

XVIII (111)  
4603

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

В ЕДИНЕНИИ — СИЛА!

# КООПЕРАЦИЯ СЕВЕРА

ДВУХНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ,  
ИЗДАВАЕМЫЙ СЕВЕРОСОЮЗОМ  
ПРИ УЧАСТИИ  
ЛЕСОАРТЕЛИ, АРТЕЛЬСОЮЗА  
И  
СЕВЕРН. ОВА С. - Х. КРЕДИТА.

ГОД ИЗДАНИЯ 4-й.

**№ 15.**

АВГУСТ 1924 ГОДА.

ВОЛОГДА.

---

---

# Всем кооперативным организациям Вологодского района.

Понесенная пролетариатом и крестьянами тяжелая утрата в лице умершего вождя **В. И. Ленина** вызвала общий порыв—увековечить память защитника интересов широких масс трудящихся.

Среда кооперативных работников откликается на этот общий порыв единодушным решением—организовать **особый денежный фонд имени В. И. Ленина**, предназначенный на дело борьбы с детской беспризорностью и на искоренение темноты и невежества.

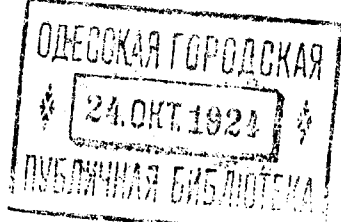
Собрание уполномоченных Вологодского района в заседании 5-го июля с. г., строго учитывая свои финансовые возможности, постановило отчислить из прибылей минувшего года 1000 руб. и тем положить начало составлению названного фонда.

Учитывая всю широту поставленных задач и размеры необходимых для достойного выполнения их денежных средств, Правление Северосоюза обращается ко всем кооперативным организациям Вологодского района с просьбой принять живейшее участие в пополнении **фонда имени В. И. Ленина**, как из собственных средств, так и путем широкой агитации среди местного населения, обращаясь с призывом к каждому о посильном взносе на увековечение памяти великого вождя пролетариата и крестьянства и почетного кооператора **В. И. Ленина**.

Все собранные средства надлежит направлять в Правление „Северосоюза“ для передачи в вышеуказанный специальный фонд.

*Правление „Северосоюза“.*

XVIII (11)  
4603



Цена №—ра 40 коп.

Пролетарии всех стран, соединитесь!

4-й год издания.

В единении—сила!

# КООПЕРАЦИЯ СЕВЕРА

журнал, издаваемый СЕВЕРОСОЮЗОМ

при участии Лесоартели, Артельсоюза и Северного О-ва С.-Х. Кредита

Адрес редакции: Вологда, Северосоюз, Издательство.

№ 15.

15 августа 1924 года.

№ 15.

## Насущный вопрос.

Одною из чрезвычайно важных и неотложных задач кооперативной жизни является создание паевого капитала.

В дореволюционное время паевой капитал играл роль главного двигателя торговой работы кооперации. И это понятно. Не могла жить и развиваться общественная организация призванная обслуживать потребительские и производственные нужды своих членов, не имея собственных паевых капиталов.

Залог успеха работы такой организации рождался только тогда, когда налицо были средства, собранные с самих пайщиков.

Полицейское государство, будучи врагом проявления какой бы то ни было общественной мысли, не только не способствовало развитию кооперативных организаций, но ставило палки в колеса при всяком удобном случае. И несмотря на это, кооперативное движение в России достигло чрезвычайно больших размеров. Рост этого движения, несомненно, обусловливается активным участием членов-пайщиков в создании собственных паевых капиталов. Сейчас, в условиях новой экономической политики, когда кооперации предоставлена полная возможность свободно развиваться, когда властью возлагаются на кооперацию чрезвычайно важные задачи борьбы с частным капиталом, когда рабоче-крестьянское правительство всемерно поддерживает развитие кооперации, нам необходимо создавать такие кооперативы, которые бы могли успешно конкурировать с частным торговцем. Этого можно достигнуть лишь при наличии достаточных собственных оборотных средств,

в которых основное внимание уделяется паевому капиталу. Правда, большинство кооперативов в настоящее время стараются увеличить свои оборотные капиталы путем привлечения заемных средств. Это явление можно с уверенностью определить как нездоровое. Вводить в систему построение хозяйственно-торговой работы кооперации на кредите — это значит ходить на костылях. Чрезвычайно трудно строить уверенно какую бы то ни было хозяйственную работу, не имея определенных собственных средств.

Построение работы главным образом на кредите создает те ненормальные финансовые взаимоотношения между работающими кооперативными организациями—с одной стороны и с другой—ненормальные взаимоотношения кооперативов с кредитующими учреждениями, которые в корне подрывают и авторитет кооперативов и могут создать условия от которых в значительной степени пострадает торговая работа кооперативов, если не сказать больше. Да если ставить вопрос и в той плоскости, что без кредита в современных условиях кооперативным организациям справиться невозможно, то во всяком случае эти подсобные средства должны находиться в строгой зависимости от собственных средств и главным образом от размера паявого капитала.

Вопрос о создании паявого капитала встречает почти всегда недружелюбное отношение со стороны кооператоров—местных работников. Это явление легко объяснимое. Трудно разговаривать с населением о внесении паявых взносов вообще, а в особенности в тех районах, где кооперативы плохо работают. Но следует ли из этого, что о паявых взносах не надо разговаривать? Конечно, нет. И пояснять это было бы лишним.

Всякими способами, всякими подходами к населению, но паявой капитал создать необходимо. Он сразу оздоровит организацию, он поможет создать нормальную работу, а следовательно и соответствующее отношение окружающего населения,

Простые арифметические выкладки говорят нам за то, что поработать над этим вопросом следует.

Если считать, что в районе деятельности Северосоюза насчитывается хозяйств 112.000, если установить пай с каждого двора в 5 руб., то паявой капитал всей сети выразится в сумме 560.000 руб. или в среднем на один кооператив приблизительно 3.000 руб. Эта сумма вполне достаточна для того, чтобы не обременяя организацию чрезмерным кредитом,

поставить работу так, чтобы вполне справиться с частным торгашом.

Эта цель наша—основная, и средства для осуществления ее мы должны найти.

*Н. Ксюнин.*

## Торговая практика и торговые совещания.

Улучшение и совершенствование способов нашей повседневной торговой деятельности должно явиться фактором вовлечения широких рабочих и крестьянских масс в кооперативное строительство.

В самом деле, обычно рабочий и крестьянин оценивает кооператив и решает вопрос о вхождении в него членом большей частью с точки зрения тех материальных выгод, которые дает ему его вхождение в качестве члена-пайщика в кооператив. А потому вопросы о том, как лучше поставить торговую работу по удовлетворению потребительских нужд своего члена, и о том, как выгоднее для производителя организовать сбыт его продукции должны быть все время в круге деятельности наших кооперативных организаций. Этого рода вопросы должны служить также главной основой взаимной связи кооперативов первой и второй степени.

Согласно постановлений XIII съезда РКП, подтвержденных и нашим районным съездом кооперации, основным положением деятельности кооперативных организаций должно быть „проведение децентрализации в области как организационной и торговой, так и кредитной деятельности“, что дает первичным кооперативам возможность самим решить вопрос о том, как организовать, где купить нужный товар и где и сколько получить кредита. Это, однако, не говорит за то, что взаимная связь между кооперативными центрами и первичной кооперацией должна ослабнуть или тем более совершенно прекратиться. Конечно, в тех случаях, когда торговые операции сельского кооператива со своим объединением выливаются в невыгодную для первого сделку, то он вправе подумать о более выгодном и более удобном способе приобретения необходимых товаров. Его свобода в этом отношении не стеснена. Таким образом, из самой сути торгового дела в кооперации уже вытекает необходимость торговой деятельности райсоюзов и им подобных объединений направить таким образом, чтобы она давала возможно больше выгод кооперативам и заинтересовывала их в сношениях непосредственно со своим кооперативным центром.

Для того, чтобы достигнуть этого условия, и в целях лучшего выявления тех вопросов, которые волнуют кооперативную сеть и нередко служат поводом отрыва первичного кооператива от своего объединения, ухода его для закупки товаров к госорганам, нам надо встать на путь более твердого и решительного изменения торговой практики и признать целесообразными и необходимыми периодические созывы торговых совещаний.

Что же следует предпринять, чтобы оживить торговую работу и тем сделать кооперативы более конкурентными с частной торговлей?

Здесь первую роль должен иметь целесообразный подбор товаров, который безусловно должен соответствовать нуждам рабочего и крестьянского потребления. Нечего греха таить, мы еще не вполне освободились от завали, оставшейся от распределенческого периода... Во многих кооперативах также, вероятно, найдутся товары плохого качества, не пользующиеся спросом. Надо решительно с ними покончить,—продать за то, что за них дадут.

Это может вызвать убытки, но перед ними останавливаться не следует, так как лежащая мертвым капиталом часть неходовых товаров тяжело отзывается на обороте кооператива, и, наоборот, вырученная за заваль сумма оживит и увеличит оборот кооператива.

Ассортимент товаров в кооперативе должен содержать все то, что повседневно требуется рабочему и крестьянину, однако при существующем положении часто у кооператива не хватает средств на приобретение полного ассортимента, и в этом случае надо стремиться иметь лишь то, что пользуется наибольшим спросом. Следует также отметить, что за последнее время условия рынка таковы, что часть товаров, хотя и очень ходких в рабоче-крестьянской среде (сахар, пшено и др.) все же отсутствует в предложении довольно продолжительное время и появляется в продаже лишь временами. Тем не менее задача каждого кооператива сделать—все возможное, чтобы снабжение необходимыми товарами потребителя шло без перебоев.

Немаловажное значение имеет также качество товара. В настоящее время среди крестьянства наблюдается вполне здоровое явление—спрос на товары лучшего качества. „Лучше подороже заплачу, но куплю то, что мне любо“, говорит крестьянин. С этим кооперативам приходится считаться, и при подборе товара следует всегда придавать особое внимание его качеству.

В кооперативной работе следует решительно устранить торгашеский принцип: наживать как можно больше. Процент накладки на товары должен соответствовать производимым общим расходам, превышая их лишь в незначительных размерах на случай могущих неожиданно получиться убытков от каких-либо торговых операций.

В целях достижения небольших накидок, а, следовательно, и удешевления цен необходимо стремиться всеми способами к увеличению оборота кооператива и уменьшению всякого рода текущих организационных расходов.

*Все эти условия создают возможность развиваться и усиливаться кооперативной торговле в ущерб частному капиталу и приведут к полному вытеснению с рынка частного торговца.*

В настоящее время всей кооперативной сети следует задаться и обсудить вопрос об усилении кооперативного торгового оборота. Дело в том, что в закупочных операциях до сих пор покупки у Центросоюза имели слишком малое значение. В последние дни стали появляться сведения, что Центросоюз усиливает свою работу и намерен взять на себя снабжение райсоюзов зерновыми продуктами, в том числе очень ценными в кооперативном обороте пшеничной мукой и пшеном. Мы приветствуем это начинание, и, если оно осуществится, торгово-кооперативная связь организаций усилится, т. к. известно, что товары, поступающие от Центросоюза, всегда хорошего качества и идут по приемлемым ценам.

Мы сейчас подходим к заготовительному периоду, когда деревня будет сбывать свою продукцию и взамен ее потребует фабрично-заводские товары.

*Наша задача в этом периоде будет заключаться в том, чтобы в заготовках идти единым кооперативным фронтом, а, чтобы этот фронт не разорвался надо, чтобы производители от сбыта своей продукции через кооператив получили возможно больше пользы. Лозунгом дня должно быть: ни одного фунта льна, ни одного пуда зерна, не одной штуки кожсырья или пушнины, ни фунта масла частному торговцу. Все через кооператив.*

Мы по размерам статьи лишены возможности затронуть все вопросы нашей торговой деятельности: их много, они требуют взаимного обсуждения. А потому мы предлагаем товарищам, работающим на местах, освещать их в нашем журнале и настоятельно рекомендуем встать на путь торговых совещаний, на которых и проработать все вопросы торговой практики.

Прежде всего необходимо, чтобы *торговые совещания с широким участием кооперированного населения были созданы на местах при каждом кооперативе.*

После того, как проявится местная инициатива, местный опыт должен быть обобщен, и созваны *районные торговые совещания при райсоюзах.*

На этих совещаниях необходимо проработать и обсудить следующие вопросы:

- а) ассортимент товаров в Союзе и первичных кооперативах;
- б) отпуск товаров за наличные и в кредит;
- в) условия сбыта сельско-хозяйственной продукции;
- г) связь кооперативов с госорганами;
- д) условия кредитования первичной сети;
- е) политика цен;
- ж) организация совместных закупок;
- з) участие кооперативов в базарной и ярмарочной торговле.

Этот список вопросов примерный; по местным условиям в порядок дня надо ставить все вопросы, интересующие в данный момент.

На торговые совещания следует приглашать представителей Комвноторга или других местных органов Советской власти, инструкторский персонал, представителей работающих в районе госорганизаций.

*Чем больше самодеятельности, тем больше будет успехов в кооперативном строительстве, тем скорей кооперация заместит частную торговлю и окончательно изживет ее.* М. Патрунов.

## О вовлечении женщин крестьянок в кооперацию.

Вопрос о вовлечении женщин в кооперацию имеет серьезное значение; за последнее время много говорят о нем, имеется много красивых резолюций, постановлений,

Но практически сделано еще чрезвычайно мало, еще не всеми уяснена необходимость кооперирования женщин, и, очевидно, еще не ясны те практические пути, при посредстве которых можно вовлечь работницу и крестьянку в кооперацию.

В общем мы все еще стремимся кооперировать мужское население, при этом совершенно забывая про другую,—даже несколько большую в количественном отношении, часть населения—про женщин, и чем дольше поведем такую обособленную работу, тем труднее будет подходить к разрешению основ-



ной задачи кооперации—кооперировать все трудящееся население.

Следовательно, надо сейчас же приняться за работу по кооперированию женщин и особенно крестьянок. Надо, прежде всего, разбить в женщине тот ложный взгляд на кооперацию, который она имеет; добиться того, чтобы работница и крестьянка не смотрела на ЕПО, как на частного торгаша, чтобы она поняла те великие задачи, которые стоят перед кооперацией, и смогла бы найти свое место при разрешении их, уяснила бы, что хорошо поставленная кооперация освобождает ее от многих тягот, содействуя коллективизации быта.

Достижение того, чтоб крестьянка поняла все это, требует больших усилий, нужна здесь большая и длительная работа. Первое, что нам нужно сделать—на местах через делегатские женские собрания, а также через общие собрания женщин-крестьянок во всей полноте осветить задачи красной кооперации, периодически на этих же собраниях ставить доклады о работе местного ЕПО. Инструкторскому персоналу Северосоюза взять твердый курс к привлечению женщин на кооперативные собрания. Прделанная таким путем агитационная работа даст возможность хоть немного сблизить крестьянку с кооперацией; после этого следует приступить и к кооперированию крестьянки, в первую очередь стремясь вовлечь беднячек-женщин (батрачки), жен красноармейцев, вдов, являющихся хозяевами дома, в активные члены кооперации.

В целях облегчения поступления, местным ЕПО надлежит установить ряд льгот по уплате паевых взносов; крестьянка должна пользоваться наибольшей рассрочкой при уплате паевых, срок уплаты в исключительных случаях может быть продлен даже до 1 года, для нее же в самых широких размерах должна быть допущена уплата паевого взноса натурой. Нет никаких сомнений, что крестьянке легче вносить не 3—5 руб. деньгами, а продуктами своего производства (яйца, масло, мясо, крупа, шерсть и пр.) понемногу в течение нескольких сроков. По отношению к тем крестьянкам-беднячкам, которые совершенно не в состоянии уплатить паевой взнос, кооператив совместно с ККОВ на месте изыскивает средства для уплаты за них паевых. Все вышеуказанные льготы совершенно необходимы, и применять их кооперативы должны.

Одновременно с этим нам нужно втягивать крестьянку и в практическую работу в кооперации. Более сознательных, развитых, принимающих участие в общественной работе и проявляющих интерес к ней следует постепенно втягивать

в выборные кооперативные органы: правления, ревиз. ком., контрольные советы и пр. Возражения некоторых товарищей о том, что таких женщин нет, не основательны. Нельзя допустить, что Вологодский Райсоюз (Северосоюз), имея район своей деятельности с населением в 524.000 человек, из которых больше половины составляют женщины, не смог бы из этих 260.000 с лишним женщин найти 20 — 30 активных, могущих вести кооперативную работу. Безусловно, активные крестьянки есть,—нужно только поискать их, а это надлежит проделывать местам.

Там, где не найдется подготовленных работников женщин, ввести практикантство, ставя практиканток в начале на определенную техническую работу с постепенным выдвиганием на более ответственные посты.

Неся, таким образом, кооперативную работу, женщина будет иметь возможность привлекать к этой работе и других: свой опыт, свои знания она сумеет передать другим крестьянкам.

Но и это еще не все главное, что мы должны сделать,—экономически заинтересовать крестьянку. Мы должны удовлетворить потребности матери и ребенка; с этой целью кооперативы должны открыть специальные уголки (полки), по обслуживанию матери и ребенка. В этом уголке должны иметься все товары, необходимые по уходу за ребенком, и держаться в особой чистоте. Тогда крестьянка убедится, что кооператив ее не забывает, о ней заботится, и это послужит хорошим средством к сближению крестьянки с кооперацией и отвлечет ее от частного торгаша.

В заключение следует сказать, что хотя и трудно, очень трудно, но кооперировать крестьянку надо. Рассчитывать на успех можно только тогда, когда каждый работник кооперации, осознав всю необходимость, активно возьмется за проведение этого начинания в жизнь, и только общими и большими усилиями мы сможем женщину привлечь в кооперацию, а через это и укрепить последнюю.

Эта работа общая,—давайте выполнять ее вместе!

*Е. Цыпнятова.*

---

## **РАБОТНИЦЫ и КРЕСТЬЯНКИ!**

**Идите в кооперативы, входите в правления кооперативов, подымайте там вопросы об открытии ясель, детских домов, столовых, пекарен, уголков „Мать и Дитя“.**

---

## Торговая политика кустарной кооперации.

Кустарная кооперация в лице кружевных и роговых артелей в настоящее время объединяет примерно до 50% всех кустарей, занимающихся этим промыслом в губернии. Тем не менее рост кустарной кооперации не остановился. Интенсивная работа существующих ныне артелей в период даже сельско-хозяйственных работ, а также запросы с мест об организации новых артелей—все это данные, говорящие о неизбежности расширения кооперативной работы. Таким образом, весьма возможно, что в ближайшем будущем на плечи кооперации целиком ляжет задача обслужить кустаря и обслужить не как-нибудь, а выгоднее чем частный посредник:

Может ли эту задачу кустарная кооперация выполнить? Может ли прежде всего эту задачу выполнить союз кустарных артелей?

Кто мало знаком с кустарной кооперацией, тому этот вопрос покажется непонятным. Можно думать так, что достаточно-де объединиться кустарям в артели, и дело сделано. К сожалению, природа наших кустарных промыслов такова, что успешная работа низовой кооперации обуславливается успешной работой союза. Без союза артели вести работу не в состоянии, ибо для промысла нужно прежде всего сырье, а для этого нужны наличные средства, нужен организованный сбыт, нужна специальная практическая подготовка, нужно знание рынков. В силу этого и приходится ставить вопрос союзу артелей—сможет ли союз полностью обслужить кружевной и роговой промыслы, т. е., повторяем, многие данные говорят о возможности перехода кустаря от частного скупщика в кооперацию.

В развитие выше сказанной мысли следует еще указать, что капиталы первичных артелей очень незначительны. Они составляют примерно  $\frac{1}{5}$  часть собственных капиталов союза. А так как мы знаем, что вновь возникающие артели будут располагать еще меньшими средствами, то следовательно, если бы с осени текущего года все кустари были кооперированы, то союзу представилась бы задача вести удвоенный оборот при прежних его собственных средствах.

Таким образом вопрос о расширении работы прежде всего упирается в необходимость получения новых оборотных средств, в виде хотя-бы банковского кредита. Но и в этом вопросе опять таки приходится считаться с особенностями кустарного промысла. Затруднения могут быть в том, что кустарные изделия, не являясь предметом первой необходимости, не могут рассчитывать на регулярный и планомерный оборот. Наоборот, этот товар подвержен капризу покупателя. Отсюда естественны затруднения в расчете с банками. Активная же работа союза по сбыту изделий в моменты затишья в конце концов может дать высокие накладные расходы при пониженной цене изделий.

А между тем кооперация должна, по нашему положению быть наиболее выгодным для производителя аппаратом.

Кооперация должна быть для кустаря наиболее выгодной организацией. Кооперация должна дать кустарю более высокую оплату его труда, чем дает частный посредник. Без этого условия—успешная работа немислима. Допустим на минуту, что кооперация стала монополистом в кустарном промысле. Но если она не справится со своей задачей, то эта монополия быстро будет подтачиваться работой частного посредника, и, даже если бы частный посредник отсутствовал, то такая постановка может привести к упадку кустарного промысла—кустарь не станет за безценок работать.

Кооперативный аппарат, в коммерческой своей стороне, должен быть самым дешевым аппаратом. Это одна из главных задач кооперации.

Возвращаясь к нашей теме, мы должны сказать, что какие бы мы планы не строили, мы все должны делать под одним углом: мы должны платить кустарю дороже, чем платил или платит частный скупщик.

Несомненно, что для построения кооперативной организации, которая будет платить кустарю наивысшую цену и эту высшую цену получать не путем накидки на счет покупателя (что тоже не всегда возможно) а путем разумного плана своего построения—для этого нужно разрешить многие организационные вопросы.

В настоящей статье мы хотели бы остановиться на одном из этих организационных вопросов—на торговой политике кустарной кооперации.

Таким образом, стоя перед возможностью расширения сферы работы союза артелей, перед возможностью увеличения торгового оборота и перед необходимостью аккуратного расчета с банками по полученным кредитам, мы должны главным образом наметить план сбыта кустарных изделий. Если сбыт изделий будет поставлен наиболее правильно, многие другие вопросы получают свое разрешение логически в прямой зависимости от сбыта, как например, вопрос производства.

В настоящее время сбыт изделий приходит в союзе артелей по различным путям. Изделия продаются правлением со складов в Вологде приезжим покупателям. Изделия продаются на ярмарках: Нижегородской, Киевской, Харьковской. Изделия продаются через московское представительство союза—московским центральным кооперативным организациям, частным оптовикам, мелким покупателям и в розницу. Помимо этого продажа изделий производится путем специальных командировок членов правления в другие губернские города Республики. И, наконец, союз выполняет получаемые им письменные инокуберские

заказы. Сбыт идет главным образом по кооперативной линии, не минуя и частной торговли.

Нельзя сказать, чтобы эта многообразная система сбыта была плоха. Но она уже в настоящее время имеет существенные недостатки. Возьмем моменты затишья в торговле. Спроса на товары не. В это время автоматически прекращается сбытовая работа и Вологды, и Москвы. И там и здесь покупателей нет. Письменные заказы сокращаются. Этот застой в сбыте не всегда могут компенсировать командировки членов правления в иногубернские города, ввиду или невозможности выезда члена правления, или длительной и неудачной поездки. В такие моменты финансовые средства напряжены, все средства переключиваются в готовые изделия, которые без движения лежат на полках. Если этот процесс становится длительным, организация вынуждена идти на продажу по себестоимости, т. к. кредит использован, наступают платежи, а в добавок средства нужны артелям на расплату с кустарями. Планомерный ритм организации нарушен.

Правда, в моменты затишья плохо приходится и частному посреднику, но все же частный посредник находится в несколько преимущественном положении, т. к. он при небольших оборотах, благодаря личным поездкам имеет большую возможность рассовывать кой-куда товары и тем самым создавать полную пробку для нашего сбыта.

Командировки для продажи изделий в иногубернские города дают успех. Изделия в этом случае поступают непосредственно организации розничной. Но этот порядок сбыта, в моменты затишья, ставя нас в одинаковые сбытовые условия с частным скупщиком, не создает нам перед ним преимуществ.

Не вполне удовлетворяет также и работа оптово-розничного магазина союза в Москве ввиду больших расходов по содержанию помещений и вообще высоких московских расходов.

Все это неминуемо заставит Союз искать новых путей и новых способов сбыта продукции наиболее дешевых, наиболее планомерных.

Таковыми путями должны явиться непосредственные связи с иногубернскими торгующими предприятиями и фирмами.

Теоретически сбыт рисуется в следующем виде. В торговой деятельности должны быть две стороны. С одной стороны объединенные потребители—покупатели, с другой—объединенные производители. Они и должны войти между собой в непосредственную связь. А чем больше будет между ними посредников, тем хуже и для тех и для других, т. е. производителей и потребителей. Идеальной формой объединения потребителей являются городские общества потребителей в виде обществ потребителей, церабкопов, розничных магазинов государственных предприятий и т. д. На эти магазины нужно кустарю ориентироваться. Другой организации как кроме общества потребителей, наиболее при-

ближенной к потребителю нет. Все остальные, кто бы у нас ни покупал товары, это есть лишь посредники—создающие нам лишние накладные расходы.

Возьмем теперь другую сторону—производителей. Они организованы тоже в кооперативы—артели. Теоретически мыслима непосредственная связь кустарных артелей прямо с организациями потребителей. Практически, исходя из действительности, приходится констатировать, что производители неминуемо нуждаются еще в одной надстройке—в союзе артелей. Кустарные артели, будучи разнообразными по своей величине, прежде всего не смогут каждая в отдельности удовлетворить запросы крупных организаций потребителей. Кроме того, каждая артель в большинстве случаев вырабатывает особый излюбленный рисунок изделий. Одни работают мотивы, другие штучные изделия, третьи вологодское кружево, четвертые устьянское и т. д. Таким образом крупному городскому обществу потребителей пришлось бы вести работу с десятком артелей, чтобы получить полный ассортимент вологодского кружева. А это уже сложно как для тех, так и для других, это уже грозит лишними расходами. И частный мелкий посредник, имеющий полный ассартимент изделий на руках, эту систему побьет.

Отсюда логически вытекает, что в наших конкретных Вологодских условиях первичной организацией кустарей должны быть: артели на местах и губернский союз.

Таким образом в договор должны входить две конечных организации: общество потребителей и Союз кустарей.

Теперь вся задача должна заключаться в том, чтобы между этими двумя договаривающимися сторонами было бы возможно меньше посредником. Между ними не должно быть людей. Между ними должна быть железная дорога, почта, телеграф, не более.

