3</b>	<b>9,1</b>	<b>24,6</b>	<b>14,7</b>	<b>18,8</b>	<b>43,6</b>	<b>55,1</b>	<b>28,7</b>	<b>36,3</b>	<b>7,4</b>	<b>— 32,8 — 33,5</b>

## **Мероприятия, способствующие распространению сильных корм**

1. Показательные кормления молочного скота. .  
истекший год проведено 86 показательных кормлений скота. На п-  
оказательных кормлениях участвовало 868 коров, в среднем по 10  
коровы на одно показательное кормление. Показательные кормле-  
ния проводились в районах слабого потребления сильных кормов. Показа-  
тельные кормления сопровождались лекциями и беседами по живот-  
новодству. Результаты показательных кормлений видны из ниже-  
следующей таблицы (см. табл. на стр. 22).

Показательные кормления оказали сильное влияние на распространение сильных кормов главным образом в Кадниковском уезде, где кормление сильными кормами еще только начинается.

2. Девятнадцати артелям, далеко отстоявшим от жмыховых баз и с низким потреблением сильных кормов, сделано снижение цен на сильные корма всего на сумму 4850 рублей. Количественное распространение сильных кормов смотри в разделе заготовок и сбыта.

**Снабжение населения племмateriaлом.** Снабжение колхозов и мартелей племмateriaлом велось исключительно из контрольных товариществ. Всего за истекший сбытовой сезон прошло через Союз племмateriaла:

	Из Дом- шина	Стриз- нева	Жив.т-ва р-на МХИ	Гриб- цова	4-х жив. пунктов	Всего.
Плем. коров . . . . .	84	12	15	1	2	114
„ бычков . . . . .	161	10	13	19	21	224
„ телочек . . . . .	171	4	9	12	2	198
	416	26	37	32	25	536

Конкурс выращивания молодняка. Ежегодно проводимый Союзом конкурс по выращиванию племмолодняка готовят племенной материал для сбыта. И в истекшем году почти весь бычий и телочный племматериал, проданный из контрольных товариществ, участвовал в конкурсе.

В истекшем 1927/28 году отобрано на конкурс 119 голов молодняка, из них 92 бычка и 27 телочек. Молодняк на конкурс принимался от матерей с удоем за лактацию не менее 2525 кг при 4,2% жира.

Подбор конкурсного молодняка из года в год улучшается, что видно из следующей таблички:

1925/26 г. молодняк колеблется в средн. от матер. 2033 кг за лактацию при 4 % жира.

1926/27 £. " " " " " 2361 " " " " " 4.1% "

1927/28 £. " " " " " 2525 " " " " " 4.2% "

## Воспитание конкурсного молодняка из года в год улучшается

Г О Д Ы	Средний живой вес в кг молодняка быков в возрасте						
	1 мес.	2 мес.	3 мес.	6 мес.	9 мас.	1 год.	Средн. суточн. прирост в кг
1925/26 . . . . .	52,45	61,05	75,18	143,62	207,6	268	0,6
1926/27 . . . . .	46,2	61,4	84,5	153,6	224	289	0,7
1927/28 . . . . .	52,3	74,9	97,6	175,6	244,7	294,2	0,73

Конкурсы выращивания молодняка оказывают благоприятное влияние на воспитание молодняка окружающего населения, что видно из нижеследующей таблички, характеризующей движение роста неконкурсного молодняка:

Г О Д Ы	Средний живой вес молодняка в кг в возрасте					
	1 мес.	2 мес.	3 мес.	6 мес.	9 мес.	12 мес.
1925/26 . . . . .	38,87	48,72	57,94	100,54	170,43	187,58
1926/27 . . . . .	39,74	54,83	72,87	137,14	186,73	209,66
1927/28 . . . . .	46,4	64	80,7	141,8	198	—

Конкурсы молочности. Семидневных конкурсов молочности в истекшем году проведено 11, в которых приняло участие 106 селений, 316 хозяйств с 341 коровой.

Результат проведенных конкурсов виден из нижеследующей таблицы:

Г О Д Ы	Количество коров участков.	Средний живой вес в кг	На каком месяце лактации	Средний суточн. удой в кг	Средний удой за 7 дней в кг	Средний % жира	Однопроцентного молока в кг	Молочного жира за 7 дней в кг	Наивысш. суточный в кг	Наивысш. количество жира за 7 дней в кг
1925 . . . . .	66	368,5	4,9	—	63,16	3,88	249,3	2,5	16,5	4,01
1926 . . . . .	54	382,5	2,9	15,3	96,39	4,01	386,9	3,87	20,5	6,06
1927 . . . . .	97	404,4	2,2	17,7	114,39	3,91	448,2	4,48	29,6	6,81
1928 . . . . .	341	395,0	1,4	18,2	119,54	4,05	484,0	4,84	27,0	8,86

Из таблицы видно из года в год как неуклонный рост удоев конкурирующих коров, так и количество молочного жира в молоке.

Из 341 коровы, участвовавших в конкурсах, выдержало 219 или 64%. Прошлогоднюю рекордистку на семидневных конкурсах молочности, давшую 6,81 кг молочного жира за 7 дней при максимальном суточном удое в 29,6 кг, побила корова Матросиха трех отелов, давшая 8,86 кг жира за 7 дней при 27 кг максимального суточного удоя.

### Районный и всероссийский конкурсы на лучшую корову.

На районном годовом конкурсе на лучшую корову участвовало 20 коров, из коих 3 коровы приняли участие во всероссийском конкурсе.

Средний убой за 300 дней лактации по районному конкурсу выразился в 4,021 кг. Рекордисткой конкурса оказалась корова Тамара 4 отелов гр-на Кузнецова, дер. Дьяконицы, Володарской волости, давшая за лактацию 5939 кг молока при 4,05 жира или 240,53 кг жира.

Из трех коров, участвовавших во всероссийском конкурсе, две получили премии: Тамара гр-на Кузнецова—100 руб. по группе ярославок, и корова Барыня семи отелов гр-на Ипатова из дер. Паутова, Кубиногорской вол., получила 75 руб. по группе холмогорок, давшей за 300 лактационных дней 5771 кг молока при 3,83% жира в молоке, или 221,05 кг жира.

Нижеследующая табличка характеризует среднюю и лучшую продуктивность, кормление и оплату корма коров, участвовавших в конкурсе:

	Получено за 300 дней			Скормлено в кормовых единицах в 300 дней						Оплата корма на 10 к/ед	
	Молока	Жира	% жира	Сильных	Грубых	Сочных	Зеленых	Пастбище	Всего	Молока	Жира
В среднем на корову . .	4021,19	162,44	4,03	924,78	789,08	31,25	102,91	603,74	2451,76	164,01	6,62
Лучшая . .	5939,20	240,53	4,05	1717,8	885,2	23,0	336,2	—	2962,2	200,49	8,11

Контрольные союзы. На 1 января 1929 г. в районе Вологдомаслосоюза работало 18 контрольных союзов; из них 5 организованы и начали свою работу с октября м-ца истекшего года. Вновь организованы три контрольных т-ва в Семенцевской волости, одно—в Грязовецкой вол. и одно—в Домшинском районе Володарской вол. Ликвидировано Ивановское контрольное т-во, большинство членов которого тяготеет к Фоминскому т-ву.

Из 18 контрольных союзов—11 объединены в Домшинский племенной рассадник и два—в животноводческое т-во района МХИ.

В текущем 1929 году предполагается три контрольных т-ва Семенцевского района и одно Грязовецкой волости объединить в животноводческое т-во. Таким образом будут созданы три племенных кооперативно-животноводческих центра.

Результаты контрольной работы за истекший год видны из нижеследующей таблицы:

### На одно контрольное товарищество

Г О Д Ы	Число членов	Число подконтр. коров	Средн. годовой убой в кг	Средний % жира	Скормлено кг кормов. единиц			Оплата корма со 100 к. ед. кг молока	Стойность	Получено условн. прибыли	Себестоимость молока кг
					Сильн. корма	Сочн. корма	Зелен. корма				
1925/26 .	48	68	1901,0	4,09	210	10	30	106	135 —	90 24	44 83 4,94
1926/27 .	56,4	69,6	2526,0	4,17	487,9	50	42	115	194 69	111 07	83 62 4,3
1927/28 .	49,5	60,5	2840,73	4,27	526,66	31,88	75,90	122,95	220 46	99 08	122 38 3,48

Повышение среднего удоя за лактационный период выражается в 314 кг или на 12,4% в сопоставлении с удоем прошлого года.

На повышение удоев большое влияние оказало улучшенное кормление скота, что и видно из приведенной таблицы. Скормлено на корову 526,6 к. ед. сильного корма вместо 487,9 к. ед. в прошлом году и 75,9 к. ед. зеленого корма вместо 42 к. ед. в прошлом году.

В результате повышения удоев и рационализации кормления понизилась себестоимость одного килограмма молока и повысилась прибыль.

Социальный состав членов контрольных товариществ на 1/I—29 года в сопоставлении с данными на 1/X—28 г. характеризуется следующей таблицей:

По 11 контрольным т-вам Домшинского племрассадника:

	Всего членов	В процентах			
		Бедняков	Середн.	Зажит.	Кулаков
На 1/X—28 г. . . .	538	7,4	75	17,3	0,3
На 1/X—29 г. . . .	516	11,9	71,5	16,3	0,3

К беднякам отнесены освобожденные полностью и частично от налога по необлагаемому минимуму и фонду бедноты.

К середнякам—платящие налог в обычном порядке.

К зажиточным—платящие налог с процентной надбавкой.

К кулакам—платящие налог в индивидуальном порядке и нетрудовой элемент.

По 4 контрольным т-вам Семенцевского района (по данным волисполкома), из 163 членов: бедняков—29,9%, середняков—66,2%, зажиточных—3,9%.

В Домшинском рассаднике бедняцкая группа членов увеличилась за счет середняцко-зажиточных групп.

В Семенцевском районе социальный состав членов в общем следует считать удовлетворительным.

Состояние кормового вопроса в контрольных т-вах представляется в следующем виде:

Полевое травосеяние ведется в 395 хозяйствах, что составляет 61,3% всех хозяйств.

Посев корнеплодов производился в 194 хозяйствах, что составляет 31,1% всех хозяйств вместо 11,5% в прошлом году; посев вики с овсом на летнюю подкормку составляет 71% всех хозяйств против 22% прошлого года. Коренное улучшение пастбищ начато в пяти контрольных товариществах Домшинского района и в четырех селениях.

В среднем на хозяйство занято гектаров:

Под однолетними травами	Многолетними травами	Корнеплодами
0,2	0,47	0,02

Эти цифры указывают на необходимость в будущем уделять как можно больше внимания вопросу расширения кормовой базы.

Племенными быками-производителями контрольное стадо обеспечено. На 1 января 1929 года в контрольных т-вах работало быков:

Всего быков	Из них записано в ГПК	Количество быков от матерей с продуктивностью до					
		2457 кг	2866 кг	3275 кг	3684 кг	4093 кг	
29	21	3	2	13	7	4	
	В %	10,4	7	44,9	24,1	13,36	

По возрасту быки распределяются так: до 2 лет—14 быков; 3 лет—10; 4 лет—4; 5 лет—1.

Хотя качественный подбор быков в контрольных т-вах в истекшем году улучшился, все же мы еще имеем быков от матери с продуктивностью до 2866 кг, в то время как средний удой за лактацию по контрольным т-вам равен 2840 кг.

В текущем 1929 г. необходимо быков от матерей с продуктивностью до 3000 кг выбраковать и заменить быками от высокопродуктивных коров.

Улучшение быта скота характеризуется следующими данными:

Г О Д Ы	Скотных дворов в % к общему количеству хоз-в		
	Светлых	Теплых	Выгребных
1925/26 . . . . .	22	29	1,2
1926/27 . . . . .	24	46	2,0
1927/28 . . . . .	43,5	54,13	2,36

Чистка скота практикуется в 36 хозяйствах, прогулка скота—в 5, подмывка вымени—в 159, массаж вымени—в 78, правильная дойка—в 22.

Приведенные цифры хотя и показывают на некоторые достижения в содержании скота, но все же необходимо еще очень много сделать для того, чтобы создать нормальные бытовые условия для молочного скота в крестьянских хозяйствах.

В истекшем году также проведена контрольными союзами большая культурно-просветительная работа. Проведено поселенных бесед и лекций на разные агро-зоотехнические темы—252; сделано докладов—98; дано консультаций—135. Кроме того, контроль-ассистенты принимали активное участие в проведении различных общественных кампаний, как-то: реализации госзаймов, самообложении, посевкампаний и проч.

#### С.-х. выставки и выводки молодняка.

Всего Союзом совместно с земорганами проведено 20 с.-х. выставок и выводок; из них по Вологодскому уезду—13, Кадниковскому—7.

Количество приведенных и премированных животных представляется в следующем виде:

Годы	Уезды	Проведено выставок и выводок	Приведено всего животных	В среднем на выставку	Премировано животных
1926	Вологодский . .	19	1920	74,3	676
	Кадниковский . .	9	474	52,6	221
		28	2394	—	897
1927	Вологодский . .	21	1480	70,4	659
	Кадниковский . .	11	401	35,5	216
		32	1881	—	875
1928	Вологодский . .	13	1164	89,5	531
	Кадниковский . .	7	253	36,1	145
		20	1417	—	676

На премирование лучших экспонатов на выставках, представленных бедняцко-середняцкой частью крестьянства, Союзом израсходовано 3005 рублей.

Конкурс корнеплодов. В истекшем году корнеплодная кампания была широко развернута. Всего было заложено по району Союза 771 корнеплодный участок, в среднем около 20 участков на каждого низового работника. Однако погоня за многим с одной стороны и неблагоприятные климатические условия истекшего года—с другой повлияли на результаты корнеплодной кампании в отрицательном отношении. По нашему подсчету, вследствие вышеуказанных причин погибло 50% заложенных участков. Получены результаты на 391 участке с площадью 19,2 га, при чем площадь под турнепсом составляла 12,61 га,

под кормовой свеклой—5,6 га и под кормовой брюквой—1,53 га. Урожай корнеплодов получены следующие: средний урожай турнепса—52,3 тонны, высший урожай—75 тонн. Средний урожай свеклы—40,7 тонны, высший—61 тонна; средний урожай брюквы—43,76 тонны, высший—66,68 тонны.

Лучшие корнеплодные участки премированы семенами и с.-х. машинами и орудиями всего на сумму 705 рублей, и, кроме того, выдано в качестве премий 5 корнерезок.

### III. Производственно-техническая (молочная) часть

#### 1. Поднятие квалификации и подготовка технического персонала Союза и маслосети

**Подготовка специалистов Союза.** В силу расширения района деятельности Союза и недостатка квалифицированных работников в текущем году установлено в разных учебных заведениях 12 стипендий (все заполнены), из коих 1 уже работает. Из числа

11 человек членов ВКП и кандидатов 7 чел., членов и кандидатов ВЛКСМ 2 чел. и беспартийных 2 чел. Стипендии установлены в МХИ—5, ШМХ—3, при Ленинградском Сельско-Хозяйственном Институте—2 и высших кооперативных курсах—1. В целях поднятия квалификации работников было командировано на механизированные заводы, вне района, двое мастеров маслоделия для прохождения практики мастеров маслоделия и один районный инструктор. Один из членов правления—специалист по молочному хозяйству прошел шестимесячную практику за границей.

**Курсы мастеров маслоделия.** Квалификация технического аппарата маслопроизводства низовой маслосети Союза требовала необходимости переподготовки и подготовки кадра мастеров маслоделия.

С этой целью были проведены двойи трехмесячные курсы мастеров маслоделия: одни при Чебсарской м/а с 15 октября по 1 января 1928 г. и вторые при Хр.-Рождественской м/а с 15 декабря по 15 марта 1928 г. На этих курсах переподготовлено и подготовлено вновь 65 человек мастеров маслоделия. Из них женщин 9 или 14%. Успешно окончили курсы 42 человека или 65%. По составу курсанты разбивались следующим образом:

Крестьян - бедняков . . . . .	24	чел.	или	37%
" середняков . . . . .	25	"	"	38,5%
" батраков . . . . .	8	"	"	12,3%
" рабочих . . . . .	4	"	"	6,1%
" служащих . . . . .	4	"	"	6,1%
Всего . . . . .				
	65	чел.	или	100
Из них членов ВКП(б) . . . . .	2	чел.	или	3%
" " ВЛКСМ . . . . .	11	"	"	17%
" " Беспартийных . . . . .	52	"	"	80%
Всего . . . . .				
	65	чел.	или	100

Было проведено занятий 1641 час, из которых на теоретические занятия затрачено 484 часа и на практические—1157 часов. Кроме того, с целью укомплектования сети наиболее подготовленными мастерами маслоделия орготдел прилагал все усилия к возможно большему использованию лиц, подготовленных в школе м/х-ва и на шестимесячных

курсах при МХИ. Из окончивших школу м/х. была предоставлена практика на маслозаводах низовой сети Союза 10 человекам, из окончивших шестимесячные курсы—6 человекам. Большинство из них работает в настоящее время мастерами маслоделия. Таким образом благодаря проделанной работе штат мастеров маслоделия за год изменился в своем составе следующим образом:

	Имелось к нач. года	Имеется к концу года
	%	%
1. Мастеров маслоделия, окончивших школу м/х. и длительные курсы по мол. х-ву . . .	2,7	6,3
2. Мастеров, окончивших краткосрочные курсы по м/х. . . . .	31,0	40,6
3. Мастеров-самоучек . . . . .	66,3	53,1

**Курсы-съезды по молочному делу** Помимо подготовки основного кадра мастеров маслоделия, орготдел Союза при помощи своего инструкторско-технического по молочному хозяйству аппарата проводил массовую подготовку и переподготовку как технического, так и управленческого состава маслосети (мастеров маслоделия, их помощников, отделенщиков, заведующих молочным производством и т. д.). Эта подготовка проходила путем устройства 5—7-дневных курсов, съездов мастеров и их помощников, 2—3-дневных курсов-съездов отделенщиков и завед. молочным производством, в количестве 1—2 в каждом из 12 инструкторских районов. Означенные мероприятия особенно важны для поднятия квалификации отделенщиков, так как эти работники в огромном своем большинстве являются самоучками в молочном деле.

**Курсы по выработке экспортного масла** В сезон истекшего года перед Вологдомаслосоюзом впервые после революции встал вопрос о выработке экспортного масла. С целью получения наиболее доброкачественного продукта. Союзом при Хр.-Рождественской м/а были проведены двухнедельные курсы для мастеров маслоделия и техников по мол. х-ву по выработке экспортного масла. На этих курсах подготовлено было 35 человек мастеров и ознакомлены с выработкой экспортного масла техники по молочному хозяйству союза. Масло, выработанное для экспорта, было довольно высокого качества, несмотря на всю строгость экспертизы. Так, сладкое масло имело средний балл по бракеражу Наркомторга в Гамбурге 89,7, по экспертизе Томсона в Лондоне—88,3. Соленое масло имело по экспертизе Союза 89,9 балла, по госбракеражу—88,6 баллов.

