

Командир и ад'ютант

Знаменитый русский военный теоретик генерал Драгомиров, определяя роль ад'ютанта, писал:

«Желательный ад'ютант должен быть: не лицеприятен и не интриган; толков, грамотен, деятелен; должен уметь жить в ладу со штабом; должен все помнить, не надоедать с пустяками; должен знать, что доложить, а о чем и умолчать. Доброе товарищеское согласие в офицерской семье много зависит от ад'ютанта».

Ад'ютант это боевой помощник, друг и соратник командира — вот к чему сводятся замечания Драгомирова.

Наполеон говорил, что есть два рода ад'ютов: одни — для боя, другие — для гостинных. Так как наш командир не ощущает особой потребности и необходимости шаркать по паркету гостинных, то, естественно, что ему нужен ад'ютант для боя.

Кто такой ад'ютант? Это первое доверенное лицо начальника. Командир верит каждому слову своего помощника, а ад'ютант, в свою очередь, организует работу так, чтобы завоевать это доверие.

На какой основе строится доверие командира к своему ад'ютанту? Прежде всего на отличном знании службы. Ад'ютант должен разбираться в любой сложной боевой обстановке, быстро схватывать мысли начальника и осуществлять их, ясно и четко составлять боевые документы и быть во всех отношениях правой рукой своего командира. Разумеется, только тот ад'ютант, который является образованным офицером, может выполнять подобные функции.

Французский генерал Тюриен де-Крисе говорил: «Необходимо, чтобы ад'ютант уже бывал в походах до вступления в это звание, был зрелых лет и сведущ: это важнейшая должность, на которую не обращается надлежащего внимания».

И у нас среди некоторых командиров существует представление о том, что ад'ютантская работа не заслуживает признания и уважения. Многие думают, что

ад'ютант это ординарец или вестовой с офицерскими знаками различия на погонах. Некоторые считают в глубине души, что деятельность ад'ютанта находится даже в противоречии с законным чувством командирского достоинства.

Все это, разумеется, вздор.

Офицер, знающий военную службу, могущий принести своему начальнику пользу опытом и пониманием дела, может быть уверен в том, что его используют именно как офицера. Если же какой-нибудь молодой человек думает преуспевать на ад'ютантской работе без должных знаний, то он легко может оказаться в положении порученца, выполняющего мелкие услуги. Ведь в конце концов для того, чтобы доложить «машина готова» или сбегать в военторг, или очинить карандаши, не нужно ни военных знаний, ни боевого опыта. Эти функции с большим успехом может нести обыкновенный ординарец или вестовой. Вот у нас нередко и получается, что офицер, занимающий пост ад'ютанта, но не имеющий военного опыта, сам себя низводит до положения ординарца или вестового. Конечно, нет на свете униженной работы, и чинить карандаши тоже полезное дело, но вряд ли такого рода обязанности могут удовлетворить человека, способного заниматься более серьезной и важной деятельностью.

Случается и так, что и сам начальник не стремится искать в своем ад'ютанте настоящего боевого помощника. Его вполне устраивает на посту ад'ютанта расторопный вестовой. Такой начальник обкрадывает самого себя.

Бывает и хуже, когда начальник ценит в своем ад'ютанте не знание дела и службы, а мелкое угодничество, лесть. Вот тогда и появляются в армейской среде такие, с позволения сказать, ад'ютанты, какие пользуются среди своих сослуживцев пренебрежением и презрением.

Ад'ютант это — офицер. Всякий уважающий себя начальник должен уважать

офицерское звание своего ад'ютанта. Ничего хорошего нет в том, когда начальник обращается к своему ад'ютанту примерно таким образом: «Петров, где мой бритвенный прибор?» или «Похай-ка. Петров, мои ночные туфли». Разумеется, ад'ютанту, находящемуся в подчиненном положении, неудобно отказываться выполнять подобные приказания, но, с другой стороны, неудобно и начальнику отдавать их человеку, хотя и зависящему от него по службе, но являющемуся боевым товарищем, принадлежащему к офицерской семье.

В романе Л. Толстого «Война и мир» показаны два типа ад'ютов: князь Андрей Болконский и князь Борис Друбецкой. Первый был образованным, культурным офицером, знающим и любящим службу. Он был ад'ютом Кутузова, и Кутузов советовался с ним, как со своим другом и помощником. Борис Друбецкой был человеком другого склада. Свою ад'ютантскую службу он рассматривал как теплое местечко, где можно отсидеться от грома пушечных выстрелов и под сенью своего покровителя совершать восхождения по служебной лестнице. Один из этих двух ад'ютов — боевой офицер, пользующийся уважением своих товарищей, другой — честолюбивый карьерист, перелетом которым заискивали, но которого не уважали.

Не будет особой ошибки, если мы заметим, что эти два типа ад'ютов существуют и до сих пор.

Крайне важно, чтобы ад'ютант был боевым офицером. Именно в этой случае он сумеет найти выход из любого сложного положения. За годы отечественной войны мы знаем немало случаев, когда ад'ютанты показали себя в схватках и сражениях настоящими героями. Не шаль своих сил, жизни, они бросались в самую гущу боя для того, чтобы выполнить приказание своего генерала. Они, если это нужно было, принимали на себя командование и вели роту или батальон в бой. Немало из них пали смертью храбрых на поле сражения, оставив о себе память, как

о людях, беззаветно и храбро выполняющих суровый воинский долг.