Этот путь прямых сообщений для Вологодской кооперации даже не является новым. В довоенное время бывший Коммерческий Отдел Вологодского Общества Сельского Хозяйства посылал артельное масло непосредственно, например, Обществу потребителей путиловского завода, посылал в Харьков, Ростов, Дон, Ялту, Тифлис, и др. города непосредственно обществам потребителей и частным фирмам, продающим товар потребителю. Это путь частично уже и теперь используется кустарной кооперацией. Но нужно это поставить в систему.

Некоторым затруднением служит то обстоятельство, что кустарные изделия составляют большое разнообразие ассортимента, что затрудняет дачу заказа. Но это затруднение легко устранимо. Создайте в достаточном количестве альбомы образцов кружевных изделий, пошлите их покупателям и этим самым создадите совершенно полную возможность для них выбора при заказе.

Посылка покупателям альбома делает переворот в системе сбыта. Нужна лишь добрая воля двух организаций потребителей и производителей к тому, чтобы войти в неоосредственные торговые взаимоотношения. И дальше посредников не нужно. Не нужно поездок: есть почта, телеграф, железная дорога, которые передадут заказ и привезут заказ. Отправка изделий почтовыми посылками ложится накладным расходом на товар примерно от 1<sup>0</sup>/<sub>0</sub> до 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub><sup>0</sup>/<sub>0</sub> к сумме счета.

Переходной формой к такому способу сбыта путем „заказа—выполнения“ может явиться комивояжерство лиц, посланных правлением Союза для того, чтобы установить первые связи, определить рынки, установить кредитоспособность учреждений и предприятий.

Если кустарная кооперация встанет на этот путь торговли непосредственно с организациями потребителей и упорно будет вести в этом направлении работу—то тогда ей не страшны будут ни конкуренция частного скупщика, ни увеличение оборота, так как это будет самый дешевый, самый регулярный способ сбыта.

*Я. Чижов.*

## **Инструкторское совещание в Северосоюзе 9—10 июля 1924 г.**

Совещание было созвано сразу по окончании собрания уполномоченных для обсуждения текущей работы инструкторов. На совещании присутствовало 29 человек, из них районных инструкторов 10, по молочному хозяйству 3, практикантов 6, инструкторов центра 4, статистиков 3, членов Правления 2, заместитель завед. Орготдела Центросоюза 1.

В повестку были включены следующие вопросы: 1) план работ инструкторского персонала; 2) распределение районов; 3) отчетность инструкторов; 3) доклад о масло-центре; 5) отпуски.

По обсужденным вопросам приняты следующие резолюции:

### **Резолюция по докладу т. Ксюнина.**

Во исполнение постановления собрания уполномоченных Северосоюза, инструкторское совещание намечает следующий конкретный план своих работ на ближайшее время.

1. Принимая во внимание необходимость начать новый операционный год с 1-го октября, в соответствии с требованием § 63 нового Устава, принять меры к тому, чтобы годовые отчеты за 23-й год были составлены на основании § 61 Устава в период с октября по 1-е января, рекомендуя во всех кооперативах снять фактические остатки на 30-е сентября.

Тем кооперативам, которые по состоянию своего счетоводства не могут самостоятельно составить отчет, по снятии фактических остатков открыть новые книги.

2. Орготделу поручить озаботиться составлением комплектов счетоводных книг, а районным инструкторам в течение сентября месяца провести массовое инструктирование счетоводов и руководящих органов кооперативов по вопросам счетоводства, организации торговли, усилению финансовых средств и привлечению новых членов.

3. Во время проведения годичных отчетных собраний (в период октябрь—декабрь) кооперативов инструкторским персоналом должны быть выполнены следующие работы: проведена кампания по сбору паевых в кооперативы и союз; приняты меры к оздоровлению аппарата кооперативов, использовав для этой цели ВИК'и и местные ячейки РКП; проведена фактическая годовая ревизия кооператива и вовлечены женщины не только в члены кооператива, но и в органы управления и контроля.

4. При проведении работы на местах инструкторский аппарат должен руководствоваться следующими положениями:

а) инструкторское воздействие должно распространяться по преимуществу на союзные кооперативы, выражаясь в рационализации аппарата, правильной постановке торговых и сбытовых операций и максимальном кооперировании района общества;

б) что касается мелких кооперативов и так называемых кооперативных пустынь, то в целях поднятия работоспособности этих кооперативов для вытеснения частного торговца и вредпринимателя инструкторским персоналом должны быть изысканы местные силы и организации (РКП, РКСМ и учительство);

в) существующая и утвержденная собранием уполномоченных Северосоюза кооперативная сеть должна служить ориентировочной и проведение ее должно находиться в соответствии с работой операционного отдела Райсоюза и его материальными средствами (материальной поддержкой), а также и проявлением самостоятельности (внесение паев, вклады, вытеснение торговца) того или иного района.

5. Принимая во внимание необходимость тщательной и углубленной работы инструктора с небольшим числом кооперативов, чтобы не распылить его сил, и соостоявшееся постановление Правления о норме на одного инструктора 15 кооперативов, а с другой стороны имея в виду стесненное финансовое положение союза и рост кооперативов, предъявляющих требование на инструктора, принять меры к привлечению средств на содержание инструкторского аппарата как от кооперативов, так и госорганов, оперирующих с кооперативами губернии, и за счет их увеличить инструкторский аппарат.



6. Из числа кооперативов, обслуживаемых инструктором, в каждом районе должен быть выделен один показательный кооператив, который преимущественно обслуживается не только инструктором, но и операционным Отделом.

7. Признать необходимым всю инструкторскую работу вести по определенному плану, с учетом стоящих перед инструктором задач в том или ином районе и местных особенностей, в маршрутном порядке, составляя их первоначально на месячный срок и отводя достаточное место внеплановым работам, уточняя и приводя его к календарному плану в дальнейшем, но отнюдь не делая из последнего тормазы и давая возможность инструктору в пределах его развернуть работу возможно продуктивно. Инструктор должен вести путевой журнал, форму и содержание которого должен выработать Орготдел.

8. Исходя из того, что Северосоюз перестроился на Райсоюз, и что инструкторский аппарат централизован, а районные инструктора подчинены заведующему Орготделом, инструктор, отчитываясь непосредственно по своей работе и работе кооперативов перед ним, является ответственным лицом не только за свою работу, но и за состояние кооперации района.

9. Центром инструкторского района должны быть выбраны культурные центры, с удобным почтовым сообщением и с максимальной посещаемостью их кооперативами, примерно в следующих пунктах: г. Вологда, ст. Чебсара, г. Грязовец, село Устье, ст. Харовская, ст. Вожега, с. Шуйское и гор. Кадников.

10. В целях взаимной информации признать безусловно необходимым установление периодических, не реже 3-х раз в год, инструкторских совещаний, приурочив их к собранию Совета Северосоюза. Для этой же цели использовать письменную информацию кооперативов по вопросам организационным, торговым и финансовым.

11. Внимание центральной группы инструкторов должно быть сосредоточено: 1) на подготовке к курсам при МХИ для инструкторов организаторов Северосоюза в августе месяце; 2) на продвижении кредитов в банках; 3) увязке взаимоотношений Операционного Отдела с кооперативами членами союза, а также 4) разработке актов ревизий и актов обследования кооперативов. Для выполнения внеплановых работ и эпизодических заданий при центральной группе следует выделить одного внерайонного инструктора.

#### По докладу т. Бартенева.

1. Подтвердить необходимость выполнения инструкторским аппаратом работ, включенных в программу предыдущим инструкторским совещанием (10/II 1924 г.), признав первоочередной задачей: а) укрупнение маслодельного к-ва, путем вовлечения по возможности всех

хозяйств района деятельности последнего и б) укрепление его, главным образом, через установление комиссионного расчета за сдаваемое на завод масло.

Организационная работа по укрупнению и укреплению маслодельных к-вов, наряду с инструкторами по молочному хозяйству, должна проводиться инструкторами организаторами.

2. В виду численного недостатка инструкторского персонала по молочному хозяйству и животноводству, в целях максимального выполнения, намеченного собранием уполномоченных, плана работ, признать необходимым довести состав инструкторов-молочников до нужных пределов, для чего войти в Правление Северосоюза с соответствующим представлением.

3. Поручить инструкторам молочникам, наряду с выполнением их плановых и текущих заданий, принять активное участие в проведении агрикультурных работ. Но работы в области молочного хозяйства, маслоделия и животноводства считать основными.

#### По докладу г. Казанского.

1. В целях улучшения с./хоз., создания тяги к кооперативам населения и вовлечения большего количества активных членов, усилить работу по созданию при кооперативах агрикультурных мероприятий, в первую очередь случайных, контрольных и зерноочистительных пунктов.

2. В отношении организационной и технической работы инструкторов по проведению агрикультурных мероприятий при кооперативах, в виду недостатка агрономических сил, подтвердить постановление инструкторского с'езда от 10/II—24 г.

3. Возложить на инструкторов, как организаторов, так и по молочному хозяйству, там, где нет на местах агрономов, организационную работу по подготовке выставок.

4. В ближайший месяц выявить места и сроки для проведения в зимний период с.-х. курсов, договориться по этому вопросу с местными УЗУ.

## Краткий обзор лесной кооперации в губернии.

### I. Состояние лесокооперативной сети.

Начало организации лесокооперативного движения в Вологодской губернии относится к февралю 1918 года. К этому времени в Союзе имелось 127 разного вида артелей. В течении 18 — 16 г.г. организовались вновь 52 артели; в 19 — 20 г. — 18 арт.; в 20 — 21 г. — 56 арт.; 21 — 22 г. — 5 арт.; в 1922 г. организовался в Каргополь-

ском уезде самостоятельный районный Союз лесных артелей, а в 1923 году организовалось еще два Союза: Кубинский и Сухонский.

К 1 января 1924 года лесокооперативная сеть губернии рисуется в следующем виде:

Где состояли пайщиками.	Виды первичных кооперат. (артелей), их количество и количество членов в них.											
	Лесопромышл.		Лесопром. и баржест.		Смешан.		Кустарн. деревообд.		Кустарн. по сух. пер. дерева.		Итого.	
В Губ. Союзе (Лесоартели) .	59	4389	—	—	4	888	16	575	13	665	92	6577
Кубин. Райсоюз .	24	1129	—	—	17	1115	5	169	3	47	49	2460
Карг. Райсоюз .	12	788	—	—	3	298	—	—	—	—	15	1086
Сухон. Райсоюз .	29	995	12	424	—	—	1	50	—	—	42	1469
Итого в Райсоюзах	65	2912	12	424	20	1413	6	219	3	47	106	5015
В с е г о . . .	124	7301	12	424	24	2301	22	795	16	712	198	11532

К 1 июля 1924 года состояние артелей в общем изменилось в виду проводимой реорганизации союзного строительства, и после произведенной за этот период перерегистрации количество их значительно сократилось, т. к. некоторые артели не подали сведения о перерегистрации. В большинстве случаев это артели, потерявшие хозяйственную базу для дальнейшего своего существования (отсутствие лесосек в их районах), но зато возникло несколько новых артелей, и в настоящее время артели расположены в следующем виде:

Где состоят пайщиками.	Лесопромышл.		Лесопром. и баржест.		Смешан.		Кустарн. деревообд.		По сух. пер. дерева.		В с е г о .	
В Губ. Союзе . .	29	2123	—	—	2	324	8	253	11	1216	50	3359
„ Куб. райсоюзе .	36	1733	3	185	11	566	5	169	3	63	58	2716
„ Кар. райсоюзе .	14	1071	—	—	2	271	—	—	1	12	17	1354
„ Сух. райсоюзе .	33	1550	11	294	—	—	1	50	—	—	45	1894
Итого по р.союзам	83	4354	14	479	13	873	6	219	4	75	120	5964
В с е г о . . . . .	112	6477	14	479	15	1161	14	472	15	1219	170	9323

Своими средствами и имуществом первичные кооперативы не располагают и балансов не имеют, так как работают исключительно по заданиям Союзов и на их средства. Исключением из этого правила лишь являются артели по сухой перегонке дерева, имеющие свои кустарные, дегтекуренные и смолокуренные заводы; но они также не имеют оборотных средств и работают на авансы от Союзов.

Районные Союзы, будучи еще очень молодыми организациями, своих средств имеют также очень мало, хотя постепенно эти средства

увеличиваются от притока паевых взносов артелей. Балансы же их крепнут значительно быстрее в силу взятой Губернским Союзом организационной линии, направленной на укрепление райсоюзов. Для этой цели им передана и передается значительная часть актива Губ. Союза (имущество, инвентарь, предприятия и др.). Укрепление балансов Союзов способствует увеличению их кредитов в банках, при чем этот кредит к осени с. г. предполагается довести до нормы общего кредитования Губ. Союза за счет сокращения кредита последнему.

## II. Правовое положение и хозяйственная деятельность.

В начале своей деятельности, т. е. в 1918 году, лесная кооперация работала как самостоятельная хозяйствующая организация. Этот год, характеризующийся падением частного лесозаготовительного аппарата, был чрезвычайно благоприятным для развития ее хозяйственной работы и экономического укрепления. Начиная с 19 по 22 год, она выполняла роль подсобного органа государственного лесозаготовительного аппарата, состоя на его снабжении и проводя работы при помощи трудопщинности своих членов на основании общей трудовой повинности, существовавшей в Республике.

Вследствие этого хозяйственная самодеятельность лесной кооперации совершенно отсутствовала, и лишь с 1922 года она снова становится самостоятельной хозяйственной организацией. Но вследствие отсутствия по отношению к лесной кооперации точного законодательства, неблагоприятных условий с отпуском леса и слабо развившейся еще системе кредита при падающей валюте в 1922 — 23 г. свои заготовки Союз не развил и работал в качестве контрагента от Вологодлеса. На свои средства было заготовлено всего 4.500 к. с. дров. В настоящем операционном году (23 — 24 г.) положение изменилось, почти вся работа этого года проведена за свой страх и риск.

В общем за все годы своего существования лесная кооперация выполнила следующую работу:

Г о д ы.	Заготовлено дров к. с.	Заготовлено бревен и др. л. материал. куб. саж.	Выстроено баржей и барок.		Заготовлено смолопродуктов.	Загот. разн. куст. изд. в штуках.
			Колич.	Грузоподъемность.		
1918	12.549	13.903	—	680.000 пуд.	—	—
1918—1919	37.402	13.954	34	380.000 „	—	—
1919—1920	45.034	5.250	13	570.000 „	—	—
1920—1921	33.291	13.602	19	514.000 „	16.678	281.087
1921—1922	24.554	5.491	19	514.000 „	14.491	94.363
1922—1923	14.182	2.583	16	510.000 „	3.166	16.096
1923—1924	14.500	6.000	16	325.000 „	6.700	7.000
Итого..	181.502	60.783	117	2.979.000 пуд.	41.035	398.546

Заготовленная продукция нынешнего (23 — 24 г.) по всем Союзам по продажным ценам в сыром виде оценивается примерно — в 600.000 рублей. При чем, принимая во внимание, что половина бревенного материала, т. е. 700.000 к. ф. будет распилена на тес, стоимость продукции увеличится на стоимость распиловки, считая примерно по 10 к. на к. ф., а именно на 70.000 рублей.

### III. Общее финансовое положение и результаты работы нынешнего года.

Собственные капиталы Союза равны 306.000 рублей, причем, как в настоящее время, так и к началу нынешнего операционного года, все эти капиталы находятся в движимом и недвижимом имуществе и в акциях других организаций (см. балансы Союза на 1 ноября 23 г. и на 1 июля 1924 года). Таким образом, свободными оборотными средствами для своих операций Союз не располагает и не располагал.

При таком положении вещей было бы нормальным работу проводить главным образом на авансы со стороны лесопотребителей, но общее финансовое положение в течение зимы было настолько тяжелым у всех потребляющих лес организаций, что рассчитывать на получение крупных авансов не приходилось. В силу этого пришлось прибегнуть к последнему средству — банковскому кредиту.

Однако, условия нынешнего банковского кредита настолько тяжелы, как в отношении размеров  $\%$ , так и сроков, что при лесозаготовительных операциях, где обращение капитала происходит один раз в год и даже в полтора года, они прямо губительны. Вследствие этого, доведя свою задолженность банкам к настоящему времени до 250.000 р., Союз очутился в чрезвычайно тяжелом положении, которое усугубляется продолжающимся застоём рынка, не позволяющим быстро реализовать заготовленную древесину, а также срочной уплатой попенщины и решительными требованиями банков быстрее гасить задолженность.

При работе на средства банков с их невозможно тяжелыми условиями кредитования, естественно, и  $\%$  накладных расходов вырастет до очень больших размеров, увеличивая цену продукции, что еще более затрудняет ее сбыт. Так, исходя из средних данных на 8 месяцев (ноябрь — июнь), можно вывести, что  $\%$  общих накладных расходов (организационные и накладные) выразится к концу операций этого года не менее 20 $\%$ , при чем из них около 13 $\%$  будет падать на банковский кредит.

При таких обстоятельствах рассчитывать на прибыли от операций нынешнего года очень трудно.

#### IV. Состояние аппарата в центре и на местах.

Начиная с зимы 1922 — 23 г. г., Союз непрерывно сокращал штат служащих, который к тому времени доходил до 156 человек; в настоящее время состоит в Губ. Союзе 27 чел. вместе с правлением. Сокращению аппарата способствовала организация на местах районных Союзов и передача им работы по заготовкам в главнейших лесозаготовительных районах.

Однако, аппараты всех районов и Губ. Союза, взятые вместе, в количественном отношении значительно меньше аппарата Губ. Союза, имевшегося зимою 22 — 23 года.

#### V. Выводы.

##### В области организационной.

Опыт работы при системе районных союзов настоятельно диктует дальнейшее углубление намеченной реорганизации лесокооперативной сети. Переход на заготовку деловой древесины вместо топлива, необходимость усиления заготовки экспортных материалов, диктуемая теперешним состоянием рынка, и, наконец, необходимость сокращения до последнего минимума накладных расходов для удешевления продукции настоятельно выдвигают на очередь дня вопрос о сокращении одной из ступеней лесокооперативной лестницы; конкретно рассуждая, Губернский Союз, как изживший себя, при наличии самостоятельных районных Союзов, территориально расположенных весьма удачно, в смысле заготовки экспортных материалов, должен быть ликвидирован. Работа в этом направлении уже ведется, центр тяжести постепенно переносится на райсоюзы с таким расчетом, чтобы с осени 24 года можно было поставить этот вопрос на обсуждение собрания уполномоченных Союза.

Однако, мнения работников лесной кооперации в отношении ликвидации Губ. Союза расходятся: одна сторона настаивает на полной ликвидации, другая — на оставлении в губернии органа, направляющего организационную и хозяйственную линии райсоюзов, но не выполняющую самостоятельно хозяйственные работы.

Главным пунктом спора в этом отношении является вопрос, кто будет выполнять связь районных союзов с кредитными, административными и хозяйственными, как правительственными, так и общественными организациями, расположенными в Вологде, как губернском центре. Нам лично кажется, что этот вопрос не имеет большого значения, т. к. эта связь и до сих пор выполнялась путем постоянного представительства или наездов лиц, уполномоченных райсоюзами, поскольку последние являлись самостоятельными организациями: нечто подобное будет и после ликвидации Губернского Союза. Во всяком случае, это во-

прос будущей практики, и лучше всего его разрешит сама жизнь.

Гораздо более серьезным является вопрос о дальнейшем организационном построении лесной кооперации, т. е. должны ли районные союзы входить непосредственно в центральный Союз лесной кооперации, или должны быть образованы областные союзы, ведущие всю практическую хозяйственную работу вплоть до экспортных операций; они объединят в себе райсоюзы, сведя задачи Всеросс. Союза к роли организационного центра. Этот вопрос понятно, должен быть разрешен во всероссийском масштабе, но предварительно он должен быть основательно продискуссирован местами.

#### **В области финансов.**

В случае полной ликвидации Губ. Союза, баланс его будет передан райсоюзам, и вся лесозаготовительная работа, которая в предстоящем году должна быть увеличена по крайней мере в два раза, будет лежать на районных союзах. В связи с этим, все кредиты, которыми пользовался Губернский Союз в настоящем году, должны быть переведены на них по мере сокращения задолженности Губернского Союза банкам, что должно последовать не в таком спешном порядке как это диктуется банками, а постепенно, по мере реализации Губерн. Союзом заготовленной продукции. Только при такой постановке вопроса районные Союзы могут встать твердо на свои ноги и выполнить возлагаемые на них хозяйственные задачи.

#### **В области хозяйственной.**

Опыт нынешнего года, когда заготовки проводились без привлечения капиталов со стороны потребителей древесины, показал, что работать только на свои и банковские средства чрезвычайно трудно, и большой заготовительной работы за недостаточностью этих средств развернуть невозможно, хотя величина кооперированного населения вполне позволяла это сделать.

Таким образом, к предстоящему операционному году привлечение капиталов со стороны должно быть доведено до максимальных размеров. В частности нужно теперь же разрешать вопрос о необходимости передачи всех заготовок и силава древесного сырья и топлива, проводимых государственными лесозаготовительными организациями Вологодской губернии (Вологдолес, Сухонские фабрики, Северолес, Руснорвеголес и т. д.) для выполнения лесокооперативной сети губернии. Такое обстоятельство создаст почву для количественного роста и экономического укрепления лесокооперативной сети и в то же время даст значительные выгоды государственным заготовителям, ибо не трудно доказать, что применение организованного труда, который является ответственным за проводимую работу, всегда выгоднее неорганизованного безответственного труда; в особенности это наглядно уста-

новлено и подтверждено при сплавных операциях, где сплав артельным способом обходится значительно дешевле,  $\frac{0}{0}$  утопа и потери значительно меньше, и, наконец, не было случая тех катастроф, кои наблюдаются ежегодно у других организаций (прорыв запаней).

Принципиальное разрешение этого вопроса необходимо продвинуть в ближайшее время с таким расчетом, чтобы к началу нового операционного года лесокооперативные организации успели практически договориться с госорганами.

*Лапочкин.*

## Нужно ли вовлекать лесорубов в профессиональные союзы? \*)

Вологодским губернским отделом профессионального союза деревообделочников проводится кампания по вовлечению лесорубов в профессиональный союз.

Так как кампания может внести некоторое расстройство в кооперативную сеть лесных артелей, то мы считаем необходимым поставить вопрос о целесообразности самой кампании.

С 1918 года в нашей губернии существуют кооперативные объединения лесорубов—лесные артели, имеющие в настоящее время свои союзные центры районные и губернский; через последний кооперативные объединения лесорубов входят во всероссийский центр лесной кооперации Всеколес.

Кооперативные объединения лесорубов, стремясь к извлечению из леса наивозможно больших благ, заинтересованы в охране леса, в возможно полном и рациональном использовании предназначенных к вырубке лесосек, в применении усовершенствованных приемов техники, в обработке и переработке древесины и, наконец, в сбыте своей продукции непосредственно потребителю, минуя посредников.

Объединения лесорубов имеют характер постоянно действующих кооперативов в более или менее определенном районе лесной площади, за пределы которой им выходить невыгодно, ибо это отдаляет лесоруба от своего жилья, что создает большие неудобства и непроизводительную трату времени и сил. Из сказанного с очевидностью явствует, что кооперативные объединения не могут относиться к лесу иначе, как бережливо. При наличии такого рода обстоятельства, кооперативным объединениям приходится выходить не на количестве, а на качестве продукции и на применении усовершенствованных приемов техники.

И мы видим, как наряду с лесозаготовками кооперативные объединения лесорубов ведут смолокурение, дегтекурение, постройку судов, выработку из древесины различных кустарных изделий, как обжа-

\*) В порядке обсуждения.



водятся лесопильными заводами, флотом, сооружениями для механической выкатки, погрузки и разделки древесины.

Наши леса в кооперативных организациях лесорубов получают своих доподлинных хозяев — организованное трудовое крестьянство, стремящееся использовать окружающие его природные богатства на правильных культурно-хозяйственных началах.

Республике такие именно хозяева и нужны. Сбережение лесов и правильное и полное использование их — задача государственного значения. Оплата труда лесоруба полным рублем за счет вводимых в приемы работ усовершенствований и за счет прибылей посредников суть также то, к чему государство не может не стремиться.

Следовательно, в кооперативных объединениях лесорубов удачно сочетаются интересы лесоруба с интересами государственными.

Польза лесного кооперативного движения центральными органами власти признана. Лесной кооперации ныне в смысле получения лесосек предоставлены такие же права, какие имеют государственные лесозаготовители. Мало того, кооперация имеет предложения, в частности, в Вологодской губернии на предоставление в долгосрочную аренду довольно значительных лесных площадей.

История лесного кооперативного движения свидетельствует, что с положением хозяев крестьяне-лесорубы справляются. В этом можно убедиться и на деятельности вологодской кооперации по ее отчетным данным, печатавшимся уже не раз на страницах нашего журнала.

Уничтожить инициативу крестьянина-лесоруба, направленную к поднятию производства, — это значит лишиться надежных оберегателей леса и улучшить положение частных лесозаготовителей и подрядчиков.

В условиях Вологодской губернии, территориально разбросанной, имеющей состав лесорубов довольно текущий, коль скоро места заготовок выбираются не самими лесорубами, профессиональным организациям не только не удастся повлиять на расширение производственных возможностей, но даже поставить сколько-нибудь правильной охраны труда лесорубов. Производственные возможности, напротив, сузятся за счет заготовок кооперативных организаций.

Задачей дня является не вовлечение лесорубов в профессиональные организации, а расширение и углубление, среди них работы по кооперированию.

В Вологодской губернии насчитывается еще немалое число не объединенных в лесные артели лесорубов; есть порядочно артелей, вынужденно бездействующих. Объясняются эти явления тем, что государственные лесозаготовители губернии упорно ведут свое дело по старинке, отказываясь от услуг кооперированного населения. А ведь в государственные лесозаготовительные предприятия входят представителями члены профессиональных союзов.

Руководящие профессиональные органы принесли бы значительную пользу и государству, и нашему крестьянству, если бы растолковали своим членам доподлинное значение лесной кооперации, внушив им мысль использовать кооперативный аппарат по возможности полностью.

*Ив. Ильин.*

### Заготовка хлеба и с.-хоз. налог.

Статистические данные и не забытая еще дореволюционная действительность указывают, что Каргопольский уезд, являясь по преимуществу зерновым, не только не прокармливал себя своим хлебом, но еще и нуждался в ежегодном значительном ввозе.

Это обстоятельство, конечно, не говорит за то, что Каргопольский уезд не имел своего хлебного рынка и что в силу недостатка хлеба для своего прокормления таковой на рынок не выбрасывался.