Главными пороками масла являлись пороки посолки масла. Опыт работы показал, однако, что в условиях вологодского маслоделия можно выработать продукт, удовлетворяющий требованиям заграничного рынка.

**Курсы лаборантов** Требования низовой маслодельной сети района Союза к переходу на расчет за молоко по жиру поставили перед Союзом необходимость подготовки штата работников-лаборантов. С этой целью при Чебсарской м/а с 27 февраля по 14 апреля 1928 г. были проведены курсы лаборантов, на которых подготовлено 44 работника (из них 13 чел. или 30% женщин).

По социальному составу курсанты разбивались следующим образом: крестьян-бедняков—15 чел.—34,1%, середняков—23 чел.—52,4%, батраков—2 чел.—4,5%, и рабочих—4 чел.—9,0%.

Из них членов ВЛКСМ 15 человек или 34,1% и беспартийных 29 чел. или 65,9%. На курсах проведено занятий 495 часов, из которых на теоретические занятия падает 163 часа и на практические—332 часа. Окончили курсы 43 человека или 98%. На 1 октября 1928 г. состав лаборантов маслосети кооперативов имеется следующий: лаборантов, окончивших школу и долгосрочные курсы,—13,1%, лаборантов, окончивших краткосрочные курсы,—74,3%, и лаборантов-самоучек—12,7%.

Охват маслодельной сети лаборантами характеризуется следующими данными:

	1926/27 г.	1927/28 г.
Принимали молоко по жиру . . . . .	145 к-ва—50,3%	153 к-ва—69,5%
Принято молока по жиру . . . . .	55,3%	74,4%

Курсы-съезды счетово-низовой сети по инструкторским районам перед отчетной дой и членов кампанией были проведены курсы-съезды счетоводов; ревкомиссий курсы были проведены в 12 инструкторских районах. Слушатели были ознакомлены с составлением годового отчета и производством ревизионной работы в маслоартелях.

## II. Ознакомление кооперированного населения с мерами поднятия качества масла.

Успех развития молочного хозяйства района и улучшения качества масла зависит в значительной мере от знаний молочного дела кооперированным населением. Поэтому в минувшем году орготдел приступил к проведению ряда мероприятий, направленных на внедрение знаний по молочному хозяйству. Из мероприятий практиковалось:

1. Проведение волостных и кооперативных производственных совещаний с мастерами, рабочими маслозаводов, пропускниками, председателями правлений м/а и членами ревиз. комиссий, членами м/а и членами санитарных комиссий.

2. Проведение поддеревеных и общих лекций-бесед с членами-молоконосчиками о получении, сохранении и уходе за молоком.

3. Создание при м/а молочных кружков и работа в них. В настоящее время имеется 6 молочных кружков, работающих при м/а. Лекций и бесед на специальные темы проведено за год 961 с количеством слушателей 18.116 (в том числе женщин 3917 или 21,6% и молодежи 1947 или 10,8%). И в 18 с/хоз. кружках техниками животноводами проведено 118 занятий. В занятиях участвовало мужчин 204 или 63,75% и женщин 116 или 36,25%. Проведено 916 поселенных бесед на разные с/х. темы, в которых участвовало 11.464 муж. и 2175 женщин. Организовано вновь 5 санитарных комиссий и проведено с ними 9 заседаний.

В истекшем году орготдел приступил к организации санитарных комиссий при каждом маслозаводе и сливочном отделении, имея в виду цели наибольшего вовлечения членов м/а—молоконосчиков (особенно женщин) в участие в постановке и контроле молочного дела маслосети, более рациональную его постановку и вообще в строительство молочной кооперации района.

### III. Конкурсы на чистоту молока.

Охват жироопределением 74,4% всей молочной продукции района Союза, выравнивание качества масла около первого сорта и необходимость улучшения качества молочной продукции ставили перед Вологдомаслосоюзом необходимость проведения в жизнь более совершенного способа расчета за молоко по жирности и чистоте и внедрения правильных, требуемых молочным делом санитарно-технических условий получения и сохранения молока и соответствующего за ним ухода. Осуществление в районе расчета по чистоте молока мыслится провести следующим порядком: 1) через конкурсы (как краткосрочные, так и длительные) на чистоту молока ознакомить население с правильными методами получения и сохранения молока и уходу за ним; 2) через опытно-пробные месячные расчеты по качеству молока ознакомить население с этим расчетом и 3) отсюда перейти на постоянный расчет за молоко по его качеству. В осуществление этого орготдел Союза в отчетном году провел ряд конкурсов на чистоту молока и месячный опыт расчета за молоко по его качеству.

Конкурсы молока проводились во всех инструкторских районах, при чем выяснилось, что данное мероприятие имеет весьма положительные результаты, и население их охотно принимает, выделяя свои средства. Так 18-дневный конкурс при Явенгской м/а охватил коров всех членов м/а и самими членами был продлен до конца года. Как результат конкурса—качество масла артели повысилось на 2 балла. В 1-й Корбангской м/а конкурс продлен также на год с введением пробного расчета по чистоте и т. д. Всего конкурсов в маслоартелях проведено 11, участвовало в них коров 1599. Месячный опыт расчета за молоко по качеству был проведен с 1 июня по 1 июля 1928 г. при Стризневской м/а. Мероприятие охватило 92% всех членов м/а и 92% коров. Как результат мероприятия—высокое качество масла за период проведения конкурса в означенной маслоартели. В соседних маслоартелях, находящихся в совершенно одинаковых условиях, за этот месяц качество масла значительно понизилось, что видно из нижеследующих данных:

Наименование маслоартели и маслозавода	Качество масла в мае м-це 1928 г.		Качество масла в июне м-це 1928 г. (во время опыта)		Понижение в сорте масла
	Балл	%	Балл	%	
1 Стризневская м/арт. Стризневский м/з . . . . .	{ 92 91	60 40	91	100	0—1 балл.
2 Пахтоловская м/арт. Пахтоловский м/з . . . . .	{ 92 91	70 30	88—90		2—4 »
3 Широгорская м/арт. Широгорский м/з . . . . .	{ 92 91	75 25	89—90		2 »
4 Тошненская м/арт. Тошненский м/з . . . . .	92	100	88—89		3—4 »

Во время проведения конкурсов и опыта расчета за молоко по качеству с членами-молоконосчиками проводились лекции-беседы на специальные по молочному хозяйству темы. В беседах при опыте расчета за молоко по качеству участвовало 88% всех членов маслоделов.

#### IV. Лабораторно-исследовательская работа и борьба за качество масла.

Производственно-техническая часть орготдела Вологдомаслосоюза считает, что правильное построение и проведение мероприятий производственно-технического порядка может быть построено на основе изучения. Поэтому вопросу изучения масла как со стороны практических вопросов техники, так и со стороны его бактериологической чистоты Вологдомаслосоюзом обращено особое внимание. Работа эта непосредственно осуществляется Вологодской молочно-хозяйственной лабораторией НКЗ. Результаты работ лаборатории служат материалом для усовершенствования и улучшения приемов и способов переработки молока, улучшения качества и увеличения прочности масла как инструкторско-техническому аппарату Союза, так и производственно-техническому аппарату маслоделов.

Материалы, полученные в отчетном году, дают более или менее полную характеристику химико-бактериологического состава молочных продуктов, вырабатываемых в районе Союза. Помимо этого, получен обширный материал, освещающий самые процессы производства.

Интересны данные исследования соленого парижского (экспортного) масла, вырабатывавшегося впервые после революции в районе Союза. Здесь обращает на себя внимание крайне низкий средний процент воды, равный 9,76. Средний процент соли 1,36 можно считать нормальным. Посолку масла, весьма разнообразную в качестве, благодаря использованию лабораторных данных инструктажем и бракеражем Союза удалось выравнять.

Бактериологическое отделение лаборатории в результате работы выявило ряд отдельных моментов производства, неблагоприятно влияющих на качество масла. Особо выделяется громадное значение маслобоек как фактора, ухудшающего микрофлору масла. Дальнейшими опытами было установлено, что дезинфекция маслобойки известностью дает весьма положительный эффект, устранив загрязняющее ее влияние. Выявлен ряд отдельных неблагоприятных моментов, как-то: 1) недостаточное соблюдение температурных условий при пастеризации сливок, а, следовательно, неправильная их пастеризация; 2) отсутствие перемешивания сливок при пастеризации и охлаждении их; 3) засорение сливок при хранении (созревании); 4) загрязненность пастеризованной воды и пергамента, употребляемых в производстве. Эти обстоятельства ставят перед маслоделами необходимость удлениния особого внимания процессам маслопроизводства, согласно установленным Союзом правилам и требованиям молочной техники, санитарии и гигиены.

Исследование микрофлоры соленого масла установило гораздо меньшую бактериологическую загрязненность его по сравнению со сладким маслом. Кроме того, лабораторией проведено массовое обследование материалов производства (пергамента, соли, клепки и пр.) и воды, которыми пользуются наши маслозаводы. Следует отметить, что

только 52% проб исследуемой лабораторией воды оказались удовлетворительными (в 1926/27 г.—45,84%). Перед орготделом и низовой молочной сетью стоит на очереди продолжение работы по улучшению водоемов на местах.

Лабораторией в отчетном году производилась также и другая работа, как то: исследование казеина, участие в проведении специальных курсов по молочному хозяйству, снабжение маслоартелей реактивами (титрованными растворами щелочи, азотно-кислого серебра, фенолфталеином, хром-кислого кали и пр.). Всего отпущено свыше 75 литров таких растворов. Это дало возможность вводить на местах исследования и контроль молока.

Учитывая значение лаборатории в деле рационализации Вологодского молочного дела, надлежит стремиться к дальнейшему расширению ее деятельности и сохранению тесной связи с производственно-техническим отделом, инструкторским и экспертным аппаратами Вологдомаслоюза.

Мероприятия, проводимые Вологдомаслосоюзом в отношении поднятия качества масла, дают положительные результаты, что видно из следующих данных:

Г О Д Ы	Высший, промежу- точный и 1-й сорт %	2-й сорт %	3-й сорт %	4-й сорт %
1924/25 . . . . .	76,36	22,20	1,33	0,12
1925/26 . . . . .	84,10	15,17	0,73	—
1926/27 . . . . .	83,49	16,01	0,50	—
1927/28 . . . . .	92,35	7,50	0,15	—

Данное обстоятельство объясняется значительным укрупнением маслозаводов, достаточным более или менее оборудованием и укомплектованием маслозаводов соответствующей квалификации работниками.

В отчетном году проводились следующие мероприятия. Помимо краткосрочных и длительных конкурсов на чистоту молока и опыта расчета по чистоте, проводились:

1. Конкурсы на лучшего отделенщика и возчика молока.
2. Премирование маслосетью членов-носчиков за качество молока.
3. Премирование Союзом кооперативов и персонала маслопроизводства за качество и стандартный вес масла. За отчетный год Вологдомаслосоюзом выдано премий:

	Маслоартелям	Мастерам и ра- бочим
За сладкое (парижское) масло . . .	34835 р. 13 к.	31691 р. 38 к.
За экспортное масло . . . . .	3313 р. 28 к.	2280 р. 96 к.
Всего . . . . .		72120 р. 75 к.

Масла со стандартным весом по годам поступало: в 1925/26 г.—20,0% в 1926/27 г.—60,0%, и в 1927/28 г.—79,7%.

4. Вызовы мастеров маслоделия на склады Союза с целью ознакомления с экспертизой и типичными пороками масла, вырабатываемого данным мастером, и мерами устранения этих пороков. В течение года таким образом были вызваны по очереди мастера всех маслозаводов низовой сети.

Помимо этого, орготдел провел ряд кампаний, направленных на улучшение качества масла. Такими кампаниями являлись: 1) кампания по борьбе с плесенями и внедрению санитарного состояния в маслозаводах, маслохранилищах и сливочных отделениях. В эту кампанию была ликвидирована часть ветхих маслозаводов, произведена побелка всех маслозаводов, маслохранилищ и отделений и достигнута ежемесячная побелка заводов в течение лета.

5. Кампания по заготовке льда. Эта кампания обеспечила молочное производство района льдом на теплый сезон отчетного года, что видно из следующих данных:

Потребное количество льда по 11 инструкторским районам на теплый период равнялось 212.125 куб. метрам. \* Заготовлено же льда было: в ледниках — 203.461 м<sup>3</sup>, в бунтах — 33.771 м<sup>3</sup>, всего — 237.232 м<sup>3</sup> или около 112% всего потребного для производства льда.

### Казеиноделие.

В отчетном году в районе Вологдомаслоюза впервые возникло казеиноделие.

Новизна дела не только для населения и кооперативов, но и для Союза поставила производство казеина в плоскость опытно-практической постановки дела, в условиях кустарных кооперативных маслозаводов.

С этой целью Союзом на специальных курсах, устроенных МаслоСентром при ВМХИ, подготовлены были 1 инструктор, 1 техник по м/х. и 1 мастер маслоделия.

На первых же порах организации казеиноделие встретило массу затруднений, которые сводились примерно к следующему:

1. Боязнь кооперативов оказаться с убытками от производства казеина.

2. Потребление обрата как самим населением, так и для выпойки молодняка крупного рогатого скота.

3. Отсутствие опыта по устройству казеиносушилок.

4. Технические затруднения при необходимости выработки казеина лишь из излишков летнего, быстро прокисающего обрата и т. п.

Все эти обстоятельства обусловили запоздалый пуск в ход производства.

Следует однако отметить, что сложившиеся трудности в деле организации казеиноделия позволили наиболее вдумчиво отнести к постановке дела, что в свою очередь дало благоприятные результаты в смысле получения доброкачественного продукта. Как по химическому составу, так и по его внешним качествам казеин выработан стандартных норм.

\* Одиннадцать районов вместо двенадцати взяты потому, что по Щуйскому этих данных не было представлено.

Выработка казеина производилась в 4 маслоартелях (6 масло- заводах): Кубиноозерской, Верхне-Вологодской, Полянской и Новленской. На пути казеиноделия в условиях Вологодской действительности, помимо особенностей как племенного района, стоят и другие затруднения, как то: дороговизна сырья, рабочих рук, дров и т. п., что вызывает высокую себестоимость продукта.

Несмотря, однако, на эти обстоятельства, в отчетном же году кооперативы выплачивали носчикам за обрат по 1,7—2,0 коп. за килограмм, несмотря на недостаточную нагрузку казеиноустановок. В дальнейшем на это дело орготделу и низовой молочной сети надлежит обратить особое внимание, так как только при использовании всех составных частей молока до конечных молочных продуктов можно выплачивать носчикам наивысшую цену за молоко.

### Контрактация молока.

Контрактация в условиях Советского государства является мероприятием, способствующим большей плановости в нашем хозяйстве, усилению организованной связи сельского хозяйства с промышленностью, повышению товарности и подъему сельского хозяйства.

Контрактация молока, проводимая впервые в этом году, имела для сельского хозяйства Вологодской губернии чрезвычайно большое значение. Плохие климатические условия прошлого лета создали острое положение с кормами, в результате чего осенью 1928 года начались убой и продажа молочного скота. На ряду с этим ощущался в условиях нашей губернии недостаток в продуктах питания. Все это сказалось на уменьшении товарной продукции молока и резком уменьшении маслозаготовок (1 квартал — на 20 по сравнению с прошлым годом). Системой молочной кооперации были приняты меры путем проведения контрактации и получения по договорам необходимого количества сильных кормов и продуктов питания (хлеба, раст. масла). Всего система Вологдомаслосоюза получала от Наркомторга через Маслоцентр сильных кормов до 300.000 ц (в три раза больше прошлогоднего). Из них на 1 мая фактически получено уже 215.000 ц Хлеба — до 150.000 ц, из них к 1 мая получено 75.000 ц. Это мы получали под твердые договорные условия о выполнении маслозаготовок с превышением на 20% против прошлого года. Такое выполнение при очень значительном количестве получаемого корма и продуктов питания являлось вполне реальным.

Контрактация не только остановила убыль скота, но и значительно подняла его продуктивность. Заготовки за 7 месяцев по 1 мая дали 108% к прошлому году, что еще нельзя считать достаточным и необходимо в летние месяцы значительно усилить.

В виду новизны дела и спешки в подготовительной работе по контрактации, было допущено не мало грубых ошибок и недочетов в работе Маслосоюза и особенно низовой сети. Основными недочетами были следующие:

1. Неясность и сложность инструкции Маслосоюза, что вело к непониманию и искажениям в работе.
2. Слабая разъяснительная работа о значении контрактации; сначала иногда встречали недоверчиво, а зажиточно-кулацкая часть агитировала против контрактации.

3. Недостаточное внимание было со стороны части инструкторского аппарата Союза и правлений артелей.

4. Массовое заключение дефективных договоров (ниже прошлогоднего заноса), которые приходилось перезаключать, что вызывало осложнения и дополнительную работу.

5. Массовые случаи искажения классовой линии в начислении продуктов питания по социальным группам носчиков и неправильное отнесение к группам, что вызывало нарекания и массовую подачу жалоб.

6. Случаи начисления хлеба только по принципу нуждаемости без учета стимулирования заноса молока.

7. Контрактация затянулась до 15 марта в связи с исправлением допущенных недочетов и большого процента охвата носчиков договорами (нужно было закончить не позднее 1 февраля).

8. Большинство правлений м/а, вследствие новизны и сложности работы, не справились с этой ответственной и сложной задачей. Имеющийся еще зажиточный элемент в правлениях м/а или тормозил проведение мероприятий, или в лучшем случае относился пассивно, считая контрактацию для себя обузой, тяжелой работой и т. д.

Как видно из этого, ошибок и недочетов было много. Это обязывает лучше подготовиться к будущей кампании по контрактации, чтобы этих грубых недочетов уже не допустить.