Ад'ютант — это глаза и уши командира. Если командир, сомневаясь в полученных сведениях, посылает ад'ютанта проверить эти данные, — он может быть спокоен: раз ад'ютант доложил, значит так оно и есть, словно командир сам побывал на месте, сам все увидел собственными глазами.

Был случай, когда генерал, руководивший операцией, не смог установить связь с дивизией, прорвавшей оборону неприятеля. Посланные офицеры связи не вернулись. Тогда генерал послал своего ад'ютанта капитана Рыбакова. Он отправился на танке в разведку, связался с командиром дивизии, узнал обстановку и вернулся к себе, доставив своему генералу необходимые сведения. Он вышел из машины, шатаясь от усталости, кровь струилась по его лицу, рана, полученная в бою, терзала и мучила его, но он понимал, что воинский долг исполнен. А для военного человека нет ничего более радостного, чем ощущение исполненного долга. Генерал уже воспользовался данными, предоставленными ад'ютом. Немцы на этом участке фронта были разгромлены и отступили. Скромный капитан Рыбаков ощутил себя участником этого победного сражения.

Старший лейтенант Калачев служит ад'ютом у начальника штаба. Штабная работа — дело сложное. Начальник штаба соединяет в своей работе холодный ум математика и творческое вдохновение, строгий расчет и боевой риск, его землянка нередко напоминает кабинет ученого, где истина постигается путем сложных анализов. Ад'ютант начальника штаба — это его память, его глаза. Ад'ютант старший лейтенант Калачев хорошо усвоил штабную службу, великолепно знает карту местности, где действует его армия. Он часто бывает на передовых позициях, знает все, что делается в полках и дивизиях, и всегда имеет под руками необходимые сведения для текущей работы своего начальника. Старший лейтенант Калачев пока что не совершил никаких подвигов, о которых писали бы в газетах и рассказывали на собраниях. Его работа

скромна и с виду неприметна, но он благодаря своей аккуратности, методичности является ценным помощником начальника штаба. И когда армия, в которой служит старший лейтенант Калачев, одерживает успех, он испытывает законное чувство творческого удовлетворения.

Такие командиры, как Рыбаков и Калачев, несущие свою ад'ютантскую службу с настоящим достоинством и пониманием дела, пойдут вперед. Сегодня они ад'ютанты, а завтра им могут вручить командование батальоном или полком, и они справятся со своим делом. Ад'ютантская служба для них этап дальнейшего роста. Ведь если генерал извлекает необходимую пользу из деятельности своего ад'ютанта, то в свою очередь и ад'ютант учится у генерала и приобретает тот необходимый опыт офицера, какой принесет ему немалую пользу в самостоятельной командирской работе.

Но случается и так, что боевой командир, ставший ад'ютом, начинает тяготиться своими обязанностями. Это обычно происходит в том случае, когда живой и деятельный человек испытывает на себе неправильное отношение своего начальника к ад'ютантской службе.

Ад'ютант начальника политотдела Н армией старший лейтенант Угаров — боевой командир, награжденный медалью «За отвагу», участник многих боев, имеющий серьезный боевой опыт. Ад'ютантская работа не удовлетворяет старшего лейтенанта Угарова. Да и как она может его удовлетворить, если вся его деятельность сведена к выполнению приказаний: принять, убрать, подать. Старший лейтенант Угаров не чувствует себя участником того дела, которое творится в кабинете начальника. И отсюда появляется неудовольствие службой и желание как можно скорее уйти с этой работы.

Так происходит с хорошими людьми, но надо сказать, что находится немало любителей подобной «деятельности». Нередко можно встретить у нас в армии этаких чистеньких молодых людей, сидящих в прикрасных начальников, ничего, в сущности, не делающих, крайне довольных собой, занимающихся разговорами и пересудами. Им

нравится делать вид, что они все знают и все понимают. Они снисходительно и свысока разговаривают с людьми, явившимися по вызову, они с готовностью выполняют всякие мелкие услуги, в которых нуждается начальник. Однако можно с полным правом сказать, что подобного рода деятельность не способствует росту человека. Уходит такой чистенький молодой человек с ад'ютантской работы и он — ничто, ибо привык все время ощущать себя безликим отражением начальника и жить под его крылом.

Рассуждая об обязанностях ад'ютанта, французский военный писатель капитан Блондель говорил: «Наслаждаясь удовольствием быть посредником добрых дел, мы не должны хвататься нашими усилками; ссылаясь на начальника, когда сообщаем строгие приказания, не будем приписывать себе благодарений, оказываемых властью. Не смотря на свою независимость, ад'ютант сам по себе ничего не значит... Скромность есть первое достоинство в его звании. Никогда не напоминая о себе, он этим приобретает право на внимание».

Итак, ад'ютант весьма серьезное звено в армейской системе. Хотя роль ад'ютанта сейчас несколько иная, чем во времена Наполеона, ибо командир опирается в своей работе на штаб, являющийся мозговым центром операции, тем не менее ад'ютант несет очень важные функции: будучи помощником начальника, он обязан все предугадывать, все видеть, везде присутствовать. Ад'ютант должен быть деятельным и вместе с тем скромным. Он служит начальнику, но служит в военном отношении, являясь его боевым помощником.

Начальник, отбирающий для себя ад'юта, должен руководствоваться при этом единственным желанием — принести пользу службе. Военный опыт, военные знания, личный такт, умение вести себя скромно и достойно с начальниками и подчиненными — вот что ценно для ад'ютанта. Ад'ютант разделяет не власть, а труды своего начальника. Начальник — мысль, ад'ютант — действие, начальник — голова, ад'ютант — руки.

Полковник Н. КРУЖКОВ.