Для всех ясно, что в момент сбора хлеба, независимо от того, плох или хорош урожай, крестьянин подбодряется и, даже зная по предыдущему году, что у него хлеба не хватит, все же вынужден кое-что купить. Кроме того, в период острой нуждаемости, примерно с февраля по август, он не мог избежать ряда долгов; уплата их осенью плюс государственные налоги, недоимки и т. д., все это опять дожится на тот-же хлеб, и вместе взятое вынуждает бедного и среднего крестьянина отдавать торговцу или зажиточному крестьянину значительную часть своего хлеба. По прошествии 5—6 месяцев тот же крестьянин вынужден идти покупать хлеб у того же купца-кулака и платить за свой хлеб, пролежавший в амбаре купца 5—6 месяцев, двойную стоимость.

Таким образом, проданный крестьянином хлеб, при возвращении обратно, приносит ему ровно 100% убытка; в результате — усиленный труд в зимнюю пору, не считаясь ни с временем, ни с погодой, положенный на купца или кулака. Не успеет крестьянин передохнуть, как нужда толкает его на новое закабаление: хлеб и семена заставляют ради задатка продать свою рабочую силу на все лето. Целое лето проходит на отработке этого задатка, а иногда даже и не хватает; наступает осень, — и опять та же злополучная картина, продолжающаяся из года в год. В итоге богач жиреет, а бедняк хиреет, середняк-же бьется и мечется, как белка в колесе.

Так было раньше, когда государство было заинтересовано в целом в этой капиталистической системе, но так не должно быть теперь, когда заботы Советского Правительства направлены на поднятие мощи бедняка и середняка крестьянина.

Вполне понятно, что и теперешняя осень будет для крестьянина прежней осенью, т. е. ему также придется столкнуться с уплатой кредиторам, придется кое-что купить для хозяйства и т. д., что неизбежно вызовет продажу хлеба, который через 5 — 6 месяцев ему потребуется.

Вот здесь, то и важно, чтобы продажа и купля хлеба для крестьянина была не кабальной, чтобы цены продажные не были вдвое ниже покупных. А чтобы этого достигнуть, крестьянин должен быть поставлен в такие условия, чтобы он мог отказаться от частного скупщика и производить сбыт хлеба государственным и кооперативным организациям. В свою очередь указанные организации должны быть подготовлены, чтобы организационно и материально этот сбыт был для крестьянина обеспечен. Кроме того, нужно поставить дело так, чтобы через 5 — 6 месяцев и бедняк могли получить этот хлеб по сносной цене.

Практика работы прошлой осени показала, что госорганы и кооперация с этой задачей справлялись не вполне, и часть хлеба ушла в частные руки, ибо кооперация совершенно не располагала денежными средствами и вела заготовку в порядке товарообмена, а госорганы располагали денежными средствами не в достаточной степени. В результате установленные цены кооперацией и госорганами не ниже рубля пуд снижались на частном рынке до 75 коп.

Поэтому Каргопольский УИК вполне правильно и своевременно поднимает вопрос об осенней заготовке хлеба в связи со своевременным сбором с.-хоз. налога, напоминая госорганизациям и кооперации о необходимости заготовить средства, а госбанкам помочь им в этом, чтобы прошлогодние промахи не повторились, и интересы населения не пострадали.

Каргопольская кооперация, по преимуществу крестьянская, кровно заинтересована в этом вопросе и организационно с этой задачей справится легко, но она совершенно не располагает свободными средствами и, если не будет оказана поддержка банками, то опять таки сможет провести заготовки только в порядке товарообмена и то в очень ограниченном размере.

Опыт прошлого года показал, что в одно время кооперация оказалась с хлебом, но без товара и денег, с исчерпанным кредитом.

Кооперативы вынуждены были везти хлеб в Союз, чтобы освободить часть кредита и получить что-нибудь из товара, твердо зная, что через несколько месяцев этот же хлеб им потребуется. Союз, не имея средств, вынужден был продавать хлеб всем, лишь бы только выковать деньги и купить нужного для населения товара, а когда населению потребовался хлеб обратно, то кооператив покупал у Союза, Союз — извне, и таким образом получилась переброска, удорожающая стоимость хлеба.

Чтобы товарооборот кооперации не нарушался, и потребности населения были удовлетворены, кооперации должен быть предоставлен на этот счет специальный кредит, сроком до 6 месяцев, чтобы каждое о-во и-лей закупленный у населения, и понадобится последнему через 5—6 месяцев хлеб могло выдержать этот срок на своих складах, а не перебрасывать его с места на место, как это было в прошлом и этим самым не удорожать стоимости его.

Кредит этот может быть обеспечен банком тем же хлебом и может покрываться по мере его реализации.

Без наличия этих мероприятий получится та неприглядная действительность, которая частично толкает население в экономические тиски.

*Л. Н.*

### Неотложные мероприятия в заготовке молочных продуктов.

Благодаря усиленному подвозу экспортного масла, главным образом, из сибирского и уральского маслodelьных районов, спрос на вологодское соленое масло, в том числе и парижское, сильно упал, а вследствие этого и повышение цены на него остановилось и даже имеет тенденцию к понижению. Ожидать усиления спроса на соленое вологодское масло в ближайшие месяцы не приходится, так как запасы сибирского экспортного масла на центральных рынках весьма значительны.

Совершенно обратное положение с сладким маслом. Последнее все время имело и имеет усиленный спрос, и цены на него поднимались и имеют тенденцию к дальнейшему повышению. Для наглядности приведу несколько цифр о заготовительных ценах на парижское сладкое и парижское соленое масло.

#### Приемные цены:

	Парижское масло.	
	Сладкое.	Соленое.
За июнь . . . . .	15 р. — к.	14 р. — к.
1 июля . . . . .	16 " — "	15 " — "
9 " . . . . .	18 " 50 "	17 " 50 "
14 " . . . . .	20 " — "	19 " — "
18 " . . . . .	22 " — "	20 " — "
21 " . . . . .	24 " — "	22 " — "
29 " . . . . .	24 " 60 "	20 " — "

Из этой таблицы видно, что заготовительные цены на сладкое масло с 1 июля по 1-е августа поднялись на 8 р. 60 к., а на парижское соленое только на 5 рублей в пуде. Причем

в заготовительных ценах на 29-е июля мы видим, что приемная цена соленого масла упала на 2 рубля в пуде.

Следовательно, если маслодельные артели Вологодской губернии будут продолжать и дальше выработку соленого масла, то они потеряют в настоящее время уже 4 р. 60 к. на каждом пуде, а в дальнейшем значительно больше. Чтобы избежать такого понижения стоимости масла, необходимо всем кооперативным маслодельным заводам немедленно перейти на выработку парижского сладкого масла. Я особенно подчеркиваю необходимость выработки парижского сладкого масла, так как оно дольше выдерживает хранение и медленнее понижается в качестве по сравнению с сладким маслом из сырых сливок. Конечно, на выработку сладкого масла нельзя переводить те заводы, из которых масло на склады-ледники Северосоюза, как в Вологде, так и районах, в силу транспортных или иных условий, невозможно доставить хотя бы вторым сортом. Ибо низкосортное масло, особенно из сырых сливок, принимается с такой скидкой, что кооперативу выгоднее сдавать первосортное соленое, а не третьего сорта сладкое.

При переводе заводов на выработку парижского сладкого масла инструкторскому персоналу, заведующим конторами Северосоюза и администрации кооперативов придется столкнуться прежде всего с состоянием ледников при заводах и запасами льда в них, ибо без льда разговоры о парижском масле останутся только разговорами, и те кооперативы, которые его не имеют, вырабатывать парижское масло будут не в состоянии, а посему и неизбежно будут недополучать уже в настоящее время на каждом пуде против парижского от 2 р. 40 к. до 6 р. 40 к. в пуде, так как сладкое из сырых сливок в пуде-сорта расценивается дешевле на 2 р. 40 к. и соленое из сырых сливок дешевле против парижского сладкого масла на 6 р. 40 к.

Пусть это послужит кооперативам уроком, хорошо-бы последним, за то, что они не озаботились своевременно устройством ледника и не сделали достаточных запасов льда, несмотря на все указания и разъяснения со стороны Северосоюза, как в печати, так и через инструкторский персонал.

Материальный успех кооперативов в сбыте сладкого масла в такую сравнительно жаркую погоду будет зависеть очень много от того, будут-ли они выдерживать сладкое масло значительный период на своих ледниках в ожидании повышения цен.

В настоящее время это практикуется очень широко, и многие кооперативы привозят на склады по пятьдесят — сто пудов плесневелого масла парижского сладкого, которое без очистки или переработки в продажу пустить невозможно, и за него Северосоюз вынужден платить кооперативу на 3 р. 80 к. в пуде дешевле против цены первого сорта, которым они раньше и сдавали почти весь сезон.

Как ликвидировать такое ненормальное положение, уже было указано в предыдущем номере нашего журнала, и остается только еще раз подчеркнуть всю важность и необходимость немедленного перехода на комиссионный сбыт, устраняющего в корне необходимость для кооперативов выдерживания масла в ожидании повышения цены. Кроме того, комиссионный сбыт даст возможность Северосоюзу доплачивать первичным кооперативам не 2<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, как это было сделано за три месяца апрель—июнь, а значительно больше, ибо кооперативы, сдававшие масло на комиссию в период апрель—июнь, получили расчет за масло в среднем выше, чем кооперативы, сдававшие масло твердым счетом, которым Северосоюз вместе с 2 х процентным дочислением уплатил всего 19 р. 5 к. за пуд. Кроме того, при комиссионном сбыте освобождаются частично средства Северосоюза, что уже дает последнему возможность увеличивать закупки и запасать на складах необходимые кооперативам товары.

*М. Шемякин.*

### **Как построить лесокооперативную сеть на Севере\*).**

В дискуссионной статье, помещенной в № 12 нашего журнала я имел случай доказывать, что нынешняя четырехступенчатая структура лесокооперативной сети в Вологодской губернии не рациональна и экономически невыгодна, и предлагал сократить одну из ступеней лесокооперативной лестницы, именно Губернский Союз.

По моему мнению в данном вопросе имеются три основных варианта, которые необходимо тщательно продумать, прежде чем остановить свой выбор на одном из них.

Так как четырехступенчатость в принципе и практически отрицается, то казалось бы, принцип чистой трехступенчатости является исключаящим все прочие варианты, и по этому я в первую очередь остановлюсь на нем. Трехступенчатый вид сети должен представлять следующее:

\*) В порядке обсуждения.

а) Первичный кооператив (артель лесорубов, смолокуров и т. д.) по возможности укрупненный.

б) Районный Союз, объединяющий первичные кооперативы и охватывающий значительную часть губернии (в отношении Вологодской губ.) или даже целую губернию (в отношении Архангельской и Северо-Двинской губ.).

в) Всероссийский Союз, объединяющий все союзные организации как губернского, так и районного значения.

При этой структуре Всероссийский Союз должен являться не только центром идейного и организационного руководства союзными организациями, но и выполнять хозяйственные функции как по сбыту продукции Союзов на внутреннем и внешнем рынках, так по их финансированию и по руководству их производственными операциями, ибо правильное налажение последних тесно связано с успешностью сбыта.

Такая структура дает значительные удобства для работы лесокооперативных союзов центральных районов Республики, которые работают исключительно на внутренний рынок, так как, находясь близко к этому рынку и к Всероссийскому Союзу, они постоянно находятся в орбите действия последнего и легко могут осуществлять деловую связь с ним. Что касается краевых союзов (главным образом северных), то последние, находясь далеко от внутреннего рынка и будучи принуждены работать почти исключительно на экспорт, могут проявлять свои хозяйственные взаимоотношения с Центральным Союзом (Всеколесом) только на почве экспортных операций. А ведение последних, как известно, ввиду отдаленности центрального правления от портов может осуществляться и осуществляется Всеколесом через краевые конторы, что создает значительные неудобства как в смысле финансирования этих операций, так и практического руководства ими. Таким образом, напрашивается второй возможный вариант организационной структуры—это организация областного союза на Севере (в Архангельске), который мог бы обслужить все северные Союзы, работающие на экспорт (Архангельский, Северо-Двинский и Вологодские). Однако, ознакомившись ближе с возможностями такой организации приходится констатировать, что настоящие условия правового и финансово-экономического характера, с которыми неизбежно столкнется областной союз с первого же момента своего существования, не дают пока никаких гарантий что такой союз может быстро и нормально развить свою хозяйственную деятельность. Так, в области выступления на внешнем рынке областной союз, как невключенный в список организаций, предусмотренных декретом от 16 октября 1922 г., будет лишен возможности иметь за границей своих представителей и выступления на заграничном рынке может осуществлять лишь на общих основаниях т. е.

в порядке получения лицензий на вывоз и реализации их через другие организации, что несомненно создает значительные неудобства. Не лучше будет обстоять дело и в отношении финансирования экспортных операций. Предположенное Всеколесом в предстоящем году получение лесоэкспортного кредита (через Всекобанк) в размере 3.616.008 руб. несомненно в преобладающей части, судя по соотношению минувшего года, будет использовано по операциям Северного района. Получение же этого кредита в упомянутом размере непосредственно Северным Областным Союзом вряд ли удастся провести в силу того, что этот Союз, как организация еще молодая, не имеющая достаточно крепкого баланса не может рассчитывать на такое доверие банков, какое имеет Всеколес.

Из сказанного видно, что хотя в принципе организация Областного Союза вещь вполне допустимая но практически сейчас она не своевременна. Следовательно, нужно искать нечто третье, что, с одной стороны, исключало бы те неудобства в практической работе, которые имеются на лицо в данный момент и, с другой стороны, стабилизировало бы положительные стороны той структуры, которая указана в первом варианте.

Рассуждая конкретно, искание лучших организационных форм лесокооперативного строительства на Севере в настоящее время нужно понимать, как искание способов наилучшим образом построить лесоэкспортные операции, что для северной лесной кооперации равносильно налажению всей ее хозяйственной деятельности. Всякая же другая область кооперативной работы (идейновоспитательная, организационная и прочее) может прекрасно осуществляться при любой форме союзного строительства, лишь бы были силы и желание работать. Исходя из этого основного положения мне кажется, что, что наиболее отвечающей данному моменту структурой лесокооперативной сети на Севере должна являться трехступенная система—т. е. а) первичный кооператив, б) районный (или губернский) союз и в) Всероссийский центр. Причем для более планомерного проведения лесоэкспортных операций вместо краевой конторы Всеколеса в г. Архангельске должно быть организовано *Кооперативное Лесоэкспортное Бюро*, в которое войдут на паритетных началах представители Всеколеса, всех Союзов, участвующих в экспортных операциях, и представитель банка, кредитующего эти операции (Всекобанка).

На обязанности бюро должно лежать:

1. Составление плана лесо-и смолоэкспортных операций на каждый данный год во всем Северном районе и разбивка его для реализации по отдельным союзам.

2. Выработка норм участия каждой организации в той или иной экспортной операции (договора), определяющих права и обязанности сторон.



3. Осуществление деловой связи с заграничными представителями как государственными (НКВТ и др.) так и своими (возникновение чего возможно).

4. Руководство и наблюдение за выполнением операций Союзам в течении всего процесса работ.

5) Финансирование и снабжение Союзов товарами и подсобными материалами в процессе работы, согласно выработанных ранее договорных норм.

6 Руководство общими предприятиями Союзов, могущих возникнуть на Севере, в целях дальнейшего развития и увеличения экспортных операций (заводы, склады, биржи, флот, под'ездные пути и т. д.).

Статут предлагаемого бюро должен быть выработан и утвержден представителями заинтересованных Союзов на специально созванном для этой цели совещании и зарегистрирован в установленном порядке.

Я не стану повторяться, что с организацией такого бюро исчезнет целый ряд замечательных в настоящее время дефектов в области экспортных операций, будет достигнута значительная устойчивость этих операций и т. д. Главным же образом подобная организация втянет в орбиту кооперативных лесоэкспортных операций капитал банков (главным образом Всекобанка) и весьма возможно, в следствие втянет капитал заграничных кооперативных организаций, заинтересованных в получении наших экспортных лесо-и смолотоваров.

*А. Лапочкин.*

---

## В защиту Лесоартели \*).

Еще в давние времена выработалась хорошая пословица: „семь раз отмерь, один раз отрежь“. К сожалению, эта мудрая пословица основательно таки забыта. В реорганизациях все еще видят спасение от всех бед и напастей. Отсюда, реорганизации наших учреждений и предприятий проходит часто по явно гадательным выкладкам на будущее.

Вопрос о реорганизации лесокооперативной сети в условиях Вологодской губернии, с нашей точки зрения, достаточно не назрел. Объективно обстановка такова, что ни за, ни против реорганизации пока что нельзя привести достаточно убедительных аргументов, ибо мал еще опыт, неясна кон'юнктура.

Начнем с кардинального вопроса, именно с установления рынков сбыта продукции. До сего времени лесная кооперация Вологодской губ. работала исключительно на внутренний рынок. Лишь в текущем году

---

\*) См. № 5—6 „Лесн. Кооп.“ и № 12 „Кооп. Сев.“.—А. Лапочкин: „Нужна реорганизация“.

один из районных союзов — Сухонский предпринял первую попытку заготовки лесоматериалов для экспорта; но и в продукции названного союза экспортные лесоматериалы занимают одну треть всей заготовки, а по отношению к продукции всей кооперативной сети района Лесоартели составляют только 7 процентов. Радужные перспективы на возможность в ближайшее время массовых заготовок для экспорта питать тщетно. Массивы в районе Каргопольского союза принадлежат концессионерам; район Кубенского союза по своему расположению круглого леса поставлять к портам не сможет; остается район Сухонского союза, но и то далеко не целиком, а только частью. Сухонский союз действительно имеет возможность поставлять в Архангельский порт с притоков Сев. Двины — Сухоны и Ваги круглый лес. Пильных материалов в сколько-нибудь в значительной партии кооперация дать для экспорта не сможет. Все лесопильные заводы губернии находятся в монопольном пользовании треста „Вологдолес“. Продукция тех двух заводов, которыми располагают кооперативные организации (Каргопольский союз — Мошинским однорамным и Кубинский — Харовским двухрамным, окончательно недооборудованным), в тех размерах, в каких ее можно ожидать, найдет сбыт, конечно, не на заграничном рынке. Смолотовары всего района и в до-военное время сбывались в большой своей части на внутреннем рынке; сейчас смолотовары из района деятельности Лесоартели идут исключительно на внутренний рынок.

Баржестроением, имеющим для некоторых местностей района первенствующее значение, а также и производством кустарных изделий из дерева обслуживаются исключительно нужды внутреннего рынка. От заготовки дров отказаться невозможно; поставка дров, в настоящее время, правда, хотя и маловыгодная, будет продолжаться, как на внутригубернский рынок, так и за пределы губернии. Нельзя забывать, что во многих местностях массивы уже достаточно истощены, и население, крайне нуждаясь в подобных заработках, не имеет других, кроме заготовки дров, промыслов.

Из сказанного с колной очевидностью вытекает, что, независимо от нашего желания, центральное, скажем, доминирующее для ближайшего времени значение для продукции лесной кооперации Вологодской губернии будет иметь внутренний рынок.

Для внутреннего рынка Вологда — пункт, через который неизбежно проходят почти все сделки. В смысле изыскания же средств, приобретения инвентаря и товаров, закрепления лесосек весь район в целом пользуется и будет пользоваться Вологдой обязательно, если не прямо, то транзитом через нее. Часть продукции пройдет через Вологду.

Если Лесоартель ликвидируется, то районным союзам необходимо будет иметь свои постоянные представительства в Вологде и, думаем, с немалым аппаратом. Да и только ли в Вологде? В поисках рынков

не дойдут ли районные союзы до учреждения своих представительств в той же Москве?

Полагаем, что при наличии такого рода реорганизации накладные и административные расходы не уменьшатся, а, наоборот, увеличатся.

Мощь районных союзов преувеличивается; стоит посмотреть на их балансы, как излишний оптимизм пропадает. Своих средств у районных союзов пока очень мало; хозяйственно союзы достаточно не окрепли, да и трудно ожидать этого за один—два года деятельности. Ликвидируя же Лесоартель в спешном порядке, как предлагалось в последней сессии Совета, районные союзы, думаем, не получат сколько-нибудь значительных улучшений своих бюджетов.

Мы не можем также преувеличивать значения руководства организационного и идейного со стороны Всеколеса. Москва может дать указания лишь общего характера; применение же этих указаний на практике требует предварительной проработки людьми, знающими местные условия.

Руководство организационно-инструкторской работой, с нашей точки зрения, должно пока что исходить из Вологды, ибо кадрами достаточно квалифицированных в этой области звания работников районные союзы не обладают.

Наш вывод: Вологда для лесной кооперации периферии губернии своего значения отнюдь не утратила, утратит ли и как скоро—неизвестно; следовательно, и ликвидация Лесоартели преждевременна.

Судя по слухам, вопрос о ликвидации предreshен. Жаль.

*Ив. Ильин.*



---

КОГДА КООПЕРАТИВЫ СЛЕДУЮТ  
ЛОЗУНГАМ **ЛЕНИНА**, ОНИ ЯВЛЯЮТСЯ  
**КРАСНОЙ АРМИЕЙ** НА ЭКОНОМИЧЕ-  
СКОМ ФРОНТЕ.

**КАРЛ БИТТЕЛЬ.**

*Гов. Биттель—один из секретарей Кооперативной Секции Исполкома Коминтерна—был главным докладчиком по Кооперативному вопросу на только что прошедшем КОНГРЕССЕ Профессионального Интернационала.*



# Кооперативная жизнь.

## Тошнинское О-во П-лей.

*(Тошне-Емской волости, Вологодского уезда).*

Тошнинское о-во до реорганизации, т. е. до перехода на новый устав было очень слабое, работа велась в о-ве далеко не удовлетворительной. После перехода на новый устав 7 апреля с/г. о-во ожило, число членов с 75 человек увеличилось до 214, район деятельности расширился, охватив 39 деревень с 601 домохозяйном. Оживление работы объясняется хорошим подбором руководителей-правленцев. До реорганизации общества, нужно сказать, правление было не деятельно.

На 1-е августа в о-ве имеется 2 лавки, 2 маслодельных завода и 2 молокопропускных отделения. Число членов увеличилось до 300, следовательно, процент кооперированности домохозяев равняется 50%. Паевой взнос в о-ве установлен в 2 рубля.

В течении июля месяца оборот о-ва выразился: по торговле в сумме 2480 руб. 50 коп., по м/производству 1469 р. 04 к.

Состояние дел о-ва на 1-е августа следующее: баланс в общей сумме выражается в 4518 руб. 28 к.; по активу имеется: касса—7,4%, товары—34,2%, заборщики-носчики молока—4,7%, имущество (инвентарь)—49,4%, разные счета—4,3%; по пассиву состоит: капиталы и прибыли—88% и разные лица и учреждения 12%.

Из этого видно, что состояние дел о-ва вполне удовлетворительно.

Кроме торговой и молочно-производственной работы, о-во ведет сельско-хозяйственную работу. В о-ве имеется зерноочистительный пункт. За время ярового сева на пункте членами о-ва очищено около 1800 пудов яровых семян.

В общем следует отметить, что работа о-ва развивается успешно, внимание уделяется не только снабжению членов и переработке молока, но и улучшению основного источника доходности крестьянства — хозяйству.

С. М.

## Путиловская маслодельная артель.

*(бывш. Попадьянской вол. Вологодского уезда).*

Район деятельности артели состоит всего из 4 деревень с 102 домохозяйствами. При разработке кооперативной сети в орготделе союза был поставлен вопрос о слиянии артели в виду ее малочисленности с соседним кооперативом. Но, принимая во внимание отдаленность данного района от соседних кооперативов и ряд преград чисто естественного характера, болота, речки и лес на большое расстояние, комиссией было признано целесообразным допустить самостоятельное существование артели.

На 1-е января текущего года в артели числилось 50 членов, на 1-е июля имеется 82 члена. В течение полугода число членов в артели возросло на 60%.

Из числа 82-х членов, состоит мужчин 55 чел., женщин 27 чел.

Паевой взнос в артели установлен в 2 рубля; приток паевых взносов по сравнению с данными на первое января текущего года, равен росту членов. Собранных паевых средств на 1-е июля имеется в артели 143 р. 72 к.

Артель в настоящее время имеет 2 маслодельных завода и одну лавку. В течение шести месяцев на заводах переработано 7511 пуд. 33 фун. молока, из которого выработано 303 п. 32 ф. масла. Все масло, за исключением личного потребления членов, сбывалось через Северосоюз.

Оборот по лавке за шесть месяцев выразился в сумме 2992 р. 34 к, Товары для снабжения членов артелью на 92% закупались в Северосоюзе.

Состояние дел артели на июль месяц представляется в следующем виде:

Общая сумма баланса 1198 руб. 91 коп. По активу составляют: наличные и ценные бумаги — 0,5%; товары и продукты — 33,9%; имущество (инвентарь) — 44,1%; заборщики-носчики молока — 23,5%. По пассиву: капиталы и прибыли — 65,2%; долг Северосоюзу — 10,6%; носчики молока — 21%; вклады — 3,2%.

С. М.

## Жаровское сельско-хозяйственно-Кредитное Кооперативное Товарищество.

19 июля 1924 года на общем собрании членов - учредителей в деревне Концевской, Заозерской волости Тотемского уезда, было постановлено организовать Жаровское Сельско-хозяйственно-кредитное Кооперативное Товарищество.

В район деятельности Т-ва включено 27 селений с 511 домохозяйствами. Размер пая установлен в два рубля при вступной плате в 20 коп. Для беднейшего населения предоставлена рассрочка во взносе паевых по усмотрению правления.

Ответственность членов по делам Товарищества установлена в пятикратном размере пая и двукратном размере против открытого кредита.

Предельный размер кредита для отдельного члена определен в 50 р.

По ссудам, выдаваемым членам, предположено взимать 15<sup>0</sup>/<sub>0</sub> годовых.

По вкладам, принимаемым Т-м, установлено: до востребования— с предупреждением за две недели—5<sup>0</sup>/<sub>0</sub> годовых; срочным до 6 месяцев—6<sup>0</sup>/<sub>0</sub> годовых; до 1 года — 7<sup>0</sup>/<sub>0</sub> годовых и свыше одного года — 9<sup>0</sup>/<sub>0</sub> годовых.

Кроме операций по выдаче ссуд и приема вкладов, общее собрание постановило ввести в круг деятельности Т-ва ссудо-залоговые и торгово-посреднические операции. Операции будут производиться в воскресные и праздничные дни.

В состав правления избраны два беспартийных и один член РКП, в совет—три беспартийных и один член РКП и в ревизионную комиссию два беспартийных и один член РЛКСМ.

Правление Товарищества уполномочено общим собранием на вступление в члены Сельскобанка и других кооперативных союзов, и ему разрешено кредитоваться в кооперативных и государственных организациях до 5.000 руб.

В районе деятельности Т-ва находится Середское машинное т-во, которое предполагает слиться с с/х т-м, и Концевское об-во потребителей; последнее влечит жалкое существование и, вероятно, к осени будет ликвидировано.