Итоговые данные контрактации выражаются в следующем (сведения по 184 артелям из 202):

№№ по порядку.	У Е З Д Ы	Кооперативов — членов Союза			Носчиков			К о р о в		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
3	4	5	6	7	8	9	10	11	10	11
1	Вологодский . . .	133	124	52138	45677	87,6	76082	69152	66489	87,4
2	Кадниковский . . .	61	55	27576	22359	81,1	47137	38047	37116	78,7
3	Тотемский . . . .	5	2	1804	1558	86,4	3271	3271	3218	86,9
4	Пошехонько-Володарский . . . . .	3	3	894	790	88,4	1480	1187	1274	86,1
5	Итого по Союзу .	202	184	82412	70384	85,4	128400	111657	108107	84,2

№№ по порядку	М о л о к о				Сильные корма			Х л е б			Растит. масло		
	Законтракт.		Средний занос на корову по договорам	% увеличения к заносу прошлого года	Законтрактовано		На корову	Законтрактовано		На носчики	На % закон-тракт. молока	Законтракт.	
	Всего (η)	% к плану			Всего (η)	% к договорово-р. с Союзом		Всего (η)	% к договорово-р. с Союзом			Всего (η)	% к договорово-р. с Союзом
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1	845472	86,6	12,47	19,9	166751	82,1	2,51	91726	80,8	2,01	0,11	3474	82,8
2	234666	83,7	6,24	28,1	42599	85,9	1,15	29180	80,1	1,31	0,12	946	79,8
3	24887	77,4	7,67	14,5	4633	75,1	1,44	2940	67,2	1,89	0,12	77	52,7
4	15131	100,8	12,30	23,4	3368	75,4	2,64	1505	74,6	1,91	0,10	61	79,2
5	1120156	85,9	10,19	21,5	217351	82,5	2,01	125351	80,2	1,78	0,11	4568	81,5

Показатели контрактации молока по социальным группам носчиков  
(по 129 артелям)

№№ по порядку	СОЦИАЛЬНО-ИМУЩЕСТВ. ГРУППЫ НОСЧИКОВ	Н о с ч и к и						К о р о в ы					
		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Бедняки . . . . .	20529	35,8	18754	91,4	23891	26,6	21686	21903	29,3	91,7		
2	Середняки . . . . .	32746	57,1	26909	82,2	56527	63,0	49657	46652	62,5	82,5		
3	Зажиточные . . . . .	3715	6,5	2423	65,2	8271	9,2	5870	5420	7,3	65,5		
4	Кулаки . . . . .	354	0,6	150	39,5	671	0,8	343	280	0,4	41,7		
5	Колхозы . . . . .	34	—	34	—	368	0,4	329	368	0,5	—		
	Итого . . . . .	57344	100	48236	84,1	89728	100	77885	74623	100	83,2		

№№ по порядку	М о л о к о				Сильные корма			Х л е б			Растит. масло		
	Законтракт.		Средний занос на корову по договорам	% увеличения к заносу прошлого года	Законтрактовано		На корову	Законтрактовано		На носчики	На % закон-тракт. молока	Законтракт.	
	Всего (η)	% к итогу			Всего (η)	% к итогу		Всего (η)	% к итогу			Всего (η)	% к итогу
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
1	212915	27,9	9,77	34,8	42827	30,3	1,96	39365	46,2	2,10	0,18	1270	39,9
2	482170	63,2	10,01	17,3	85595	60,6	1,83	43330	50,9	1,61	0,09	1718	54,0
3	60563	7,9	10,73	6,9	10603	7,5	1,96	1796	2,1	0,74	0,03	165	5,2
4	2899	0,4	9,32	2,6	489	0,4	1,75	34	—	0,23	0,01	3	0,1
5	4567	0,6	13,12	136,0	1634	1,2	4,44	647	0,8	—	0,14	25	0,8
	763114	100	10,01	21,1	141148	100	1,89	85172	100	1,77	0,11	3181	100

Таким образом контрактацией охвачено 85,4% всех носчиков; бедняки и середняки охвачены более полно. Молока законтрактовано к планам артелей—85,9% и к плану Союза—96%. В увеличении заноса молока большее напряжение по сравнению с прошлым годом падает на бедняцкую группу и незначительное—на зажиточную и кулацкую. Эти последние группы старались заключить договора с меньшим заносом. Хлеб в общем, если взять среднюю норму на хозяйство и на центр молока по отдельным социальным группам, в общем начислен правильно. Но в целом ряде случаев есть еще неисправленные допущенные извращения. В общем же сильные корма и хлеб в наших условиях сыграли колossalное значение, и контрактация явилась вполне целесообразным и необходимым хозяйственным мероприятием, выгодным как для основной массы крестьянства, так и для государства.

## Низовая сеть Вологдомаслосоюза

(по состоянию на 1/X—1928 г.).

### Состав района

За отчетный год район, в силу слияния Вологодского и Грязовецкого сельсоюзов, охватывает: 1) весь Вологодский уезд, 2) Кадниковский уезд за исключением Ротковецкой, Кремлевской и части Явенгской волости, 3) Тотемский уезд в составе Биряковской, Кожуховской и части Куракинской волостей и 4) Пошехоньско-Володарский уезд Ярославской губ. в части волостей Пролетарской и Люксембургской.

По данным Губстатотдела, в районе числилось к 1/X—1927 г. дворов 121.669 \*), коров 182.893, а на 1/X—1928 г.—дворов 124.446 и коров 184.772; число дворов в районе увеличилось на 2,28%, а коров—на 1,03%. В старых границах на 1/X—1928 г. насчитывается дворов 123.070, а коров 182.358, или дворов более на 1,15%, а коров менее на 0,29%, при чем по Вологодскому уезду коров убавилось на 3%, по Тотемскому—на 3,87%, а по Кадниковскому, наоборот, прибавилось на 2,92%. На один двор приходилось коров на 1/X—27 г. 1,5, а на 1/X—28 г.—1,48. Коровность понизилась на 1,33%, при чем в Вологодском уезде коровность снизилась на 4,97%, а в Кадниковском повысилась на 1,9%.

Таким образом интенсивный молочный район дает и абсолютно и в среднем на один двор снижение, а более слабый район дает, наоборот, увеличение стада даже в среднем на один двор, несмотря на рост хозяйств.

### Состав сети

К началу отчетного года было 280 кооперативов с маслоделием и 8 молочных товариществ, всего 288 кооперативов. За год было вновь принято 23. Слито и самоликвидировалось 91 и осталось членами Союза на 1/X—28 г. 214 маслодельных и 6 молочных товариществ, всего 220 кооперативов. Интегралов было 193 или 67,4% сети, осталось 13 или 5,9% сети (которые в виду карликовости или отдаленности от других кооперативов трудно разынтегрировать и слить).

\*) Все данные, касающиеся прошлого 1926/27 г., суммированы по Вологодскому и Грязовецкому сельсоюзам; где этого нет, будут сделаны соответствующие примечания.

Диких артелей было на 2/X—27 г. 16, вновь возникло три, принято в Союз 14, осталось на 1/X—28 г. пять артелей, а на 1/III—29 г.— две артели.

### Маслозаводы и отделения

На 1/X—1927 г. было 449 маслозаводов, вновь прибыло 25, ликвидировано 110 и осталось на 1/X—28 г. 364 завода. Отделений в начале года было 735, прибыло 5, реорганизовано из маслозаводов 125 и к концу года насчитывалось 865.

Следовательно, всех приемных пунктов молока было 1184, стало 1229. Удаления пунктов сдачи молока от носчика не произошло.

### Общие итоги укрупнения

В силу укрупнения средние величины изменились:

Годы	На 1 кооператив			На 1 завод		
	Носчи-ков	Коров	Молока ч	Носчи-ков	Коров	Молока ч
1926/27 . .	280	451	3869	175	281	2413
1927/28 . .	389	611	5264	230	362	3090
В % . .	139	135	136	131	129	128

В отличие от прошлого года, укрупнение артелей было интенсивнее, чем маслозаводов.

Группировка кооперативов по числу носчиков изменилась за год следующим образом:

Годы	До 200 нос-чиков	201—500	501—1000	1001	Общее число коопера-тивов
	В % к общему числу кооперативов				
1/X—1927 . . . .	45,0	41,1	13,2	0,7	280
1/X—1928 . . . .	23,8	52,8	20,1	3,3	214

Колебания имеют место от 47 до 1814 носчиков на один кооператив.

Группировка по количеству принятого молока на один кооператив изменилась так:

Годы	До 4100 ч	4101—7370	7371—18850	18851 и более
1/X—1927 . . . .	66,1	22,5	11,4	—
1/X—1928 . . . .	50,9	27,1	21,0	1,0

Колебания имеются от 376  $\mu$  до 26136  $\mu$  (Высоковская м а).

Резкий сдвиг в сторону укрупнения очевиден, но сеть все же очень пестра и настоятельно требует: 1) дальнейшего укрупнения, особенно в районах Грязовецком, Лежском и Шуйском; 2) уничтожения сезонности в Кадниковском уезде путем поднятия удоя и заноса молока, так как сливать артели здесь трудно за дальностью расстояний и при наличии в артелях большого числа коров, но малоудойных.

### Носчики, коровы и их кооперированность

Общее число членов с 81.517 за год увеличилось до 85.576 или на 5%. Кооперированность была 67%, стала 68,8% ко всему числу хозяйств, а к числу хозяйств в районе кооперативов с 88,4%—до 89,0%. Женщины составляют 13% всех членов, против 12% прошлого года. Молодежь дает 2,2% членов. Коров было на 1/X—27 г. 131.137 или 71,7% всех коров района и 91,0% коров района кооперативов. К концу же года стало 134.992 коровы или соответственно 73,1% и 91,4%. В среднем на одного носчика было 1,61 коровы, стало 1,57, т.е. меньше на 2,48%. Снижение коровности носчика более снижения таковой по всему району на 1,15%.

Обобществленных коров по 19 колхозам, являющимся юридическими членами м/артелей и 3 совхозов, было 467 или 0,3% всех коров членов, при чем на колхозы падает 378 и на совхозы—89 коров.

### Коровность носчиков

Г О Д Ы	Кооп-зов в сводке	Носчиков абсолютн.	В том числе в % к общему числу носчиков							
			Бес- кор.	С 1-й кор.	С 2-мя кор.	С 3-мя кор.	С 4-мя кор.	С 5-ю кор.	С 6-ю и бол. кор.	
1/X—1927 . .	280	78517	4,1	47,4	35,9	9,8	2,3	0,4	0,1	
1/X—1928 . .	193	75643	4,6	47,5	36,4	8,9	2,1	0,4	0,1	

Замечается увеличение процента бескоровников, однокоровников и двухкоровников за счет снижения трех- и четырехкоровников, при стабильности пяти- и шестикоровников. Темп роста малокоровников и уменьшения многокоровников значительно замедлился против предыдущих лет.

Сравнение процента коровности всех хозяйств района с процентом коровности носчиков даст следующее:

	Бескор.	С 1 коро- вой	С 2-мя коров.	С 3-мя коров.	С 4-мя и более	Итого абс
Ко всем хозяйствам . .	7,7	46,6	33,7	9,24	2,8	123.216
По носчикам . . . . .	4,6	47,5	36,4	8,9	2,6	75.643
В % . . . . .	59,7	101,9	125,8	96,3	92,9	—

## Распределение коров по коровным группам таково:

Г О Д Ы	Всех коров в сводке	В том числе коров в % у					
		одно-коровни-ков	двух-коровни-ков	трех-коровни-ков	четырех-коровни-ков	пяти-коровни-ков	шести и более
1/X—1927 . .	126227	29,5	44,6	18,3	5,7	1,4	0,5
1/X—1928 . .	119621	30,0	46,1	16,8	5,3	1,4	0,4

Процесс увеличения удельного веса по числу коров малокоровных групп продолжается как и в прошлые годы, но темп также замедлен.

## Производственная работа сети

**Занос молока.** За отчетный год союзной сетью принято молока 1.158.050 ц. Поступило молока на 3,6% более прошлого года, в то время как предыдущий год дал рост по б. Вологдосельсоюзу 11,7%. Темп роста очень мал. Снижение заноса молока началось с апреля и постепенно увеличилось к осени. Причины снижения: 1) сухая, холодная весна, 2) снижение выплаты за молоко в некоторые месяцы (см. ниже), 3) плохие пастбища в силу чрезвычайно дождливой второй половины лета, 4) большее потребление молока в хозяйстве в силу недостаточного снабжения населения продуктами питания (мука, крупа, расмасло и т. п.) и т. д. Из всего молока поступило на заводы 51,1% против 61,5% предыдущего года. На руках доставлено 73,5% против 74,2% в 26/27 г. и 89,6% в 25/26 г. Процесс уменьшения „ручного“ молока продолжается, но темп уменьшения сильно замедлился. Изменения среднего заноса на кооператив и завод указаны выше. Общий занос на одну корову за 1926/27 г. был 8,52 ц, а за 27/28 г.—8,58 или на 0,07% более. В кооперативах, принимавших молоко круглый год, занос был 8,78 ц (район Вологдосельсоюза), в отчетном году стал 9,46 ц.

Занос молока по колхозам на одну корову равен 9,26 ц, а по совхозам—6,29 ц. Общий занос снижается благодаря сезонным артелям, коих было 34 или 15,5% против 40 артелей, составлявших 13,9% всей сети в прошлом году. На долю Вологодского уезда падает 6 сезонных артелей, Кадниковского—28 артелей. Таким образом наблюдается относительное увеличение сезонности, несмотря на все принятые меры к тому, чтобы заводы не закрывались. Занос молока по сезонным кооперативам составил 3,63 ц на корову. Характерно для данного года поступление молока по месяцам в сравнении с прошлым годом, в процентах к годовому итогу:

Г О Д Ы	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь
	1926/27 . . .	3,7	3,1	4,5	5,2	7,1	13,2	13,2	12,1	12,5	10,7	8,0
1927/28 . . .	3,5	2,7	4,2	5,5	7,5	15,8	12,8	12,6	13,6	10,0	7,0	4,8

В то время как удельный вес января, февраля и особенно марта и июня выше прошлого года, все другие месяцы дают снижение, при чем с июля снижение прогрессирует, и особенно резко оно в сентябре.

Эта картина еще резче выступает, если взять занос на 1 корову по периодам:

Г О Д Ы	В центнерах			В % к марту		
	Март	Июль	Сентябрь	Март	Июль	Сентябрь
1926/27 . .	1,10	0,91	0,56	100	83	51
1927/28 . .	1,41	0,87	0,41	100	62	29

Таким образом видно, что и в среднем на корову и в процентах по отношению к марту занос во втором полугодии отчетного года сильно понизился.

Занос молока по коровным группам:

Г О Д Ы	Всего молока в сводке "ц"	Bес-	C 1-й	C 2-мя	C 3-мя	C 4-мя	C 5-ю	C 6-ю и более	В % ко всему молоку
		кор.	кор.	кор.	кор.	кор.	кор.	кор.	
1926/27 .	342554	0,8	27,7	46,4	19,2	4,9	0,8	0,2	Район б. Вологодского союза
1927/28 .	715935	0,3	32,0	47,2	15,2	4,1	0,9	0,3	Весь район.

Одно- и двухкоровники дают около 80% всего молока. Говорить о динамике здесь трудно, поскольку в данные за 1926/27 г. не входит район б. Грязовецкого союза, а 1927/28 г. охватывает весь район. Но тенденция в сторону сдвига к одно- и двухкоровникам остается прежней.

Занос молока по коровным группам в среднем на одну корову по тем же кооперативам следующий:

Г О Д Ы	По всему стаду носчи-ков	у	у	у	у	у	у	у	Примечание
		одно-кор.	двух-кор.	трех-кор.	четы-рех-кор.	пяти-кор.	ше-сти-кор.	у	
1926/27 . .	7,83	8,6	8,1	8,5	7,8	7,3	7,1	7,1	Район б. Вологодского союза.
1927/28 . .	8,58	8,97	8,74	7,75	6,36	5,62	4,55	4,55	Весь район Масло-союза.

Чем меньше коров в хозяйстве, тем выше занос на одну корову. Объясняется это главным образом резкой разнородностью коров по удою, что при стремлении уменьшить стадо приводит малокоровные группы к замене количества качеством. В результате в интенсивном Вологодском уезде, где удой на одну корову достигает 3.000 – 4.000 кг

многокоровных хозяйств—совсем мало, а в Кадниковском уезде, где убой 800—1000 к<sup>т</sup> считается хорошим, многокоровных хозяйств больше в процентном отношении. Но и в Вологодском уезде коровы очень неоднородны, и также наблюдается замена двух-трех коров одной, дающей более молока, чем две-три вместе взятые. В районах близких к Вологде, на Сухонских фабриках, имеет место, особенно в многокоровных хозяйствах, продажа на рынок молока, сливок и сметаны, что снижает также занос этих групп.

**Жироопределение.** В прошлом 26/27 г. принимало молока по жиру 145 кооперативов или 50,3% всей сети. Принятое молоко составляло 55,3% всего поступившего молока. В отчетном году принимало по жиру 153 артели 69,5% всей сети, и принято в этих артелях 74,4% всего молока. Остальные артели, принимающие молоко только по весу, в подавляющем большинстве карликовые, не могущие содержать лаборанта.

Влияние жироопределения на подбор стада сказывается заметно. Несмотря на увеличение уюя и заноса, жирность молока не понижается. Так в прошлом году процент жира был 4,08, в этом году — 4,4%, при наименьшем мартовском в 3,91% и наибольшем октябрьском в 4,69%.

**Расход молока.** В цельном виде продано молока 3,5% против 3,4% прошлого года, из которых на долю мол. т-в приходится 77,2%. В переработку пошло 1.116.121 ц или 96,5% молока всей сети и 99,3% молока чисто-маслодельных артелей против 99,7%—1926/27 г. и 99,9%—1925/26 г. Заметно, хотя и незначительно, снижение процента молока, идущего в переработку. Причиной этого служит увеличение служилого элемента в деревне, берущего молоко непосредственно с заводов.

**Выработка масла.** За 1927/28 г. сеть выработала 50.296 ц масла, против 48.576 ц прошлого года, с увеличением на 3,5%. Незначительное увеличение, несмотря на вовлечение новых кооперативов в члены Союза, объясняется причинами, указанными выше по отношению к заносу молока на завод и расходу поступившего молока на заводе.

Выработки масла на один кооператив, завод и одну корову были следующие:

Г О Д Ы	На коопера- тив	На завод	На одну корову
1926/27 . . . .	173,48	108,19	0,38
1927/28 . . . .	235,03	138,18	0,38
В % к 1926/27 .	135,5	127,7	100

Большой рост средних на кооператив из завод объясняется укрупнением сети и производства, при чем опять-таки видно, что укрупнение артелей проведено сильней, чем заводов. Выработка масла на 1 корову осталась стабильной, несмотря на небольшое увеличение заноса. Причиной

является меньший процент молока, поступившего в переработку на масло, и стабильность выходов. Последнее видно из следующего:

Г О Д Ы	Средний за год	Наименьший	Наибольший
1926/27 . . . . .	22,2	20,5 (октябрь)	23,0 (апрель)
1927/28 . . . . .	22,2	20,1 "	23,2 "

В 1924/25 году выход был из 22,9. За четыре года достижения есть, но за этот год выход не улучшился, несмотря на некоторое увеличение процента жира в молоке. Очевидно, что дальнейшее улучшение выхода, поскольку 75% молока приималось по жиру, пойдет медленно.

### Продажа масла и других молочных продуктов.

За последние два года сеть продала масла:

Г О Д Ы	Центне-ров	Рублей	В % к весу		
			Союзу	Носчи-кам	На сто-рону
1926/27 . . . . .	48412	8490275	95,2	2,8	2,0
1927/28 . . . . .	50307	8701073	95,2	4,2	0,6
В % 27/28 к 26/27 .	103,9	102,5	—	—	—

Ценостный оборот отстает от количественного на 1,4% за счет снижения продажной цены против прошлогодней.