Частных торговцев в районе нет за исключением заезжих краскупцов. Поле деятельности Т-ва весьма широко и разносторонне. Правлению следует приложить все силы, знание и умение к обслуживанию объединяемого товариществом населения, чтобы избавить хлеборобов района от злостной эксплуатации частными торгующими „гастролерами-краскупцами“.

*К—н.*

## Новые члены «Северосоюза.»

Меньковское о-во п-лей „Маяк“.

*(Софроновской вол. Пошехоно-Володарского уезда, Рыбинской губ.).*

В заседании правления 11 августа, Общество с согласия Рыбинского Потребсоюза на перечисление его в Вологодский район, принято в члены Северосоюза.

Причины побудившие О-во перейти в Вологодский район, таковы: до г. Рыбинска 106 верст, до Пошехонья 45 верст, а до Вологды 55 верст; с Рыбинском держать связь невозможно за дальностью расстояния, с Пошехоньем—невыгодно, в Вологде товары дешевле, да и пути сообщения к Вологде находятся в лучшем состоянии, чем к Пошехонью.

К моменту вступления в члены Северосоюза в О-ве состояло 89 членов, с паевым взносом в два рубля. Ответственность по делам О-ва членами на последнем общем собрании принята десятикратная к сумме установленного пая. О-во имеет лавку и маслодельный завод, обслуживающий 148 доек.

Обороты О ва за июль выразились в следующем размере:

По торговле—в сумме 1797 р. 24 к. По маслоделию—в сумме 1245 р. 70 к.

Баланс О-ва на июль в общей сумме составлял 819 р. 86 коп. По активу имелось: денежные, товарные и продуктовые ценности 92,7<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, имущество (инвентарь)—7,3<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. По пассиву состояло: капиталы и прибыли—34,1<sup>0</sup>/<sub>0</sub>; долги разным лицам и учреждениям—51<sup>0</sup>/<sub>0</sub>; прочие статьи пассива—14,9<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

---

## Обросовское С. Х. Т-во Кубино-Озерской вол. Вологодского уезда.

Согласно постановления общего собрания членов и заявления правления, Т-во 11 августа принято в члены „Северосоюза“.

Товарищество, работая в течение полутора года, все снабженческие и сбытовые операции вело исключительно с „Северосоюзом“.

В настоящее время в Товариществе имеется 180 членов, паевой взнос установлен в 2 рубля, паевых собрано 396 рублей.

В течение последних четырех месяцев Товариществом на имеющемся у него маслодельном заводе переработано 4.945 пудов молока, из которого выработано 209 п. 39 ф. сливочного масла. Кроме завода, у Товарищества имеется в дер. Обросове торговля; оборот за последние четыре месяца по торговле выразился в сумме 4.052 руб. 76 копеек.

В ближайшее время в члены Товарищества вступают еще две соседние деревни; постановление о коллективном вступлении деревнями уже передано в правление товарищества.

С. М.

---

## Надо изжить.

Несмотря на наше усиленное внимание, уделяемое кооперативному маслоделению, в практике до сих пор еще существует способ скупки молока кооперативами у своих членов. Правда, благодаря принимаемым мерам, способ скупки молока на 60% изжит, но 40% пока что остаются фактом и, нужно сказать, фактом весьма отрицательного свойства.

При покупке молока обыкновенно на целый год обуславливается твердая стоимость пуда молока в масляных единицах, и, нужно сказать, в некоторых кооперативах стоимость пуда молока доходит до 1<sup>3</sup>/<sub>4</sub> ф. масла.

Ясно, что при отсутствии должной постановки контроля молока и изношенности оборудования заводов, выхода в 1<sup>3</sup>/<sub>4</sub> ф. масла с пуда ждать трудно; кооператив, следовательно, должен или нести убытки по производству и в конце-концов развалиться, или, чтобы выжить, вздуть % наложения на товары, продаваемые тем же членам, носчикам молока. Но этот путь также очень скользкий, т. к. он дает только лишней козырь кулаку-торговцу, получающему возможность указать населению, что вот мол у вас в кооперативе какие цены-то на товары, а у меня все, что хочешь, и дешевле. Конечно, такого рода постановка кооперативного дела не допустима, иначе ее назвать, как самообманом или игрой в руку кулака-торговца, нельзя: такую постановку следует изжить в конце.

Затем этот способ ведения кооперативного маслоделия определенно убивает в населении самодеятельность, без которой кооперация органически не может жить.

В результате такой постановки дела общие собрания в кооперативах, где скупается молоко, многоядны бывают только тогда, когда стоит вопрос о покупке молока, т. е. раз в год, самое большее—два, а остальные собрания и вопросы, стоящие на них, население не интересуют. Получается горький факт,—лишь бы получить больше, а там и дела нет до кооператива.

Кроме того, наблюдаются и такие явления: у кооператива мало средств, занесенное молоко на завод членами носчиками молока товаром забирается не полностью, в конце месяца практикуется расплата маслом. И вот, некоторые „умные“ правленцы дошли до того, что стремясь не прогадать и хоть как-нибудь выйти без убытков, дают мастеру распоряжение в это время выработать маслице количеством побольше, а там не беда, если оно по качеству будет равняться мази колесной.

Ясно, что все это к развитию и укреплению кооперативного маслоделия не ведет, а ведет к его развалу.



Отрицательные моменты, вытекающие из такого способа ведения кооперативного дела, заставляют сказать покупающим молоко кооперативам, что они не только должны, но и обязаны, в интересах кооперативного движения, как можно скорей перейти к давно известному населению кооперативному способу переработки молока и расчетам за него; тогда будут восстанавливаться заводы и инвентарь, выхода масла повысится, качество его улучшится, за молоко население получит дороже, а товары в своем кооперативе население будет покупать дешевле. И только когда будут в конец изжиты эти уродливые явления, сменяясь действительно кооперативной постановкой дела, при самостоятельности кооперированного населения, возможно развитие и процветание как кооперативного маслоделия, так и торговли.

*С. Горчаков.*

---

### Кооперация в школе.

Учащиеся Кубенской школы девятилетки, наблюдая за жизнью местной кооперации и представляя себе ее громадную будущность прониклись твердым убеждением, что кооперация есть верный путь, который ведет человечество к улучшению его экономической жизни. „И кооперация,—говорили они, не должна от нас быть далекой, а, наоборот, мы должны все ближе и ближе к ней подходить“. Они не ограничились тем, что их родители вошли пайщиками в кооперативы, и сами задалась целью организовать собственный кооператив, чтобы этим самым еще со школьной скамьи научиться вести кооперативное дело.

Организационное собрание, устроенное ими для этой цели,—дало положительные результаты: на нем юные кооператоры из своей среды избрали правление, и более половины учащихся вступило членами своего возникающего кооператива. Для того, чтобы все учащиеся могли вступить в свой кооператив, членские взносы были назначены довольно незначительные, но ученики более материально обеспеченные внесли больше.

Была хорошее начинание учащихся, местные кооперативные силы ушли их порыв и помогли им в денежных средствах. Все собранные деньги пошли за закупку канцелярских принадлежностей, необходимых для учащихся школы.

Теперь учащиеся Кубенской школы—юные союзники кооперации, можно надеяться, в дальнейшем они всегда будут воевать на ее фронте и в ее рядах.

*Н. К. Шаратинов.*

---



# Кооперативная хроника.

## В Центросоюзе.

Правление Центросоюза, рассмотрев вопрос об участии Центросоюза в создании гарантийного органа по платежам низовой кооперации при Всекобанке, признало выдачу Центросоюзом гарантий допустимой только в тех случаях, когда ему будет предоставлена возможность влиять на самые условия сделки, как в смысле ассортимента, цен и сроков кредита, так и в других отношениях. В виду того, что предполагаемый гарантийный орган не предусматривает этих условий, правление постановило от участия в создании его отказаться.

Одновременно правление Центросоюза поручило орготделу разработать вопрос о совместной гарантии Центросоюза и облсоюзов, а там, где их нет—крупных губсоюзов, по сделкам низовой кооперации.

— Результаты произведенного Центросоюзом обследования состояния розничных продажных цен на основные товары потребительского ассортимента в Москве показывают, что в среднем цены кооперативных магазинов ниже цен частной торговли по магазинам МСПО на 20,9 проц., а по первичной кооперации—на 20,1 проц. Цены госторговли несколько ниже кооперативных и на 21,1 проц. ниже цен частных магазинов.

## Хлебные заготовки.

По новому плану, Центросоюз должен заготовить вместо 80 млн. пуд только 60 млн. п.: 26 млн. п. ржи, 15 млн. п. пшеницы, 3,6 млн. п. овса 3,3 млн. п. ячменя и др. культур.

Для выполнения плана требуется 77,5 млн. руб. Эта сумма должна состояться из 35 млн. руб., получаемых в виде подтоварного кредита под дубликаты или складские свидетельства элеваторов и ж. д. складов, 5,5 млн. руб.—в порядке оплаты транспортных расходов при завозе в потребляющие районы, 5.387 тыс. руб. Центросоюз сам вкладывает на хлебозаготовки; 4,2 млн. руб. имеется в виду получить в виде ссуды от государства и 5,5 млн. руб.—авансов потребителей.

## Кооперативные заготовки семзерна.

Работа, возложенная на Центросоюз по снабжению пострадавших от неурожая районов семзерном, проходит вполне удовлетворительно.

По заданиям участие Центросоюза в заготовках зерна выразилось в 754 тыс. пуд. ржи и 360 тыс. пуд. пшеницы, при чем сроки окончания поставок определены: для ржи—20 августа и для пшеницы—18 сентября.

По сведениям, поступившим на 9-е августа, Центросоюзом уже заготовлено ржи 787 тыс. п., и 115 тыс. пуд. пшеницы уже отгружено и направлено на места назначения.

### Заграничные договоры.

Центросоюзом достигнуто соглашение с банком „Эквитебль Трест Компани“, по которому Центросоюз должен получить в октябре с. г. 100 тыс. фун. ст. аванса под отправку в адрес этого банка волокнистых веществ на сумму 400 тыс. фун. ст. с обязательством окончить поставку к марту б. г.

Кроме того, Центросоюз получил на очень выгодных условиях кредиты по экспорту молочных продуктов от о-ва оптовых закупок и от фирмы «Ловель и Крисмас».

### Вступление в международное о-во оптовых закупок.

Правление Центросоюза постановило вступить в число членов организованного международного о-ва оптовых закупок и уполномочило едущих на Гентский конгресс т.т. Хинчука и Киссина подписать устав этого общества.

### Ход кампании по добровольному членству.

Переход на начала добровольного членства городских потребительских обществ и рабочих кооперативов может считаться вполне законченным; по сельской сети переход на добровольное членство еще продолжается. Прделанная работа дает основание рассчитывать, что к установленному собранием уполномоченных Центросоюза сроку—1-го января 1925 года—переход на добровольное членство будет закончен и по сельской сети.

В связи с переходом на добровольность наблюдается, как образование новых потребительских обществ, так и ликвидация их. По 106 союзам процент вновь образованных потребительских обществ по отношению к старой сети достигает 10,12%, процент же ликвидированных по тем же союзам равен 0,76.

Кампания по добровольному членству дала значительное увеличение пайщиков. Об этом свидетельствуют данные по 29 союзам, в которых количество пайщиков увеличилось с 233 тыс. до 336 т., т. е. на 44,3 проц. увеличения.

К 1-му августа на территории СССР зарегистрировано 236 союзов, из которых 6 краевых, 25 губернских, 18 национальных (гуоернского типа) и 187 районных.

### К ликвидации военной кооперации.

Центросоюзом разослан всем райсоюзам, ЦРК и потребительским обществам циркуляр о порядке ликвидации военной кооперации и передаче ее функций общегражданской кооперации.

Согласно директивам Центросоюза, военные кооперативы ликвидируются немедленно, оставшиеся от ликвидации средства должны быть переданы кооперативным организациям, как особый военный кооперативный фонд. При ликвидации и слиянии ЕПО и ВМПО следует строго учитывать ликвидность баланса этих организаций. При отрицательной ликвидности баланса военно-кооперативной организации низовая кооперация должна настаивать на полной ликвидации военного кооператива, и расчете с кредиторами.

### Кооперация в мясной торговле.

Усиливается участие кооперации в мясной торговле Ленинграда. В качестве крупного заготовителя начинает выступать Вукопспилка. В теч-

ние ближайших месяцев она должна доставить в Ленинград до 1 тыс. голов скота.

— МСПО возбудил перед Сахаротрестом вопрос о ликвидации оптовой и мелко-оптовой торговли Коопсах и передаче этих функций по Москве и Московской губернии МСПО.

### **Вытеснение с рынка частной торговли.**

— Закавказским Наркомвнуторгом проведен ряд мер по вытеснению частного оптовика с рынка в области торговли мануфактурой, сахаром, солью, мукой и нефтепродуктами. Вся мануфактура забронирована за государственной торговлей и кооперацией; частным розничникам отпускается товар ослабленного ассортимента и на небольшую сумму.

Для снабжения потребителей мукой, сахаром и солью в крупных центрах открыты лабазы, проявившие большую жизнеспособность. На очереди — вопрос об увеличении сети существующих лабазов и об организации комбинированной продажи разных продуктов.

Кооперативными организациями Закавказья организованы и начали успешно работать лавки на сельских базарах.

— В Иркутске частные лавки закрываются одна за другой. Кооперация забирает рынок в свои руки. Коллективы рабочих и служащих выносят решения о бойкоте частной торговли.

— В Витебске в результате успешной работы кооперации закрылось 35 частных лавок.

— Пленум Царицынского губкома РКП (б) констатировал развитие госторговли и кооперации, и, наоборот, свертывание частной. По сравнению с первым полугодием во втором — частные предприятия сократились на 28 проц., госпромышленность выросла на 25 проц., а кооперация — на 30 проц.; в отношении оборота: госторговля дала увеличение на 26 проц., кооперация — на 25 проц., частная торговля — только на 12 проц. Частная торговля, однако, сильна своей численностью и все еще охватывает  $\frac{2}{3}$  рыночной торговли. Частный оптовик и полуоптовик уходит с рынка, а на его месте растет мелкий.

За последнее время в связи с неурожаем, заставившим сугубо ценить каждую копейку, тяга потребителя к кооперации и госторговле усиливается.

### **Меры к улучшению кооперативной торговли.**

Для выяснения положения кооперативной торговли на местах и в целях продвижения товаров на периферию ВУКС решила в виде опыта организовать посылку агентов специалистов в крупные райсоюзы для обследования местного рынка и состояния торговли. Если эти опыты дадут определенные результаты, то ВУКС предполагает значительно расширить комиссионную продажу продукции трестов через кооперативный аппарат, путем заключения с трестами генеральных монопольных договоров.

### **Заготовка рыбы кооперацией.**

— ВУКС в осенний период предлагает закупить в Астрахани и Петровске на 1 милл. руб. рыбы.

— Сельскохозяйственным продано китайским фирмам 60 тыс. шт. кожевенного сырья, а также значительные партии конского волоса, щетины и пушнины.

### Регулирование взаимоотношений госопта с кооперацией.

В целях устранения бессистемности и грубейших оперативных недочетов в торговых взаимоотношениях между госоптовыми организациями и кооперацией Смоленский губисполком обратился с циркулярным письмом ко всем местным госорганам и кооперации, в котором категорически предлагает от случайной и пестрой системы сделок перейти к единообразным типовым договорам между госорганами и райоб'единениями, с точным фиксированием обязательств, а также и льгот, предоставляемых кооперативным заборщикам. Льготы, получаемые союзной кооперацией, должны полностью поступать низовому аппарату в целях максимального удешевления союзного посредничества.

Вместе с тем губисполком предлагает госорганам по соглашению с райсоюзами выработать нормальные предельные накидки для розничной торговли на все товары, отпускаемые по типовым договорам.

### Кооперация в борьбе с последствиями недорода.

В правлении Центросоюза заслушан доклад Л. М. Хинчука о мероприятиях кооперации по борьбе с недородом. В докладе указывалось на необходимость подразделить работу Центросоюза по борьбе с последствиями недорода на следующие основные части: снабжение сельского и городского населения пострадавших районов хлебопродуктами, кормовым и семенным материалом и скупку продаваемого в связи с недородом скота; усиление заготовки сырья, продуктов животноводства и птицеводства; усиление кампании по снижению цен на предметы широкого потребления в целях увеличения покупательной способности населения.

Правление Центросоюза постановило одобрить общие положения работы по борьбе с последствиями недорода и организовать для этой цели специальную комиссию. Комиссии поручено составить практический план деятельности Центросоюза в данной области.

Для координации деятельности всех видов кооперации правление Центросоюза признало целесообразным образовать межкооперативную комиссию по борьбе с недородом.

### Кредитование жилищной кооперации.

Совещание по вопросу о кредитовании жилищной кооперации постановило образовать при Госбанке комитет по кредитованию, в составе представителей Госбанка, Промбанка, Всекобанка, Горбанка и комитета содействия рабочему кооперативно-жилищному строительству.

Совещание нашло необходимым, чтобы все отчисления от подоходно-поимущественного налога и отчисления с прибыли крупнейших предприятий на нужды жилищно-кооперативного строительства поступали в Госбанк. Отчисления с прибыли промышленных и частных торговых предприятий должны поступать в кредитные учреждения по их выбору. Отчисления с прибыли предприятий местной промышленности, целевой налог и 5-процентные отчисления с аренды торговых помещений будут сосредоточены в коммунальных банках.

## По иногородним потребсоюзам.

*Алтайсоюз* в связи с добровольностью членства в потребительской кооперации вступил в полосу быстрого роста сети первичных кооперативов.

*Курянский союз кооперативов* обратил серьезное внимание на развитие маслоделия. С начала сезона заготовлено 10.000 пуд. масла, с превышением на 82 проц. против плана. Проектируется устройство лаборатории по исследованию молочных продуктов.

*Курский райсоюз* 1 июля сделал большую часть работы по переводу о-в п-лей на добровольное членство. Переведено не менее 90 проц. всей территории.

*Одесский райсоюз* организует оптово-розничную продажу молочных продуктов в Одессе с целью влиять на розничный рынок и для привлечения продавцов молочных продуктов.

*Тверской губсоюз* в связи с выделением из него 5 районных потребсоюзов переименован с 1 августа с/г. в Тверской союз кооперативов (Тверькопсоюз).

*Уральское* областное объединение военной кооперации ликвидировано по постановлению 3-го чрезвычайного съезда уполномоченных уральской кооперации, как нежизненное. Отделения Уралвпо на местах будут реорганизованы по типу первичных гарнизонных ВПО.

## Зарубежная кооперация.

### Кооперация Великобритании в 1923 г.

По отчету центрального совета Великобританского Кооперативного Союза, число обществ, входящих в Кооперативный Союз, на 1 янв. 1924 г. равнялось 1296. Следовательно, из всего числа 1444 кооперативных обществ Великобритании только 148 не состоят членами союза.

Трудный период британской кооперации последних годов, вызванный застоєм в торговле и общими экономическими условиями, можно считать закончившимся.

Статистические данные за 1923 год указывают на большую устойчивость в цифрах количества числа членов обществ, на увеличение розничной торговли и повышение прибылей по сравнению с предыдущим годом.

**В единении! — сила!**

Учитывая значение этого кооперативного лозунга, три малых страны — Эстония, Латвия и Литва решили слить свою кооперативную работу в одно целое, устроив общую контору и закупая некоторые товары сообща. Кооперативные союзы Эстонии, Латвии и Литвы будет объединять центральный орган в виде одного центрсоюза.

## Международная кооперативная торговля.

Комитетом международного общества оптовых закупок (в Париже) отмечается значительное увеличение количества и видов товаров, которыми обмениваются различные общества оптовых закупок, причем успех международной кооперативной торговли в большей мере приписывается тому обстоятельству, что национальные общества оптовых закупок имеют возможность быть в курсе спроса и предложения, благодаря информационной и статистической работе Манчестерского (Англия) бюро.

### Борьба со спичечным трестом.

Ежегодное мировое потребление спичек достигает в настоящее время 90 милл. ящиков в 1000 коробков по 50 штук в каждом на сумму на наши деньги около 400 милл. рублей.

Международный спичечный трест обратился к финскому о-ву оптовых закупок, имеющему крупное производство спичек, с предложением провести на всех спичечных фабриках значительное повышение цен на спички. О-во не приняло этого предложения, и в результате борьбы с трестом кооперация взяла верх, так что цены на спички во многих странах не только не повысились, но даже понизились на 10—30 процентов.

Принимая, что общая цена спичек, потребляемых во всех странах, понизилась только на 10 процентов, отсюда следует, что кооперация регулированием цен оградила интересы потребителей, избавив их от расхода в слишком 40 милл. рублей.

### В Германии.

Коммунисты имеют большинство в 30 кооперативах и насчитывают до 500.000 кооператоров.

Постоянно действующие ком'ячейки имеются в 103 кооперативах. На конференции кооператоров-оппозиционеров из 73 делегатов—50 члены компартии.

Издается кооперативный журнал (60.000 экз. тиража) и чисто коммунистическая газета „Коммунист-Кооператор“, имеющая тираж в 19.000 экз.

### В Чехо-Словакии.

Во всех крупных кооперативных союзах имеют решающее значение коммунисты.

В Праге и Брюне кооперативные правления в руках наших товарищей.

В Чешской части коммунистическое влияние в три раза сильнее социал-демократического.



# Сельское хозяйство и кредит.

## О многопольных севооборотах.

С каждым днем все более и более русский крестьянин начинает сознавать неразумность и убыточность старых „ледовских“ приемов ведения сельского хозяйства и необходимость перехода к новым, более разумным и более выгодным формам. Особенно сильно это начинает сказываться по отношению к нашей пресловутой трехпольке с ее через-и-узкополосицей; все чаще и чаще приходится слышать:— „надо переходить на широкие полосы и на многополье“; но какое надо заводить многополье, едва-ли ясно представляет себе каждый из говорящих об этом.

Каждый сельский хозяин великолепно знает, что главной причиной низких урожаев при трехпольи является недостаток навоза, что в свою очередь стоит в прямой зависимости от необеспеченности хозяйства скотом, а последнее—от недохватки кормов. С другой стороны, много пишется и говорится и о том, что зерновая система хозяйства, т. е. возделывание исключительно только зерновых хлебов в условиях севера невыгодно, и что для Вологодского крестьянина наиболее выгодно развести молочный скот, что даст возможность, с одной стороны, иметь более ценный продукт—молоко и, с другой, увеличить количество навоза и тем самым повысить плодородие наших почв, а для этого, как уже говорилось, необходимо изыскать средства для увеличения количества кормов. Одним из способов, увеличения кормовых средств является улучшение существующих уже сенокосов, укосы с которых, благодаря отсутствию ухода за лугами, свелись почти на нет, и увеличение их за счет болот и бросовых земель. Другим способом увеличения кормовых запасов служит посев в полевом клину на ряду с хлебами и кормовых растений: клевера, вики, турнепса, картофеля и других. Ясно, что если начать высевать те или иные, кормовые растения в поле, то трехпольный севооборот станет уже непригодным, и нам придется завести или 4, или 5, или 7, или 9, или даже и больше полей. Но завести 4 или 5, 5 или 9 полей оказывается совсем не все равно, так как каждый севооборот может быть выгоден только при определенных условиях, и сельскому хозяину, переходящему на многополье, в этом отношении надо быть очень и очень осторожным, а лучше всего без агронома и не начинать этого дела.

Какие же севообороты возможны в условиях Вологодской губернии?



Наше северное крестьянское хозяйство до сего времени имело исключительно зерновое направление, т. е. главным продуктом, составляющим доход хозяйства, были зерновые хлебные злаки, скот-же держался исключительно только для навоза. Сейчас мы начинаем говорить о количественном увеличении и о качественном улучшении этого скота, о необходимости развития молочного скотоводства. Для этого же, как говорилось, нам необходимо обеспечить себя кормами путем улучшения и увеличения естественных лугов и путем посева кормовых растений в поле. Ясно, что в два-три года наш скот нам не увеличить и не улучшить настолько, чтобы можно было отказаться от возделывания хлебов и жить только доходами от скота. А по скольку это так, зерновые злаки еще долго в полевом клину должны будут занимать главное место, и только небольшую часть пашни мы сможем отвести под кормовые растения. Наиболее подходящим для этого растением будет клевер. Клевер, как известно, служит не только великолепным кормовым средством, превосходящим по своим кормовым достоинствам во много раз даже луговое сено, но и растением, обогащающим почву, благодаря особенной корневой системе, одним из важнейших для растений питательных элементов—азотом, являющимся как раз главной составной частью навоза; кроме того, благодаря той-же корневой системе, клевер способствует связыванию почвы в маленькие комочки, что для жизни почвы, для ее плодородия очень важно. Наиболее распространенными севооборотами с посевом клевера являются: ярославское 4-х полье и волоколамское 8-ми полье, при которых озимыми, яровыми, паром и клевером ежегодно занимается по  $\frac{1}{4}$  всей пашни.

### Ярославское 4-х полье.

	1-е поле.	2-е поле.	3-е поле.	4-е поле.
1924 год . .	Пар.	Рожь	Яровое	Клевер 1 год
1925 „ . .	Рожь с клеv.	Яровое	Пар,	Клевер 2 год
1926 „ . .	Клевер 1 год	Пар	Рожь	Яровое
1927 „ . .	Клевер 2 год	Рожь с клеv.	Яровое	Пар
1928 „ . .	Яровое	Клевер 1 год	Пар	Рожь
1929 „ . .	Пар	Клевер 2 год	Рожь с клеv.	Яровое
1930 „ . .	Рожь	Яровое	Клевер 1 год	Пар
1931 „ . .	Яровое	Пар	Клевер 2 год	Рожь с клеv.

## Волоколамское 8-ми поле.

	1 поле.	2 поле.	3 поле.	4 поле.	5 поле.	6 поле.	7 поле.	8 поле.
1924 г.	Пар	Пар	Рожь	Рожь с клевер.	Клевер 1 год	Клевер 2 год	Яровое	Яровое
1925 „	Рожь с клевер.	Рожь	Яровое	Клевер 1 год	Клевер 2 год	Яровое	Пар	Пар
1926 „	Клевер 1 год	Яровое	Пар	Клевер 2 год	Яровое	Пар	Рожь	Рожь с клевер.
1927 „	Клевер 2 год	Пар	Рожь с клевер.	Яровое	Пар	Рожь	Яровое	Клевер 1 год
1928 „	Яровое	Рожь с клевер.	Клевер 1 год	Пар	Рожь	Яровое	Пар	Клевер 2 год
1929 „	Пар	Клевер 1 год	Клевер 2 год	Рожь	Яровое	Пар	Рожь с клевер.	Яровое
1930 „	Рожь	Клевер 2 год	Яровое	Яровое	Пар	Рожь с клевер.	Клевер 1 год	Пар
1931 „	Яровое	Яровое	Пар	Пар	Рожь с клевер.	Клевер 1 год	Клевер 2 год	Рожь

В том и другом севообороте  $\frac{1}{2}$  всей пашни занято зерновыми хлебами и только  $\frac{1}{4}$  пашни—клевером. Хотя по сравнению с трехпольем площадь земли под рожью и овсом с  $\frac{1}{3}$  и сокращается до  $\frac{1}{4}$ , но фактически уменьшения валового сбора зерна не происходит, так как благодаря увеличению кормов в хозяйстве увеличивается количество навоза, и этот навоз вывозится уже не на  $\frac{1}{3}$  пашни, а на  $\frac{1}{4}$ ; кроме того, и сам клевер способствует увеличению плодородия почвы. Из приведенных севооборотов волоколамское 8-ми поле является более удобным в смысле однородности урожаев всех культур, в то время как при 4-х поле, где клевер один год снимается 1-го укоса, второй год—2-го укоса, овес один год—после клевера, другой год—после ржи, однородности в отношении урожаев не получается.

Предположим теперь, что в хозяйстве количество и качество скота увеличилось настолько, что нам выгоднее становится больше выращивать кормовых растений, нежели хлебов, и не только клевер, но и вику, и турнепс, и другие. Ясно, что 4-х и 8-ми поле, где большую часть пашни занимают хлеба, придется заменить каким-то другим севооборотом, где главное место в поле занимали-бы кормовые культуры. Из таких севооборотов можно указать:

**Пермское девятиполье:** 1 поле—пар, 2 поле—рожь, 3 поле—овес с клевером, 4 поле—клевер 1 год, 5 поле—клевер 2 год, 6 поле—овес или лен, 7 поле—пар, 8 поле—рожь и 9 поле—овес.

**Девятипольный севооборот:** 1) пар, 2) рожь с клевер., 3) клевер 1 год, 4) клевер 2 год, 5) пропашные, 6) овес, 7) пар, 8) рожь и 9) овес.

**Черниговское семиполье:** 1) пар, 2) рожь, 3) картофель, 4) овес с клевером, 5) клевер 1 год, 6) клевер 2 год и 7) овес или лен.

**Шестипольный севооборот:** 1) пар, 2) рожь с клевер. 3) клевер 1 год, 4) клевер 2 год, 5) пропашные и 6) овес.

**Пятипольный севооборот:** 1) пар, 2)  $\frac{1}{2}$  рожь и  $\frac{1}{2}$  рожь с клевером, 3)  $\frac{1}{2}$  картофель и  $\frac{1}{2}$  клевер 1 год, 4)  $\frac{1}{2}$  картофель или вика и  $\frac{1}{2}$  клевер 2 год и 5) овес.

**Примечание:** в последующем севообороте картофель и клевер обмениваются местами, т. е. получается пятипольный севооборот с десятилетним чередованием.

Каждый из указанных севооборотов, в зависимости от многих причин, в одном случае может быть выгоден, в другом—не выгоден, а потому, прежде чем переходить на многополье, необходимо пригласить агронома и уже вместе с ним решать вопрос о выборе севооборота.

Агроном *Николаев*.

## К организации агрикультурной работы.

(Открытое письмо агронома).

Настало время, когда массовое увеличение производительности крестьянского хозяйства выдвигается, как боевая государственная задача.

Нажимаются соответствующие пружины экономической политики, значительно оживляются приемы и размеры в деле снабжения деревни основными с. х. материалами, организуется с.-х. кредит, готовят широкий фронт народного учительства к тесной культурной связи с крестьянским хозяйством, проектируется с.-х. уклон в учебном плане общего народного образования.

К большому сдвигу готовятся большие и силы. И под влиянием ли этого начавшегося уже культурного наступления на крестьянское хозяйство, или в силу ударных моментов экономической политики преимущественно, — в нашей деревне небывало сильно зашевелились.

„Раньше нужно было искать места и объекты для приложения агрикультурных сил в деревне, а теперь уже нас деревня тормозит... и тормозит так, что только успевай поворачиваться“, — так приблизительно говорил на одном из последних с.-х. совещаний начальник ГубЗУ.

Но на ряду со ссылкой на такого рода отрядный факт, в нашей губернской печати успели уже найти вполне уместное применение к частичной характеристике работ по весенней кампании и такие слова: „Размах у нас был большой, а удар получился слабенький“.

Конечно, при начале всякого большого дела один—другой ошибочно „слабые удары“—ярление почти неизбежное. Иное дело, когда уже есть основание по самому характеру подхода к работе ждать повторения слабых ударов, как систематического явления.

Есть ли у нас основание к такого рода опасению?

Видим ли мы теперь оживление мысли в самой агрономической среде?

Ответ напрашивается отрицательный.

Задание работы—поднять производительность крестьянского хозяйства на возможную высоту в массовом, губернском масштабе. Но сколь ясно задание, столь не просто и ее выполнение. Иначе, почему не видно и не слышно никаких коллективных суждений о подходах, приемах, путях и средствах практического разрешения этой большой задачи со стороны самих специалистов-организаторов?

Крестьяне расшевелены, и агрономами или работниками других учреждений или организаций отдельным хозяевам даются ответы на возникающие у них вопросы. Но выполнит ли общественная агрономия диктуемую жизнью задачу, если она пойдет лишь на тугом поводе стихийно возникающих вопросов и их удовлетворения?

Где общая организованно направляющая плановая линия? Та линия, которая была бы намечена на основании учета азбучного для агронома-организатора положения: „Радикальное поднятие производительности хозяйства может быть достигнуто лишь при предварительном анализе всех факторов, влияющих на организацию этого хозяйства; что эти факторы столь же разнообразны, сколь и вески, часто каждый порознь“.

И насколько это важно особенно для нас, вологжан, у которых по сравнению с многими передовыми прежними земскими губерниями, и в прошлом целые уезды были столь чахлыми по практике общественной и опытной агрономии!

Мы отвечаем сейчас на отдельные вопросы, но разрешаем ли их в направлении выполнения диктуемой большой задачи? Похоже на то, что признается возможным работать и без особого хозяйственно-экономического фундамента.

Цифровой материал о различных видах крестьянской рабочей и продуктивно-скотоводческой силы, потребление и доходность крестьянских хозяйств в целом и по отдельным отраслям, размеры и порядок землепользования, отношение между пашней, выгоном и покосами, приемы обработки, ресурсы удобрения,—весь этот далеко не полный и односторонний перечень отдельных моментов по существу, конечно,

должен быть вплотную связан с основными вехами агрономической работы. Не нужно большой смелости для того, чтоб сказать, что тем же налоговым аппаратом почти все эти моменты гораздо сильнее прощупаны в целях практической работы, чем Вологодским агроаппаратом.

Не видно на местах широкой агрономической мысли и в направлении анализа тех природных и бытовых условий, которые сами собой могут определенно диктовать и направление и содержание работы в том или ином районе.

Если все это в действительности обстоит так, то естественен вопрос—почему?

В первую очередь напрашивается ответ несложного порядка: для всякого большого организуемого дела необходимы прежде всего специалисты. В нашем случае—агрономы с высшим образованием и соответствующим стажем в первую очередь. В действительности же на участках работает молодежь преимущественно со средним образованием, в роли уездных агрономов, мало с высшим, но есть с образованием ниже среднего, и, главное, агрономов с крепким практическим стажем, как-будто, совсем нет.

При таком составе работников на местах для выполнения намечаемой крупной задачи безусловно еще сильнее потребны основы направляющего губернского плана—с одной стороны и с другой—постоянное руководство и частые коррективы на местах.

Последнее по силам только особому аппарату или даже целой группе губернских инструкторов (на манер, давно принятый в кооперации). Фактически же мы имеем одного губернского агронома и зоотехника, которые, полагаю, при всем желании не смогут уделить регулярно и малой доли требуемого местами их внимания. Ибо, кстати сказать, мы все еще не можем обойтись без большой и сухой канцелярщины, в силу чего губернский агроном (да и уездный!) в значительной части своего служебного времени вынужден играть роль не столько „губагронома“, сколько „управделами“ губернской агрономии.

Но, казалось бы, мы, вологжане, особенно счастливы: мы имеем у себя единственный на республику Молочно-Хозяйственный Институт, задачи которого исключительно близки основам сельского хозяйства именно нашей губернии. Имеем под боком и областную с.-х. опытную станцию. Вот, где могла бы быть почерпнута громадная руководящая, организующая сила. Затем, у нас есть агрономы-организаторы в Губплане, в Губсоюзе, в С.-Х. Банке.

Но вся эта сила работает точно так же в своем специфическом направлении, как и каждое из учреждений и организаций, об'явивших культурный поход на деревню.

Правда, между последними есть определенное стремление к об'единению в работе. Это ясно подтверждается составом уездных агро-

вещаний. Но при всем том в результате и самого успешного объединения наблюдаемым порядком возможно будет ожидать коллективных ударов по отдельным вопросам хозяйства, но не по хозяйству в целом, и далеко не серьезным плановым порядком.

„Сейте клевер... объединяйтесь... берите ярославок, домшарок“... — все это на ряду с бойким лозунгом „долгой трехполку“ — хорошо и в известные моменты было и будет необходимо. Но идем ли мы по пути разрешения основной задачи, когда:

1) наличные и крупные специалисты — в стороне от работы, как по разработке общего плана, так и по руководству его проведения в жизнь,

2) агроработники на местах, при отсутствии специального планового руководства, при фактическом количестве их, квалификации и практическом стаже, могут идти лишь на тугом поводе разрозненных запросов со стороны отдельных хозяев и требований различных учреждений и организаций;

3) учреждения и организации ищут объединения в агрономической работе, но это объединение идет при отсутствии самого стремления к дружному анализу общих для всех коренных условий и вытекающих отсюда коренных плановых заданий.

Словом, не только новые „этапы“, но и старые установленные положения как будто не находят у нас солидного практического приложенья.

Вот почему не гарантируем ли мы в наблюдаемом порядке подхода к выполнению большой злободневной задачи авансом „слабые удары?“

Если это — так, то для верных крепких ударов прежде всего напрашивается необходимость оживления и усиления губернского агроаппарата.

И, главное, нужен тот особый подход к вопросу, при котором видно было бы, что злободневный боевой лозунг всерьез переходит на практическое разрешение общими объединенными силами всех имеющих специалистов.

А для этого, сколько бы ни было у нас сейчас комиссий и комитетов, необходимо прежде всего объединение технически-руководящей силы специалистов вокруг общей и основной задачи.

Только при использовании этой силы с работниками статбюро можно дать возможность всем нацелившимся на деревню культурным силам пойти общим плановым фронтом.

Нужно то некое губернское техническое плановое ядро (боюсь назвать „комиссией“...) которое подошло бы к задаче в ее целом не только со стороны выявления ее конкретного планового содержания, но и со стороны порядка практического ее разрешения на местах.

В будущем для углубления такого единого плана потребуется много дополнительного исследовательского материала с мест, и именно здесь рисуется начало больших и живых практических возможностей на почве объединения всех культурных, делово-заинтересованных сил в хозяйственном прогрессе деревни.

И Молочный Институт, и С.-Х. Опытная Станция, и все те указанные организации, в которых работают по специальности агрономы высшей квалификации,—все они имеют свои особые большие и трудоемкие задания. Но конечная цель у всех одна и та же: тем или иным путем содействовать прогрессу сельского хозяйства.

Для всех их не только более, чем не чужда, рассматриваемая нами задача в ее целом, но в порядке разрешения ее для каждого найдутся и такие моменты, которые заключают в себе непосредственный и большой интерес для их специальной работы.

Поэтому есть большие основания полагать, что работа намечаемой объединенной руководящей технической силы не будет узко-кабинетной работой. В ее задачи, под знаком культурного шефства над местными работниками по сельскому хозяйству, естественно войдет необходимость установления живой связи с их практической работой на местах.

Тогда в интересах углубления и практических поправок по плановой работе придется признать вполне целесообразными столь же планомерные съезды агроработников.

Если к тому же вспомнить о давно общепризнанной необходимости организации для агрономов (любой квалификации) так называемых повторительных или дополнительных курсов (почему-то опять это просвещенцами лучше учитывается), то в наших вологодских условиях вся жизненность оживления и усиления губагроаппарата рекомендуемым порядком станет особенно выпуклой.

Именно только при использовании указанных сил мы сможем успешно выполнить сразу упомянутые два требования, организуя периодически так называемые курсы-съезды.

Устраивая последние под указанным руководством, мы наиболее гарантируем жизненность основного проекта губернской плановой работы и наиболее обеспечим удачное программное содержание для курсов, так как темы для них могут непосредственно вытекать из практического ознакомления руководителей с запросами участников съездов по практическому выполнению ими полученных ранее от Губземуправления плановых заданий.

В результате такие курсы-съезды будут иметь безусловно много больший удельный вес, чем все современные губагросоветания.

Но если мы обеспечим себя обоснованным планом агроработы, то придется, конечно, столь же обоснованно учесть и все местные силы для практического проведения в жизнь данного плана.

Агрономов мало. Это тем более обязывает назначить каждому из них вполне определенный минимум работы (просвещенцы к этому уже подходят).

Дальше у нас в полосе общего стремления к культурному сдвигу деревни оказывается много такой силы, которая сможет серьезно помочь каждому участковому агроному. Это — сами крестьяне, в лице передовых хозяев, кооператоры и народные учителя.

Но как и в каком порядке и размерах мы можем определенно рассчитывать на эти вспомогательные силы, — это представляется не маловажным подчеркнуть с точки зрения местного работника.

Прежде всего о кооперации.

Стоит ли говорить, что, не кооперируя крестьянского населения, мы не разрешим успешно нашу задачу?

Легко-ли кооперирование крестьянского населения в массовом масштабе?

Эти два вопроса, полагаю, в известной мере предрешают порядок их разрешения агроработниками.

Думается, что для начала здесь должен быть намечен только базисно-ударный порядок работы и обязательно по плановому заданию от губаппарата. Если в каждом агрономическом участке под плановым руководством губцентра будет включено в минимум работы агронома определенное задание, или по связи с имеющимся кооперативом, или по подготовке и созданию того или иного нового кооператива, то уже таким порядком будет заложена солидная основа для развертывания плановой работы.

Теперь о помощи со стороны учительства.

Известно, что на народного учителя надежды идут со всех сторон, и задачи перед ним поэтому очень широкие. Он должен усвоить и практически провести новые методы преподавания; дать общей программе с.-х. уклон; быть воспитателем в общественном и политическом направлении; должен быть передовым по ликвидации неграмотности в среде взрослого населения; должен отвоевать „паству“ у местного духовенства и т. д. И все это, зачастую, в условиях предварительной необходимости проработки основных вопросов по линии личного самоопределения.

Ясно, что поскольку мы будем адресоваться к учителю и с работой по агрикультуре, то здесь придется сугубо твердо помнить глубокий завет: „Меньше, но лучше“. Только это — „меньше“, строго конкретное, будет по плечу народному учителю в смысле верных, интересующих нас практических результатов.

Все это вместе взятое определенно, как-будто, приводит к одному общему заключению: поскольку рядовой агроном будет нагружен Губ-



центром определенно плановыми заданиями и методами в работе, постолько и он в свою очередь сможет и должен будет использовать культурную силу деревни так же и в том же плановом порядке.

Только таким образом, полагаю, можно будет настолько оживить и усилить работу, насколько требуется это величиной и значением диктуемой жизнью задачи.

Агроном *Ор. Швейко.*

## О страховании животных.

В ряду мер содействия возрождению сельского хозяйства в области животноводства, несомненно, страхование жизни с.-хозяйственных животных является одной из наиболее важных предпосылок в особенности у нас на Севере, где, благодаря преобладанию малонаселенных местностей, не под силу содержать достаточного количества ветеринарно-лечебных учреждений и культурных сил вообще. Главным образом по этой причине здесь сильно развита смертность животных.

Ни один из видов движимого имущества, которым обладает население, не подвергается в такой мере риску утраты, как живой инвентарь. Особенно опасными врагами являются различные заразные заболевания, распространяющиеся иногда на обширные пространства и вырывающие громадное число жертв.

Но, кроме того, обычны и одиночные заболевания, ежедневно уносящие много животных; эти потери даже во много раз превышают число жертв от эпизоотий. Тут виновато многое, о чем в нашем журнале уже писалось неоднократно: негигиеническое содержание животных, тесные помещения, плохой корм, неправильное воспитание телят, а, главное, отсутствие ветеринарной помощи и большая порча животных всевозможными обманщиками знахарями и коновалами.

В лесистых уездах большой процент смертности вызывается отсутствием планомерной борьбы с хищными зверями, благодаря чему последние без всякой помехи на крестьянских пастбищах обеспечены пропитанием. Телята, коровы и даже лошади сотнями, тысячами гибнут ежегодно, служа пищей дикому зверю.

А ведь ущерб, причиняемый смертью животных, отражается на владельцах тем ощутительнее, чем менее они обеспечены в хозяйственном отношении.

Для владельца 5—6 коров и 2—3 лошадей потеря одного—двух животных не так тяжело отразится на хозяйстве, потому что такая убыль легко возмещается путем ремонта стада собственным же молодняком, если, конечно, стоимость потерянного животного составляет ничтожную часть его хозяйственного бюджета.

Но дело обстоит совершенно иначе по отношению к тем мелким хозяйствам, стоимость живого инвентаря которых составляет значительную долю основного капитала, вложенного ими в с.-хозяйственное производство: для мелкого хозяйства потеря последней коровы или лошади равносильна полному разорению. Поэтому в таких хозяйствах страхование животных является единственным способом сохранить их и поддержать в случае утраты животного.

Ежегодный взнос страховой премии, который теперь уплачивается в сумме 80 коп. по окладному страхованию, ничего не составляет для хозяйства, если в нем все благополучно, и корова жива, но зато в случае смерти животного владелец получает 16 р. 50 коп., на какую сумму если нельзя купить хорошей коровы, то взрослую телушку всегда можно приобрести. В тех уездах, где кр. рог. скот мелок (Вельский, Тотемский, Кадниковский, Каргопольский), стоимость его, обычно, и не превышает 14—15 рублей, а, следовательно, владелец ничего не теряет со смертью коровы.

В районах с развитым маслоделием корова стоит дороже; но в этом случае владельцу предоставляется право достраховать свое животное хотя до 100 рублей. Взнос при таком добровольном страховании ежегодно выражается в сумме 6% страхового вознаграждения, т. е. со 100 руб.—6 руб., с 50—3 рубля; с 25 руб.—1 р. 50 коп. и т. д. В этом случае владелец после смерти животного получает уже значительную часть его стоимости.

На предстоящий год предположено сократить страховые платежи до 50%, т. е. придется платить около 35—40 коопеек. Это большая льгота.

Страхование с.-хозяйственных животных—дело не новое. В глубокой древности, еще до христианской эры, т. е. больше чем за 2000 лет до нашего времени, пастушеские народы, чтобы избежать полного разорения с потерей животного, устраивали круговую поруку для той цели, чтобы, в случае потери животного кем-либо из своей общины, все общество возмещало бы потерпевшему убыток. Этим древние общины освобождали себя от накопления большого количества нищих (неимущих), при чем возмещение потери в те времена производилось натурой, т. е. потерявший, скажем, осла получал не деньги, а другого осла; расход же этот раскладывался между остальными членами общины. Впоследствии, когда уже образовались государства, и вошло в употребление денежное обращение, постепенно натуральное страхование заменялось денежным.

В настоящее время за границей, где нет государственного страхования, где государство лишь помогает обществам субсидиями, там нет ни одной общины, ни одного селения, которое не было бы объединено в страховой союз: там все животные страхуются испокон веков.

Во Франции, например, в 1911 году было 11.687 союзов страхования животных, а Франция по размерам немногим больше нашей губернии. Но за границей само население, наученное горьким опытом, организуется в союзы на кооперативных и кассовых началах.

У нас до войны кое-где тоже было введено земское и частное страхование животных, но, благодаря отчасти халатности населения, а отчасти привычному недоверию крестьян ко всем начинаниям старого правительства, нужно сказать, — совершенно справедливому, оно развивалось у нас крайне туго.

Учитывая всю ту пользу, какую приносит страхование с.-хозяйственных животных, особенно слабым крестьянским хозяйствам, Центральный Исполнительный Комитет с первых же шагов по мероприятиям, направленным к восстановлению экономического возрождения сельского хозяйства ввел страхование животных, несмотря на то, что в начале 1919—20 годов подобное страхование должно было дать большие убытки, так как по всей России свирепствовали страшные эпизоотии, опустошавшие и без того обесиленные хозяйства.

В пределах короткой статьи нельзя подробнее остановиться на этом интересном и важном вопросе. Но и из немногого сказанного видно, что страхование животных — полезное, необходимое и в конечном итоге выгодное для крестьян дело, потому что оно организовано государством для защиты крестьянских хозяйств от случайных бедствий.

Путем организации союзов, товариществ перестрахований необходимо возможно шире развить этот вид страхования, углубив работу до пределов полного обеспечения крестьянина в случае несчастья. Ведь в конечном итоге укрепление, усиление хозяйства, а вместе с тем и облегчение работы и улучшение материального обеспечения особенно благотворно отразится на положении неимущих и малоимущих слоев крестьянского населения.

Ветрврач П. Кайдалов.

## 29-я выставка Ярославского скота

при Вятском коллективном рассаднике.

(с. Вятское, Даниловского уезда Ярославской губ.).

Вятский рассадник имеет за собой длинную историю. Уже 28 лет он имеет на своих плечах. Длинный путь он прошел до своей 29-ой выставки, путь разочарований, неудач и испытаний, но через это он мужественно перешагнул и, руководимый известным агрономом животноводом И. Ф. Ивашкевичем пришел к намеченной цели. Ярославский скот — высокомолочный, с большим % жира в молоке при-

знанный уже породой пользуется не только всероссийской известностью, но и за границей (Дания).

Особенно этот скот ценен для нашего севера, как материал, улучшающий наш местный скот. Благодаря ему и только ему, в Вологодской губернии создан домшинский скот—отроде ярославского скота, который пользуется уже большими симпатиями крестьянства. Оттуда мы ежегодно черпаем быков-производителей, молодняк и даже маточный материал, а поэтому в жизни этого рассадника, в направлении его работы мы глубоко заинтересованы.

Достижения рассадника довольно ярко выявила нынешняя 29-я по счету выставка рогатого скота.

По количеству и качеству скота выставку может характеризовать следующая таблица:

Категории скота.	Количество на выставке рогатого скота Ярославской породы.					Примечание
	I категория от 45 до 50 баллов.	II категория от 40 до 45 баллов.	III категория от 35 до 40 баллов.	IV категория от 35 баллов и ниже.	Всего.	
Быки производители . . . . .	5	34	37	26	102	Всего было представлено гнезд 97.
Коров находящихся под контролем . . . . .	6	57	94	31	188	
„ не контролируемых . . . . .	2	29	112	307	450	
„ представленных гнездами . . . . .	12	32	68	86	198	
Молодняка . . . . .	—	11	60	66	137	
<b>В с е г о . . . . .</b>	<b>25</b>	<b>163</b>	<b>371</b>	<b>516</b>	<b>1075</b>	
В % отношении к общему числу животных на выставке . . . . .	2,33%	15,16%	34,51%	48%	100%	

Нужно отметить, что оценка животным здесь была очень строгая; это и понятно, т. к. племенной рассадник имеет государственное значение. Если сравнить ярославский скот с вологодским скотом, то большинство 3-ей категории ярославского скота на наших выставках прошло бы наверняка по 1-й категории. Общее мнение знатоков Вятских выставок и скота было таково, что если бы процентов 30 четвертой категории скота не принимать на выставку вовсе, то это была бы не выставка, а картинка.

У нас в Вологодской губернии не раз циркулировали слухи, что за годы войны и революции Вятский рассадник сильно пострадал, что благодаря бессистемному выкачиванию оттуда племенного материала, рассадник качественно ухудшился и что он катится по наклонной плоскости.

Нынешняя выставка не дает права говорить о рассаднике таким образом. Маточного материала много и по качеству он очень хороший; быков производителей и молодняка и количественно и качественно — тоже.

Нельзя не отметить некоторые моменты и отрицательного характера. Рассадник больше увлекается сбытом, чем углублением работы по дальнейшему улучшению скота, а поэтому и улучшение скота идет больше не по линии производительности, а по рубашке и экстерьеру, между тем было бы гораздо лучше, если бы это было наоборот. У местного крестьянина нет заинтересованности в производительности, т. к. нет сбыта молока (в районе Вятского рассадника, обнимающего несколько волостей, нет ни одной молочной артели); между тем он глубоко заинтересован в рубашке — в „форменности“, т. к. бюджет свой он строит на сбыте, а не „форменного“ быка или корову продать покупателю трудно. Таким образом, если бы бюджет крестьянина строился не на сбыте племенного материала, а на сбыте молока, или, по крайней мере, они были бы для него равноценны, тогда и подбор скота пошел бы по линии производительности. Таким образом Вятскому рассаднику необходимо было бы (если к этому есть наличие естественных условий), в первую очередь постараться заинтересовать население в сбыте молока.

Характерно в этом отношении отметить еще одно обстоятельство. На выставке вовсе не появлялась корова с красной рубашкой: видимо здесь она окончательно признана „не форменной“, но признана пока что „без суда и следствия“. Приговор ярославскому скоту с красной рубашкой может вынести лишь долголетняя работа контрольных союзов, а до сих пор этого материала, насколько мне известно, нет, а если и есть, то он настолько неполный, что делать какие нибудь выводы, а тем более выносить окончательный приговор нельзя, вот почему и на выставке ему должно быть отведено, если не первое, то все таки почетное место; ползое же изгнание его, как племенного лишней раз подтверждает мысль, что дело подбора и улучшения скота стоит в зависимости от сбыта племенного материала, от спроса покупателя. Мне думается, что улучшение скота в данном случае нужно вести главным образом по производительности, но не по рубашке.

Как рассаднику, имеющему государственное значение, необходимо усилить работу по созданию контрольных союзов, — существование 3-х контрольных союзов на такой обширный район это капля в море: они

ни в коей мере не смогут отразить состояния всей массы скота ярославской породы и влиять на дальнейшее улучшение его.

Выставку посетило очень много представителей других губерний: Вологодской, Костромской, Череповецкой, Московской и ряда других. Были две экскурсии студентов с/хозяйственников. Посетили и научные силы: профессора Лемус, Гаркави и заведующий Московской областной опытной станцией. Руководителем выставки был избран проф. Лемус.

На второй день была выставка коневодства с бегами. И то и другое прошло с большим оживлением и при большом стечении окружающего населения.