Несколько увеличилась продажа масла на месте, в силу недоснабжения населения продуктами питания. В раздел „продажа на сторону“ главным образом входит отпуск масла непосредственно артелями рабочим кооперативам, санаториям, домам отдыха. Это делается по согласованию с Союзом. Таким образом в целом по сети совершенно ничтожная часть масла прошла не по кооперативной линии. Тем не менее в отдельных случаях имела место довольно значительная продажа без ведома Союза. Контрактация должна изжить эти единичные случаи. Кроме масла, разных молочных продуктов продано на сумму 423.540 р. (см. раздел „Заготовки и сбыт“).

Общий оборот по продаже молочных продуктов выражается в сумме 9.124.613 руб., из коих на молочные т-ва, сдающие молоко в Молочно-хозяйственный институт, падает 323.035 руб. и на маслодельные артели—8.801.578 р. против 8.544.578 р. прошлого года. Рост всего оборота по маслодельной сети выражается таким образом в 3,0. Общий процент роста больше, чем процент только по маслу (2,5). Это получается за счет увеличения удельного веса сыра, сметаны, казеина и т. д., цены на которые были выше прошлогодних.

Выручка, распределение ее и расчет за молоко.

Всего выручено (без комиссионных) за выработанные в отчетном году молочные продукты 9.130.014 р. вместо 8.835.308 р. прошлого года. В среднем получается в рублях:

Г О Д Ы	На кооп-в	На завод	На корову	На 1 ц молока
1926/27 . . . . .	30678	19080	67,37	7,91
1927/28 . . . . .	41500	25082	67,63	7,88
В % 1927/28 к 1926/27 .	135,3	131,5	100,4	99,6

Выручка в расчете на корову повысилась очень немного, а в расчете на 1 ц молока даже понизилась. Причиной последнего являются заготовительные цены на масло, повышение отчислений на расходы и в фонды (см. ниже).

Вся выручка распределилась в процентах следующим образом:

Г О Д Ы	Выдано носчикам	О т ч и с л е н о	
		на расходы	в капиталы и фонды
1926/27 . . . . .	83,6	14,2	2,2
1927/28 . . . . .	81,7	14,9	3,4
В % . . .	97,7	104,9	154,5

Процент выдачи носчикам на руки понизился за счет увеличения отчислений на расходы и особенно в капиталы. Последнее вызвано необходимостью усиления строительства заводов при недостаточности кредитов. Выдача носчику, таким образом, составляла:

Г О Д Ы	Всего рублей	В среднем на одну корову
1926/27 . . . . .	7386318	56,32
1927/28 . . . . .	7456712	55,24
В % 27/28 к 26/27	100,9	98,1

Абсолютная сумма несколько увеличилась, но средняя на одну корову уменьшилась, несмотря на небольшое увеличение заноса молока на одну корову. Объясняется это тем: 1) что число коров сети сильней увеличилось, чем общая сумма выплаты, и 2) понижением выплаты

за 1 ц молока. Последнее видно из следующей таблицы. Здесь же приводятся заготовительные цены в процентах к предыдущему году.

Г О Д Ы	За год	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь
	З а 1 ц е н т н е р м о л о к а в р у б л я х												
1926/27 . . . . .	6,61	7,12	7,27	8,24	7,81	7,40	7,29	6,82	6,51	5,79	5,34	5,64	6,33
1927/28 . . . . .	6,44	7,08	7,24	7,28	6,99	6,79	6,55	6,23	5,99	5,83	5,94	6,71	7,39
В % 1927/28 к 1926/27 . . . . .	97,4	99,4	99,6	88,3	89,5	91,8	89,8	91,3	92,0	100,7	111,2	119,0	116,7
Заготовительная цена на масло в % к предыдущему году	—	98,8	100	94,2	90,7	93,0	90,5	95,3	92,0	100	110,4	117,1	114,2

Таким образом выплата стояла в прямой зависимости от заготовительных цен на масло и отчасти от расходов. С начала года и до мая выплата была ниже, чем это допускала цена на масло. В период октябрь—январь сеть, как всегда, не могла, ввиду крупных расходов на единицу молока, выплачивать много; в феврале—апреле сеть компенсировала убытки. С мая начинается соответствие цен с выплатой, а с июня—даже с превышением того, что позволяли цены и расходы. Последнее снизило прибыль и увеличило убытки (см. ниже в отделе финансов). Наименьшая средняя годовая выплата была 4,88 и наибольшая—8,91 за 1 ц молока.

Выплата носчикам стоит в большой зависимости от величины кооператива и завода, а именно за один центнер молока выплачивали:

ГРУППЫ ЗАВОДОВ	1926/27 г.		1927/28 г.		1927/28 г. в % к 1926/27 г.
	Рублей	В % к мелким	Рублей	В % к мелким	
Мелкие . . . . .	6,12	100	5,74	100	93,8
Средние . . . . .	6,42	105	6,27	109	97,7
Крупные . . . . .	6,78	111	6,59	115	97,2

Крупные заводы выше оплачивают носчика, при чем укрупнение не только не сглаживает разницы между крупным и мелким заводами, а, наоборот, увеличивает разницу в пользу крупных заводов. Недоплата против прошлого года по мелким заводам равнялась 6,2%, а по средним—2,3% и по крупным—2,8%. Последние усиленно строятся, а потому, по всей вероятности, у них и замечается небольшая недоплата в 0,5% против средних заводов.

## Расходы:

Расходы выражались:

Г О Д Ы	К-ов в свод.	Всего рублей	С амортизацией			Без амортизации		
			В сред. на 1 ц молока	В % к обороту		На 1 ц молока	В % к обороту	
				Молоч.	Всему		Молоч.	Ко всему
1926/27 . . . .	280	1181508	1,09	13,8	13,8	1,02	13,0	13,0
1927/28 . . . .	220	1383515	1,19	15,2	14,6	1,13	14,4	13,9
В % . . . .	—	—	109,2	110,1	106,5	110,8	110,8	106,9

Все расходы на 1 центнер молока увеличились на 9,2%, а проценты расходов к молочному обороту поднялись на 10,1% и ко всему обороту — на 6,5%. Расходы без амортизации поднялись еще выше.

За счет каких основных групп расходов шло увеличение или снижение в расчете на один центнер молока в копейках, видно из таблицы:

Г О Д Ы	Аппарат, разъезды, суточные	Хоз. расходы	Трансп. молока и масла, жаллов, прием. и отл., лен., утешка и т. п.	Материалы и припасы	Амортизация	Налоги и %	Агрокультнужды	Разные	В С Е Г О
1926/27 . . . .	39	14	30	13	7	2	1	3	109
1927/28 . . . .	44	10	36	17	6	2	2	2	119
1927/28 в % к 26/27	112,8	71,4	120	130,8	85,7	100	200	66,7	109,2

В ценностном выражении наиболее крупное увеличение расходов в 6 коп. падает на сборку молока, сливок, доставку масла и содержание отделенщиков.

Свежего молока стало больше не только абсолютно, но и в процентах ко всему молоку. Отделений стало также больше, и молока через них прошло в процентах ко всему молоку больше. Общее удешевление рабочих рук также имеет место, в силу чего и плата за провоз масла также возросла.

На аппарат расходы увеличились на 5 коп. на 1 ц молока. По отдельным статьям этой группы расходов видно, что содержание поднялось: 1) у правлений — на 0,41 коп. в центнере молока, 2) маслоделов и их помощников — на 0,55 коп., счетоводов — на 1,14 коп., лаборантов — на 1,48 коп., на разъезды и суточные — на 0,30 коп. Вновь возникли "разные расходы по зарплате" (компенсации и т. п.) в 1,05 коп. Наоборот, расходы понижены: 1) на рабочих и др. служащих — на 0,65 коп., 2) на социальное страхование — на 0,41 коп.

Таким образом главное увеличение падает на лаборантов, счетоводов и маслоделов, а также на разные расходы по зарплате—1,05 коп. Выше было указано, что количество кооперативов, принимающих молоко по жиру, увеличилось, и сами кооперативы стали крупней. Отсюда рост расхода на лаборантов. После разынтегрирования, маслосеть уже целиком расходы на счетоводов проводит по счету молочного производства. Лучшие счетоводы по разынтегрировании ушли в общества потребителей. Оплата счетоводов была низка. На 1.Х—27 г. 74,9% счетоводов получали оклад ниже 25 руб. 23,1% — от 25 р. до 40 руб., и лишь 2,0% имели оклад выше 40 руб. Ценой повышения окладов только и можно подобрать квалифицированных счетоводов, к тому же еще в более крупные, чем в прошлом году, артели. Та же картина и с маслоделами. На 1.Х—27 г. 66,3% было самоучек и 31,0% окончивших краткосрочные курсы; 94,7% имели зарплату до 40 руб. Наконец, благодаря влиянию профсоюза, поднятию сознательности работников, сеть начала выполнять основные требования кодекса законов о труде, т.-е. давать спецодежду, отпуска, или платить компенсации, платить за сверхурочную работу. Отсюда и появление „разных расходов по зарплате“.

Укрупнение маслозаводов уменьшило число маслоделов, в силу чего и рост расходов на них значительно ниже, чем на лаборантов и счетоводов. На последних укрупнение особого влияния не оказывает, так как число носчиков и книжек не уменьшается, а с ростом кооперированности еще увеличивается против слитых, вместе взятых, кооперативов. Расчеты с носчиками составляют одну из основных работ счетовода маслоАртели. Это обстоятельство отчасти относится и к лаборанту, у которого при слиянии и росте кооперированности внутри района артели число проб молока увеличивается, и работа сильно возрастает. В том и другом случаях в крупных кооперативах требуются вторые и даже третьи работники.

Следующей группой расходов, давшей увеличение на одном центнере молока на 4 коп., являются расходы на материалы и припасы. Здесь причиной является удорожание материалов и дров. Если в прошлом году березовые дрова на вологодском рынке стоили 35—40 р. (1 куб. саж.), то ныне—42—47 р., т.-е. на 17—20% дороже. Кроме того, надо отметить еще и далеко не везде рациональное расходование материалов, ибо нормы потребления дров, пергамента и т. д. на единицу масла очень пестры. В этой части инструкторам совместно со всеми работниками маслоАртели можно многое еще скономить.

Далее по статье агрикультрасходов имеется увеличение в 1 коп. на центнер. Но здесь надо сказать, что агрикультработы мы делаем еще так мало по сравнению с потребностями в ней, что скорей надо говорить об увеличении расходов за счет экономии других непроизводительно затрачиваемых средств. По части хозяйственных и разных расходов получилась экономия в 5 коп. на центнере молока. Это надо отнести как за счет укрупнения, так и за счет некоторой экономии.

Указанное выше ненормальное снижение заносов молока, начиная с апреля, сильно подняло и расходы по переработке, поскольку заводы работали с большой недогрузкой. Расходы на 1 ц молока в рублях были:

Г О Д Ы	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь
1926/27 . . .	1,61	1,89	1,62	1,46	1,23	0,96	0,89	0,91	0,88	0,97	1,12	1,62
1927/28 . . .	1,81	2,30	1,71	1,36	1,11	0,90	0,89	0,87	0,86	1,02	1,35	3,02
1927/28 в % к 1926/27 . . .	112,4	121,7	105,6	93,2	90,2	93,8	100,0	95,6	97,7	105,2	120,5	186,4

Если процентное отношение расходов двух лет сравнить с процентным отношением заноса молока по месяцам за два же года (см. выше), то увидим, что в тот месяц, у которого снизился удельный вес молока, мы видим и превышение расходов и наоборот.

Наконец, важно указать расходы по группам заводов в зависимости от их величины.

ГРУППЫ ЗАВОДОВ	1926/27 г.		1927/28 г.		1927/28 в % к 1926/27 г.
	В руб. на 1 ц масла	В % к мелк.	В руб. на 1 ц масла	В % к мелк.	
Мелкие . . . .	25,61	100	33,74	100	132
Средние . . . .	26,71	104	28,33	84	106
Крупные . . . .	25,09	98	24,32	72,1	96,9

Крупные заводы на 1927/28 г. дают на 27,9% расходы ниже мелких заводов. Рост расходов за два года по мелким заводам весьма значителен, по средним—небольшой, а крупные дают снижение на 3,1% против прошлого года.

В результате необходимо сделать вывод, что на ряду с дальнейшей экономией расходов надо снижать расходы главным образом путем дальнейшего укрупнения и рационализации сети, во-вторых—путем упразднения сезонности, в-третьих—путем наибольшего притока молока, особенно в период сентябрь—декабрь.

### Снабженческая работа маслосети

Несмотря на почти полное разынтегрирование сети, снабженческую работу ведут только 156 артелей или 71% всех кооперативов. В районах остальных артелей снабжение носчиков сильными кормами, молочным инвентарем и т. д. ведет или общество потребителей, или кредитное т-во. Тем не менее маслосеть за отчетный год сделала оборот по снабжению в 357.391 р., из которого на долю сильных кормов падает 325.536 р.\* или 91,1 на молочный инвентарь—3.283 р. или 0,9% и остальные 28,572 р.—8,0% на разные товары. Отсюда видно, что сеть еще не развернула снабженческих операций.

\* Ассортимент сильных кормов см. по Союзу в докладе оперативного отдела.

В условиях нашего района, где некоторые артели удалены от баз снабжения сильными кормами на 70 и более верст, доставка корма гужом стоит чрезвычайно дорого. В силу этого накладные расходы по сильным кормам дают сумму в 41.679 р., что к покупной цене в 325.941 руб. составляет 12,8%, при чем на льняной жмых накладные расходы падают в 9,0%, а на подсолнечный—в 16,1% и, наконец, на отруби—в 17,1%. Общее наложение по всем сильным кормам составляет 17.304 р. или 4,7%. Такое наложение не везде покрывает расходы, а потому часть артелей получила 4.770 р. убытка от этих операций. Наложение к себестоимости по отдельным видам обратно пропорционально стоимости товара, а именно на льняной жмых начинавали 4,6%, на подсолнечные жмыхи—4,7% и на отруби—4,9%, что вполне целесообразно в целях продвижения сильных кормов; однако следует отметить, что в общем наложения и накладные расходы довольно высоки.

Фактические продажные цены артелей в среднем по льняному жмыху составляли 7 р. 61 к., по подсолнечному—5 р. 25 к. и по отрубям—5 р. 08 к. за один центнер (калькуляция же—7 р. 64 к, 5,59 и 5,17).

Накладные расходы по молочному инвентарю выразились в 2% наложение—в 3,4%.

По разным снабженческим товарам соответственно—3,5 и 4,6%.

По всем этим данным можно судить, что маслоартели не задавались коммерческими целями, а вели работу с точки зрения агропроизводственной, что является вполне разумным.

### Общий оборот сети.

Таким образом общий оборот сети составляется: 1) из 9.124.613 р. по молочным продуктам и 2) 357.391 р. по товарам снабжения, а всего в сумме 9.482.004 р.

### Финансы сети

Сводный баланс сети на 1 октября 1928 г. равняется 2.778.995 р. Сравнение его в целом с прошлым годом невозможно ввиду того, что прошлогодний баланс в значительной части статей интегральный, а нынешний баланс почти целиком сведен из балансов „чистых“ маслоартелей.

Собственные средства в балансе составляют—2.114.126 р.—76,1%, а заемные—664.869 р.—23,9%. Один заемный рубль покрывается 3 р. 18 к. своих средств. На один свой оборотный рубль падает заемных 1,91. Из всех кредиторов сети наиболее крупным является носчик молока, так как на его долю из общей суммы долга падает 29,8%, затем идут разные лица и учреждения—25,4%, Союз—19% (не считая векселей, дающих 13,2% всего долга), затем идет долг банкам 7,8% или 52.034 руб., полученных на постройку заводов. Характерно, что Союзу на эту цель сеть должна почти равную сумму—48.095 р., что явно говорит о недостаточном кредитовании банками строительства заводов. Особенно ярко это видно, если учесть, что сама сеть имеет на 1/X—28 г. специального капитала на строительство заводов почти в десять раз больше, чем кредита от банков.

Движение капиталов за два года было следующее:

Г О Д Ы	К а п и т а л ы									
	Основной		Специальн.		Запасный		Паевой		Прибыль	
	Абс.	На кор.	Абс.	На кор.	Абс.	На кор.	Абс.	На кор.	Абс.	На кор.
1926/27 . . . . .	643398	5,10	287674	2,28	—	—	240654	1,91	120570	0,95
1927/28 . . . . .	927434	6,87	583304	4,32	29863	0,22	415697	3,08	97367	0,72
В % к 1926/27 . . . . .	—	135	—	189	—	—	—	161	—	76

Г О Д Ы	Ф о н д ы				И Т О Г О	
	Пом. бедноте		Агрик. нужды		Абсол.	На 1 корову
	Абс.	На 1 кор.	Абс.	На 1 кор.		
1926/27 . . . . .	Прочие 15018		0,12	—	1307314	10,36
1927/28 . . . . .	19567	0,15	40894	0,30	2114126	15,66
В % к 1926/27 . . . . .	—	—	—	—	—	151

Таким образом капиталы в расчете на одну корову возросли в  $1\frac{1}{2}$  раза. Наиболее сильно—на 89%—вырос специальный капитал. Уменьшилась только прибыль на 24%.

Прибыль составила 1,0% к обороту против 1,2% прошлого года. Но, принимая во внимание оседание средств в артели от комиссионных доплат, надо считать данный процент прибыли к обороту достаточным. Уставный паевой капитал должен равняться 438.872 р., собрано же фактически 94,7% против 89,2% прошлого года. Работа по сбору паевого сделана большая, но недоделки есть; последнее более ясно видно из группировки кооперативов по уставному паевому на одну корову в процентах.

Г О Д Ы	К-вов в сводке	Без паев	С паем до 1 р.	1,01—	2,01—	4,01
				2 руб.	4 руб.	и более
1926/27 . . . . .	214	5,1	14,0	62,2	17,3	1,4
1927/28 . . . . .	220	—	5,5	23,6	69,1	1,8

Сдвиг в сторону увеличения уставного паевого взноса большой, но все-таки 29,1% артелей имеют даже уставной взнос ниже двух рублей.

Темп накопления капиталов сильно замедлился: 1) по всем капиталам с 93% прошлого года до 51 в этом году, 2) по основному—с 84 до 35, 3) по специальным—со 106 до 89, 4) по паевым—со 114 до 61 и по прибыли—с 98 до 24, т.-е. имеется уменьшение прибыли.

По срочности уплаты пассив разбивается на 17,26% платежей до востребования и краткосрочных, 6,65% долгосрочных и 76,09% фондов и капиталов.