Будем надеяться, что будущие выставки дадут еще лучшие результаты.

*И. К—ский.*

### Сельско-хозяйственная кооперация в Дании\*).

Датская сельско-хозяйственная культура завоевала широкую мировую известность своей кооперативной системой и большим вывозом за границу продуктов сельск. хозяйства. При крестьянском населении в полтора миллиона человек и посевной площади в 3.500.000 десятин. Дания производит  $\frac{1}{3}$  мирового сбыта масла и делает от 30 до 50% великобританского ввоза бэкона\*\*) и яиц.

Данные о распределении участков землепользования в 1919 г. показывают, что большинство их падает на мелкие хозяйства: именно участков в  $\frac{1}{2}$ —3 десятины 21% общего числа; 3—10 десятин—32%.

Крестьяне учли невыгодность сбыта зерна и продают конечный продукт с.-х. промышленности: масло, свинину, яйца. В течение последних 30—40 лет в полевых культурах они перешли на возделывание кормов для своего скота. Практика этих лет определила известный севооборот, соблюдаемый всеми хозяйствами: 1) пшеница или рожь, 2) ячмень, 3) корнеплоды, 4) овес (с клевером), 5) клевер (с подсевом других кормовых трав), 6) тоже, 7) овес или смесь овса с ячменем, 8) турнепс, картофель или смесь журавлиного горошка, гороха и овса. Почва тщательно обрабатывается и удобряется. Скот большую часть года содержится в хлевах. Навоз заботливо сохраняется в специальных помещениях, в поле же вывозится перед обработкой земли и, с небольшой прибавкой искусственных удобрений, дает хороший урожай.

Средний урожай с десятины с 1919 по 1921 год: пшеница—195 пуд.; рожь—108 пуд.; ячмень—148 пуд.; овес—121 пуд.; картофель—678 пуд.; корнеплоды—3355 пуд.; свекла—1450 пуд.

\*) „World agriculture“. Vol. II, № 4. 1922. Amherst, Mass. U. S. A.

\*\*) Бэкон —рассечения вдоль половина свиной туши, обработанная подсолкой и копчением.

Перейдя на новую систему хозяйства—сбыт окончательного продукта животноводства,—датский крестьянин довел до высоких цифр количество скота наиболее доходного. Приводимая табличка, указывая на увеличение количества голов крупного рогатого скота и свиней, отмечает одновременно резкое понижение овец и весьма слабый прирост в количестве лошадей.

Г о д.	Лошади.	Бр. рог. скот.	Овцы.	Свиньи.
1881 . .	350000	1470000	1540000	530000
1903 . .	480000	1840000	870000	1450000
1914 . .	560000	2460000	510000	2490000
1921 . .	590000	2590000	520000	1430000

Империалистическая война отразилась, конечно, и на датском крестьянине, что видно по данным за 1921 год, но к настоящему времени ему удалось восстановить свое хозяйство почти до довоенного положения.

Интересно отметить, что при возникновении молочной промышленности датский скот далеко не соответствовал своему назначению, являясь в подавляющем большинстве мелкою, тщедушной тосканкой. Крестьянин по своей бедности не мог ввозить молочного скота из других стран, а путем тщательного отбора, правильного кормления и организацией контрольных и случных пунктов создал две отличных породы датского скота: „чернопеструю“ и „красную“, из которых последняя привлекает большое внимание соседних стран.

Производство бэкона возникло одновременно с молочной промышленностью; местные длинноногие свиньи оказались негодными для этой цели, но, как удалось установить, от первого скрещивания иоркширского борава с местной свиньей получается отличный бэконный прирост. В настоящее время датский бэкон по своему качеству относится к наивысшему разряду, заняв лучшее положение на лондонском рынке.

Развитие животноводства играет важную роль в производстве экспортных продуктов, что представляется за последнее время в таком виде:

Годовая производительность в тысячах пудов за время с

1881 г. по 1885 г.	масла,	970 т. п.	бэкона,	492 т. п.,	яиц	56 милл. шт.
1886 " " 1890 "	" "	1843 " "	" "	1487 " "	" "	108 " "
1891 " " 1895 "	" "	2980 " "	" "	2559 " "	" "	148 " "
1896 " " 1900 "	" "	3559 " "	" "	4021 " "	" "	266 " "
1901 " " 1905 "	" "	4715 " "	" "	4736 " "	" "	422 " "
1906 " " 1910 "	" "	5592 " "	" "	5914 " "	" "	402 " "
1911 " " 1915 "	" "	5854 " "	" "	7988 " "	" "	430 " "

Кооперативная система широко проникла во все отрасли крестьянского хозяйства, создав прочный фундамент и для самого хозяйства. Различные кооперативные общества объединяют крестьян в большие промышленные предприятия (молочн.-хоз., заготовка бэкона, яиц, семян и пр.). Около 90% молочных продуктов производится кооперативными маслозаводами. Больше 80% бэкона и прочих продуктов свиноводства выбрасывается на рынок через кооперативы. Центральная организация по сбыту яиц объединяет 600 местных обществ и занимает видное место на лондонском

рынке. Производство семян, развившееся за последние 17 лет, имеет в настоящее время также огромное значение. Семенной кооператив, возникший в 1906 г., обслуживает теперь  $\frac{1}{4}$  посевной площади Дании.

Ясно, что Дания, как страна с.-х. культуры, строит свое благополучие преимущественно на вывозе с.-х. продуктов, составляющем в данный момент 80% всего экспорта страны.

На протяжении только одного поколения датский крестьянин переродился. Где бедняки полсотни лет тому назад жили под постоянной угрозой быть выкинутыми из собственных жалких хижин за недоимку в пару крон (крона—52 коп.), там сыновья их, владея теми же участками земли, шутя выплачивают тысячи крон годового налога. От примитивной ручной обработки скверного масла они перешли к изготовлению высококачественного продукта, оборудовав полторы тысячи заводов—фабрик, обставленных по последнему слову техники. Пасущиеся мелкими стадами грязные коровки—тоскинки превратились в отличный скот, содержащийся в новых, теплых дворах с электрическим светом, водопроводом и пр. Огромные свинобойни выросли в каждом торговом центре, обрабатывая миллионы туш свиней для экспорта. Вместо глиняных мазанок появились большие каменные и кирпичные постройки, жизнь в которых обставлена со всем комфортом нашего времени.

*А. Иванов.*

## Сельско-хозяйственная хроника.

### Сбор хлебов на Украине.

— Екатеринослав. В результате уборки урожая выяснилось, что урожайность совхозов на 70 проц. выше, чем в крестьянских единоличных хозяйствах. Объясняется это применением в совхозах улучшенных методов обработки земли.

— Чернигов. По всей губернии началась уборка хлебов. В связи с улучшением состояния пастбищ после прошедших дождей распродажа скота крестьянами приостановилась.

### В средней полосе.

— Смоленск. По некоторым районам урожай ржи достигает 55—60 пуд. с десятины, т. е. на 40 проц. выше прошлогоднего.

Жатва озимых хлебов заканчивается. Снято около 80 проц. урожая ржи. Подвоз нового хлеба значительно увеличился. Цены в понижении по всем районам.

По предварительным данным заготовительных организаций с мест, качество зерна нового урожая значительно выше прошлогоднего: натура в среднем от 110 до 114 золотников. По отдельным районам натура ржи нового урожая достигает 116 золотников.

— Пенза. На рынке появилась ржаная мука нового урожая, отличающаяся высокой кондицией, доходящей до 125 зол.

Подвоз муки из деревень крайне слабый. Рыночные цены на хлебные продукты устойчивые. Пуд ржаной муки продается по 1 р. 20 к.—1 р. 30 к., овес—1 р. 32 коп.



— Тверь. Рожь всюду по губернии сжата при самой благоприятной погоде. Снопцы с полей убраны. Местами началась молотба. Пробные обмолоты дали самые благоприятные результаты.

— Брянск. Сбор озимой и яровой ржи по всей губернии в полном разгаре. Снято до конца июля свыше 60 проц. жатвы.

— Тамбов. Применение совхозами и сельско-хозяйственными артелями усовершенствованных способов обработки земли дает заметные результаты. Тогда как крестьянин с десятины получает не более 45 пудов ржи, в совхозе имени Ленина, в Козловском уезде, десятина дала 80—90 пуд. Артель „Свет“ Тамбовского уезда с копны ржи получила, вместо крестьянских 4—5 пудов, 6—7 пудов.

— Курск. Урожай поздних пропашных культур определился выше среднего. Урожай проса повсюду хороший; сбор ожидается от 45 до 60 пуд.; урожай гречихи средний; урожай картофеля до 400 пуд. с десятины.

На рынке появился новый овес хорошего качества, но сбор его ожидается по губернии очень слабый.

— Вологда. По предварительным данным, урожай обещает быть средним. Общий валовой сбор по губернии исчисляется в 16 с лишним милл. пудов. По сравнению с прошлым годом нынешний урожай дает увеличение на 2 милл. пуд.

— Псков. Повсеместно начался сбор урожая ржи. Первые обмолоты ржи на крестьянских землях дают сбор 27—40 пуд. с десятины.

— Череповец. Местами приступлено к жнитву ржи, урожай средний. Ясная погода благоприятствует сбору хлеба.

### На Урале.

— Тюмень. Общее количество хлеба, поступающего на рынок по округу, определяется примерно в 2.560 тыс. пудов, на покупку которого требуется 1.788 тыс. руб. Заготавливать хлеб будут: Сельскосоюз, Окргпотребсоюз, Сельхозбанк, Госбанк, Уралгосторг и Тюмпромкомбинат.

— Екатеринбург. В связи с реализацией урожая уральский мельничный трест предполагает смолотить на мельницах областного значения 18.420 тыс. пудов хлеба.

Валовой урожай пшеницы, ржи, овса и ячменя ожидается по области в размере 156 млн. пуд., что превышает прошлогодний урожай на 66 проц.

На рынок будет выброшено до 50 млн. пудов.

### На Юго-Востоке.

— Ростов-на-Дону. Обмолот хлеба в хозяйствах сельской кооперации дал с десятины: ржи—70 пуд., яровой пшеницы—40 пуд., ячменя—37 пуд., овса—47 пуд.

— Воронеж. Сбор озимых закончен. В среднем по губернии с десятины ржи собрано 18 пуд., пшеницы—11 пуд.

Всего по губернии, по предварительным данным, собрано свыше 11 милл. пуд. ржи и около 500 тыс. пуд. пшеницы.

— Царицын. С уцелевших в губернии зернокультур собрано приблизительно 630 т. п.; в переводе на зерно ожидается: картофеля—233 т. п., бахчей—326 т. п., овощей—304 т. п.; весь урожай в зерновых единицах оценивается в 1.600 т. п. против 25 млн. пуд. прошлого года.

— Одесса. Исследованием зерна нового урожая установлено, что для посевов годна лишь озимая пшеница. Остальные культуры нового урожая—

озимая рожь, яровая пшеница, ячмень и овес—не отличаются высоким качеством и мало пригодны для посевов.

#### На Приморском побережьи.

— Геленджик. Озимые скошены, частично убраны и обмолочены. Средний урожай 40 пуд. с десятины. Яровые дали только 15 пуд. с дес.

#### В Сибири.

— Томск. Уборка ржи в разгаре. Пробные умолоты дают 50—60 пуд. с десятины; в некоторых волостях умолот достигает 80 пуд. с десятины.

— Новониколаевск. По данным ГЗУ, валовой сбор всех культур по губернии определяется в 30 милл. пуд., свободный товарный остаток—в 8,5 милл. пуд.

#### Излишки хлеба в Сибири.

В 1923—24 г. вывезено хлебопродукта из Томской губернии 2.931.000 п. В текущем году возможен вывоз до 4 милл. пуд. Готовность железной дороги к хлебным перевозкам вполне удовлетворительная.

#### На хлебном рынке.

— Томск. Цены на хлебные товары стоят низкие: в Томске ржаная мука стоит 50 коп. пуд, овес—50 коп. Эти продукты везутся в город за 100—150 верст. Излишки хлеба прошлого года, в виду хорошего нового урожая, ищут размещения.

Есть опасение, что хлебозаготовительный аппарат осенью не справится с массовым предложением хлебопродуктов. В некоторых местах резко выявляются „ножницы“: за аршин ситца дают 2—2<sup>1</sup>/<sub>2</sub> пуда хлеба.

#### Осенняя посевная кампания на Украине.

— Харьков. К осенней посевной кампания НКЗ начал готовиться уже с весны с. г., когда проводилась кампания по поднятию раннего пара для посева озимых.

В степи работает 175 тракторов. На снабжение рабочим скотом безлошадных хозяйств отпущено свыше одного милл. руб.

НКЗ на снабжение крестьянского хозяйства посевными материалами отпускает улучшенные семена и очищенный посевный материал по 1 милл. пудов. В связи с недородом, некоторым районам отпущено правительством 2,5 милл. руб. на закупку 850 тыс. п. пшеницы и 955 тыс. пуд. ржи для снабжения населения.

Укрсельбанк отпустил 1.750 тыс. руб. на заготовку семян. Все эти мероприятия обеспечивают успешность осенней посевной кампания, так что озими не только не сократятся, но, наоборот, даже увеличатся.

— Рыбинск. Жнитво в уезде заканчивается повсюду. Начался ранний сев озимых. Погода севу благоприятствует.

— Царицын. В Хоперском, Усть-Медведицком и 2-м Донском округах начался сев озимых по ранним парам.

Крестьяне Хоперского округа увеличивают озимый клин по сравнению с 1923 г. на 12 проц., засевая 55.750 дес. ржи и 1.750 десятин озимой пшеницы.

— Ярославль. Идет сев озимых. Крестьяне, пострадавшие от градобития, получили семенную ссуду в достаточном количестве.

### „День урожая“.

— Харьков. ЦК КП(б)У и ЛКСМУ обратились ко всем губернским комитетам партии и комсомола с предложением устроить 21 сентября по всей Украине „День урожая“. Этот день должен открыть подготовку к широкой агрономической пропаганде на зимний период.

### Хлебозаготовительная кампания.

— Челябинск. Окружные кооперативные организации готовятся к хлебным заготовкам. Будет заготовлено 4 милл. пуд. разных культур. Ставится вопрос о закупке кооперацией хлеба у крестьянства в кредит.

— Рязань. Все уездные отделения Хлебпродукта, в виду полного прекращения торговой деятельности, превращены в ссыпные пункты и зернохранилища. В районах же, где хлебные ссыпки не могут иметь систематического и большого значения, Хлебпродукт предполагает поручить хлебозаготовки низовой с.-х. и потребительской кооперации.

— Житомир. Последовало распоряжение о недопущении заготовки на Волини зерна какими-либо организациями, кроме тех, которые имеют разрешение центра, именно: Госторг, Укрмут, Госбанк, Хлебпродукт, Вукопсилка, Сельский Господарь и рабкоопы.

— Курск. На жел.-дор. линиях в хлебных районах губернии появились частные заготовители, скупающие хлеб выше лимитов, установленных для госорганов. Повторяется то же, что было весной, когда масса хлеба попала в руки частных скупщиков.

— Самара. В привозе появился хлеб нового урожая. Хлебпродуктом, Госторгом, Губсоюзом и сельскохоз. кредитным союзом в пределах губернии намечено заготовить 6,5 милл. пудов, из них 45 проц. пшеницы.

— Ленинград. По плану областного Комвнторга, для Сев.-Зап. области предполагается заготовить 10.640 тыс. пуд. ржи, 7.800 тыс. пуд. пшеницы, 1.800 тыс. пуд. овса и 1500 тыс. пуд. ячменя.

Совещание крупных заготовителей постановило приступить к заготовке безотлагательно. Количество заготовителей будет увеличено.

— Орел. С.-х. кооперация приступила к заготовке нового хлеба. Намечено заготовить более 2 милл. п. ржи.

### Меры по сохранению скота.

— Ставрополь-Кавказск. В связи с недородом, сельско-хоз. банк дает крестьянам на сохранение скота ссуды. Цены на рабочий скот псвысились на 30 проц.

— Краснодар. Кубанский окружный исполком определил количество скота, могущего быть переброшенным из неуржайных местностей на Кубань, в 5.000 голов. Местными органами предоставляется пастбище и ветеринарная помощь. Пригон скота уже начался. Приняты меры, чтобы при продаже пригонного скота не допускались кабальные сделки.

— Одесса. С.-х. кооперацией начата закупка скота в целях его сохранения до весенней посевной кампании. Закупаемый скот, гл. обр., племенной молодняк, перебрасывается на выпас и прокорм в наиболее обеспеченные по урожаю с.-х. коллективы.

### Льготы по единому с.-х. налогу.

В целях поощрения инициативы населения в деле искусственного разведения лесов, Наркомзем дал на места указания, чтобы земли с искус-

ственными лесными насаждениями не включались в состав облагаемой земли, и чтобы единый сельско-хозяйственный налог с них не взимался.

#### **Сколько поступило с.-х. налога.**

С начала кампании по 1 июля по всему Союзу ССР поступило с.-х. налога 519,3 млн. нал. единиц, в том числе деньгами 323 млн. нал. единиц (62,2 проц.), облигациями хлебного займа—80,6 млн. нал. единиц (15,5 проц.) и натурой—115,6 млн. нал. единиц (22,3 проц.).

#### **С.-х. налог в Сибири.**

По всей Сибири закончился учет об'ектов, подлежащих обложению по единому с.-х. налогу. Выявлено: посевной площади 3.868 тыс. дес., больше прошлого года на 5 проц., скота—4.262 тыс. голов, больше пр. года на 8 проц., сенокоса—4.450 тыс. дес.

#### **Виды на урожай хлопка.**

В Туркестане состояние посевов хлопка, за исключением некоторых районов, почти повсюду ниже среднего. Наступившая в июле жаркая погода улучшила состояние посевов и может значительно изменить к лучшему ожидаемый сбор. В связи с этим трудно в настоящее время предвидеть размер урожая, который, во всяком случае, будет значительно выше прошлогоднего и даст не менее 3 млн. пуд. волокна.

#### **Хлопкоочистительные заводы Бухары.**

Ремонт хлопкоочистительных заводов Госхлопка протекает успешно. К зимнему сезону готовится к пуску 8 заводов.

#### **Передача резервного семфонда Наркомзему.**

Комиссия признала необходимым передать оставшийся резервный фонд для семенной помощи неурожайным районам в размере 305 тыс. пудов семзерна в распоряжение. Наркомзема и направить на его рассмотрение и окончательное разрешение все просьбы о дополнительной семсуде.

#### **Потребность неурожайных районов в тракторах.**

В Сельскосоюз постулают усиленные требования на тракторы со стороны неурожайных районов. Саратовский союз затребовал 500 тракторов, Царицынский—10, Воронежский—50, Крымский—50, Кубсельсоюз—400, Ростов—125, Украина—100, всего—1.235 машин. В большинстве случаев места сообщают, что топливом, смазкой, механиками и отчасти ремонтными средствами они обеспечены.

#### **Работы по орошению на Украине.**

Харьков. Наркомземом Украины заканчивается расширение Волынского канала длиной 36 верст. Канал будет орошать более 16 тыс. десятин земли.

Наркомзем устраивает в Одесской и Екатеринославской губерниях 36 буровых колодцев, которые позволят орошать значительное количество земли в Донецкой и Екатеринославской губерниях, и в 20 округах оросительные базы.

#### **Орошение Муганской и Мильской степей.**

— По произведенным подсчетам выяснено, что орошение Муганской и Мильской степей обойдется в 10 млн. руб. Окончание всех работ возможно не ранее, чем через 24 года.

— Техническая комиссия высшего экономического совета по обследованию Мугани определила, что водами реки Аракса можно оросить

240—250 тыс. дес. Муганской и Мильской степей. Правильно орошаемая одна десятина даст в среднем 100 пуд. хлопка.

### **Песчаная опасность.**

Обследованием экспедиции НКЗ констатировано, что за последние 40 лет площадь песков по Царицынской губернии увеличилась в 548 раз; за этот период вынуждено было переселиться из песчаных районов 80 селений. Губернии грозит песчаная опасность, губительно влияющая на урожай. Губзу ходатайствует в центре об отпуске на борьбу с вредителями и песками 4<sup>1</sup>.505 р.

### **Сбор шелковых коконов.**

Баку. Урожай шелковых коконов можно признать средним, местами— выше среднего. Сбор коконов определяется в 100.000 пуд., что оценивается в 1.500.000 руб. против прошлогоднего сбора— 60.000 пуд. на сумму 900.000 руб. В довоенное время шелководство давало 3 миллиона рублей.

### **Организация образцовых с.-х. коммун.**

На Кубань приехало из Канады несколько семейств американских иммигрантов для организации образцовых земледельческих коммун. Им были отведены земли около Ейска и Темрюка. Сейчас эти две коммуны широко развернули работы: из Америки получено несколько вагонов земледельческих машин, тракторы, рыболовные моторные баркасы (помимо земледелия, коммуны занимаются и рыбным промыслом). Крестьянство окружающих станиц относится с большим интересом к работам американских коммун. Уже отмечаются частичные попытки перенять их методы работы.

### **Анционирование чайного дела в Грузии.**

ВСНХ Грузии признал необходимым организовать чайное акц. о-во для объединения чайного дела и его культивирования. Учредителями общества являются: наркомзем Грузии, наркомзем Аджаристана, Грузторг, Аджарпромторг и Цеквшири. Постановлено возбудить ходатайство перед СТО о совершенном сложении акциза с продукции общества на ближайшие 5 лет.

### **Разведение чая.**

Разведение чайных плантаций в Грузии принимает широкие размеры. Площадь, занятая под чаем, увеличивается за счет сокращения площади посева кукурузы. Толчок к заинтересованности чаеводов дал озургетское ЕПО, скупив у них весь урожай 1923 года и уплатив за него вдвое дороже базарных цен. Урожай 1924 года крестьяне свозят в отделение ЕПО за 20 верст. Пока чая по Озургетскому району заготовлено свыше 600 пудов; цифра эта обещает к осени увеличиться до 1.000 пудов. Посевная площадь чая 1923 года увеличена вдвое.

По мнению „Зари Вост.“, развитию чайного дела много способствует работа опытных полей и плантаций, разбитых в Озургетах. В Озургетах функционирует чайная фабрика, пропускающая в сезон до 8.000 фунтов чая. Средний сбор чая на каждого отдельного крестьянина достигает 3—5 пудов.

### **Крестьянский заем.**

— Облигации крестьянского займа будут приниматься от крестьян в уплату недоимок по сельскохоз. налогу прошлого года. НКФин СССР считает, что эта мера должна усилить спрос крестьянства на заем, и в этом духе им дана директива местным органам.



## Справочный отдел.

### Сортировка парижского масла.

Маслоделие для северного крестьянина имеет весьма важное значение, так как крестьянин необходимые ему деньги для покупки фабрикатов получает, главным, образом от продажи масла.

Поэтому постановка на должную высоту выработки и сбыта масла имеет весьма важное значение. Для правильной выработки и, главным образом сбыта, одним из существенных и важных моментов является правильная оценка продукта, т. е. установление его качества.

Не все маслодельные заводы вырабатывают одинаковый продукт по своему качеству; одни вырабатывают высокосортный, другие—низкосортный. Поэтому и платить одинаково не представляется возможным, так как подобная расплата вела бы или к гибели производства, или к гибели организации, ведущей сбыт продукта. Поэтому правильная оценка—сортировка продукта—необходима. Правильная оценка продукта дает возможность производителю, дающему плохой продукт, во-время подтягиваться и исправлять свои ошибки, кооперативам же, вырабатывающим высокосортный продукт, дает возможность далее совершенствовать производство; организации, ведущей сбыт,—правильно назначать цену продукту и, таким образом, справедливо оценивать труд отдельных лиц или группы их, и, наконец, потребителю продукта, не всегда умеющему распознавать сорт, разбивает его недоверчивость к качеству масла, избавляет от излишней возни взятия проб и тем самым сохраняет продукт от загрязнения и преждевременной порчи. А в целом дает возможность правильно развиваться и всему маслоделию.

Дело сортировки считали, да еще и теперь иногда считают невозможным вести по какому-либо твердо выработанному плану, устанавливаемому хотя бы на сезон. Как раньше, так и теперь часто доказывают, что сортировка масла находится в полной зависимости от вкусов и требований рынка сбыта, и каковы требования рынка—они упрощают или усложняют и сортировку продукта.

В прежнее время, когда сбыт продукта был почти целиком у частных предпринимателей, это еще могло случаться, потому что торговец, когда на рынке появлялось много продукта, и сбыт его являлся затруднительным, действительно менял сортировку, как ему вздумается, производил искусственное понижение сортов или отказывался от высокосортного продукта, мотивируя плохим качеством его. Но это, конечно, объясняется не плохим качеством масла, а истощением оборотных средств у предпринимателя, недостатком хранилищ и боязнью вместо наживы рублями на пуде масла, нажить лишь копейками.

В настоящий момент, когда делом сбыта продукта занимаются кооперативы и государственные организации, места этому не должно быть, они должны взять курс на правильность оценки качества продукта, беспощадно, если плохой, браковать, а хороший ценить. Что же касается требований рынка, то таковые не представляются повышенными или пониженными

в различные периоды к сорту масла, как к таковому, а являются требованиями к роду или разновидности его. Одни рынки требуют голштинское, другие парижское или сладко-сливочное, одни сладкое, другие соленое. Задача же организаций, ведущих сбыт, — знать эти рынки, изучать их, и соответственно этому регулировать производство продукта в своем крае, приурочивать его к требованиям рынка, т. е. вырабатывать разновидность масла или род его соответственно спросу, из года в год повторяющемуся. Поэтому, необходимо твердо усвоить всем организациям, ведущим торговлю продуктом, что безопасно и правильно торговать маслом можно тогда, когда эти организации имеют возможность регулировать производство, так как, регулируя производство, имеют возможность вырабатывать и выкидывать на рынок те разновидности масла, какие необходимы, а сортировку его вести только отдельно каждой разновидности масла, благодаря чему никогда не будет происходить искусственности понижения сорта масла.

Переходя ближе к намеченной цели—описания в данной статье предпосылок и приемов сортировки масла „парижского“, необходимо сказать, что представляет из себя данная разновидность.

Парижское масло готовится из пастеризованных сливок, нагретых до 73° Р, и отличается от прочих разновидностей специфическим нежноореховым вкусом и имеет в своем составе:

жира . . . . .	85%
воды . . . . .	12%
соли . . . . .	1%
прочих составных частей около . . . . .	2%

Прежде чем приступить к сортировке какого бы то ни было сливочного масла, нужно установить разновидность его, а затем уже вести определение степени выраженности качеств масла.

### Качества масла.

К качествам масла относятся: вкус, запах, обработка и вид, консистенция, окраска, посолка и укупорка.