Размещено средств по активу в подвижные ценности 17,95%, малоподвижные—18,47% и в неподвижные—63,58%. Таким образом баланс вполне ликвидный, но еще напряженный. Причины этого: деление баланса при разынтегрировании, усиленное строительство заводов и т. д.

Обращает на себя внимание крупная сумма, вложенная в паевые взносы,—346.139 р. или 12,5% баланса. Эта сумма составляет 83,3% ко всему паевому капиталу артелей вместо установленных 50%. Очевидно, что темп накопления паевого в низовке надо усилить и, кроме того, зачислить однопроцентные отчисления с оборота, производимые Союзом, не в основной, как это делалось до сих пор, а в паевой капитал. Долги членов в 213.212 р., или в 1 р. 58 к. на корову, очень велики. Это составляет 51% ко всему собранному паевому капиталу. Иначе говоря, больше половины паевого возвращено назад. Ко всему же долгу, взятому на стороне, долг носчиков составляет 45,7%, т.-е. почти половину всех кредитов артели. Необходимо немедленно ликвидировать задолженность, особенно не допуская ее за зажиточными хозяйствами. Заметно увеличились убытки. За прошлый год на одну корову падало убытка 9 коп., а за отчетный год—13 коп. или на 44% более, т.-е. почти в  $1\frac{1}{2}$  раза.

Имущества имеется на сумму 1.236.602 р., а основной капитал равен 927.434 руб. или на 25% не покрывает стоимости имущества.

В общем можно сделать вывод, что финансовое положение сети устойчиво, но для оздоровления баланса требуется накопление основного, паевого и др. капиталов и более рациональное, с точки зрения подвижности, размещение средств.

Растраты. Всех случаев недочетов сверх нормальных было за год—134, на общую сумму в 10.000 р. или в среднем 75 р. на один случай. Из этой суммы треть возвращена, в семи случаях растратчики отданы под суд в уголовном порядке на сумму 1.803 р. или 18%, к 31 лицам предъявлены гражданские иски на сумму 2.910 р. или на 29,1%, имеется исполнительных листов на 440 р., возвращено—3.313 р., и остальные суммы в 1534 р., т.-е. 15,3% всех недочетов, сеть считает безнадежными к получению. Растраты произведены на 20% случаев членами правлений, а по сумме—на 47%, затем маслоделами—на 32% случаев, а по сумме—на 19%. В последнем случае, хотя явлений и много, но средний недочет равен 29 р. Среди имевших недочеты был 1 член партии, 1 комсомолец, остальные 132 беспартийные.

Произведенные растраты составляют 11,4% всей годовой прибыли маслосети и равны стоимости одного хорошего маслозавода. Плохое счетоводство, слабость ревизионной работы—одни из основных причин недочетов. Четкая счетная работа, более частые и полные ревизии, подбор правлений и ревкомуиссий—методы борьбы с этим злом.

Ремонт и постройка заводов и отделений, ледников. За отчетный год на ремонт было затрачено сетью 25.590 р., из которых на 109 заводов затрачено 11.376 р. или 45%, на 82 ледника затрачено 4.347 р. или 17% и на 243 отделения—9.867 р. или 38%. На новую постройку затрачено 221.537 р., из которых на постройку 21 завода, законченных постройкой, 78.542 р.—36%, 34 строящихся—90.942 р.—41%. На 43 ледника затрачено 29.499 р. или 13%, и на 47 отделений затрачено 22.554 р. или 10%.

На оборудование заводов израсходовано 42.704 р. Таким образом, всего на восстановление заводов и пр. сеть затратила 289.831 р., из них 9%—на ремонт, 76%—на новое строительство и 15%—на оборудование. Средняя стоимость годового ремонта выразится: по заводу—в 104 р., леднику—53 р. и отделению—41 р. Средняя стоимость определилась: 1) заводов—3739 р. (при наименьшей—512 р. и наибольшей—24.869 р.), 2) ледников—в 686 р. (при наименьшей—25 р., наибольшей—8.455 р.) и 3) отделений—в 480 р. (при наименьшей—50 р., наибольшей—1.023).

Из общей суммы затрат в 289.831 р. вложено сетью своих средств 197.604 р. или 68,2%, банковских средств—10.817 или 24,4% и средств Союза—21.410 р. или 7,4%.

Такое вложение средств для артелей надо считать очень большим. Такое напряжение сети, как выше указано, отражается на выплате носчикам за молоко, поэтому Союз должен также добиваться увеличения кредитов на строительство.

Потребность в оборудовании. По годовым отчетам сеть делает заявку на 110 сепараторов, 68 маслобоек, 50 маслообрабатчиков, 35 центрофуг, 1.151 флягу, 2.533 ушатиков, 1.308 ведер, 16 холодильников и 7 пастеризаторов. Потребность при 364 заводах (а на данный момент их меньше) все еще чрезвычайно велика.

### Аппарат сети.

Движение аппарата за год:

Г О Д Ы	Производственники				Обслуживающ.				Счетоводы	Всего		
	Всего	В том числе			Всего	В том числе						
		Маслоделы	Лаборанты	Отделенч.		Приемщ.	Возчики					
1926/27 . . . .	1600	451	137	724	288	631	98	533	255	2486		
1927/28 . . . .	1589	352	175	773	289	789	152	637	215	2593		
В % к 1926/27 .	99	78	128	107	100	125	155	120	84	104		

В то время как состав работников завода уменьшился на 1%, счетоводов—на 16%, обслуживающий персонал увеличился, в силу значительного увеличения свозного молока, на 25%. В результате общее число работников увеличилось на 4%. В обзор не включены

техники-животноводы (о них в докладе агрочасти). Внутри производственного аппарата картина пестрая. Количество маслоделов снизилось, в силу укрупнения, на 22%. Общее число маслоделов меньше числа заводов за счет отсутствия работников на 1/X в сезонных кооперативах. Укрупнение сдерживало рост рабочих на заводах. Число отделенщиков увеличилось на 7% в силу увеличения отделений. Несмотря на это, на 92 отделениях нет отделенщиков. Эти отделения, очевидно, обслуживаются другими работниками „находом“. Количество лаборантов увеличилось на 28%. Общее число их (175) превышает число артелей, принимающих молоко по жиру, на 22 человека, в силу того, что в крупных артелях имеется по два лаборанта.

Переходя к обзору работников по отдельным группам, можно отметить следующее:

1. **Маслоделы.** Если в прошлом году самоучек было 66,3%, то теперь—53,1%. За счет самоучек поднялся процент окончивших молочные школы и долгосрочные курсы с 2,7 до 6,3. По зарплате тоже имеется улучшение. Так с окладом до 25 руб. в месяц было 44,6%, стало 21% и, наоборот, с окладом выше 40 р. было 5,3%, стало 15,6%. Женщин на 1 октября 1928 г. было 7,4%, молодежи—14,2, партийцев—1,1%, комсомольцев—4,5%, членов профсоюзов—54%, вышедших из батраков—9,7% и детей служащих—9,6%. Сравнение здесь провести нельзя, поскольку данных за 1926/27 г. по Грязовецселькоюзу нет, но, сличая с данными по району б. Вологдоселькоюза, можно сказать, что процент женщин, партийцев не изменился, комсомольцев, членов профсоюзов стало больше.

2. **Счетоводы.** Самоучек было 38,4%, стало—35,3%. Изменения весьма незначительные в силу того, что при разынтегрировании наиболее квалифицированный состав шел в общества потребителей. Окончивших школу и долгосрочные курсы было 12,2%, стало—20%. Процент получающих оклад до 25 р. снизился с 74,9% до 53%, а с окладом выше 40 р.—поднялся с 2,0 до 10,2%. Таким образом оплата счетовода еще низка и на такие оклады хороших работников найти трудно. Женщин было 11,6%, молодежи—20,5%, партийцев—1,9% и комсомольцев—11,6%, членов профсоюзов—6,97%, вышедших из батраков—0,9%, детей служащих—32,6% и остальные из крестьян.

**Лаборанты.** Данных за 1926/27 г. по Грязовецселькоюзу нет, а потому здесь можно говорить о составе лаборантов только на 1/X—28 г. Самоучек—12,6%, окончивших школу и долгосрочные курсы—13,1%. Получающих оклад до 25 р.—32%, а выше 40 р.—3,4%. Женщин имеется 21,7%, молодежи—41,7%, партийцев—0,6%, комсомольцев—17,1%, батраков—6,3%, служащих—17,7% и членов профсоюзов—60,6%. Если сравнивать с составом 1926/27 г. по району б. Вологдоселькоюза, то видим, что процент женщин и комсомольцев не изменился, партийцев стало меньше, зарплата поднялась.

В целом по аппарату надо сказать, что работы по подготовке и переподготовке работников очень много, и работа эта не терпит замедления, иначе нам не наладить четкой, экономной, рациональной постановки дела в маслодельцах даже при наличии большего и хорошего состава инструкторов и техников по молочному хозяйству.

## Оперативный отдел

### Заготовки масла

При разделении Вологдоселькоюза на Селькредсоюз и Вологдомаслосоюз, в ведение последнего перешли склады-ледники на станциях Чебсаре, Харовской, Вожеге, на прист. Шуйском и Исадах, а также дополнительно район увеличился слиянием Грязовецселькоюза, от которого Вологдомаслосоюзу перешли все заготовительно-сбытовые операции по молочным продуктам с существующими пунктами приемки в г. Грязовце и на ст. Вохтоге. Кроме того, в апреле месяце Вологдомаслосоюзом открыта приемка масла в с. Бережном на вновь выстроенном складе-леднике. Таким образом в течение заготовительного сезона приемка масла производилась в восьми пунктах: г. Вологде, Грязовце, Чебсаре, Харовской, Вожеге, Вохтоге, Шуйском, Исадах и Бережном, где организованы заготовительные пункты, ведущие заготовку молочных продуктов и снабжение артелей молочным инвентарем и сильными кормами. Аппарат, обслуживающий операции с молочными продуктами, также перешел Вологдомаслосоюзу, вследствие чего преемственность в работе на пунктах б. Вологдоселькоюза осуществлена.

Всего с начала организации союза по 1 января заготовлено масла 39387,973 центнера на сумму 6.762.253 р. 98 коп. По отдельным пунктам заготовка разбивается следующим образом:

	С 15 марта по 1 июля	С июля по сентябрь	С октября по декабрь	Всего
Центральный склад . . . . .	10352,689	4146,796	1960,033	16459,518
Грязовецкий з/п . . . . .	4678,673	2204,405	1201,199	8084,277
Чебсарский . . . . .	2566,925	1087,232	450,982	4105,139
Вожегодский . . . . .	1673,554	756,280	124,096	2553,930
Вохтогский . . . . .	737,874	338,083	104,100	1180,057

		С 15 марта по 1 июля	С июля по сентябрь	С октября по декабрь	Всего
Харовский	„ . . . . .	760,951	302,925	37,822	1101,698
Шуйский	„ . . . . .	1399,636	977,607	238,250	2615,493
Исадский	„ . . . . .	1185,192	789,792	255,022	2230,006
Уфтиюжский	„ . . . . .	515,810	729,633	111,412	1356,855
Итого . . . . .		22871,304	11033,753	4482,916	39387,973

Выполнение годового плана заготовок масла и сравнение с заготовками 1926/27 года.

С 1 октября 1927 г. по 1 октября 1928 года.

МЕСЯЦЫ	Загот. масла по Волог. и Грязов. рай- ону в 1926— 28 г. в цент- нерах	По плану предполаг. заготов. по Волог. и Гря- зов. р-нам в 1927/28 г. в центнерах	Загото- влено в 1927/28 г.	Выполне- ние плана заготовки в %	В % загот. 1927/28 г. к заготов. 1926/27 г.
Октябрь . . . . .	1722,03	2072,07	2316,34	111,8	134,5
Ноябрь . . . . .	1247,34	1547,91	1390,04	89,8	111,4
Декабрь . . . . .	2030,46	2399,67	1929,52	80,4	95,0
Январь . . . . .	2375,92	2964,78	2568,38	86,6	108,1
Февраль . . . . .	3366,25	3619,98	3471,64	95,6	103,1
Март . . . . .	5991,15	6191,64	7675,15	123,9	128,1
Апрель . . . . .	5613,75	5773,95	5985,68	103,7	106,6
Май . . . . .	6688,94	5921,37	6468,41	109,2	96,7
Июнь . . . . .	6117,78	5741,350	6682,693	116,39	109,23
Июль . . . . .	5242,73	4889,560	5069,713	103,68	96,68
Август . . . . .	4102,98	4111,490	3487,199	84,81	84,99
Сентябрь . . . . .	3567,23	3456,280	2497,293	72,26	70,07
За год . . . . .	48063,56	48690,05	49542,058	101,74	103,07

Удельный вес Вологдомаслосоюза в губернских заготовках с 1 октября 1927 г. по 30 сентября 1928 года равняется 97%, Тотемский союз—2,4%. Таким образом на долю кооперации приходится 99,4% и на долю частника—0,6%. В прошлом 1926/27 г. удельный вес в заготовках равнялся: Вологдосельсоюза—72,36%, Грязовецсельсоюза—22,53%, Тотемского союза—1,65%, частника—3,46%.

Цены масла. В 1927/28 году заготовительные цены на масло в силу целого ряда общих причин, не зависящих от молочной кооперации, были до июня несколько ниже. Это видно из следующей таблицы сравнения цен с предыдущим 1926/27 годом:

МЕСЯЦЫ	Цены	Цены	Цены
	1926/27 г.	1927/28 г.	1927/28 г. к цене 1926/27 г. в %
Октябрь . . . . .	1—66	1—64	98,5
Ноябрь . . . . .	1—78	1—78	100
Декабрь . . . . .	2—06	1—84	89,3
Январь . . . . .	2—05	1—86	90,8
Февраль . . . . .	2—01	1—87	93,0
Март . . . . .	2—01	1—82	90,7
Апрель . . . . .	1—88	1—77	94,2
Май . . . . .	1—76	1—62	92,1
Июнь . . . . .	1—56	1—54	98,6
Июль . . . . .	1—44	1—59	110,5
Август . . . . .	1—46	1—71	117,2
Сентябрь . . . . .	1—55	1—81	116,8
Средняя . . . . .	1—74	1—73,75	99,1

Из приведенной таблицы видно, что средняя годовая цена ниже прошлого года на 0,9%, и в особенности это понижение наблюдалось в первом и втором кварталах. Это повлияло на уменьшение выхода масла. В четвертом квартале хоз. года хотя цены и были значительно выше прошлогодних, но не могли способствовать повышению маслозаготовок вследствие ухудшения пастбищ и увеличения потребления молока в крестьянском хозяйстве из-за недоснабжения продуктами питания крестьянства (раст. масло, крупы, мука и др.).

### Экспертиза и качество масла

Экспертиза масла в отчетном году велась целиком экспертами Вологдомаслосоюза. Экспертиза проводилась по методу процентного снижения за пороки, так как этот метод до начала отчетного года в течение восьми месяцев проверялся и был признан наиболее подходящим,—в большей степени способствующим улучшению производства и являющимся более понятным для мастеров и работников маслозаводов.

Поступление масла по сортам характеризуется следующей таблицей:

	Высший и первые сорта	2 сорт	3 сорт	Итого
1927/28 г. . . . .	91,97	7,85	0,18	100
1926/27 г. . . . .	83,54	15,96	0,5	100

Средний килобалл масла за 1926/27 г. равнялся 89,1, в 1927/28 г.—89,7, увеличение балла в отчетном году—на 0,6. Из главнейших пороков, отмеченных экспертизой, следует указать на следующие: засаленное—63, нечистый—23,6, затхлый—23, кислый—2,6, посудный—3,4, бесхарактерного—11,4.

Таким образом качество масла в 1927/28 году улучшилось, процент первых сортов повысился на 8,43%, а второго и третьего—уменьшился на 8,43%. Повышению качества масла в отчетном году способствовали проведенные мероприятия по улучшению техники производства и успешно проведенная кампания по обеспечению заводов льдом, благодаря чему почти на всех заводах, за редкими исключениями, льда хватило на весь теплый производственный сезон.

Расхождения между экспертизами Союза и потребительских рынков являются весьма незначительными: по маслу, отправленному Маслопцентру, понижение выразилось в 0,71 балла при разрыве между экспертизами 8,3 дня и маслу, отправленному МСПО, на 1,1 балла при среднем разрыве между экспертизами 26,8 дня.

### Сбыт масла

Сбыт масла в 1928 году велся в плановом порядке как местным, так и центральным организациям. Выполнение плана отгрузок характеризуется следующими цифрами:

Наименование организаций	С 1 апреля по 30 сентября			Отгружено с 15 марта по 31 декабря 1928 года
	Следует по договору	Отгружено	% выполнения	
Маслоцентр . . . . .	9530	9865,679	103,5	12203,636
МСПО . . . . .	10603	14229,304	134	17400,078
Моск. крест. союз . . . . .	1720	1867,749	108,5	2170,945
Церабсекция . . . . .	1606	1493,042	92,9	2409,322
Центросоюз . . . . .	1390	1737,503	91,9	2802
Местное снабжение . . . . .	1637	1540,753	94,7	3155,995

Выполнение поставки масла центральными и местными организациями с 1 октября 1927 г. по 1 октября 1928 года видно из следующей таблицы:

	Следует по договору	Фактически отгружено		% выполнения
Маслоцентр . . . . .	15167	16454,860	33,9	108,42
МСПО . . . . .	16380	20194,912	41,6	123,29
Центросоюз (с апр.) . . . . .	3638	3802,683	7,8	104,52
Церабсекция (с апр.) . . . . .	2012	2061,927	4,3	102,44
Моск. крест. союз . . . . .	2458	2594,921	5,4	105,57
Местное снабжение . . . . .	2970	3415,333	7,0	114,99

Из приведенных цифр видно, что плановые отгрузки как центральным, так и местным организациям Вологдомаслосоюзом выполнены с превышением.

В 1927/28 году Вологдомаслосоюзом масло экспортировалось на заграничные рынки. Всего отправлено на заграничные рынки 2817 центнеров сладкого и соленого масла.

Качество отправленного за границу сладкого масла было следующее: по экспертизе Лондона—88,3 балла, по экспертизе Гамбурга—89,7 б. Соленое масло по экспертизе Госбракеража в Новом порту—88,6 балла. Качество вологодского было признано и на заграничных рынках вполне удовлетворительным, и в иностранной прессе появлялись весьма хорошие отзывы. В Германии вологодское масло продается в специальных этикетках „Чайное вологодское кооперативное масло“.

### Молочные продукты

Казеин. Всего заготовлено казеина с 16 марта по 1 января—112,65 центнеров на сумму 9729 р. 94 к. Казеин сбывается исключительно через Маслоцентр. Качество вырабатываемого казеина вполне удовлетворительное. Выработка казеина производилась Вологодским Молочно-хозяйственным институтом, артелями Полянской, Верхне-Вологодской и Кубенской.