Степень выраженности данных качеств у хорошего беспорочного первосортного масла должна быть следующая:

*Вкус*—нежный, приятный, и, как особенность данной разновидности, вкус кипяченого молока—нежноореховый.

Никаких привкусов посторонних не должно быть.

*Запах*—ореховый.

*Обработка и вид.* Слеза опаловидная, средняя, постепенно выступающая. Обработка тщательная, аккуратная (без сора и пыли). Масло должно быть в пору обработанное.

*Консистенция* (структура). Нежная воскообразная, таяние во рту постепенное и ровное.

*Окраска*—соломенно желтый цвет.

*Посолка*—равномерная, средней крепости.

*Укупорка*—хорошо сработанная, чистая тара. Бочки должны быть сработаны из бука или ольхи. Клепка одинаковой толщины и ширины, без зяблин, хорошо пригнанная, днища чистые, гладкие, плотно сидящие в зауторах. Обручи чистые; их должно быть не менее восьми. Форма масла должна соответствовать объему и весу, установленным в данной местности. Пергамент чистый, красиво собранный. Набивка масла в боченке-форме плотная.

Данные качества у хорошего масла должны выражаться полно. Понижение же полноты выраженности того или иного качества обуславливается недостатками или пороками.

Пороки масла подразделяются на технические, происходящие от неумелой выработки продукта—незнания своего дела маслоделом или плохой оборудованности маслодельного завода, и органические.

Первые пороки не изменяют существенно продукта и составных частей его, жира, белков и др. Поэтому они безвреднее органических пороков, которые изменяют составные части масла, напр., расщепляют жир, сахар. В большинстве случаев данные пороки происходят от бактериологических и отчасти химических процессов.

У отдельных качеств масла встречаются следующие пороки технические и органические:

Качества масла.	П О Р О К И.	
	Технические.	Органические.
Вкус . . . . .	Привкусы кормов, отсутствие орехового вкуса.	Кислый, горький, рыбный, затхлый, гнилостный, салистый.
Запах . . . . .	Отсутствие запаха и аромата, посудный, сырой, пригорелый.	Сырный, гнилостный кислый.
Обработка и вид .	Слабая обработка, сухое, мажущееся, переработанное, мутная слеза, сорное.	Засаленное, заплесневелое.
Консистенция. . .	Крошливая, мягкая.	Салообразная и вазелинообразная.
Окраска . . . . .	Перекрашенное, недокрашенное, мраморное, полосатое.	Красные или зеленоватые, желтые гнезда и оттенки.
Посолка . . . . .	Неравномерность посолки, не растворившиеся кристаллы соли, соляные гнезда.	Горечь от соли.
Укупорка . . . . .	Плохо сработанная тара, грязные бочки и обручи. Гвозди, проходящие в масло. Плохо собранный пергамент.	Заплесневелые бочки, ящики, пергамент.

При распознавании недостатков всегда следует обращать внимание на происхождение недостатка, так как один и тот же недостаток, имея различную природу, при хранении производит не одинаковые изменения;



иногда при очень продолжительном хранении остается без изменения, и в худшем случае—чем больше хранится масло, тем данный недостаток рельефнее выделяется и больше понижает качество масла или же дает возможность развиваться новому пороку. Например, горечь масла происходит от корма и плесневелости; в первом случае порок при хранении может оставаться в том положении, в котором был при экспертизе, второй же, особенно при неблагоприятном хранении, может развиваться в большей степени и в конце сделает масло совершенно негодным к употреблению.

Подробно останавливаться на происхождении пороков масла размер настоящей статьи не позволяет, да и к тому же каждый эксперт масла должен знать происхождение и действие пороков на качество масла, в противном случае правильно экспертизы масла произвести невозможно.

### Органолептическая экспертиза.

Имеет своей целью установить: 1) питательную ценность продукта, 2) подвергнуть оценке как товар и 3) дать оценку с точки зрения правильности применения методов выработки продукта. Все три момента определяются степенью выраженности качеств масла; если качества масла выражены в полной мере, следовательно техника выработки продукта правильна, ясна очевидность соблюдения норм состава масла, а также ясность соблюдения гигиенических предосторожностей, при получении первоисточника (молока) и их применения при переработке, создающих прочность масла, дают возможность оценивать как рыночный товар, а равно и его питательную ценность.

Качество масла в обыденной жизни определяется его сортом, а по сему и выявление задач, поставленных перед экспертизой, будет в назначении сорта. Под сортом масла подразумевается: *степень выраженности совокупности качеств масла данной разновидности*. Смотря по тому, в какой степени выражены качества—полно или не полно, определяются сорта первый, второй и т. д.

Сортов масла в обыденной жизни привыкли считать три: первый, второй и третий. Но, учитывая практическую сторону дела и правильность оценки продукта, а, следовательно, и справедливость денежной стоимости продукта, и принимая во внимание общий упадок техники маслоделия и неодинаковое желание производителя к поднятию молочного хозяйства, мы предлагаем первые два сорта подразделять на две категории 1-ю и 2-ю каждый. Проводимое в данный момент в Северосоюзе такое подразделение дало весьма хорошие результаты—исчезли совершенно жалобы покупателей на разнородность масла в сорте, нет жалоб со стороны сдатчиков масла на слишком резкие понижения в сортах, и весьма облегчилась работа эксперта, давая возможность выраженность недостатков в сильной или слабой степени оттенять и, соответственно этому, безошибочно определять степени выраженности отдельных качеств масла.

Сортировка масла может вестись по двум способам. Первый способ, самый простой и самый несовершенный,—это, главным образом, вкусовая оценка продукта без выявления и записи степеней выраженности качеств масла, что проще можно назвать „вкусовым способом“. Второй способ—это балловая оценка, когда степень выраженности каждого из качеств выражается баллами, каковые в сумме дают возможность по заранее выработанной шкале назначить тот или иной сорт.

Первый способ сортировки можно назвать способом субъективным, так как, в большинстве случаев, оценку ведет один человек, у которого при большом количестве проб восприятие органов чувств и скорая умственная переработка этих восприятий, быстро притупляются, благодаря чему и допускаются грубые ошибки. Правильность определения сорта по данному способу может быть осуществима если иметь хорошо знакомого свое дело эксперта,—имеющего массовые наблюдения и практику по сортировке масла. Проводя сортировку по данному способу и проверяя по бальной системе массовыми наблюдениями, мы имеем возможность и первый способ при предлагаемом выше делении на сорта и категории, хотя и приблизительно, регламентировать. Регламент основан, главным образом, на понижении степени выраженности качеств масла отдельным пороком,—количеством, и степенью развития их к моменту экспертизы, а также допустимости их в определенном сорте, сообразуясь с целями и задачами экспертизы.

Соответственно этому в сортах могут быть допустимы следующие недостатки:

НАИМЕНОВАНИЕ КАЧЕСТВ.	Сорта и категории их.				
	Первый сорт.		Второй сорт.		Третий сорт.
	1 кат.	2 кат.	1 кат.	2 кат.	
Вкус . . . . .	М а с л о п о р о ч н о е	Слабая салистость.	Пригорелый, слабо-кисл.	Кислый слабо-салистый.	Горький, старый.
Запах . . . . .		Слабый аромат.	Отсутствие аромата. Слабо-кисл.	Сырой, недогретые сливки.	Старый, сырный.
Обработка и вид.		Сухое.	Неравномерно выступающая слеза слабо-отжатое.	Перебитое, мажущееся. Мутная, крупная слеза.	Водянистое, грязное, сорное, заплесневелое.
Консистенция . . . . .		Беспорочная.	Слабая.	Мягкая.	Вазелинообразная.
Окраска . . . . .		Беспорочная.	Не докрашенное.	Бледное, признаки мраморности и пятнистости.	Мраморные оттенки, перекрашенное.
Посолка . . . . .		Беспорочная.	Пересоленное, недосоленное, крупинки соли.	Неравномерный посол, очень слабо посоленное.	Горько-соленый привкус.
Укупорка . . . . .	Беспорочная.	Плохо сработанная тара, плохо собранный пергамент.	Не полный ящик или боченок, грязный пергамент и тара, плохо пригнанные днища.	Разбитая, плохая тара, исцарапано гвоздями, заплесневелая.	

Недостатки, имеющиеся у предыдущих сортов и категорий до третьего, в последнем могут быть допустимы и полностью. Что же касается пороков отдельных качеств, которые могут выявиться не соответственно указанному, то необходимо рассматривать и принимать во внимание пороки главных качеств, вкуса, запаха и обработки.

Данная схема, конечно, не может служить для эксперта как правило, но все же в сомнительных случаях может направить на правильный путь, и в особенности специалистов, начинающих вести массовую сортировку.

Более точная, правильная и объективная оценка продукта может производиться по балловой системе. Преимущества данной сортировки заключаются в следующем: 1) экспертиза проходит по заранее выработанной программе; 2) Фиксируя количеством баллов каждое качество масла, дает возможность эксперту вполне обдумать и точно воспринять степень его; 3) является более объективной, всесторонней и исчерпывающей.

Практически работа сводится к следующему: вырабатывается особый бланк, где указывается количество баллов, обуславливающее полноту выраженности каждого из качеств масла, суммы баллов каждого сорта и недостатки масла, замеченные при экспертизе. В общем экспертный бланк представляется в следующем виде:

Наименование  
организации ведущей  
сбыт продукта.

## Экспертный бланк № .....

На масло ..... артели

..... района.

Места № № ..... бочек ..... мест.

..... ящиков ..... мест.

	Сладкое.	Соленое.	С о р т а м а с л а .					
			Первый.		Второй.		Третий.	
			I а.	I в.	II а.	II в.	III.	
1. Вкус . . . . .	30	30						
2. Запах . . . . .	25	20						
3. Обработка и вид . . . . .	20	15						
4. Консистенция .	10	10	100—95 бал.	95—88 бал.	88—83 бал.	83—75 бал.	75—60 бал.	
5. Окраска . . . .	5	5						
6. Посолка . . . .	—	10						
7. Укупорка . . .	10	10						

Вкус . . . . .	Гниlostный, горький, кислый, олеистый, посторонний, металлический, пригорелый, рыбный, салистый, старый, сырный, затхлый. Привкусы: дерева, стойла и кормов.
Запах . . . . .	Сырой, пригорелый, посторонний, старый, гниlostный, кислый, металлический, сырный, слабый аромат, отсутствие аромата.
Обработка и вид .	Непромытая пахта, плохая набивка (пустоты в масле), недобитое, перебитое, слабообработанное, переработанное, мутная слеза, водянистое, сухое, крошащееся, мягкое, мажущееся, засаленное, неравномерно выступающая мелкая, крупная, мутная слеза, штафф, мутное, заплесневелое, грязное, творожистое, сорное.
Консистенция . . .	Мягкая, мучнистая, слабая.
Окраска . . . . .	Недокрашеное, перекрашеное, бледное, мраморное, пятнистое, полосатое, оттенки.
Посолка . . . . .	Пересоленное, недоселеное, неравномерный посол, крупинки соли, горькосоленый привкус.
Укупорка . . . . .	Несвойственная данной разновидности, сорту, неполные ящики, боченки, исцарапано гвоздями, грязный пергамент, боченок, ящик, обручи, плохо сработанная тара, неправильные формы, плохо собранный пергамент, недостаточный, излишне большой наружный слой соли, крупная соль, неясный трафарет.

Итого баллов.

Экспертиза дает

Эксперты

Экспертом ставится балл каждому качеству, а затем подводится сумма их и назначается сорт, если же экспертизу производит комиссия из нескольких экспертов, то каждый из них заполняет бланк, и выводится средняя сумма баллов всех троих. Органолептическую экспертизу следует проверять химическими исследованиями масла, как-то: определение  $\%$  воды, кислотности и проц. жира, и в сомнительных случаях следует вести определение физико-химических констант масляного жира, если же есть возможность, то чрезвычайно ценно производить и бактериологические исследования.

В заключение следует сказать несколько слов о требованиях, предъявляемых эксперту и его работе.

Эксперт должен быть лицом безусловно имеющее как практическую, так и теоретическую подготовку и вполне знаком с вопросами молочного

хозяйства, знать требования рынка сбыта продукта. Эксперт должен иметь полное представление о происхождении пороков масла, их влиянии на прочность, на отношение к ним рынка и давать исчерпывающие ответы и разъяснения сдатчикам масла, как избавиться от того или иного порока, как устные, так и письменные.

Таким образом, обязанности и работа эксперта чрезвычайно ответственны и требуют вдумчивого отношения к делу и поэтому должна быть обставлена соответствующими условиями, благоприятствующими ее успеху.

По нашему, данные условия должны сводиться к следующему:

1) эксперт не должен перегружаться работой: более 50 проб в 8-ми часовой рабочий день для эксперта будет тяжело, и он может терять специфический вкус и запах; 2) другой какой-либо работы, помимо экспертизы, в продолжение рабочего дня давать не следует; 3) периодическое знакомство с рынками на местах сбыта продукта, как внутренними так и заграничными, давая возможность выезжать на эти рынки и знакомиться с их требованиями.

*Н. Дедюлин.*

## ИНСТРУКЦИЯ

### по применению циркуляра № 186 Центросоюза в работе сельских обществ потребителей.

#### I.

В условиях мелкого крестьянского хозяйства нельзя провести мер охраны материнства и младенчества в деревне, иначе как путем кооперативной самодеятельности самого населения в ожидании того момента, когда Наркомздрав будет иметь возможность развить достаточно широко свою сеть в сельских местностях.

Таким образом, проведение в жизнь циркуляра Центросоюза о диететическом и гигиеническом обслуживании трудящейся матери и ее ребенка является не только методом вовлечения в кооперацию крестьянок и средством организации кооперативной самодеятельности, но и мероприятием крупнейшего социально-бытового значения.

Для организованного проведения в жизнь этого циркуляра, при сельских обществах потребителей *рекомендуется* создание комиссий в следующем составе:

1) председателя сельского общества потребителей; 2) секретаря волкома; 3) председателя комитета взаимопомощи; 4) волорганизатора или энергичной делегатки, если нет такового налицо; 5) врача местной больницы или, за неимением врача, учительницы.

*Примечание.* Там, где существует Союз Всеработземлес, необходимо включить в комиссию его представителя, работающего на месте.

#### II.

В задачи этой комиссии входит: 1) установление ассортимента для трудящейся матери и ее ребенка (ассортимента „Мать и дитя“), соответственно расширив или сузив ассортимент, указанный в циркуляре, применительно к местным нуждам и возможностям.

2) Организация при местном кооперативе периодических осмотров врачом (напр., местной волостной больницы) детей ясельного возраста в районе деятельности сельского кооператива („Летучая детская кооперативная консультация“).

*Примечание.* По мере укрепления хозяйственной мощности кооператива и повышения общественного и культурного уровня крестьянок-матерей и отцов—консультация приближается к нормальному типу постепенной консультации по своему оборудованию и по типу работы.

3) Комиссия, силами своих членов и привлеченных местных работников периодически, —там, где это возможно и уездных,—ставит для членов сельского общества потребителей и интересующихся жителей в районе работы кооператива, ряд плановых бесед по уходу за ребенком, за беременной, родильницей, кормящей, ряд бесед по вопросам кооперации и т. д. и т. д. соответственно плану, разработанному уездной комиссией по диетическому и гигиеническому обслуживанию трудящейся матери и ее ребенка (циркуляр № 186).

4) Комиссия при сельском обществе потребителей озабочивается получением тезисов и материалов для бесед, а также наглядных к ним пособий и т. д. от уездной комиссии по циркуляру № 186 или через ее посредство.

5) Связываясь с уездной комиссией, волостная комиссия проводит в порядке смычки через уездный аппарат женотдела, кампанию отработки нескольких часов в субботу или иное свободное время работницами матерями для матерей крестьянок.

Собранные деньги, через делегацию работниц, торжественно передаются сельскому кооперативу в присутствии общего собрания крестьянок района деятельности кооператива. Эти деньги должны быть использованы на организацию кооперативных детских ясель в деревне или деревенских летних ясель, или на расширение и удешевление ассортимента „Мать и дитя“. В последнем случае продукты этого ассортимента отпускаются матерям крестьянкам по себестоимости.

6) Создав такое основание фонда „Мать и дитя“ в деревне, комиссия через комитеты взаимопомощи организует кампанию пополнения фонда крестьянками путем сбора натурой, обработкой огорода, полосы и т. п. для этой цели. Собранный холст, зерно, овощи, яйца, масло и пр. могут быть соответственно количеству обращены на организацию летних или постоянных ясель, на бесплатную выдачу помощи матерям беднячкам, на подарок детскому дому, находящемуся на попечении работниц, отработавших для фонда матерям-крестьянкам.

*Примечание.* В последнем случае желательно организовать передачу через делегацию от крестьянок-членов кооператива на общем собрании работниц той фабрики, которая проводила эту смычку городских и деревенских матерей (шефы).

Комиссия по проведению в жизнь циркуляра № 186 в деревне до тех пор должна существовать, пока этот опыт постановки дела охраны материнства и младенчества в деревне через кооперативную самостоятельность не превратится в закрепленное хозяйственной обеспеченностью учреждение, существующее на средства местного населения, кооператива или отдел охраны материнства и младенчества с постоянным штатом работников, необходимым оборудованием и при сознательном отношении к нему окрестного населения.

## III.

Уездная комиссия организуется под председательством зав. орготделом или предрайсоюза с участием представителей женотдела, профсоюза, кассы социального страхования и представителя п. отдела охраны материнства и младенчества. В уездах с крестьянским населением в эту комиссию необходимо включать представителя комитетов крестьянской взаимопомощи и представителя Всеработземлеса.

Задачей уездной комиссии и является: установление а) ассортимента „Мать и дитя“ применительно к местным условиям; б) содействие организации уголков или полок „Мать и дитя“ в кооперативных лавках; в) разработка, как для города, так и для волости, плана бесед для матерей членов потребобществ, по вопросам кооперации, санитарии, гигиены, по профсоюзным и политико-просветительным вопросам и т. п. и т. д.; г) выработка тезисов к этим беседам; д) организация таких бесед для жен рабочих и прочих трудящихся женщин, не втянутых еще в работу женотдела профсоюзов и кооперации; е) организация докладов, пропагандирующих задачи обслуживания трудящейся матери кооперацией на партийных, профессиональных, кооперативных и т. п. собраниях; ж) содействие частичной натурализации выдач соцстрахкассы (лит. А) через потребительскую кооперацию с тем, чтобы по талону врача от соцстрахкассы застрахованная мать, по собственному выбору могла брать любой продукт ассортимента „Мать и дитя“. Натурализованная выдача расценивается по себестоимости или с наценкой минимальнейшей.

*Примечание.* Перед соцстрахкассой отчет производится пред'явлением этих талонов на сумму натурализованной выдачи по лит. А.

## IV.

Губернская комиссия организуется в таком же порядке, как и уездная. Председателем комиссии является или председатель, или его заместитель, или зав. орг. отделом местного объединения обществ потребителей.

Основной задачей губернской комиссии является: 1) установление процента натурализации через кооперацию выдач соцстрахкассы на специальный уход за новорожденным, на беременность и кормление; 2) наблюдение, чтоб по талонам врача соцстрахкассы выдачи по ассортименту, „Мать и дитя“ производились по выгодным для покупательниц и целесообразным в интересах соцстрахкассы расценкам; 3) *выработка темы и плана бесед* с обслуживаемыми матерями для уездных комиссий; 4) содействие комиссиям уездным, волостным, *проверка и руководство их работой.*

Член Правления *Торошелдзе.*

Зам. зав. орготделом *Скворцов.*

Инстр.-консультант *Н. Островская.*

## Вологодский Районный Союз СВОДНЫЙ БАЛАНС

Наименование счетов актива.	Главная Контора.	Отделе- ния.	Произ- водств. предпр.	ВСЕГО.
<b>I. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА.</b>				
1. Касса . . . . .	1136 18	11040 27	361 80	12538 52
2. Текущие счета . . . . .	10430 34	4780 47	50 —	15260 81
	11566 52	15820 74	411 80	27799 06
				0,655%
<b>II. ЦЕННОСТИ И ВЕКСЕЛЯ.</b>				
3. Ценные бумаги . . . . .	71051 83	1160 69	— —	72212 52
4. Векселя к получению . . . . .	185369 38	41577 17	— —	226946 55
5. " в учете . . . . .	— —	4830 —	— —	4830 —
6. " протестован. . . . .	— —	810 80	— —	810 80
7. Нал. плат. и док. на инкассо . . . . .	15460 90	500 —	— —	15960 90
	271882 11	48878 66	— —	320760 77
				7,555%
<b>III. ТОВАРЫ И МАТЕРИАЛЫ.</b>				
8. Товары на складах . . . . .	593508 38	179812 36	— —	773320 74
9. " в розн. магазин. . . . .	2515 43	23323 97	— —	25839 40
10. " перед. на ком. . . . .	6661 25	1900 98	— —	8562 23
11. " в пути . . . . .	— —	5317 16	— —	5317 16
12. Материалы . . . . .	19506 02	3962 96	29757 56	53226 54
13. Накладные расходы . . . . .	23012 86	1054 68	— —	24067 54
	645203 94	215372 11	29757 56	890333 61
				20,970%
<b>IV. ЗАГОТ. И ПЕРЕРАБ.</b>				
14. Заготовки и перер. . . . .	— —	1690 10	— —	1690 10
15. Производство . . . . .	— —	— —	1115 88	1115 88
16. Издержки производ. . . . .	— —	— —	3022 50	3022 50
17. Готовые изделия . . . . .	— —	— —	5351 77	5351 77
	— —	1690 10	9490 15	11180 25
				0,263%
<b>V. ПАИ.</b>				
18. Паи в разн. организ. . . . .	210052 23	500 —	— —	210552 23
				4,959%
<b>VI. ИМУЩЕСТВО.</b>				
19. Недвижимое имущество . . . . .	287521 46	161408 48	— —	448929 92
20. Движимое имущество . . . . .	89298 11	24656 14	12380 46	126334 71
21. Машины и оборудов. . . . .	— —	5822 68	572 33	6395 01
22. Сооруж. и ремонт . . . . .	— —	12891 15	— —	12891 15
	376819 57	204778 43	12952 79	594550 79
				14,003%



## Кооперативов „Северосоюз“.

на 1-е августа 1924 г.

Наименование счетов пассива.	Главная Контора.	Отделе- ния.	Произ- водств. предпр.	ВСЕГО.
<b>I. КАПИТАЛЫ.</b>				
1. Основной . . . . .	1148927 89	—	—	1148927 89
2. Паевой . . . . .	9527 26	—	—	9527 26
3. Специальный . . . . .	19768 64	—	—	19768 64
4. Запасный . . . . .	53 25	—	—	53 25
5. Погашения имущества . . . . .	17697 70	10919 12	—	28616 82
	1195974 74	10919 12	—	1206893 86
				28,4250/o
<b>II. ЗАЙМЫ.</b>				
6. Учет векселей . . . . .	784575 45	4830	—	789405 45
7. Ссуды и сп. тек. счет. . . . .	91251 51	2500	—	93751 51
	875826 96	7330	—	883156 96
				20,8020/o
<b>III. КРЕДИТН. ОПЕР.</b>				
8. Векселя к платежу . . . . .	250061 07	58610	—	308671 07
9. Принятые вклады . . . . .	—	219 19	—	219 19
	250061 07	58829 19	—	308890 26
				7,2750/o
<b>IV. КРЕДИТОРЫ.</b>				
10. Разные коопер. орган. . . . .	308460 27	2737	—	311197 27
11. Коопер. члены Союза . . . . .	—	4663 70	—	4663 70
12. Госорганы . . . . .	62907 83	13871 54	—	76779 37
13. Частные лица и орг. . . . .	8467 76	4999 30	—	13467 06
14. Учр. и лица по разн. расчетам . . . . .	114170 04	10962 90	—	125132 94
15. Подотчетные лица . . . . .	378 21	48 62	—	426 83
16. Служ. и раб. по возн. . . . .	—	515 79	—	515 79
17. Переходящие суммы . . . . .	—	5790 47	1405 27	7195 74
	494384 11	43589 32	1405 27	539378 70
				12,7040/o
<b>V. ВНУТРЕН. РАСЧЕТЫ.</b>				
18. Главная Контора . . . . .	—	512626 17	53544 85	566171 02
19. Отделения . . . . .	—	1671 17	—	1671 17
20. Промышл. и с.-х. предпр. . . . .	—	57 46	—	57 46
	—	514354 80	544 85	567899 65
				13,3760/o
<b>VI. ЗАГОТОВ. и ПЕРЕРАБ.</b>				
21. Счет загот. и перераб. . . . .	433 65	—	—	433 65
				0,0100/o

Наименование счетов актива.	Главная Контора.	Отделе- ния.	Произ- водств. предпр.	В С Е Г О.
<b>VII. ДЕБИТОРЫ.</b>				
23. Разные коопер. орг. . . . .	163550 48	72524 58	— —	236075 06
24. Коопер. члены Союза . . . . .	219415 87	78696 36	— —	298112 23
25. Госорганы . . . . .	102536 84	5517 40	— —	108054 24
26. Частн. лица и орган. . . . .	33500 91	1815 15	2197 79	37513 85
27. Учр. и лица по разн. расч. . . . .	76258 86	9196 04	— —	85454 90
28. Подотчетные лица . . . . .	2645 06	6227 06	1 95	8874 06
29. Служ. и раб. по возн. . . . .	7106 91	2429 11	— —	9536 02
30. Переходящие суммы . . . . .	8269 57	8599 17	— —	16868 74
	613284 49	185004 87	2199 74	800489 10 18,854 <sup>9</sup> / <sub>10</sub>
<b>VIII. КРЕДИТН. ОПЕРАЦИИ.</b>				
31. Выданные ссуды . . . . .	— —	7143 68	— —	7143 68 0,168 <sup>0</sup> / <sub>10</sub>
<b>IX. ВНУТРЕН. РАСЧЕТЫ.</b>				
32. Отделения . . . . .	736779 08	9918 02	— —	746697 10
33. Промышл. и с-хоз. предпр. . . . .	71784 31	1017 43	— —	72801 74
	808563 39	10935 45	— —	819498 84 19,302 <sup>0</sup> / <sub>10</sub>
<b>X. КОМИССИОН. ОПЕРАЦИИ.</b>				
34. Ценности прин. на комиссию . . . . .	3561 75	5364 26	— —	8926 01 0,210 <sup>0</sup> / <sub>10</sub>
<b>XI. РЕЗУЛЬТ. СЧЕТА.</b>				
35. Текущие расходы . . . . .	434200 45	119506 64	— —	553707 09
36. Экспл. хоз. подс. предприятий . . . . .	— —	662 32	— —	662 32
37. Прибыли и убытки . . . . .	— —	— —	138 08	138 08
	434200 45	120168 96	138 08	554507 49 13,061 <sup>0</sup> / <sub>10</sub>
<b>БАЛАНС . . . . .</b>	<b>3375134 45</b>	<b>815657 26</b>	<b>54950 12</b>	<b>4245741 83</b> 100 <sup>0</sup> / <sub>10</sub>
<b>ЗАБАЛАНСОВЫЕ СЧЕТА.</b>				
1. Векселя выданные в обеспечение.	— —	— —	— —	129730

Председатель Правления *Патрунов.*

Наименование счетов пассива.	Главная Контора.	Отделе- ния.	Произ- водств. предпр.	ВСЕГО.
<b>VII. РЕГУЛИРУЮЩИЕ СЧЕТА.</b>				
22. Прод. и отпуск товар. . . . .	486264 03	149976 81	—	636240 84
23. Налож. на тов. в розн. магазинах .	3407 39	5430 17	—	8837 56
24. Доходы . . . . .	13250 56	9365 08	—	22615 64
25. Эксплоат. хоз. подсобн. предприятий	27813 46	2394 29	—	30207 75
	530735 44	167166 36	—	697901 79
				16,4380/o
<b>VIII. КОМИТЕНТЫ.</b>				
26. Счет комитентов . . . . .	6947 03	13468 48	—	20415 51
				0,4810/o
<b>IX. РЕЗУЛЬТАТЫ.</b>				
27. Прибыли и убытки тек. года . . .	20771 45	—	—	20771 45
				0,4890/o
<b>БАЛАНС . . . . .</b>	<b>3375134 45</b>	<b>815657 26</b>	<b>54950 12</b>	<b>4245741 83</b> 1000/o

Главный Бухгалтер С. Кузнецов.