1928 год был первым годом выработки казеина, поэтому ее, как всякое новое дело, широко поставить не было возможности. Развитие казеиноделия в районе тормозится тем, что обрат, идущий для изготавления казеина, значительно потребляется в пищу населением и идет для кормления молодняка, а также население еще недостаточно осознало выгодность переработки обрата в казеин.

### Сыр и кисломолочные продукты

Заготовка остальных молочных продуктов характеризуется следующими цифрами:

Наименование продуктов	Количество в центнерах	На сумму	
		Руб.	К.
Сыр голландский и бахштейн .	470,233	59902	07
Молоко сгущенное . . . . .	109,492	14050	40
Сметана . . . . .	1050,935	106813	69
Творог . . . . .	1193,985	44219	30
		224985	46

Означенные молочные продукты вырабатываются главным образом Молочно-хозяйственным институтом, а сыр в небольшом количестве—в Христорождественской м/артели. Сыр сбывался главным образом на местном рынке и частично—на центральных в Москве и Ленинграде; кисломолочные продукты—главным образом на Ленинградском рынке.

Планом на отчетный период было предусмотрено выработать сыра 1670 центнеров, фактически выработано 470,233 центнера; недовыработка сыра произошла за счет переведения молока, долженствующего быть переработанным на сыр, на выработку других молочных

продуктов: сметаны, творога и сгущенного молока, так как означенные продукты для сбыта оказались рентабельнее, чем сыр. В суммовом отношении план по сыру и молочным продуктам выполнен с превышением. Предположено было заготовить на сумму 200.400 р., фактически заготовлено 224.985 р. 46 к.

### Снабжение

Сильные корма. К началу деятельности союза функционировали следующие распределительные базы на станциях: Вологде, Грязовце, Чебсаре, Вожеге, Харовской, Дикой и Кипелове, в августе месяце открыта база на ст. Вохтоге, в мае открыты базы на пристанях Шуйском, Бережном, Исадах, Новленском и Новом. Кроме того, в сентябре был произведен завоз в артели, тяготеющие к пристани Сухой речке.

Открытие такого количества баз дало возможность приблизить корма к потребляющим районам и тем самым способствовать уменьшению накладных расходов, падающих при перевозке гужом.

Продажа сильных кормов по базам за время с 15 марта по 1 января характеризуется следующими цифрами (в центнерах):

Б А З Ы	Жмых	Отруби
Центральная . . . . .	12198,39	1623,06
Грязовец . . . . .	21543,33	6619,44
Чебсара . . . . .	12792,13	6702,53
Вожега . . . . .	4627,67	995,37
Харовская . . . . .	1580,66	341,67
Шуйское . . . . .	474,79	153,50
Исады . . . . .	2329,87	539,91
Уфтуга . . . . .	1131,90	—
Стрелковское . . . . .	4520,01	1109,94
Кипелово . . . . .	5573,41	472,88
Новостаросельское . . .	583,20	—
Новленское . . . . .	1284,80	—
Госпароходство . . . .	4934,09	298,44
Горстанция . . . . .	3397,99	2423,12
Вохтога . . . . .	661,03	123,90
	77633,27	21403,76

За период с 15 марта по 1 января предположено сильных кормов продать 36670 центнеров на сумму 157.681 р., продано всего 99.037 центнеров на сумму 572.000 р. 47 к. Таким образом план выполнен с превышением на 170%.

Распространение сильных кормов с 1 октября 1927 г. по 1 октября 1928 г. видно из следующей таблицы (в центнерах):

	Октябрь—декабрь	Январь—март	Апрель—июнь	Июль—сентябрь	Итого
Жмых . . . . .	11806	43380	23822	13280	97289
Отруби . . . . .	739	2655	2338	663	6396
<b>Итого . . . . .</b>	<b>12545</b>	<b>51035</b>	<b>26160</b>	<b>13943</b>	<b>103685</b>
В % . . . . .	12.09	49.22	25.23	13.46	100%

За 1926/27 год всего сильных кормов в районе Вологдомаслосоюза было распределено 56,265 центнеров, таким образом потребление сильных кормов увеличилось на 84%. Завоз сильных кормов на водные базы на период бездорожьи был произведен следующий: на Новленскую базу—3933 ц, Новостаросельскую—2171 ц, Уфтуюжскую—1152 ц, Исадский з/п—2868 ц, Шуйский з/п—2938 ц, в артели, тяготеющие к пристани Сухой речки—1330 ц. Таким образом на время бездорожьи отдаленные от центра артели сильными кормами были обеспечены полностью. Бесперебойное снабжение сильными кормами может быть поставлено в том случае, если артели будут давать своевременно заявки на сильные корма и в соответствии с этими заявками будут выбирать сильные корма своевременно со складов Союза, не допуская их перегрузки.

### Молочный инвентарь

С рационализацией и улучшением техники производства, а также в связи с развернувшейся борьбой за качество молока, поступающего на маслозаводы, в отчетном году Союзу пришлось значительно расширить ассортимент снабженческих товаров. Для оборудования заводских лабораторий пришлось иметь такие товары, которые за время работы кооперации в Вологодской губернии совершенно не проходили: лабораторную посуду, приборы исследования масла, определения свежести молока. Приборы Тернера, редуктазники, пробы на брожение, приборы Рекорд, Голландия и др. Кроме того, было обращено большое внимание на качество изготавляемой молочной посуды и инвентаря, хотя бы в некоторых случаях это несколько и удорожало последние. Молочная посуда—ведра, подойники—конструировалась таким образом, чтобы она наивозможно легче подвергалась чистке.

Для улучшения крупного инвентаря—маслобоеек и маслообработников—были также предприняты меры. С этой целью Союзом совместно с Молочно-хозяйственным институтом и заводом „Красный Пахарь“ разработаны новые конструкции маслобойки и маслообработника.

Маслобойки новой системы уже изготавляются, испытаны на машиноиспытательной станции МХИ и уже выпускаются в продажу. Испытание маслообрабатчиков также закончено, и уже приступлено к массовому изготовлению их.

В отчетном году Вологдомаслосоюз приступил к развитию новой отрасли молочного хозяйства—казеиноварению, вследствие чего ассортимент товаров склада расширен для оборудования этой отрасли. Всего инвентаря казеиноварения продано на сумму 2590 рублей.

В связи с расширением работы заездских лабораторий понадобилось и снабжение их реактивами. С этой целью пришлось развернуть новый отдел реактивов, а изготовление растворов ведется через молочно-испытательную лабораторию Наркомзема.

В конце отчетного периода ощущался большой недостаток в цветных металлах, в связи с этим наблюдались некоторые перебои в снабжении мелкими принадлежностями—целилками и мутовками. Крайне большие неудобства в снабжении молочным инвентарем создаются тем, что маслодельные артели или совершенно не представляют заявок на потребное им количество инвентаря, или же, если и представляются, то в большинстве они далеки от действительности. Вследствие этого построение планов снабжения является весьма затруднительным, и создается возможность недоучета потребности в инвентаре. Поэтому всем артелям необходимо усвоить, что снабжение их инвентарем может быть бесперебойно только в том случае, если будут представлены своевременно вполне реальные заявки.

По смете за отчетный период предположено продать инвентаря на сумму 189.880 р. Фактически продано на 232.634 р. 55 к. Таким образом план является выполненным с превышением на 22%. Продано крупного инвентаря и принадлежностей: маслообрабатчиков—44, маслобоек—61, сепараторов—117, фляг—1135, ушатиков—2158, подойников—981, центрофуг—49, казеиновых прессов—6.

### ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ СОЮЗА.

Изменение баланса в целом и по отдельным группам статей за время с 15 марта 1928 г. по 1 января 1929 г. видно из следующей таблицы:

	Баланс на 15 марта	%	Баланс на 1 янв. 1929 г.	%
<b>АКТИВ</b>				
1. Денежные средства . . . . .	41833	1,96	132661	5,82
2. Товары и материалы . . . . .	874259	41,07	681513	29,93
3. Ссуды и векселя . . . . .	430171	20,21	611322	26,85
4. Дебиторы . . . . .	361075	11,38	524512	23,03
5. Имущество и паи . . . . .	242212	16,96	314353	13,81
6. Расходы будущих периодов . . . . .	179005	8,42	12916	0,56
	2128555	100%	2277277	100%
<b>ПАССИВ</b>				
1. Капитал собственный . . . . .	407050	19,12	566363	24,87
2. " заемный . . . . .	45000	2,11	40000	1,76
3. Фонды и резервы . . . . .	48553	2,28	143874	6,32
4. Займы и ссуды . . . . .	386242	18,14	363693	15,97
5. Векселя к платежу . . . . .	339499	15,95	291636	12,81
6. Кредиторы . . . . .	902211	42,40	813136	35,70
7. Прибыль . . . . .	—	—	58575	2,57
	2128555	100%	2277277	100%
Баланс вырос на 7% . . . . .	100		107	

Баланс бывш. Вологдоселькоюза был разделен между Масло- и Селькредсоюзами по характеру операций каждой специальной системы—молочной и сельско-хозяйственной—кредитной, за исключением дома племхоза Грибцово. Стоимость этого дома в 17.019 р. решено было оставить на балансе Селькредсоюза, а всю задолженность по племхозу в сумме 30.555 р. оставить на балансе Маслосоюза.

В результате раздела баланса Селькредсоюз остался должен Маслосоюзу 287.570 руб.

По постановлению пленума совета и согласованию с губернскими директивными органами Маслосоюз списал с баланса—50% задолженности в сумме 143.785 р. 15 к., а на остальные предоставить рассрочку платежа на 10 лет. Это решение вызывалось необходимостью укрепления Селькредсоюза, не располагавшего еще средствами и возможностями быстрого капиталонакопления.

По начинательному балансу собственные капиталы составляют 455.603 р.—21,39% баланса и заемный капитал 1.672.952 р.—78,61% баланса, т.-е. отношение собственного капитала к заемному составляло 1 : 3,67. Собственные капиталы размещены так: в имуществе—84.458 р., в паях других организаций—157.753 р., задолженность Селькредсоюза—143.785 р. Расходы будущих периодов, в том числе 50% задолженности Селькредсоюза, подлежащая списанию с баланса,—143.785 р., расчеты с племхозом Грибцово — 30.555 р., всего на 560.336 р. Из сопоставления цифр по пассиву собственного капитала с затратой по активу в неподвижные средства мы видим, что собственного капитала на покрытие этого вида затрат нехватало в сумме 104.733 р. или 18,7%. Эту сумму Союзу пришлось покрыть из заемных оборотных средств.

С таким балансом Союзу приходилось в первые месяцы своей работы испытывать финансовое затруднение и прибегать к наибольшему привлечению заемных средств в форме кредитов от банков, авансов под масло от покупателей, помощи Маслоцентра, а также ускорить оборачиваемость капиталов путем быстрой реализации масла, как основного продукта в деятельности Союза, и, наконец, накоплять кооперативные доплаты, находившиеся в обороте Союза до конца операционного года.

Наиболее затруднительное финансовое положение союз переживал в декабре, вследствие проведения мероприятий по контрактации молока и усиленного завоза вследствие этого сильных кормов. Авансирование этой отрасли производилось путем внесения наличными Сельхозбанку 25% стоимости месячной отгрузки, не позднее 15 числа предыдущего месяца. В течение ноября и декабря м-цев, согласно данным разнарядок на отгрузку, Союзом внесено авансов 174.084 руб.

Построение баланса Союза следующее:

**Актив.** Средний ежемесячный остаток наличных денег в кассе составлял 3601 р. 44 к. при расходе 6.997.948 р. 55 к., или залежалость составляла 0,15 дня. На текущих счетах ежемесячный средний остаток составлял 124.820 р. 94 к., при обороте 9.373.789 р. 27 к. Залежалость денежных средств составляет 3,8 дня. Приведенные данные подтверждают быстроту оборачиваемости средств Союза. Общая сумма денежных средств на 1 января дает превышение по сравнению с 15 марта на (90.828 р.) 3,86% к балансу. Товаро-материальные ценности дают уменьшение против 15 марта на 192.746 р. или на 11,14% баланса за счет уменьшения остатка масла в силу ускорения реализации его

Маслоцентром. Ссуды и векселя увеличиваются на 181.151 р.—6,64% за счет долгосрочных ссуд и векселей. Дебиторы дают увеличение на 163.437 р.—11,65% баланса главным образом за счет внесенных авансов на сильные корма и задолженности Северосоюза по пшенице. Имущество Союза увеличилось на 14.489 р. 68 к.—17,1% за счет приобретения инвентаря, постройки ледника в Уфтиюге и кладовой в Вожеге.

Паевое участие Союза в организациях увеличилось на 36,5%. Всего имеется внесенных паевых 215.305 р. 57 к. из них: в Маслоцентре—181.473 р. 74 к., во Всекбанке—25.500 р., Сельхозбанке—6000 р., в Комбанке—2000 р., Всероссийском страховом союзе—421 р. 83 к., акции Добролета—10 р.

**Пассив.** Основной капитал Союза—94.918 р. 85 к.—увеличился на 10.231 р. 18 к.—12,1% за счет не выданных сумм дополнительной доплаты за масло кооперативам, как нарушившим договора, и вступных взносов.

Паевой капитал: увеличение на 149.081 р. 74 к. или на 46,2%.

На основании постановления Наркомторга с мая м-ца с отпуска масла для местного снабжения и отправки вне Москвы и Ленинграда отчислено, и образован капитал строительства маслозаводов в сумме 58.779 р. 54 к. Кроме того, образованы специальные капиталы: на строительство холодильника в г. Вологде—35.000 р. Фонд гарантний по договору за масло при Маслоцентре—27.671 р. 77 к., фонд отчислений на амортизацию имущества—в сумме 7020 р. 87 к.

Капитал заемный составляет сумму 40.000 руб., полученный в виде ссуды от НКФ еще Вологдоселькоюзом.

В течение 9 $\frac{1}{2}$  месяцев Союзом получено средств от банков по местным кредитам по учету покупательских векселей: по Госбанку—526.501 р. 49 к.—76%, Всекбанку—134.363 р. 58 к.—19% и Сельхозбанку—32.000 р.—5%, всего 692.865 р. 07 к. Кроме того, от Всекбанка получено по открытому децентрализованному кредиту МСПО, учтено его векселей на 1.560.000 руб. Специально кредита Союзом получено: от Госбанка (ссуда на маслозаготовки)—100.000 р.; от Маслоцентра: ссуда на производство казеина—3000 р., на кооперирование бедноты—2500 р., на капитальное строительство в целях усиления экспорта—50.000 р., на колхозификацию—3000 р. От Сельхозбанка—на племскот 4765 р. 58 к. Все эти ссуды Союзом используются по прямому назначению.

В течение отчетного времени Союзом выдано 216 векселей на сумму 677.350 р. 57 к. при средней валюте 3131 р. 25 к.; все выдаваемые векселя оправдывались в срок, переотсрочек не было.

Сумма по расчетам с кредиторами на 1 января по сравнению с 15 марта дает снижение на 89.075 р. или 9,9%.

### Заготовка и продажа

За 9 $\frac{1}{2}$  месяцев отчетного периода Союзом заготовлено: товаров сбытовых: масла, казеина, сыра, тары и кисломолочных продуктов—на сумму 7.199.780 р. 79 к.—86,6%; товаров снабжения: сильные корма, молочный инвентарь и принадлежности для маслоделия вместе с накладными расходами—на сумму 1.115.978 р. 03 к.—13,4%; всего на сумму 8.315.758 р. 82 к.

Товарный оборот за это время составляет 9.363.676 р. 71 к., подразделяется: по молочным продуктам—8.558.742 р. 69 к.—91,4%, по

сильным кормам—572.299 р. 47 к.—6,1%, по молочному инвентарю—232.634 р. 55 к.—2,5%, или превышение фактического оборота над сметным выражается 899.527 р.—9,6%.

Скорость товарного оборота по молочным продуктам—21 день (17 раз), сильным кормам—62 дня (5,8 раз) и по молочному инвентарю—205 дней (1,8 раза в год).

### Доходы и расходы

Сумма валовых доходов по Союзу составляет 1.068.292 р. 51 к., подразделяется: по сбыту молочных продуктов—90,6%, по снабженческим операциям—6,4% и разные доходы—3%. По отношению к обороту составляют по молочным продуктам 11,3% по всем снабженческим операциям—8%.

На 1 января Союзом произведено дополнительно начислений кооперативам за сданное масло с 1 октября 1927 г. по 31 декабря 1928 года в сумме 273.321 р. 42 к., из расчета для в/сортов и экспортного 207.542 кг по 9 к., промежуточного—2.484.089 кг по 6 к., I—Б—2.236.178 кг по 4 $\frac{1}{2}$  к. Из этой суммы удержано на пополнение паевого капитала, согласно постановлению собрания уполномоченных, покоровных и 1% с оборота сумма 150.059 р. 23 к.

Кроме этой дополнительной доплаты, кооперативам в течение отчетного времени выдано за качество масла в связи со стандартным весом 72.120 р. 75 к.

Расходы за это время составляют сумму 351.348 руб. и подразделяются: на зависимые расходы (вместе с содержанием Орготдела)—193.834 р.—55,2% ко всем расходам, 2,07—к обороту. Независимые—157.512 руб.—44,8% ко всем расходам, 1,68%—к обороту. Общая сумма произведенных расходов составляет 3,75% к обороту. Сравнивая фактические расходы за 9 $\frac{1}{2}$  месяцев с расходами, предусмотренными сметой, мы имеем следующие данные:

№ по порядку	НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ РАСХОДОВ	Преду- смотрено сметой на 9 $\frac{1}{2}$ м	Фактич. расходы за 9 $\frac{1}{2}$ м	Результаты		% к обор.
				Больше	Меньше	
<b>I. Зависимые</b>						
1	Содержание правления и ревкомиссии . . . . .	4173	6011	1838	—	
2	Заработка рабочим, служащим и отчисления . . . .	112873	107033	—	5840	
3	Разъезды, суточные правления и ревкомиссии . . . . .	843	863	20	—	
4	Разъезды и суточные рабочих и служащих . . . . .	26832	18088	—	8744	
5	Канцелярские и типографские .	3908	5830	1922	—	

№ по порядку.	Наименование статей расходов	Преду- смотрено сметой на 9 $\frac{1}{2}$ м	Фактич. расходы за 9 $\frac{1}{2}$ м	Результаты		Р- б- % %
				Больше	Меньше	
6	Почтово-телеграфные . . . . .	4222	7766	3544	—	
7	Расходы по содерж. помещ. . . . .	5073	7136	2063	—	
8	Хозяйственные расходы . . . . .	4010	4908	898	—	
9	Оперативные расходы . . . . .	9126	16300	7174	—	
10	Расходы, связанные с проведе- нием контрактации . . . . .	—	6230	6230	—	
11	Культурно-просветительн. и про- извод. мероприятия . . . . .	10801	8827	—	1974	
12	Разные расходы . . . . .	2600	4842	2242	—	
	Итого по группе . . .	184461	193834	25931	16558	2,07
		100%	105%			
	II Независимые расходы					
1	Права, налоги и сборы . . . . .	63486	42205	—	18281	
2	Аренда помещений . . . . .	5450	9743	4293	—	
3	Амортизация . . . . .	2356	5487	3131	—	
4	Сальдо % и комисс. уплач. . . . .	59953	97077	37124	—	
	Итого по группе . . .	131245	157512	44548	18281	1,68
		100%	120%			
	Всего . . . . .	315706	351346	70479	34839	3,75
		100%	111%			

Установить путем сравнения снижение административно-хозяйственных расходов на 20% не представляется возможным, так как Маслосоюз, как Союз чистый-специальный, существует с 15 марта 1928 г. Оценивать расходы Союза можно лишь с точки зрения целесообразности этих расходов. Общая же сумма перерасхода против сметы составляет 35.640 р., по зависимым расходам—9373 р. (26%) и независимым—26.267 р. (74%). Произошло это вследствие новых задач, вставших перед вновь образованным специальным союзом, как, напр., контрактация молока и т. п.

На агрикультурные и агрозоотехнические мероприятия Союзом за истекший отчетный период отчислена сумма 84.129 р. 68 к., что составляет 0,90 к обороту, а также для этих мероприятий получены средства от Маслоцентра, ГЗУ и УЗУ в сумме 18.165 р.

№ порядку	НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ ПРИХОДА И РАСХОДА	С у м м ы		
		Д е б е т	К р е д и т	
1	Отчислено с оборота по продаже комиссионного масла с/постановления НКТ	—	—	84129 68
2	Получено от Маслоцентра . . . . .	—	—	10750 —
3	“ , “ ГЗУ, УЗУ . . . . .	—	—	7415 77
4	Маслоцентру на агромероприятия . . . . .	35336	80	— —
5	Показательное кормление . . . . .	569	57	— —
6	Конкурсы выращивания молодняка . . . . .	369	95	— —
7	Выводка молодняка . . . . .	150	—	— —
8	Конкурс молочности . . . . .	266	52	— —
9	Оборудование контр.-ассист. пунктов . . . . .	16	11	— —
10	Прохожд. практики контр.-ассист. . . . .	60	—	— —
11	Отчислено на содержание контроль-ассистентов в артелях . . . . .	8817	80	— —
12	Животноводческие совещания . . . . .	269	97	— —
13	Курсы техников по животноводству . . . . .	25	—	— —
14	Выставки . . . . .	1858	—	— —
15	Курсы по скотоводству . . . . .	219	25	— —
16	Содержание Домшинского племенного рассадника и др. мероприятия в Домшинском районе . . . . .	18096	83	— —
17	Наблюдение за маточным материалом . . . . .	28	—	— —
18	Экскурсия крестьян в Чуровский рассадн.	258	—	— —
19	Конкурсы по выращив. корнеплодов . . . . .	412	49	— —
20	Закладка силососов . . . . .	880	—	— —
21	Печатание бланков . . . . .	14	02	— —
22	Приобретение пособий . . . . .	245	19	— —
23	Разработка матер. и изд. трудов . . . . .	458	20	— —
24	Содержание колхозсекции . . . . .	15000	—	— —

№ по порядку	Наименование статей прихода и расхода	С у м м ы			
		Д е б е т	К р е д и т		
25	Содержание агрозоот. аппарата:				
	а) зарплата . . . . .	6922	35	—	—
	б) разъезды . . . . .	1003	33	—	—
	в) суточные . . . . .	2214	67	—	—
	г) отчисл. в профорг., соцстрах. . .	1259	11	—	—
	д) непредвиденные расходы . . .	608	99	—	—
	И т о г о . . . . .	95360	15	102295	45
	Сальдо на 15 марта . . . . .	—	—	1118	32
	" " 1 января 1929 года . . . . .	8053	62	—	—
		103413	77	103413	77

Общая сумма расходов вместе с агрокультурными мероприятиями составляет 435.476 р.

Подводя итоги общего финансового состояния Союза на 1 января 1929 г. и анализируя баланс его на это же число, мы находим:

**А к т и в:**

1. Легко-реализуемые ценности . . . . . 1182514 р. 52 к.
2. Медленно-реализуемые ценности . . . . . 520470 „ 23 „
3. Трудно-реализуем. ценности . . . . . 557335 „ 25 „

2260320 р. — к.

**П а с с и в:**

1. Долги краткоср. . . . . 1361893 р. 60 к.
2. „ долгоср. . . . . 146570 „ 06 „
3. Капиталы и результаты 751856 „ 34 „

2260320 р. — к.

Таким образом к концу операционного года Союз имеет—собственных капиталов 751.856 р., что составляет по отношению к заемным (1.508.463 р.) как 1 : 2,01, и собственные оборотные капиталы (194.521 р.) по отношению к заемным будут 1 : 7,75.

Краткосрочные долги Союза составляют наибольшую сумму пассивов (60% баланса), и эта группа на 179.379 р. или 8% не покрывается легко-реализуемыми ценностями актива. Затраты по активу в группу медленно-реализуемые ценности, в том числе долгосрочные векселя, ссуды в сумме 520.470 р.—23%; не соответствуют пассиву долги долгосрочные—146.570 р.—6%, а отсюда надо сделать вывод, что финансовое положение Союза и к концу операционного года продолжает быть напряженным. В дальнейшей своей практической работе Союз должен будет на это обратить самое серьезное внимание и принять необходимые меры в возможно кратчайший срок и накоплению своих собственных оборотных капиталов, так как сумма в 194.521 р., судя по оборотам Союза и задачам, является далеко не достаточной.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

## АКТИВ

ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ МОЛОЧНОЙ  
Начинательный баланс

1. Денежные средства (касса, текущего счета) . . . . .	—	41833
2. Ценные бумаги . . . . .	—	—
3. Паи и акции друг. предприятий . . . . .	—	157753
4. Товары . . . . .	—	846270
5. Материалы и тара . . . . .	—	27990
6. Имущество:		
а) здания и сооружения . . . . .	52070	
б) инвентарь и оборудование . . . . .	27310	79380
7. Неоконченные постройки и капитальный ремонт . . . . .	—	5078
8. Подотчетные суммы . . . . .	—	3928
9. Векселя и документы к получению:		
а) векселя в портфеле . . . . .	33845	
б) » в учете . . . . .	282179	
в) » перед. в уплату . . . . .	83997	
г) » документы к получению . . . . .	—	400021
10. Дебиторы:		
а) кооперативы-члены . . . . .	29241	
б) » не-члены . . . . .	—	
в) авансы поставщикам . . . . .	—	
г) покупатели . . . . .	59986	
д) поставщики . . . . .	60336	
е) прочие дебиторы . . . . .	207584	
ж) сомнительные должники . . . . .	—	
з) сельхоз. предпр. и/племхоз. «Грибцово» . . . . .	30555	387702
11. Ссуды выданные . . . . .	—	30150
12. Суммы, подлежащие возврату . . . . .	—	148450
13. Расходы будущих лет . . . . .	—	2128555
БАЛАНС . . . . .	—	

## З а б а л а н с о

1. Векселя, полученные в обеспечение . . . . .	—	195717
2. Учреждения и лица по обеспечению . . . . .	—	82892
3. » по выдан. гарантиям . . . . .	—	31008
4. Имущество арендованное . . . . .	—	16800
5. Товары приносят на комиссию . . . . .	—	732
БАЛАНС . . . . .	—	327149

## КООПЕРАЦИИ ВОЛОГОДМАСЛОСОЮЗ

на 15 марта 1928 года

## ПАССИВ

1. Капиталы:				
а) собственный основной . . . . .	84688			
б) заемный . . . . .	45000			
в) паевой . . . . .	322362			
г) специальный . . . . .	13552			
д) амортизационный . . . . .	—			
е) постройки холодильника . . . . .	35000			
ж) фонд постройки маслозавод. . . . .	10000			
з) » гарантii п/договору при Маслоцентре . . . . .	—			
				510603
2. Займы и кредиты:				
а) специальные текущие счета . . . . .	60000			
б) ссуды . . . . .	44063			104063
				282179
3. Обязательства по бланконадпис. (Банки п/учету)				339499
4. Векселя выданные . . . . .				
5. Кредиторы:				
а) кооперативы-члены . . . . .	68781			
б) » не-члены . . . . .	—			
в) авансы покупателей . . . . .	616394			
г) покупатели . . . . .	51994			
д) поставщики . . . . .	16938			
е) коммитенты по расчетам . . . . .	—			
ж) подотчетные лица . . . . .	418			
з) прочие кредиторы . . . . .	136557			891082
6. Доходы будущих лет . . . . .				
7. Прибыли отчетного года . . . . .				
БАЛАНС . . . . .	—			2128555
в ы е с ч е т а				
1. Учрежд. и лица по вексел. в обеспечении . . . . .	—			195717
2. Векселя и обязательства в обеспечении . . . . .	—			82892
3. Гарантии выданные . . . . .	—			31008
4. Кредиторы по арендован. имуществу . . . . .	—			16800
5. Коммитенты . . . . .	—			732
БАЛАНС . . . . .	—			327149

## ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ МОЛОЧНОЙ

АКТИВ

Заключительный баланс на

	С У М М Ы	
	частная	общая
1. Денежные средства (касса, тек. счета) . . . . .	—	132127
2. Ценные бумаги и процентные бумаги . . . . .	—	534
3. Пая и акции др. предприятий . . . . .	—	215406
4. Товары и готовые изделия . . . . .	—	658518
5. Материалы и тара . . . . .	—	22995
6. Имущество:		
а) здания и сооружения . . . . .	61700	—
б) оборудование и инвентарь . . . . .	31325	93025
7. Неоконченные постр. и капит. ремонт . . . . .	—	5923
8. Подотчетные суммы . . . . .	—	2554
9. Векселя и документы к получению:		
а) векселя к получению . . . . .	302125	—
б) » в учете . . . . .	213095	—
в) » передан. в уплату . . . . .	4766	—
г) документы к получению . . . . .	3650	523636
10. Дебиторы:		
а) кооперативы-члены . . . . .	69972	—
б) » не-члены . . . . .	8295	—
в) авансы поставщикам . . . . .	129251	—
г) покупатели . . . . .	163768	—
д) поставщики . . . . .	864	—
е) прочие дебиторы . . . . .	148932	—
ж) сомнительные должники . . . . .	581	521663
11. Выданные ссуды . . . . .	—	87685
12. Суммы, подлежащие возврату . . . . .	—	295
13. Расходы будущих лет . . . . .	—	12916
<b>БАЛАНС</b> . . . . .	—	<b>2277277</b>

## З а б а л а н с о

1. Векселя, полученные в обеспечение . . . . .	—	101161
2. Учрежд. и лица по обеспечению . . . . .	—	497750
3. Учрежд. и лица по выдан. гарантиям . . . . .	—	37908
4. Имущество арендованное . . . . .	—	16800
<b>БАЛАНС</b> . . . . .	—	<b>653619</b>

Председатель правления *В. А. Шунин.*  
Председатель ревизионной комиссии *В. М. Клипов.* Члены правления:

## КООПЕРАЦИИ ВОЛОГОДМАСЛОСОЮЗ

1 января 1929 года

ПАССИВ

	С У М М Ы	
	частная	общая
1. Капиталы:		
а) основной собственный . . . . .	94919	—
б) заемный . . . . .	40000	—
в) паевой . . . . .	471444	—
г) специальный . . . . .	15402	—
д) амортизационный . . . . .	7021	—
е) на постройку холодильника . . . . .	35000	—
ж) фонд капит. строит. маслозаводов . . . . .	58779	—
» гарантый по дополнит. доплате при Маслоцентре . . . . .	27672	750236
2. Займы и кредиты:		
а) спец. текущие счета . . . . .	59392	—
б) ссуды . . . . .	91206	150598
3. Обязательства по бланконадпис.		
а) банки по учету . . . . .	—	213095
4. Векселя выданные . . . . .	—	291636
5. Кредиторы:		
а) кооперативы-члены . . . . .	50368	—
б) » не-члены . . . . .	6406	—
в) авансы покупателей . . . . .	117711	—
г) покупатели . . . . .	157499	—
д) поставщики . . . . .	305197	—
е) коммиттеты по расчетам . . . . .	123731	—
ж) подотчетные лица . . . . .	917	—
з) прочие кредиторы . . . . .	51309	813136
6. Доходы будущих лет . . . . .	—	2487
7. Прибыль отчетного года . . . . .	—	56089
<b>БАЛАНС</b> . . . . .	—	<b>2277277</b>

## в ы е с ч е т а

1. Учрежд. и лица по обеспечению . . . . .	—	101161
2. Векселя и обязат., выданные в обеспечение . . . . .	—	497750
3. Гарантии выданные . . . . .	—	37908
4. Кредиторы по арендов. имуществу . . . . .	—	16800
<b>БАЛАНС</b> . . . . .	—	<b>653619</b>

*И. П. Ленин.*  
*П. Д. Рогов.*

Главный бухгалтер *С. А. Кузнецов.*

## СЧЕТ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТ

с 15 марта по

ДЕБЕТ

1. Текущие расходы . . . . .	254269	08	
2. Проценты, уплаченные по кредитам . . . . .	32265	74	
3. Комиссия уплаченная . . . . .	87540	84	
4. Снижение цен кооперативам по отпуску сильных кормов	36270	87	
5. 50% задолженности Селькредсоюза при разделе . . . . .	143785	15	
6. Долг племхоза Грибцово при передаче Госсельтресту . . . . .	33996	12	
7. Дополнительная доплата кооперативам за сданное масло с 1 октября 1927 г. по 31 декабря 1928 г. . . . .	273886	78	
8. Отчисление на основании постановления НКТорга с местного снабжения по маслу в фонд капитального строительства . . . . .	49759	14	
9. Отчислено на агрокультурные и агрооотехнические мероприятия по пост. НКТ и Маслоцентра 0,3% с оборота . . . . .	84129	68	
10. Расходы по содержанию баржи-холодильника . . . . .	6169	06	
11. Уценка молочного инвентаря, сильных кормов и принадлежностей для маслоделия . . . . .	9767	90	
12. Скидки при расчетах и безнадежные долги . . . . .	363	20	
13. Чистая прибыль за 1928 год . . . . .	56088	95	
	1068292	51	

## КОВ ЗА 9½ МЕСЯЦЕВ

31 декабря 1928 г.

КРЕДИТ

1. Валовая прибыль по продаже молочных продуктов . . . . .	882856	82
2. Валовая прибыль по продаже молочного инвентаря и сильных кормов . . . . .	68387	10
3. Дополнительная доплата Маслоцентром к гарантийной стоимости масла . . . . .	83015	36
4. Комиссия, полученная по реализации:		
а) сыра, сметаны, творога и казеина . . . . .	2300	78
5. Проценты полученные . . . . .	22729	26
6. Эксплоатация баржи-холодильника . . . . .	5597	92
7. Товарные разницы и разницы по расчетам . . . . .	248	99
8. Квартирная плата за занимаемые помещения Союза . . . . .	1618	50
9. Возврат страховой премии за 1927 год . . . . .	342	25
10. Дивиденд по акциям Комбанка . . . . .	90	—
11. Переборы жел.-дор. тарифов . . . . .	486	95
12. Выигрыши и проценты по 1 займу индустриализации . . . . .	115	04
13. От реализации инвентаря . . . . .	140	14
14. Разные доходы . . . . .	363	40
	1068292	51

## Поступление товаров сбыта на склады Вологдо

Контраген- ты	Виды продуктов	Масло		Сыр		Казеин		
		Масло	Сыр	Сыр	Казеин	Казеин		
1. От кооперативов-членов.	39387,973	6762253,98	52,077	7510,05	69,226	6255,70		
2. » госорганов . . . . .	—	—	418,156	52392,02	43,428	3474,24		
3. Стоимость тары . . . . .	—	—	—	—	—	—		
Итого . . . . .	39387,973	6762253,98	470,233	59902,07	112,654	9729,94		
%	—	94,89	—	0,82	—	0,13		
4. Валовая прибыль . . . . .	—	—	—	—	—	—		
5. Внутренние перемещения	—	—	—	—	—	—		
6. Сальдо на 15 марта . . . . .	3037,748	611658,66	—	—	—	—		
Итого . . . . .	3037,748	611658,66	—	—	—	—		
ВСЕГО по приходу . . . . .	42425,721	7373912,64	470,233	59902,07	112,654	9729,94		

## Продажа товаров сбыта по Вологдо

Контраген- ты	Виды продуктов	Масло		Сыр		Казеин		
		Масло	Сыр	Сыр	Казеин	Казеин		
1. Маслоцентру:								
а) внутренний рынок	11546,925	2265624,01	—	—	100,457	10279,09		
б) внешний »	2738,793	564323,04	—	—	—	—		
2. Кооперативным орган. .	27735,994	5441858,16	466,369	60440,52	—	—		
3. Госорганам . . . . .	130,832	26951,90	—	—	—	—		
4. Кооперативам-членам . .	—	—	—	—	—	—		
5. Частным лицам . . . . .	71,776	14463,68	—	—	—	—		
Итого . . . . .	42224,320	8313220,79	466,369	60440,52	100,457	10279,09		
%	—	97,14	—	0,71	—	0,12		
6. Внутренние перемещения	—	—	—	—	—	—		
7. Сальдо на 1 января 1929 г.	201,401	39145,96	3,864	618,24	12,197	902,11		
Итого . . . . .	201,401	39145,96	3,864	618,24	12,197	902,11		
ВСЕГО по расходу . . . . .	42425,721	8352366,75	470,233	61058,76	112,654	11181,20		

## маслосоюза с 15 марта по 31 декабря 1928 года

Сметана	Творог	Молоко сгущенное	Молоко цельное	Тара	ИТОГО	В %
—	—	—	—	1149,59	134130,15	6911299,47 95,81
1050,935	106813,69	1193,985	44219,30	109,492	14050,40	— 220949,65 3,06
—	—	—	—	—	—	67531,67 1,13
1050,935	106813,69	1193,985	44219,30	109,492	14050,40	1149,59 134130,15 7199780,79 100
—	1,48	—	0,61	—	0,19	0,01 1,87 — 100 —
—	—	—	—	—	—	— 787856,82 —
—	—	—	—	—	—	— 2348611,29 —
—	—	—	—	—	—	— 25217,21 636875,87 —
—	—	—	—	—	—	— 25217,21 3773343,98 —
1050,935	106813,69	1193,985	44219,30	109,492	14050,40	1149,59 159347,36 10973124,77 —

## масло союзу с 15 марта по 31 декабря 1928 года

Сметана	Творог	Молоко сгущенное	Молоко цельное	Тара	ИТОГО	В %
—	—	—	—	—	—	2275903,10 26,50 *
—	—	—	—	—	—	564323,04 6,59
1050,935	106813,69	1193,985	44219,30	73,412	9625,40	900,11 5663857,18 66,19
—	—	—	—	—	1149,59	— 28101,49 0,32
—	—	—	—	—	—	12094,20 12094,20 0,14
—	—	—	—	—	—	14463,68 0,17
1050,935	106813,69	1193,985	44219,30	73,412	9625,40	1149,59 12994,31 8558742,69 100
—	1,24	—	0,52	—	0,11	0,01 0,15 — 100 —
—	—	—	—	—	—	— 2348611,29 —
—	—	—	—	36,080	4425	— 20679,48 65770,79 —
—	—	—	—	36,080	4425	— 20679,48 2414382,08 —
1050,935	106813,69	1193,985	44219,30	109,492	14050,40	1149,59 33673,79 10973124,77 —

В Е Д О М О С Т Ъ

поступления и продажи товаров снабжения Вологдомаслосоюза  
с 15 марта по 31 декабря 1928 г.