## Вологодский Районный Союз ЗАГОТОВКА И ПОКУПКА

Месяцы.	Завозный хлебно-бакал.		Центральн. хлеб.-бакал.		Мауфакт. галантер.		Универсал. магазины.	
Июнь. . . . .	2218	76	347772	26	19084	76	1554	26
Июль. . . . .	59	50	111348	27	41112	03	—	—
	2278	26	459120	53	60196	79	1554	26

### ПРОДАЖА И ВЫПУСК

Июнь. . . . .	209911	94	176068	32	60679	50	20937	10
Июль. . . . .	131	60	192684	29	28868	70	—	—
	210043	54	368752	61	89548	20	20937	10

### ТОВАРНЫЕ ОБОРОТЫ

КОНТРАГЕНТЫ.	Покупка тов					
	Товары снабжения.			Товары сбыта.		
	Сумма.	В %/о/о		Сумма.	В %/о/о	
Центросоюз . . . . .	20398	10	6,03	2112	84	0,70
Коопер. — члены Союза . . . . .	9522	22	2,82	169119	54	56,42
Разные коопер. организ. . . . .	18357	12	5,43	31259	63	10,43
Госорганы . . . . .	182057	15	53,82	8544	—	2,85
Частные лица и учрежд. . . . .	78260	70	23,14	5401	48	1,81
Промышленные предприятия . . . . .	14026	48	4,14	336	15	0,11
Отделения и конторы . . . . .	15620	22	4,62	82960	81	27,68
На хозяйственные нужды . . . . .	—	—	—	—	—	—
Итого . . . . .	338241	99	100% <sup>0</sup>	299734	45	100% <sup>0</sup>
Переработка . . . . .	16995	37	—	1505	99	—
Передача со сел. в/скл. . . . .	245281	47	—	1992	77	—
Накладные расходы . . . . .	11884	18	—	3329	09	—
Наложение на товары . . . . .	32997	57	—	449	30	—
Всего . . . . .	645400	56	—	307011	60	—

## Кооперативов (СЕВЕРОСОЮЗ). ТОВАРОВ ПО МЕСЯЦАМ.

Рыбный.		Сельско-хозяйственный.		Масляный.		Льняной.		Сырьевой.		ВСЕГО.	
11449	51	59232	30	150884	57	2514	84	7488	37	602199	63
19866	43	31593	89	141976	34	1085	21	3170	88	350212	55
31315	94	90826	19	392860	91	3600	05	10659	25	952412	18

## ТОВАРОВ ПО МЕСЯЦАМ.

17660	26	74053	24	115340	24	14252	99	3399	32	692302	91
23493	66	46294	85	185862	45	735	—	17391	91	495462	46
41153	92	120348	09	301202	69	14987	99	20791	23	1187765	37

## ПО КОНТРАГЕНТАМ.

аров.			Продажа товаров.								
ВСЕГО.			Товары снабжения.			Товары сбыта.			ВСЕГО.		
Сумма.	В о/оо/о		Сумма.	В о/оо/о		Сумма.	В о/оо/о		Сумма.	В о/оо/о	
22510	94	3,53	2021	28	0,35	22458	35	6,70	24479	63	2,67
178641	76	28,00	278921	79	47,99	747	59	0,22	279669	33	30,52
49616	75	7,78	33501	94	5,76	83166	75	24,83	116668	69	12,73
190601	15	29,88	62140	16	10,69	44416	22	13,26	106556	38	11,63
83662	18	13,11	55485	37	9,55	19896	40	5,94	75381	77	8,23
14362	63	2,25	9369	39	1,61	—	—	—	9369	39	1,03
98581	03	15,45	137468	07	23,65	164269	—	49,03	301737	07	32,93
—	—	—	2317	61	0,40	46	85	0,02	2364	46	0,26
637976	44	100%0	581225	61	100%0	335001	16	100%0	916226	77	100%0
18501	36	—	9869	58	—	1611	09	—	11480	67	—
247274	24	—	246843	31	—	111	80	—	246955	11	—
15213	27	—	1299	65	—	257	86	—	1557	51	—
33446	87	—	11545	31	—	—	—	—	11545	31	—
952412	18	—	850783	46	—	336981	91	—	1187765	37	—

## СОДЕРЖАНИЕ.

	Стр.
Насущный вопрос. <i>Н. Ксюнин</i> . . . . .	1—3
Торговая практика и торговые совещания. <i>М. Патрунов</i> . . . . .	3—6
О вовлечении женщин крестьянок в кооперацию. <i>Е. Цыплятова</i> . . . . .	6—8
Торговая политика кустарной кооперации. <i>Я. Чижов</i> . . . . .	9—13
Инструкторское совещание в Северосоюзе 9—10 июля 1924 г. . . . .	13—16
Краткий обзор лесной кооперации в губернии. <i>А. Лапочкин</i> . . . . .	16—22
Нужно-ли вовлекать лесорубов в профессиональные союзы. <i>Ив. Ильин</i> . . . . .	22—24
Заготовка хлеба и с.-хоз. налог. <i>Л. Н.</i> . . . . .	24—26
Неотложные мероприятия в заготовке молочных продуктов. <i>М. Шемякин</i> . . . . .	26—28
Как построить лесокооперативную сеть на Севере. <i>А. Лапочкин</i> . . . . .	28—31
В защиту Лесоартели. <i>Ив. Ильин</i> . . . . .	31—33

### Кооперативная жизнь.

Тошнинское О-во П-лей. <i>С. М.</i> . . . . .	34
Путиловская маслодельная артель. <i>С. М.</i> . . . . .	35
Жаровское С.-Хоз. Кред.-Кооперативное Т-во. <i>К-н</i> . . . . .	35—36
Новые члены «Северосоюза». <i>С. М.</i> . . . . .	36—37
Надо изжить. <i>С. Муромский</i> . . . . .	38—39
Кооперация в школе. <i>Н. К. Шаратинов</i> . . . . .	39
<b>Кооперативная хроника</b> . . . . .	40—43
По иногородним потребсоюзам . . . . .	44
Зарубежная кооперация . . . . .	44—45

### Сельское хозяйство и кредит.

О многопольных севооборотах. <i>Агроном Николаев</i> . . . . .	46—49
К организации агрикультурной работы. <i>Агроном Ор. Швейко</i> . . . . .	49—55
О страховании животных. <i>Ветерач П. Кайдалов</i> . . . . .	55—57
29-я выставка ярославского скота. <i>И. К-ский</i> . . . . .	57—60
Сельско-хозяйственная кооперация в Дании. <i>А. Иванов</i> . . . . .	60—62
<b>Сельско-хозяйственная хроника</b> . . . . .	62—67
<b>Справочный отдел</b> . . . . .	68—67

Ответств. редактор **Н. И. Ксюнин.**

---

## **Анализ кооперативного баланса.**

Ведение кооперативного хозяйства, как и всякого отдельного хозяйства, для успешного развития и достижения намеченных целей, нуждается в постоянном учете и периодическом подведении итогов, дающих возможность судить о том, насколько удовлетворительно и целесообразно развертывается работа.

Если учет хозяйства имеет важное значение для органов управления, то тем более необходимо членам кооператива быть постоянно в курсе положения хозяйства. Общественная осведомленность о результатах выполненной работы с ее достижениями послужит к укреплению авторитета кооператива в глазах его членов. В повседневной работе кооператива зачастую наблюдаются промахи, но, чтобы их устранить, нужно изучить хозяйство, и только разбор допущенных ошибок намекает средства их устранения. Кроме того, постоянное изучение баланса крайне необходимо не только для планомерной деятельности кооператива, но и для выяснения степени влияния кооперативной работы на экономическую жизнь данного района.

Баланс — это равновесие сумм между собственными и занятыми ценностями и есть бухгалтерское отражение хозяйственной работы предприятия. Баланс состоит из ряда счетов, по которым распределены ценности, находящиеся в распоряжении предприятия (кооператива). Баланс состоит из двух равных друг другу сторон. Правая сторона баланса называется пассивом (средства) и показывает все обязательства, долги кооператива и собственный предпринимательский капитал. Левая сторона (актив) показывает вещественные ценности и право на получение каких-либо ценностей из других хозяйств.

Чтобы дать ту или иную характеристику в отношении правильности размещения средств кооператива, необходимо сделать на основании цифровых данных анализ (разбор) баланса.

Так как разные виды размещенных средств в операциях кооператива играют далеко не одинаковую роль, поэтому для примерного баланса возьмем два баланса интегрального кооператива — с разными видами операций.

## ПО АКТИВУ:

№ 1 баланса.

№ 2 баланса.

Наименование счетов.	Сумма баланса.	Процент- ное отно- шение к сумме баланса.	Сумма баланса.	Процент- ное отно- шение к сумме баланса.
Кассы . . . . .	450	1 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> 0/0	1000	50/0
Товаров . . . . .	10500	350/0	6000	300/0
С/х. продуктов . . . . .	12000	400/0	1800	90/0
Отделений . . . . .	4500	150/0	—	—
Имущества . . . . .	900	30/0	1000	50/0
Заборщиков . . . . .	450	1 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> 0/0	5000	250/0
Паев в кооперат. организ. . . . .	450	1 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> 0/0	1000	50/0
Процентных бумаг . . . . .	300	10/0	—	—
Разных лиц и учреждений . . . . .	450	1 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> 0/0	1000	50/0
Кредитных операций (ссуд) . . . . .	—	—	3200	160/0
<b>БАЛАНС . . . . .</b>	<b>30000</b>	<b>1000/0</b>	<b>20000</b>	<b>1000/0</b>

## ПО ПАССИВУ:

№ 1 баланса.

№ 2 баланса.

Наименование счетов.	Сумма баланса.	Процент- ное отно- шение к сумме баланса.	Сумма баланса.	Процент- ное отно- шение к сумме баланса.
Паевого капитала . . . . .	5100	170/0	1000	50/0
Капитала собственного . . . . .	9600	320/0	800	40/0
Райсоюза по товарн. расчетам . . . . .	6000	200/0	12600	630/0
Займы в Сельхозбанке . . . . .	—	—	600	30/0
Разных лиц и учреждений . . . . .	900	30/0	3000	150/0
Доходов и расходов . . . . .	8400	280/0	2000	100/0
<b>БАЛАНС . . . . .</b>	<b>30000</b>	<b>1000/0</b>	<b>20000</b>	<b>1000/0</b>

Вот эти два баланса—в 30.000 руб. и 20.000 руб.—имеют ряд цифр, выраженных в абсолютных суммах и в процентном отношении к балансовому итогу. Последнее исчисление проводится таким путем: по первому балансу имеем счет кассы 450 рублей; чтобы определить,



какой она процент составляет к общей сумме баланса, производится выкладки:  $450 \times 100 = 45.000$ ;  $45000 : 30.000$  (сумма баланса)  $= 1,5\%$ ; по счету товаров —  $10.500 \times 100 = 1.050.000$ ;  $1.050000 : 30.000 = 35\%$  и т. д. Проведя такие выкладки со всеми счетами актива, увидим, что товары составляют  $35\%$ , с/х. продукты— $40\%$  и товары в отделениях— $15\%$ , т. е. что всего  $90\%$  средств находится в оперативных оборотах. Пассивные статьи того же баланса выражаются в следующих цифрах: занятых средств  $23\%$ —долг Райсоюзу и разным лицам и учреждениям и капиталы  $77\%$ .

По второму балансу: счет кассы составляет  $5\%$  к балансу, товары и с/х. продукты— $39\%$  и кредитные операции— $16\%$ , а всего  $60\%$  в оперативном обороте, и в долгах за разными лицами и учреждениями и заборщиками— $30\%$ . Пассивная сторона показывает, что кооператив имеет всего только  $19\%$  собственных средств, а остальные  $81\%$ —занятые средства.

Эти два хозяйства своими балансами говорят о том, что они между собою глубоко различны. Одно из них крепкое, а другое весьма слабое. По первому балансу средства размещены весьма выгодно,—видно, что руководители умело ведут дела кооператива, и все активные средства  $90\%$  помещают в такой товароборот, который развивает операции, увеличивает доходы, а, следовательно, позволяет кооперативу делать меньшую накидку на товары, вследствие чего кооператив является конкурентно-способным.

Во втором балансе мы видим обратное: товаров снабженческих— $30\%$ , и только  $9\%$ —сбытовых; долги за заборщиками— $25\%$  и разными лицами и учреждениями  $5\%$ , кредитные операции  $16\%$ , а всего размещено средств— $69\%$ . Конечно, при таком размещении средств нет возможности обернуть столь незначительный капитал. При таком размещении средств паевые взносы играют ничтожную роль всего  $5\%$ , что явно свидетельствует о недоверчивом отношении населения к кооперативу. Это недоверие объясняется тем, что кооператив разместил до  $46\%$  средств в кредит и тем самым ослабил сбытовой оборот, а вместе с тем откололся от населения и толкнул его по части сбыта в объятия частного рынка.

Далее, кооператив при ничтожных средствах ведет кредитные операции, которые присущи только кооперативу с излишками собственных средств, выделенными в специальный ссудный фонд или же за счет занятых средств в кредитном учреждении. В данном случае анализируемый кооператив при специальной задолженности сельхозбанку  $5\%$  кредитует своих членов до  $16\%$  баланса. Поэтому баланс второго кооперативного хозяйства имеет хроническую болезнь—широкий кредит своим членам, который отпускается не за счет специальных средств, а из общих оборотных, в том числе товарного кредита, отпущенного кооперативу Райсоюзом. Такое отношение к занятым средствам и их

размещению сократило скорость оборота. Кооператив в поисках выхода из создавшегося положения, привлекая все новые и новые заемные средства, естественно углубляет свою явную несостоятельность, а отсюда вывод: всякая временная отсрочка может быть тогда полезна, когда она действительно использована для исправления тяжелого финансового положения.

Мы рассмотрели два баланса, вернее—перечень счетов главной книги, но этим хозяйственное соотношение между активом и пассивом не исчерпывается. Полная характеристика хозяйственного состояния может быть получена путем рассмотрения отчетного баланса с ежемесячными оборотами, ибо судить по одним итогам баланса, не зная оборотов отдельных статей баланса, весьма обманчиво. Нередко под хорошим балансом скрываются крупные недостатки в хозяйстве, например, замедление товарооборота, благодаря наличию неходовых товаров, малого спроса, несезонности, и многое другое.

Поэтому остановимся на общей картине внутреннего изменения оборотов в абсолютных цифрах баланса, которые выражаются в следующем виде:

### ОБОРОТНАЯ ВЕДОМОСТЬ.

Наименование счетов.	Состоит на 1/х 1923 г.		Обороты за время с 1 окт. 1923 г. по 1 апр. 1924 г.		Состоит на 1/IV—1924 г.	
	Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
Кассы . . . . .	250	—	2500	2300	450	—
Товаров . . . . .	9400	—	90000	88900	10500	—
С./х. продуктов . . . . .	3000	—	45000	36000	12000	—
Отделений . . . . .	4000	—	24000	23500	4500	—
Заборщиков . . . . .	250	—	1600	1400	450	—
Имущества . . . . .	500	—	400	—	900	—
Паев в кооперат. организ. . . . .	300	—	100	—	450	—
Процентных бумаг . . . . .	—	—	300	—	300	—
Разные лица и учреждения . . . . .	300	100	150	800	450	900
Паевой капитал . . . . .	—	4000	—	1100	—	5100
Капитал собственный . . . . .	—	9600	—	—	—	9600
Райсоюз по товарным расчетам . . . . .	—	1500	30000	34500	—	6000
Доходы и расходы . . . . .	—	2800	5600	11200	—	8400
<b>БАЛАНС . . . . .</b>	<b>18000</b>	<b>18000</b>	<b>199700</b>	<b>199700</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>

В первой оборотной ведомости видно, что все ценности хозяйства в постоянном круговороте изменялись то в сторону увеличения, то уменьшения и одновременно заменялись ценностями этого же порядка, но иного вида. Так, например, товар при продаже уходит из кооператива, а на его место появляются сельско-хозяйственные товары, или наличные деньги, или долг своего члена и т. д., и вот в этом изменении оборотов одних ценностей на другие заключается самый процесс хозяйственной деятельности кооператива.

Каждое предприятие для управления своим хозяйством должно точно знать быстроту вращения капитала, вложенного в хозяйство, а для того, чтобы это знать, необходимо анализировать обороты по активным счетам, в данном случае по счетам товаров, с.-х. продуктов, отделений—путем нахождения средней величины этого капитала. Для этого берется сальдо вступительное и заключительное, т. е. остатки счетов товаров на  $1/X$  и  $1/IV$  и делится на два:  $9.400 + 10.500 = 19.900$ ;  $19.900 : 2 = 9.950$ ; но этим способом мы узнаем только среднюю величину капитала, вложенного в товарооборот (9.950 рублей).

Выяснив среднюю величину оборотного капитала, перейдем к определению вращения этого капитала в течение 6 месяцев, указанного в оборотной ведомости. Так как купленный товар записывается на приход, т. е. в дебет счета товаров, а продажа в расход — кредит этого счета,—то дебет счета товаров покажет сумму остатка и сумму покупки товаров, а кредит — проданный товар в течение отчетного периода. Чтобы определить, сколько раз обернулась сумма капитала, надо узнать, сколько раз содержится средняя величина капитала в кредитовой сумме счета товаров, исключив из нее предварительно стоимость товаров внутренней передвижки, если таковая была за отчетное время и проведена по кредиту счета товаров. Для этого нужно разделить кредитовую сумму на первую:  $88.900 : 9.950 = 8,93$ ; результат такого исчисления показывает, что затраченный капитал в товары, за 6 месяцев обернулся свыше 8 раз.

Далее, то же самое сделаем со счетами сел.-хоз. продуктов:  $3.000 + 12.500 = 15.500$ ;  $15.500 : 2 = 7.750$ ; средний капитал в обороте с.-х. продуктов 7.750, а оборот по кредиту 36.000, следовательно:  $36.000 : 7.750 = 4,67$ , капитал обернулся свыше 4 раз.

По счету отделений остаток на  $1/X$  4.000 и на  $1/IV$ —4.500, средняя величина остатка—4.250. Сумма оборота без возврата товара в главную контору—23.500; следовательно:  $23.500 : 4.250 = 5,55$ .

Эти три счета являются показательными для характеристики товарооборота с двух сторон — положительной и отрицательной. Так, например, обстоятельство, что товары обернулись свыше 8 раз, указывает на нормальность оборачивания; с/х. продукты вращались вдвое медленнее половины товаров,—это свидетельствует о некотором застое сдачи союзу собранного сырья, и задержка такого порядка наносит не

только ущерб кооперативу, но и союзу, ибо несвоевременная сдача союзу сырья влияет на его оборот, а, следовательно, и на платежи по займам; счет отделений говорит о медленном вращении капитала в отделениях в сравнении с главной конторой. Причины медленности оборота, надо полагать, заключались в том, что кооператив имеет залежи неходового товара, или, быть может, несезонность их, недостаточная опытность и слабая деятельность по осенней заготовительной кампании; но, конечно, определение истинных причин этой медленности следует сделать—на месте, путем разбора отдельных частей счета товаров, для чего надо выбрать на отдельную ведомость весь товар, как-то: керосин, соль, спички, мануфактура, валенки, обувь кожаная, мануфактура, скобянные изделия, галантерея и т. д.; затем определить среднюю величину капитала, затраченного в каждый по отдельности товар, тем же способом, как это указано выше; в выборочной ведомости одновременно с родом товара нужно проставлять сумму купленного и проданного товара и сумму кредита (расход товара) разделить на среднюю капитала. Если проделать такой разбор всех товаров, можно будет иметь полное представление, какой именно товар медленно оборачивается, а, следовательно, залеживается на складе и какой товар быстро вращается. Этот способ определения является показателем медленности товарооборота, и на основании этих данных можно принять меры к пересмотру ассортимента товаров.

Наконец, не менее важным является определение отношения расхода к обороту. Расходы учитываются по счету доходов и расходов; дебет этого счета показывает сумму расходов, а кредит—сумму доходов. Так как расходы кооператива производятся за счет доходов, получаемых от торговых или ссудных операций, то процент расхода следует исчислять к сумме оборота по счету операционных оборотов, т. е. товаров, заготовок и ссуд, если таковые операции ведутся. Исчисление это следует делать так: сумму дебета счета доходов и расходов умножить на сто и разделить на сумму фактического оборота по кредиту счета товаров, заготовок.

В нашем примере исчисление расхода к обороту будет такое:  $5.600 \times 100 = 560.000$ ;  $560.000 : (88.900 + 36.000) = 4\%$ , т. е. расход составляет 4% всего оборота, что нужно считать в теперешних условиях явлением редким. Для более точного определения нужно из дебетовой суммы доходов и расходов исключить сумму расхода, произведенного за счет будущего года, и прибавить расходы, произведенные за прошлое время, но по каким либо обстоятельствам не проведенные по книгам.

Закончив анализ оборотной ведомости, из которого мы выносим впечатление, что хозяйство кооператива не настолько хорошо, как это нам представлялось по балансу, видно, что у кооператива имеются перебои по двум счетам, на которые мы выше указывали, но, не-

смотря на это, кооператив развивается успешно, и дефекты постепенно изживаются.

Анализировать вторую оборотную ведомость к балансу № 2 по техническим соображениям излишне, ибо можно по балансу судить, что кооператив с точки зрения финансовой и ликвидности баланса является нежизненным, и гибель его налицо. Кооператив существует, пока кредиторы не требуют покрытия задолженности. Есть основание полагать, что руководители очень шаблонно смотрят на кооперацию, не учитывают экономические особенности своего района, расширяют операции без учета местных польз и нужд и поэтому неизбежно обрекли кооператив на жалкое прозябание.

Расширяйте дела кооператива постепенно и осторожно, ведите правильно счетоводство, без замедления составляйте отчеты и балансы и их анализируйте. Инструктора, приучайте кооперативных работников к анализу отчетов, балансов, ибо только путем изучения отчетов можно распознать и излечить болезнь, которую болеет кооператив.

*С. Н.—ров.*

С О Ю З

Лесопромышленных трудовых артелей Северного края  
„ЛЕСОАРТЕЛЬ“

об'единяющий Каргопольский, Кубинский, Сухонский  
районные лесосоюзы и лесные кустарные артели  
Вологодско-Грязовецкого и Уфтюгского районов.

ПРАВЛЕНИЕ:  
Вологда, ул. Засодимского, 5.  
Тел. 186, 189.



МОСКОВСКОЕ ПРЕД-ВО:  
Волхонка, 3, кв. 50. Тел. 1-88-29.

**Продает:** лесоматериалы (круглый лес, пильные), дрова, смо-  
лотовары (деготь, смолу, белый, красный скипидар и пр.), тару для  
масла (ольховые боченки, ящики), бондарные изделия (ушаты, кадки  
и пр.), корешковые и берестяные изделия (корзины, чемоданы).

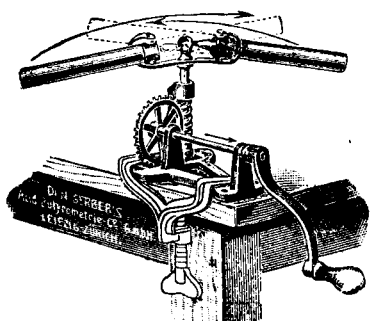
**Принимает подряды и поставки:** на заготовку дре-  
весины и изделий из нее, на сплав и транспорт ее, на продукты  
сухой перегонки дерева, на постройку и ремонт баржей.

Со всеми заказами обращаться по указанным адресам.

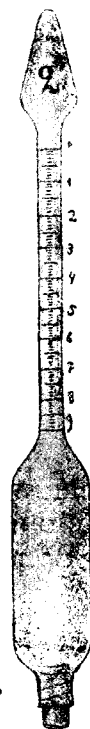
3158  
135461

# ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ КООПЕРАТИВОВ („СЕВЕРОСОЮЗ“)

**ИМЕЕТ** на складе партию вновь полученных 2-х, 4-х 8-ми и 12-ти пробных центрифуг



(с приборами к ним —  
бутирометрами, пи-  
петками и другими  
принадлежностями).



**НЕОБХОДИМО КАЖДОМУ**

**МАСЛОДЕЛЬНОМУ ЗАВОДУ**

**ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ % СОДЕРЖАНИЯ  
ЖИРА В МОЛОКЕ.**

**ЦЕНЫ УМЕРЕННЫЕ.**

Членам Северосоюза допускается  
рассрочка платежа.

1924 г.

1924 г.

## ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПОДПИСКА

— на —

ДВУХНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

# „Кооперация Севера“,

издаваемый Северосоюзом при участии Лесоартели, Артель-союза и Сев. О-ва С.-Х. Кредита.

— Журнал имеет отделы: —

Политико-Экономический, Кооперативный, Сельско-хозяйственный, Обзор печати, Справочный, Официальный, библиография и объявления.

— ПОДПИСКА ПРИНИМАЕТСЯ: —

- 1) в редакции журнала;
- 2) в конторах „Северосоюза“;
- 3) в правлениях Вельского, Каргопольского и Тотемского Райсоюзов.

ПОДПИСНАЯ ПЛАТА:

на 1 месяц . . . . . 75 к.