№№ по рядку	КОНТРАГЕНТЫ	Поступило	В %	Продано	В %
На с у м м у					
1	Кооперат. центры . . . . .	757774	85	67,90	—
2	» организац. . . . .	36267	65	3,25	47910 84 5,94
3	» члены . . . . .	25705	82	2,30	725067 24 90,21
4	Госорганы . . . . .	73335	85	6,57	27961 53 3,50
5	Частные лица . . . . .	7587	97	0,68	2775 53 0,35
6	Накладные расходы . . . . .	215305	89	19,30	—
	Итого . . . . .	1115978	03	100	803715 14 100
7	Внутрен. перемещ. . . . .	262890	06	—	262890 06 —
8	Валовая прибыль . . . . .	68387	10	—	—
9	Уценка и списание . . . . .	—	—	—	24469 13 —
10	Сальдо на 15 марта 1928 г. . .	231160	32	—	—
11	» » 1 января 1929 г. . . . .	—	—	—	587341 18 —
	ВСЕГО . . . . .	1678415	51	—	1678415 51 —

## Низовая сеть по состоянию

№ № по порядку	У Е З Д Ы	В Т О М												По числу	
		Число артелей—членов Союза			Маслодельных			Из числа маслодельных			По числу членов				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	Вологодский .	150	144	6	1	4	2	8	26	54	28	18	10	4	63
2	Кадниковский .	66	66	—	—	—	—	4	10	16	18	9	7	2	21
3	Тотемский .	4	4	—	—	—	—	—	1	—	2	—	—	1	1
Итого по Союзу .		220	214	6	1	4	2	12	37	70	48	27	17	7	63
В % к своему общему колич.		100	—	0,5	1,9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	28,6
		100	—	0,9	5,5	16,8	31,8	21,8	12,3	7,7	3,2	0,9	10,0	28,2	28,6

№ № по порядку	У Е З Д Ы	В районе Союза имеется			В районе маслодельных имеется			Количество членов-носчиков молока							
		Селений			Дворов			Селений			Дворов				
		41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	Женщин	Молодежи	
1	Вологодский .	4062*	67222*	90505*	2665	58772	83568	55507	8054	1272	82,6	94,4	—	—	
2	Кадниковский .	2112	54242	87247	1513	35125	58891	27896	2481	174	51,4	79,4	—	—	
3	Тотемский .	86	2982	7020	63	2293	5189	2173	113	18	72,9	94,8	—	—	
Итого по Союзу .		6260	124446	184772	4241	96190	147648	85576	11121	1864	68,8	89,0	—	—	

№ № по порядку	У Е З Д Ы	ПРИНЯТО МОЛОКА													
		За октябрь			» ноябрь			» декабрь			» январь			» февраль	
		67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
1	Вологодский .	34211	26599	39660	52605	72625	135793	113490	111236	111735	86691	63157	46129	—	—
2	Кадниковский .	5461	3866	7907	9685	13310	42731	30469	30335	40408	26533	16013	8031	—	—
3	Тотемский .	911	492	904	944	1499	4999	4098	3999	4982	2904	2357	1281	—	—
Итого по Союзу .		40583	30957	48471	63234	87434	183523	148057	145570	157125	116128	81527	55441	—	—
В % .		3,5	2,7	4,2	5,5	7,5	15,8	12,8	12,6	13,6	10,0	7,0	4,8	—	—

\* Сюда включено: 28 селений, 809 хозяйств и 1337 коров Пощех.-Волод. у. Яросл. губ.



## ПРОЦЕНТ ЖИРА В МОЛОКЕ

ВЫПЛАЧЕНО НОСЧИКАМ ЗА МОЛОКО В СРЕДНЕМ:

## СДАЧА МОЛОКА ПО КОРОВНЫМ ГРУППАМ

Всего сдано молока	В том числе в %										В среднем на одну корову								РАСХОД МОЛОКА		
	Бескоровн.		С 1 коров.		» 2 »		» 3 »		» 4 »		» 5 »		» 6 и более		» 2 »		» 3 »		» 4 »		» 5 »
111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127					
538870	0,3	35,1	49,1	13,0	2,2	0,3	—	10,69	11,09	11,53	11,98	10,97	—	852547	41384	33375					
151364	—	24,8	42,0	21,1	8,4	2,6	1,1	5,05	4,87	4,77	4,52	4,69	4,38	234255	494						
25701	1,0	8,6	39,5	28,6	18,6	3,6	1,0	5,78	5,73	5,47	5,82	5,48	6,00	29319	51						
715935	0,3	32,0	47,2	15,2	4,1	5,62	0,3	8,97	8,74	7,75	6,36	5,62	4,55	1116121	41919	33375					
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	96,4	3,6	2,9					

ВЫРУЧЕНО ЗА МАСЛЯНЫЕ ПРОДУКТЫ  
ВЫРАБОТКИ 1927/28 г. (в рублях)

» сентябрь	За год				За масло				В среднем на 1:				РАСПРЕДЕЛЕНО			
	Наимен.	Средний	Наибольш.	147	За молоко, сливки, смета- ну и пр.	За обрат	и пасту	Всего	Кооператив	Носчики	Корову	За 1 цнт. молока	Носчикам на руки	В капиталы и фонды	Отчислено на расходы	
143	144	145	146	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157			
20,54	20,1	22,15	24,4	6742597	363554	14803	7120954	47473	126,29	87,99	7,96	5861628	241213	1017920		
20,56	20,8	22,46	24,7	1772307	4990	1576	1778873	26953	63,77	36,56	7,58	1405896	64488	307988		
19,35	21,2	21,39	21,5	229777	410	—	230187	57547	105,93	46,55	7,84	189188	9125	31874		
20,51	20,1	22,19	24,7	8744681	368954	16379	9130014	41500	106,69	67,63	7,88	7456712	314826	1357782		
—	—	—	—	95,8	4,00	0,2	100	—	—	—	—	81,4	3,4	14,9		

## РАСХОД МАСЛА И МОЛОЧНЫХ ПРОДУКТОВ

Остаток масла ч на 1/X—27 г.	Привес за год ч		Продано масла				Итого				Продано других молочных прод. на сумму				Привес масла ч			
	ч	руб.	На месте	Вологдомасло- союз	Прочим	руб.	ч	руб.	ч	руб.	руб.	ч	руб.	ч	руб.	ч	руб.	
175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188					
320	2	1447	252465	36780	6394053	224	46167	38451	6692685	4167067	109391	11	355					
110	3	638	107581	9796	1661248	41	8366	10475	1777195	6424	1783619	2	66					
31	42	7042	1330	222195	9	1956	1381	231193	410	231603	4,6	21						
461	5	2127	367088	47906	8277496	274	56489	50307	8701073	423540	9124613	13	442					
—	4,2	—	4,2	95,2	95,1	0,6	0,7	100	100	—	—	—	—					

Остаток масла на  
1 X—1928 г.  
в чПродано масла на  
1 X—1928 г.  
в ч

С Н А Б Ж Е Н Ч Е С К И Е											
П о с т у п и											
Сильных кормов Молочного инвен-											
На сумму по покуп- ной цене Накл. расходы											
№№ по порядку	У Е З Д Ы	Сильных кормов	Др. товаро- снабжение	На сумму	Сильных кормов	Молочного инвен-	На сумму	Сильных кормов	Молочного инвен-	На сумму	Наложение
		Ц	Руб.	Руб.	По ло- купной цене	Накл. расходы	Наложе- ние	На сумму	Накл. расходы	Наложе- ние	
		189	190	191	192	193	194	195	196	197	
1	Вологодский . . .	415	3037	798	288602	31078	16304	2135	33	46	
2	Кадниковский . . .	5	44	112	30894	9470	524	1728	43	88	
3	Тотемский . . .	—	—	—	6445	1131	476	—	—	—	
	Итого по Союзу . . .	420	3081	910	325941	41678	17304	3863	76	134	

С о д е р ж а н и е													
Р А С													
№№ по порядку	У Е З Д Ы	Правления	Ревкомуссии	Содер- жание	Р	А	С	Р	А	С			
		214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225
1	Вологодский . . .	52644	7262	102211	18286	43493	43456	40539	15246	96656	3932	4207	5713
2	Кадниковский . . .	19734	2647	35503	5523	16875	9981	11820	1481	12079	1196	383	1251
3	Тотемский . . .	1673	358	3186	1051	1232	1402	1366	—	3621	100	—	536
	Итого по Союзу . . .	74051	10267	140900	24860	61600	54839	53725	16727	112356	5228	4590	7500
	В % к итогу . . .	5,35	0,74	10,18	1,80	4,45	3,96	3,88	1,21	8,12	0,38	0,33	0,54
	В среднем на 1 ц молока копеек . . .	6,39	0,89	12,17	2,15	5,32	4,74	4,64	1,44	9,70	0,45	0,40	0,05

Р А С														
№№ по порядку	У Е З Д Ы	Канцелярские и попутные товары	Страхование товаров	Хранение товаров	Налоги и сборы	Разъезды и суточные	Производств. инвентаря	Амортизация	Производст. построек	Прочего имущества	Имущество по лаборатории	По лаборатории		
		243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255
1	Вологодский . . .	9525	403	62	4642	10232	30345	20623	2492	2719	10789	7540	5407	1149
2	Кадниковский . . .	3414	13	1	569	5547	6725	5137	804	386	1899	1168	1063	66
3	Тотемский . . .	220	—	—	355	646	444	861	—	42	124	128	12	64
	Итого по Союзу . . .	13159	416	63	5566	16425	37514	26621	3296	3147	12812	8836	6482	1279
	В % к итогу . . .	0,95	0,03	0,01	0,40	1,19	2,71	1,92	0,24	0,23	0,93	0,64	0,47	0,09
	В среднем на 1 ц молока копеек . . .	1,14	0,03	0,01	0,48	1,42	3,24	2,30	0,28	0,27	1,11	0,76	0,56	0,11

#### ОПЕРАЦИИ И МОЛОЧНОЙ СЕТИ

Прочих товаров снабжения		Продано по продажной цене												Остается на 1/Х 1928 г. по прод. цене			
На сумму по покупной цене	Накл. расходы	Жмыхов		Льняного		Подсолнечного		Отрубей		Проч. сильн. кормов		Молочн. инвентаря		Пр. товаров снабжения		Сильных кор- мов на сумму	Пр. товаров снабжения на сумму
		Ц	Руб.	Ц	Руб.	Ц	Руб.	Ц	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.	Ц	Руб.		
198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213		
21738	705	1026	21295	161746	21880	113418	3049	17427	2795	1937	22335	319658	1156	42520	2168		
5980	283	326	998	7832	3162	17708	667	1443	203	1346	6223	34755	2947	10904	886		
415	—	—	20	147	451	2817	—	—	—	—	14	2978	667	4421	401		
28133	988	1352	22313	169725	25493	133943	3716	18870	2998	3283	28572	357391	4770	58845	3455		

Х 9 Д Ы

Соцстрахование		Отчисления в местном		Прочие расходы по зарплате		Сборы и заседания		Содержание помещений и аренды		Производственных помещений		Ремонт		Материалы и приспособления без лаборатории		Отопление и освещен.		Страхование	
226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242			
29546	7143	10927	743	8924	3452	20270	18489	25490	932	82716	63424	1740	1387	3783	206	17			
7546	1788	982	513	1976	935	7441	3805	6713	325	22386	11062	327	499	972	142	—			
888	117	204	—	429	89	703	569	956	56	1649	1343	128	19	160	—	—			
37980	9048	12113	1256	11329	4476	28414	22863	33159	1313	106751	75829	2195	1905	4915	348	17			
2,74	0,65	0,88	0,09	0,82	0,32	2,05	1,65	2,40	0,09	7,72	5,48	0,16	0,15	0,36	0,02	—			
3,28	0,78	1,05	0,11	0,98	0,39	2,45	1,97	2,86	0,11	9,22	6,55	0,19	0,16	0,42	0,03	—			

**Х О Д Ы** (Продолжение)

Агрорасходы	Культрасходы	Молока	Доставка			Инвентаря	Т а р ы	Усушка и утечка	Понижение расценки	Укупорка	Разные расходы	Итого расходов	Общий оборот по продаже	% расходов к обороту за год	Средний расход на 1 ч молока		
			Сливок	Масла и др. молочн. прод.	Т а р ы											Руб.	
256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270			
4989	5439	100669	21840	65190	2846	2074	1139	509	638	18933	1043028	7429049	14,04	1,17			
1850	1366	53267	6965	24183	1140	186	—	409	608	129	5543	308323	1818374	16,96	1,31		
196	—	662	573	4922	15	—	—	—	—	1075	32164	234581	13,71	1,10			
7035	6805	154588	29378	94295	4001	2260	1548	1117	767	25551	1383515	9482004	14,59	1,19			
0,51	0,49	11,17	2,12	6,82	0,29	0,16	0,11	0,08	0,06	1,85	100	—	—	—	—		
0,61	0,59	13,35	2,54	8,14	0,34	0,19	0,13	0,10	0,07	2,21	1,19	—	—	—	—		

№ по порядку	А К Т И В									Б А Л А Н С		
	У Е З Д Ы			К а с с а			Текущие счета					
	К а с с а	Вклады	Масло и др. молоч- ные продукты	Товары снабже- ния	Материалы	Строитель- ные	Молочного производ.	Союза	Членов	Долги	Дебиторы	
	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	
1	Вологодский . . .	37905	28323	21513	68477	49804	24642	68895	20112	183811	73142	182001
2	Кадниковский . . .	13441	3774	8809	11903	14460	4769	14887	14349	21597	19127	45166
3	Тотемский . . .	1619	1586	—	3565	4822	2202	1344	77	7804	3127	8780
<b>Итого по Союзу . . .</b>		<b>52965</b>	<b>33683</b>	<b>30322</b>	<b>83945</b>	<b>69086</b>	<b>31613</b>	<b>85126</b>	<b>34538</b>	<b>213212</b>	<b>95396</b>	<b>235947</b>
В % к итогу . . .		1,90	1,21	1,09	3,02	2,49	1,14	3,06	1,24	7,67	3,43	8,49

№№ по порядку	У Е З Д Ы	П А С С И В						Б А Л		
		Долги (кредиторы)						Займы		
		Членам	Союзу	Обществу потребителей	Разным лицам и учреждениям	Векселя	Напостройк. маслозавод.	От союза	От банков	Прочие займы
		298	299	300	301	302	303	304	305	306
1	Вологодский . . . . .	141661	44596	2587	37293	106675	78840	38295	39506	20965
2	Кадниковский . . . . .	49609	12315	2892	9146	13073	8385	9800	12528	8531
3	Тотемский . . . . .	6742	16030	—	671	1819	410	—	—	2500
	Итого по Союзу . . . . .	198012	72941	5479	47110	121567	87635	48095	52034	31996
	В % к итогу . . . . .	7,12	2,62	0,20	1,70	4,37	3,15	1,73	1,87	1,15

(ПО 220 АРТЕЛЯМ)

АКТИВ

Инвентарь				Ценные бумаги		Пасевые взносы		Недвижимое имущество		Расходы будущие		Убытки		Баланс	
Живой	Мертвый по маслоделию	Прочий	Незаконченные постройки			В союз	В пр. орг. низации	Вносы запасного капитала во Всекоханк	Маслоательного производства	Прочие	Суды бедноте	Недочеты	Прошлых лет	Отчетного года	
282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297
16996	375448	25392	110418	23605	229999	12616	45	482472	45692	5262	6286	3466	4989	12325	2113636
5232	114314	8524	35663	12946	90345	2357	—	128667	8483	3509	430	1787	2707	5086	592332
—	13821	778	—	1183	10559	263	—	10512	271	110	—	493	—	111	73027
22228	503583	34694	146081	37734	330903	15236	45	621651	54446	8881	6716	5746	7696	17522	2778995
0,80	18,12	1,25	5,26	1,36	11,91	0,55	—	22,37	1,96	0,32	0,24	0,21	0,28	0,63	100

A H C

ПАССИВ

Фонды				Капиталы								Прибыль		
Бедноты		На агроработ.		Основной				Специальные						
На ко- опериро- ван.	На про- изводств. помощь	На культи- ративную боту		От раз- ных от- числений	От вступ- ления вносов	Амортизацион- ный	Запасный	На по- стройку завода	Разн.	Глаевой	Прошлых лет	Отчетного года	Баланс	
307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	
3010	9109	25719	4260	49120	638588	80651	26374	324144	61988	305036	4367	70852	2113636	
831	6244	8746	850	17430	199595	22005	3094	72186	10982	102929	4960	16201	592332	
—	373	1071	248	88	22613	2806	395	8542	—	7732	—	987	73027	
3841	15726	35536	5358	66638	860796	105462	29863	404872	72970	415697	9327	88040	2773995	
0,14	0,57	1,28	0,19	2,40	30,98	3,79	1,07	14,57	2,63	14,96	0,34	3,17	100	

## РАБОТНИКИ АРТЕЛЕЙ

ЧИСЛЕ

числа квалифицированных работников

По стажу			По подготовке			По партий-ности		По социальному положению			По зарплате			
До 1 г.	1—3 лет	Св. 3-х лет	Школа и долгостроичные курсы	Краткосрочные курсы	Самоучки	Члены ВКП (б)	ВЛКСМ	Батраки и рабочих	Крестьян	Служащих	Членов профсоюзов	До 25 р. в месяц	26—40	41 и более
333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347
120	184	250	92	268	194	7	62	37	404	113	336	182	282	90
43	67	88	20	93	85	2	23	10	150	38	120	52	127	19
4	8	7	2	10	7	—	—	1	17	1	7	11	8	—
167	259	345	114	371	286	9	85	48	571	152	463	245	417	109
21,7	33,6	44,7	14,8	48,1	37,1	1,2	11,0	6,2	74,1	19,7	60,1	31,8	54,1	14,1

**56**

**Д. 53 Г.**

